

Referat af Repræsentantskabets møde den 21. maj 2013

Til stede: Lars Bang, Karl Iver Dahl-Madsen, Tove Feld, Poul Toft Frederiksen, Torsten Freltoft, Marlene Haugaard, Michael Høgedal, Ellen Højgaard Jensen, Kaj Juul-Pedersen (Mødeleder), Ole Kirk, Peter Halvor Larsen, Mads Laustsen, Gert Mølgaard, Per Olsen, Jacob Philipsen, Anne-Marie Levy Rasmussen, Lars Rønn, Peter U. Scheel, Helle Olund Villumsen, Børge Witthøft.

Afbud fra: Anja Andersen, Erik Bundgaard, Per Jacobsen, Sven Kolstrup, Birgitte Brinch Madsen, Kåre Mølbak, Hilde Kruse, Kristina Fløche Juelsgaard, Berit Hinnemann, Thomas Høgberg, Helga Theil Thomsen, Mogens Schou, Per Tejs Knudsen, Bo Cerup-Simonsen, Louis Becker, Charlotte Micheelsen, Per Henriksen, Michael Svane, Lars Kongsbak, Kim Pandrup Christensen.

Fra DTU's bestyrelse deltog: Per Falholt (Formand).

Fra DTU deltog: Anders Bjarklev (Rektor).

Referent: Henrik Täckholm.

Dagsorden

1. Velkomst v/bestyrelsesformand Per Falholt.
2. Valg af mødeleder.
3. Justering af DTU's vedtægt.
4. Årsrapport 2012.
5. Universitetets rolle i forhold til effektiv udnyttelse af avancerede forskningsfaciliteter v/instituddirektør Jane Hvolbæk Nielsen.
6. Global Microbial Identifier v/instituddirektør Jørgen Schlundt.
7. Væsentlige elementer i Strategi 2014-.
8. Dato for kommende møde.
9. Eventuelt.

Ad 1) Velkomst v/bestyrelsesformand Per Falholt:

Bestyrelsesformand Per Falholt bød velkommen til Repræsentantskabet. Som ny bestyrelsesformand med erfaring fra advisory boards havde han set frem til at mødes med Repræsentantskabet. Takkede for Repræsentantskabets deltagelse i udpegningen af Sigrun Hjelmquist som nyt udefrakommende bestyrelsesmedlem. Hun bidrager med sin erfaring fra erhvervsliv, IT og Telekom samt med spin-outs godt til bestyrelsens samlede kompetenceprofil.

Dagsordenen til det ordinære møde er udarbejdet for at tilgodese de ønsker, som kom frem på de seneste møde, hvorfor der er lagt vægt på at have flere punkter til drøftelse på baggrund af oplæg og lidt mindre på en gennemgang af Årsrapport 2012.

Ad 2) Valg af mødeleder:

I medfør af DTU's vedtægt ledes repræsentantskabsmøderne af det medlem med længst sæde i repræsentantskabet. Formanden foreslog Kaj Juul-Pedersen som mødeleder. Kaj Juul-Pedersen blev valgt til mødeleder.

Kaj Juul-Pedersen takkede for valget som mødeleder og gav ordet til formanden.

Ad 3) Justering af DTU's vedtægt:

Formanden oplyste, at der på baggrund af erfaringerne med udpegning af medlemmer fra Advisory Board til Aftagerpanelet og Repræsentantskabet er foretaget en justering af vedtægten, der dels indebærer, at Aftagerpanelets medlemmer udpeges af bestyrelsen efter indstilling fra Rektor og rekrutteres ad anden vej end via Advisory Boards, dels indebærer, at antallet af medlemmer i Repræsentantskabet reduceres til halvdelen. Baggrunden for dette er ønsket om ikke at belaste travle personers kalender mere end højst nødvendigt og for at opnå bedre sammenhæng mellem baggrund og funktion for Aftagerpanelet.

Mødelederen oplyste, at der alene var tale om en orienteringssag og ikke et spørgsmål, der skulle træffes beslutning om i Repræsentantskabet. På spørgsmål om man havde overvejet at have suppleanter for de valgte medlemmer af Repræsentantskabet, svarede Formanden, at ud fra ønsket om at have et kontinuert i Repræsentantskabet, så har man ikke overvejet muligheden for suppleanter. Hvis man påtager sig opgaven, så må det også være ud fra den forudsætning, at man agter at deltage i møderne. Vil sikre sig at denne forventning er formidlet til institutdirektørerne.

