

# Årsrapport 2014



## AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER

	2014	2013	2012*
<b>Uddannelse</b>			
<i>Diplomingeniørstuderende</i>			
Antal optagne	1.201	1.315	644
Antal indskrevne	4.113	4.028	2.143
Antal færdiguddannede	533	572	350
<i>Bachelorstuderende</i>			
Antal optagne	972	936	883
Antal indskrevne	2.928	2.775	2.633
Antal færdiguddannede	508	463	466
<i>Kandidatstuderende</i>			
Antal optagne /heraf internationale**	1.403/538	1.292/474	1.136 /412
Antal indskrevne /heraf internationale**	3.270/1.198	3.187/1.093	3.067 /980
Antal færdiguddannede /heraf internationale**	1.147/381	988/349	994 /313
<i>Efter- og videreuddannelse</i>			
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser	227	223	95
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	216	184	45
<i>Internationalisering i øvrigt</i>			
Antal udgående udvekslingsstuderende	479	393	291
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	75	96	59
Antal indgående udvekslingsstuderende	860	961	627
<i>Nøgletal</i>			
Antal indskrevne studerende i alt	10.311	9.990	7.843
STÅ-produktion	6.862	6.456	5.182
<b>Forskning</b>			
<i>Forskeruddannelse</i>			
Antal optagne ph.d.-studerende /heraf internationale	410/236	413/238	419 /192
Antal indskrevne ph.d.-studerende /heraf internationale	1.493/835	1.393/714	1.338 /644
Antal færdiguddannede ph.d.-studerende /heraf internationale	323/159	310/150	297 /151
<i>Forskningsresultater</i>			
Forskningspublikationer***	5.534	4.098	4.011
Formidlingspublikationer	416	386	358
Undervisningspublikationer	226	239	229
Antal eksterne projekter	3.642	3.435	3.297
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	418	342	324
<b>Innovation</b>			
Anmeldte opfindelser	152	169	147
Overtagne opfindelser	108	137	97
Anmeldte patenter	82	114	66
Patentportefølje	398	234	181
Spin-out virksomheder (IPR + viden/teknologi fra DTU)	51	19	9
Antal projekter med erhvervslivet	1.249	1.146	1.059
Licens-, salgs, og optionsaftaler (ekskl. software)	19	16	14
<b>Forskningsbaseret rådgivning</b>			
Økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med danske ministerier (Finanslovskonti), mio. kr.	361	375	356

\* Data eksklusiv det nuværende Ballerup Campus

\*\* En international studerende defineres som en studerende med udenlandsk adgangsgrundlag

\*\*\* Optællingsmetoden i DTU's forskningsdatabase DTU Orbit er blevet ændret i 2014. Antallet af forskningspublikationer for 2014 er derfor ikke direkte sammenligneligt med tidligere år.

# DTU's årsrapport 2014

- 1. Påtegning
    - 1.1. Virksomhedsoplysninger
    - 1.2. Ledelsespåtegning
    - 1.3. Den uafhængige revisors erklæringer
  
  - 2. Ledelsesberetning
    - 2.1. Ledelsesgrundlag
    - 2.2. Hovedopgaver
    - 2.3. Væsentlige resultater fra året
    - 2.4. Finansiell redegørelse
    - 2.5. Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2012-2014
    - 2.6. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten
  
  - 3. Regnskab
    - 3.1. Anvendt regnskabspraksis
    - 3.2. Resultatopgørelse
    - 3.3. Balance pr. 31. december
    - 3.4. Pengestrømsopgørelse
    - 3.5. Noter
  
  - 4. Bilag
    - 4.1 Grønt regnskab
    - 4.2 Personale og arbejdsmiljø
    - 4.3 Diverse
      - Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.
      - Fripladser og stipendier til internationale studerende
- Omslag**  
Forreste: Nøgletal for hovedaktiviteter  
Bagerste: Økonomiske nøgletal



# 1. Påtegning

## 1.1. Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2015	Per Falholt (56 år), <b>Formand</b> , koncerndirektør i Novozymes A/S Stine Kærulf Andersen (43 år), miljøtekniker (medarbejderrepræsentant for TAP) Niels B. Christiansen (48 år), adm. direktør i Danfoss A/S Kim Louise Ettrup (26 år), stud.polyt. (studerende) Sigrun Hjelmquist (58 år), adm. partner Facesso AB Klavs F. Jensen (62 år), institutleder, MIT, USA Anne-Marie Demuth Jørgensen (23 år), stud.polyt. (studerende) Ulla Röttger (60 år), adm. direktør, ARC Peter Szabo (47 år), lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)	
Direktion pr. 1. januar 2015	Rektor Prorektor Universitetsdirektør Dekan (kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering) Dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø) Koncerndirektør (erhverv og myndigheder) Koncerndirektør (innovation og entrepreneurskab)	Anders Overgaard Bjarklev Henrik Caspar Wegener Claus Nielsen Martin P. Bendsøe Martin E. Vigild Niels Axel Nielsen Marianne Thellersen
Revision	Rigsrevisionen St. Kongensgade 45 1264 København K	
Institutionsrevisor	ERNST & YOUNG Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuhsvej 4 2000 Frederiksberg	

## Bestyrelsen

Fra venstre:

Per Falholt (formand),  
Stine Kærulf Andersen, Klavs F. Jensen,  
Anne-Marie Demuth Jørgensen,  
Sigrun Hjelmquist, Peter Szabo,  
Ulla Röttger, Niels B. Christiansen  
og Kim Louise Ettrup.



Foto: Mikal Schlosser

## Direktionen

Fra venstre:

Claus Nielsen, Martin P. Bendsoe,  
Marianne Thellersen, Niels Axel Nielsen,  
Martin E. Vigild, Anders O. Bjarklev og  
Henrik C. Wegener.

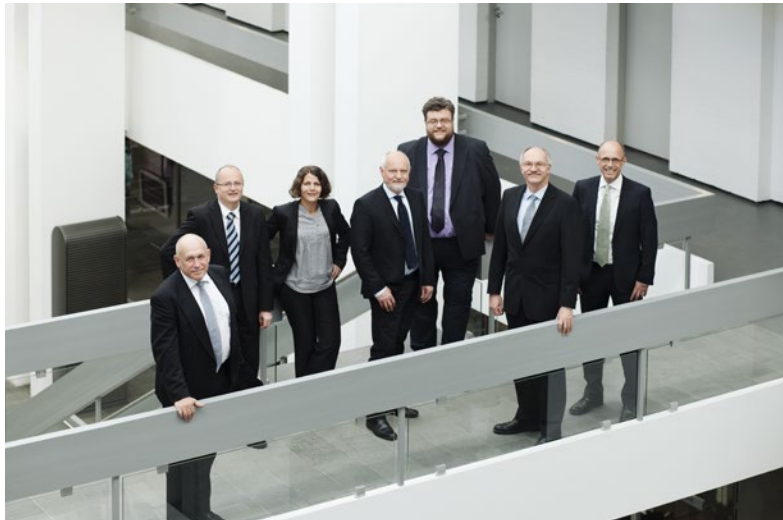


Foto: Jens Bangsbo

## 1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2014 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 27. marts 2015



Anders Overgaard Bjarklev  
Rektor

### Godkendt af bestyrelsen



Per Falholt  
Formand



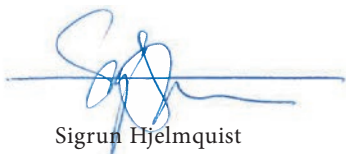
Stine Kærulf Andersen



Niels B. Christiansen



Kim Louise Ettrup



Sigrun Hjelmquist



Klavs F. Jensen



Anne-Marie Demuth Jørgensen



Ulla Röttger



Peter Szabo

### **1.3 Revisionspåtegning**

Vi er af bestyrelsen for DTU valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til Universitetsloven § 28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

#### **Til bestyrelsen for DTU**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet er udarbejdet efter bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne.

Ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal er gennemgået, men ikke revideret.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision, yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning og god offentlig revisionsskik jf. aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeriet og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici



for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for DTU's udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er, at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af DTU's interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af DTU's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal**

Vi har i henhold til bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne gennemlæst ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Frederiksberg, den 27. marts 2015

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab



Torben Kristensen  
Statsautoriseret revisor



Thomas Krath Jørgensen  
Statsautoriseret revisor

## 2. Ledelsesberetning

### 2.1 Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf seks eksterne medlemmer, to medarbejdere og to studerende. Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af repræsentantskabet efter indstilling fra bestyrelsen. Ved udgivelsen af årsrapporten mangler udpegning af et sjette udefrakommende medlem.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. De 20 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en toårig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand. DTU's aftagerpanel drøfter universitetets uddannelser, herunder uddannelsernes kvalitet og relevans. De 24 medlemmer udpeges af bestyrelsen efter indstilling af rektor for en toårig periode. DTU's kollegiale organer - akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg – har valgt repræsentanter for det videnskabelige personale og de studerende.

Universitetets samarbejdsfora, hovedsamarbejdsudvalget og hovedarbejds miljøudvalget har valgt medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejds miljøudvalget har tillige valgt studentrepræsentanter.

Universitetets ledelse er kendetegnet ved en énstrengt ledelsesstruktur, der understøtter "single point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, dekanerne og koncerndirektørerne har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det strategiske ledelsesgrundlag består af DTU's "Strategi 2014-19". Universitetet har desuden indgået en udviklingskontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for 2012-2014. Nærværende DTU Årsrapport 2014 gennemgår resultaterne for universitetets udviklingskontrakt for 2014 og de økonomiske resultater i tidsserien 2013-2014.

## 2.2. Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskningsbase-rede uddannelser på højeste internationale niveau, aktive forskere og professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervs-livet samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og internationalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske- og naturvi-denskabelige område og arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for det tekniske- og naturvi-denskabelige område og med særlige satsninger inden for en række inter-nationalt krævende engineering discipliner, herunder bæredygtig energi-teknologi og life science.

Universitetet yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til at skabe innovativ virksomhed. Dette under-støttes af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet Scion DTU A/S, der tillige forestår biotekforskerparken COBIS A/S, der er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S.

Desuden ejer universitetet Pre-Seed Innovation A/S (tidligere DTU Symbion Innovation A/S), der er målrettet mod finansiel støtte til teknolo-giske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. Pre-Seed Innovation A/S er godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmid-ler. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for farma, biotek og medtek. Dianova A/S udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, rådgivning og risikovurde-ring. Dansk Fundamental Metrologi A/S (GTS-institut) er Danmarks natio-nale måletekniske institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning.

## 2.3. Væsentlige resultater fra året

### Særlige strategiske og organisatoriske resultater

Resultaterne for DTU er i 2014 betydelige og bevæger universitetet mod opfyldelsen af målene i DTU's Strategi 2014-2019.

Danmarks Akkrediteringsråd tildelte i december 2014 DTU en positiv institutionsakkreditering. Akkrediteringsrådet har vurderet, at universitetet løbende gennemfører de indsatser, som loven om akkreditering af videregående uddannelser fordrer. Rådet vurderer, at universitetet har et velbeskrevet og velbegrundet kvalitetssikringssystem, der er gennemprøvet og systematisk, og at der er god kvalitet i udmøntningen af kvalitetsarbejdet i praksis. Rådet bemærker også, at der er et bredt engagement blandt universitetets ansatte og ledelse.

Fra sommeren 2014 optog universitetet for første gang studerende på 17 nyudviklede diplomingeniøruddannelser efter fusionen med Ingeniørhøjskolen i København (IHK).

Universitetet lykkedes med at tiltrække tre ud af de i alt 12 udvalgte nye grundforskningscentre fra Danmarks Grundforskningsfond. Der investeres i alt 170 mio. kr. i tre såkaldte Centers of Excellence, der skal bedrive banebrydende forskning inden for fremtidens højhastigheds- og energieffektive internet, nanokapsler til medicin og bedre scanningsteknikker til medicinsk billedbehandling samt øget forståelse af cellernes processer. De tre nye grundforskningscentre på DTU vidner om en stærk repræsentation af teknisk videnskab i dansk forskning.