Ad 4) Årsrapport 2012:

Formanden henviste til det udsendte materiale, hvor der var givet en gennemgang af Årsrapporten for 2012. Bestyrelsen er tilfredse med Årsrapporten. I forhold til opfyldelsen af Udviklingskontrakten regner bestyrelsen med færre røde punkter og således højere grad af opfyldelse. For 2012 skal det dog erindres, at kontrakten blev indgået 20. juni og en del af de røde punkter vedrører gennemførelses hastigheden for de studerende, som ikke kan påvirkes på det korte sigt. Samlet set er Årsrapporten udtryk for, at DTU også i 2012 har vist sig at være af stor værdi og til gavn for Danmark. Er ambitiøs, hvorfor det er vigtigt, at der hele tiden arbejdes på at gøre det endnu bedre.

Repræsentantskabets spørgsmål til årsrapporten:

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om hvorledes udviklingskontraktens mål fungerer i hverdagen, svarede Rektor, at udviklingskontrakten er indgået af bestyrelsen, hvilket gør dens mål til handlingsvisende for den daglige ledelse. Bestyrelsen sætter imidlertid også andre mål end dem, der indgår i udviklingskontrakten, hvorfor dens mål udgør en delmængde af de samlede mål som

forfølges. I og med at udviklingskontrakten også er udtryk for politisk fastsatte mål, så er målene ikke nødvendigvis af en type som den daglige ledelse har stor mulighed for at påvirke. F.eks. målene om, at de studerende skal hurtigere gennem studiet. Universitetet kan her påvirke, men ikke tvinge de studerende til at gennemføre studiet hurtigere. Formanden tilføjede, at han gennem sit tidligere medlemskab af Det Forskningspolitiske Råd havde stiftet bekendtskab med gennemførelsestiderne for de danske studerende og der er bestemt rum for, at Danmark kan gøre det bedre. DTU's studerende er imidlertid blandt de bedste i forhold til gennemførelsestid.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om universitetet gør brug af indikatorer, der følger de studerendes gennemførelsestid, svarede Rektor, at det gøres op for alle årgange, ligesom der ses på hvor mange ECTS-point den de studerende optjener. Under drøftelsen med institutterne om UMV'en (UdviklingsMål og Virkemidler) diskuteres, hvad institutterne gør for at få de studerende hurtigere igennem.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om, hvor meget af de studerendes forsinkelse, der skyldes universitetet og hvor meget, der er uden for dets indflydelse, svarede Formanden, at det initiale problem består i, at de studerende begynder studierne for sent, hvilket får indflydelse på karrieren. Populært sagt så er 35-38 årige ph.d.'ere ikke så anvendelige.

På spørgsmål fra Mødelederen om kvaliteten af de studerende er ved at falde, svarede Rektor, at det er den ikke. DTU's studerende er gode og målrettede. Universitetet ønsker at være kendt for at kunne uddanne dygtige civilingeniører og diplomingeniører, der under studietiden også har haft et udlandsophold.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om der er statistik for hvor mange der falder fra, svarede Rektor at der er 30-40 %, der falder fra og universitetet ønsker at det sker så hurtigt som muligt. For at understøtte de studerende, der finder ud af at ingeniørstudiet ikke er dem, etablerer DTU en Studieskiftefunktion, så de studerende kan få bistand til hurtigt at vælge noget andet.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om hvad universitetet gør for at få de studerende til at tage på udlandsophold, svarede Rektor, at der gøres en række ting. Dels motiveres de studerende til udlandsophold. Personligt møder han næsten alle nye studerende på rus-turen og her opfordres de til tidligt at indtænke et udlandsophold. Herudover etablerer universitetet "pakker", der gør det enkelt at tage til alliance- og partneruniversiteter. Universitetet så gerne, at alle studerende rejste ud – også for at undgå den økonomiske bod – men realistisk set, så er mange unges "rejseambitioner" opfyldt i forbindelse med sabbatår.

På spørgsmål fra Mødelederen om man ikke kunne etablere studiearbejdspladser i udlandet via danske virksomheders udenlandske organisationer og derved motivere flere, svarede Rektor at det er en idé som vil blive taget med i det videre arbejde.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om den senere studestart skyldes optagelsesreglerne, svarede Rektor, at det synes ikke at være tilfældet ud fra de stigende optagelsestal universitetet har haft i en årrække.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om problemet med for få udenlandsrejsende skyldes problemer med at få godskrevet resultaterne fra det udenlandske universitet og at man derefter

strækker tiden mellem bachelor og kandidatuddannelse, svarede Rektor, at DTU skal have en fleksibel tilgang, men udlandsophold vil nok gennemsnitligt forøge studietiden med op til 6 måneder.

På spørgsmål fra Repræsentantskabet om universitetet gør noget i.f.t. at motivere 2. og 3. g'erne til at begynde studiet lige efter studentereksamen, svarede Rektor, at universitetet bl.a. tilbyder "Studerende for en dag". Det var hans indtryk, at der er en større andel af studenterne, der går direkte videre end man måske umiddelbart har opfattelsen af, fordi der fokuseres på dem, der vælger et "sabbatår".

Under drøftelsen fremkom en række forslag til, hvorledes universitetet kunne motivere gymnasieelever til at begynde studiet efter studentereksamen, herunder:

- Anvendelse af de sociale medier,
- Påvirkning af gymnasielærerne,
- Branding over for gymnasiet og folkeskolen,
- Hæve adgangskravene, så de bedste motiveres til at vælge ingeniøruddannelsen,
- Benytte den lavere dimittendarbejdsløshed,
- Brande DTU som et universitet med højt fagligt niveau og med mulighed for udlandsophold.

Formanden takkede for forslagene og understregede, at DTU, der var de første til at tale om elite, skal opretholde de høje faglige krav og anvende det aktivt i sin branding i.f.t. de studerende.

Ad 5) Universitetets rolle i forhold til effektiv udnyttelse af avancerede forskningsfaciliteter v/instituddirektør Jane Hvolbæk Nielsen

Rektor oplyste, at DTU ser det som en af sine roller at være leverandør af forskningsressourcer til det danske samfund og i denne sammenhæng også som facilitator af kompetence til at udnytte meget stor og specialiseret forskningsinfrastruktur. Instituddirektør Jane Hvolbæk Nielsen står i spidsen for én af universitetets indsætter i den forbindelse.

Jane Hvolbæk Nielsen (JHN) præsenterede tankerne bag universitetets nye "Imaging Center" og omtalte i den forbindelse bl.a.:

- Baggrunden for at et Imaging Center passer godt ind på DTU.
- Billeddannelse via røntgen eller proton, hvor man skaber billeder "ind i" materialet.
- Forskningsfaciliteterne ESS (European Spallation Source), der forventes færdigt i 2019 og Max IV, der forventes færdigt i 2016.
- Ønsket om at skabe et link mellem industrien og de internationale forskningsfaciliteter, der er ved at blive etableret og hvor effektiv udnyttelse vil kræve dels specialistviden dels at projekterne er fokuseret på udnyttelse af kapaciteten.
- Neutron- og røntgenteknologiernes komplementære billedannelsespotentialer.
- MXIF i Manchester, der har været inspirationsfacilitet for DTU Imaging Center.

- Den etablerede platform via strukturfondsbevilling samt målet om at kunne tilbyde 7 afprøvningsplatforme. Omkostningerne til de 7 platforme er i størrelsesordenen 50 mio. kr. hvortil kommer finansiering af en bygning.
- DI og Hovedstadsregions syn på centerets potentiale.
- Ønsket om at Danmark bliver "den side af Øresund", der vælges.
- DTU's konkurrenceposition inden for dataanalyse.
- DTU er i startfasen, men og afprøver p.t. koncepterne over for de forskellige virksomhedstyper.

I den efterfølgende drøftelse fremkom bl.a. følgende:

- På spørgsmål om DTU's center vil blive lagt i Sverige og om relationen til ESS og Max IV, svarede JHN, at centeret ligger på DTU og her skal de ESS- eller Max IV-kvalificerede projekter forberedes. De store faciliteter i Sverige skal nok blive fyldt med forskningsprojekter, mens industriprojekter vil kræve en forberedelse for at afdække om udnyttelsen af de store faciliteter er relevant.
- På spørgsmål om de 7 instrumenter er komplementære, svarede JHN, at instrumenterne skal se på forskellige typer af prøver.
- På spørgsmål om hvordan finansieringen er for de virksomheder, der ønsker at gøre brug af de udenlandske faciliteter og DTU's center, svarede JHN, at adgangen til de store faciliteter dels vil være som led i forskersamarbejder, hvor der søges om "beam-tid", hvor et reviewpanel vurderer projektet. Nogle faciliteter har afsat en del af tiden til industrielt "beam-tid". For at kunne finansiere DTU's facilitet vil der skulle betales for adgangen.
- På spørgsmål om, hvor langt væk en dansk virksomhed ville skulle for at finde et center ala det DTU er ved at opbygge, svarede JHN, at der er et lille antal centre af den type, dels i Manchester og i Tyskland. Når teknologien ikke længere er så forskningstung er det tanken, at universitetets aktiviteter kan overtages af GTS eller at virksomheder selv kan anskaffe udstyret.
- På spørgsmål om hvilke typer virksomheder, der satses på, svarede JHN, at nuværende projekt er baseret på nye virksomheder og ikke DTU nuværende samarbejdsvirksomheder. DI anvendes som indgang til de nye virksomheder.
- Vigtigt at virksomhederne får viden om, hvorledes teknologien kan udnyttes gennem at der skabes resultater, der viser nytteværdien, da det vil være afgørende for hvorledes dagsprisen vil blive vurderet.
- DTU bør tænke mere globalt og ud fra dets samlede kompetencer satse på at tiltrække de meget store og internationale virksomheder. Hvad er det for 10-15-30 virksomheder man gerne vil have som partnere inden for 2 år. Vil gøre markedsføringen og kommunikationen nemmere. JHN oplyste at BP havde lagt et udviklingskontor tæt på centeret i Manchester. DTU har p.t. kun et instrument og satser derfor p.t. mest på at "opdyrke et dansk landskab".
- DTU bør afdække de industriområder, hvor der er store potentialer og udvikle stor ekspertise der.

- DTU bør i markedsføringen fokusere på, at man skal igennem visse "gates" for at kunne anvende de store faciliteter i Sverige.

Mødelederen takkede JHN for præsentationen.

Ad 6) Global Microbial Identifier v/instituddirektør Jørgen Schlundt

Rektor oplyste, at som eksempel på universitetet hard-core life science aktiviteter vil instituddirektør Jørgen Schlundt præsentere et meget ambitiøst projekt inden for diagnostik og behandling af smitsomme sygdomme.

Jørgen Schlundt (JS) præsenterede tankerne bag projektet Global Microbial Identifier og omtalte i den forbindelse bl.a.:

- DTU Fødevareinstituttets forskningstænkning.
- Den historiske udvikling i DNA-sekvenseringsteknologi og prisudviklingen for sekvensering og -udstyr.
- Viden om brug af sekvenseringsdata bliver afgørende.
- Mulighederne ved at lave en global database for alt DNA-materialer for alle mikroorganismer.
- Paradigmeskiftet fra Pastuer til DNA sekvensering og at fag-eller artsbestemte "siloeer" ikke bliver relevant.
- One Health-konceptet i form af samarbejde mellem human og veterinær mikrobiologi.
- Global Microbial Identifier som en samlet database for mikrobiologiske DNA-sekvenser og behovet for Open Source og Open Access.
- Eksisterende DNA-sekvensdata.
- 5th GMI Meeting i februar på DTU, hvor road map blev etableret.
- Behovet for politisk accept, bl.a. af at der bygges mange forskellige databaser.
- At DTU Systembiologi udgør en central partner i projektet.

I den efterfølgende drøftelse fremkom bl.a. følgende:

- På spørgsmål om der er etableret en businesscase, svarede JS, at det er endnu ikke etableret. P.t. har man en bevilling på 35 mio. kr. fra EU. I USA er eksempel på, at (20) lande er gået sammen om at finansiere en database inden for kræftområdet. DTU er p.t. ved at skabe grundlaget for accepten af projektet.
- På spørgsmål om, hvad der er den største trussel, svarede JS, at den største trussel er den nødvendige politiske accept. Et dansk projekt har den fordel, at det kan støttes af store lande, der ikke selv ville kunne stå i spidsen grundet den politiske dimension.
- På spørgsmål om teknologien ikke udgør en trussel, svarede JS, at det går meget stærkt teknologisk set og at man i dag er i stand til at lave sekvensering på et enkelt molekyle.

- På spørgsmål om der ikke kan opstå IPR-problemer, svarede JS, at det kan man i høj grad, hvilket kan være baggrunden for at WHO er lidt tilbageholdende. Formanden oplyste, at i dag kendes kun ca. 3 % af klodens mikroorganismers DNA.
- På spørgsmål om baggrunden for de forventede omkostninger i milliardstørrelsen, svarede JS, at der skal placeres udstyr i U-lande og uddannes fagligt kompetente personer.

Mødelederen takkede JS for præsentationen.

Ad 7) Væsentlige elementer i Strategi 2014-

Rektor redegjorde for baggrunden for de anførte overordnende spørgsmål i.f.t. universitetets strategi. Herudover er man selvsagt velkommen til at komme med andre elementer, som man mener universitetet bør overveje.

Mødelederen fandt, at man burde drøfte spørgsmålene i de fire kategorier de var anført under.

Ad Uddannelse fremkom Repræsentantskabet med følgende kommentarer:

- I.f.t. at få de studerende til udlandet bør DTU gøre det nemt, således at de studerende ikke får opfattelsen af at det er svært. Bearbejd de studerende, så de får opfattelsen af, at der er en forventning om at de tager på udlandsophold. Lav "pakker" med danske virksomheder med global tilstedeværelse. Det er vanskeligt og problemet genkendes fra virksomhederne, hvor det også kan være vanskeligt at få danske medarbejdere til at rejse ud.
- Overvej at afprøve udlandsophold tidligt i uddannelsen (2. semester) frem for i slutningen, således at dem der har "rygsæksdrømmen" måske ser uddannelsessporet som en mulighed for at komme ud og stå på egne ben. Rektor oplyste, at det kan være vanskeligt at lave udvikling tidligt i uddannelsen, fordi man ikke har faglige kompetencer, der kan give pejling i.f.t. hvilket universitet man skal satse på. Formanden fandt, at man nok også skal betænke, at DTU's studerende er på et godt universitet, hvilket kan være begrænsende for udrejsemotivationen. På spørgsmål om hvor mange studerende der rejser ud, svarede Rektor at det er ca. 20 %.
- På spørgsmål om der er tanker om, hvordan elite og bredde konfronteres i forlængelse af fusionen med IHK, svarede Rektor, at ambitionen er, at diplomingeniøruddannelsen udvikles m.h.p. at kunne uddanne de bedste diplomingeniører i verden. Det er imidlertid en selvstændig uddannelse, hvis elitelement ikke skal relateres til civilingeniøruddannelsens. Opnåelsen af målet kan ikke ske "over night" og der kan blive tale om en helt anden tilrettelæggelse af undervisningen, f.eks. gennem e-learning.
- DTU skal i.f.t. sin adgangs begrænsning betænke, at der også er et erhvervsliv, der skal serviceres med nye ingeniører. Formanden var enig i dette, men fandt det også vigtigt, at universitetet fastholder et højt fagligt niveau.
- På spørgsmål om universitetet er sikker på, at man selv skal etablere e-learning i.f.t. at satse på at købe sig til ydelsen fra nogen, der kan det, svarede Rektor, at tanken i.f.t. efteruddannelse er at udvikle det sammen med allianceuniversiteterne.

Ad Forskning fremkom Repræsentantskabet med følgende kommentarer:

- DTU bør satse på et mere holistisk elitebegreb, der omfatter alle universitetets aktiviteter. Formanden anførte, at universitetet ikke kan have verdensklasseuddannelser uden at have verdensklasseforskning. Universitetet er verdensførende på nogle områder.
- På spørgsmål om DTU vil offentliggøre de internationale forskningsevalueringerne af institutterne fremadrettet, svarede Rektor, at fortrolighedselementet er indsat for at sikre, at evalueringspanelets vurderinger ikke indrettes på, at de skal "stå på mål" i en større "offentlig polemik". Panelets kommentarer tilgår instituttet m.h.p. at institutdirektøren kan iværksætte de nødvendige ledelsesmæssige tiltag for at imødegå de påpegede problemer. Alle institutter har forskningsgrupper, der er evalueret som være internationalt førende. Formanden oplyste supplerende, at det var hans erfaring fra de evalueringspaneler, hvor han havde deltaget, at der bliver taget aktion på de punkter, der er peget på. Mødelederen tilsluttede sig den erfaring.
- På spørgsmål om ambitionen om deltagelse i EU-konsortier, svarede Rektor, at universitetet møder en vis tilbageholdenhed i.f.t. deltagelsen i konsortier grundet de administrative omkostninger, f.eks. som led i bøvlede revisionsregler.
- EU-projekterne er for forskningens skyld, men der bør være fokus på at kunne få EU-finansiering til ph.d.'ere.
- Det kan visse steder være indtrykket, at der er institutter på DTU, der er bedre til at samarbejde med udenlandske universiteter end med naboinstituttet på DTU. Rektor oplyste, at der er mange samarbejder, men også eksempler på områder, hvor tværgående samarbejdspotentialer kan udnyttes bedre.

Ad Myndighedsbetjening fremkom Repræsentantskabet med følgende kommentarer:

- Myndighedsbetjening bør ikke være et strategisk ben, da der ikke stilles kvalificerede krav fra det offentliges side. Universitetet må baseres på forskere og ikke på rådgivere.
- Sektorudvikling egner sig ikke til universiteter. Bør være rådgivere eller GTS'ernes opgave. DTU bør ikke tage markedet for systemeksport fra de private aktører. Har deltaget i udarbejdelse af sektorudviklingsrapport og mener der er noget at satse på for DTU.

Ad Innovation fremkom Repræsentantskabet med følgende kommentarer:

- Ros til universitetet i.f.t. samarbejde med virksomheder og etablering af nye virksomheder. Man bør overveje, hvorledes de helt nystartede virksomheder let får forbindelse til de rette institutter. Rektor tilsluttede sig at der bør være et bindeled. Man er også velkommen til at kontakte ham med konkrete forespørgsler.
- DTU bør overveje at markedsføre sig sammen med Region Hovedstaden m.h.p. at tiltrække udenlandske virksomheder. Formanden tilsluttede sig denne ambition, men oplyste, at det typisk ikke er svært at tiltrække forskerne, men derimod familierne, fordi der savnes et internationalt community.

- I.f.t. corporate innovation bør universitetet forstå branchernes behov. F.eks. er der i den farmaceutiske industri stort fokus på ikke selv at dække alle kompetencer. Forskergrupperne bør være opmærksomme på dette for at kunne udfordrende i.f.t. at finde nye projektsamarbejder.
- Sats på at studerende kan lave egne virksomheder og tilbyd nye virksomheder en kontorplads uden huslejebetaling. Rektor tilsluttede sig formålet med at understøtte nye virksomheder, men slog fast, at det kræver modeller, hvor universitetet ikke kommer i konflikt med statsstøttere reglerne.

Der fremkom endvidere følgende:

- Gennemfør en mere grundlæggende analyse m.h.p. at afklare DTU's muligheder for at blive et helt privat universitet, således at universitetet kan løsrive fra den statslige indflydelse. Formanden fandt, at et privat universitet vil kræve en finansiering på flere milliarder årligt. Universitetet bør i højere grad satse på excellence og gennem dette påvirke statens ageren.
- I.f.t. konkurrencen mellem de danske universiteter bør det overvejes, at reducere antallet til tre universiteter og at DTU bør artikulere det. Formanden medgav, at der kunne være god raison i at strukturere det anderledes, men at det er et politisk spørgsmål, hvor mange universiteter man ønsker. Vil dog godt søge at fremstå mere tydelig i kommunikationen.
- Har indtryk fra aktivitet i Aftagerpanelet, at institutterne tænker meget i egen faglighed. Overvej at inddrag virksomhedsforskere i undervisningen, der hvor de har større kompetence. Formanden oplyste, at der er kurser, der udbydes med inddragelse af virksomheder.
- På spørgsmål om hvad det vil sige at være eliteuniversitet, svarede Rektor, at universitetet vil gerne være blandt de fem bedste tekniske universiteter i Europa. Hvis DTU's uddannelser kan give dimittender, der vurderes at være lige så gode som de bedste tekniske universiteter, så er DTU elite.
- DTU bør se på outputelementerne og sætte mål for gennemførelsestid og kvalitet og have som målsætning af være blandt de 10 bedste i verden.
- DTU bør sætte "baren højt" i form af adgangsbegrænsning, således at tiltrækker de dygtigste. Rektor oplyste, at DTU har adgangsbegrænsning på langt de fleste af sine uddannelser.

Ad 8) Dato for kommende møde:

Mødet i 2014 blev fastlagt til mandag den 19. maj 2014, kl.16-19.

På spørgsmål fra Mødelederen om dagens møde havde en attraktiv form, svarede Repræsentantskabet bekræftende.

Ad 9) Eventuelt:

Formanden takkede Repræsentantskabets medlemmer for deres tid og interesse i DTU's fremtid og Kaj Juul-Pedersen for hans indsats som mødeleder.

Repræsentantskabet holdt på opfordring fra Kaj Juul-Pedersen et minuts i anledning af Haldor Topsøes død.