Partnerne bag Dansk Undergrunds Consortium (DUC), dvs. Maersk Oil, Shell, Chevron og Nordsøfonden har i 2014 investeret 1 mia. kr. over en tiårig periode i et nyt nationalt forskningscenter på DTU, Center for Olie og Gas – DTU. Den ekstraordinære store investering skal bruges til at identificere nye teknologiske løsninger, der rummer mulighed for at øge olie- og gasindvindingen i den danske del af Nordsøen.

Universitetet har også åbnet dørene for et nyt nordisk klimainnovationscenter under European Institute of Innovation and Technology (EIT), Climate-KIC. Centeret har aktiviteter inden for klimaområdet i samspil med private og offentlige aktører i Europa.

DTU er i gang med en omfattende udbygning af faciliteterne på Lyngby Campus. Universitetet har i 2014 haft et samlet budget for byggeaktiviteten på over 1 mia. kr., og arbejdet forløber planmæssigt.

## Uddannelse

### Optag og nye uddannelser

Universitetet udbød i 2014 følgende uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 16 bachelorretninger og 28 kandidatretninger, heraf én bachelorretning og to kandidatretninger i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU)
- Diplomingeniøruddannelsen med 17 retninger udbudt på Lyngby og Ballerup Campus, heraf to i samarbejde med Copenhagen Business School og én i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU)
- Fire masteruddannelser og fem diplomuddannelser på deltid
- To bacheloruddannelser, tre kandidatuddannelser og en masteruddannelse i samarbejde med Københavns Universitet (optag på KU).

Universitetet optog i sommeren 2014 for første gang studerende på de 17 nyudviklede diplomingeniørretninger, som er et resultat af fusionen mellem DTU og Ingeniørhøjskolen i København (IHK). I alt optog universitetet 1.201 nye studerende på diplomingeniøruddannelsen og 972 på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab, herunder 29 studerende på universitetets nye bacheloruddannelse i Strategisk Analyse og Systemdesign.

Universitetet havde en stigning i optaget af bachelorstuderende på 4 pct., mens der var et fald i optaget af diplomingeniørstuderende på 9 pct. i forhold til 2013. Faldet i optaget af diplomingeniørstuderende skyldes primært nedlæggelsen af fire engelsksprogede diplomingeniørretninger, som tidligere blev udbudt på IHK.

På kandidatuddannelsen optog universitetet i alt 1.403 nye kandidatstuderende, hvilket svarer til en stigning på 9 pct. i forhold til 2013. I alt 538 af de optagne på kandidatuddannelsen havde et udenlandsk adgangsgrundlag, hvilket svarer til en stigning på 14 pct. i forhold til 2013 – et fortsat udtryk for DTU's stærke internationale position blandt tekniske universiteter.

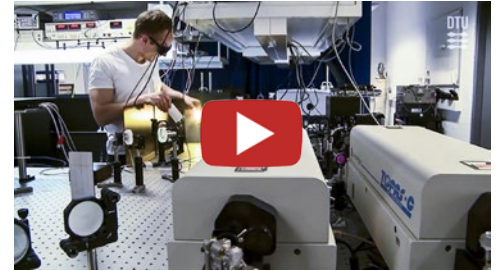
### Dimittender

1.680 ingeniører dimitterede i 2014 fra universitetet, heraf 1.147 civilingeniører (kandidater i teknisk videnskab) og 533 diplomingeniører. Det udgør en samlet stigning på 8 pct. ift. 2013.

### Akkreditering og evaluering

Som et element i institutionsakkrediteringen har DTU fået overdraget ansvaret for selv systematisk at sikre evalueringen af den samlede uddannelsesportefølje frem til udgangen af 2020. En ny turnusevalueringsproces er etableret, og tre uddannelser er blevet evalueret med inddragelse af internationale eksperter.

Uddannelse: Fysik og Nanoteknologi



[www.dtu.dk/AR201401](http://www.dtu.dk/AR201401)

Uddannelse: Produktion



[www.dtu.dk/AR201402](http://www.dtu.dk/AR201402)

Universitetet fik i 2014 turnusakkrediteret tre uddannelser, som endnu lå under den gamle akkrediteringslov.

### *Studiefremdriftsreformen*

Universitetet har forberedt implementeringen af studiefremdriftsreformen gennem en proces, der både inddrager studerende, undervisere og uddannelsesledelse. Fokus har været på at etablere rammer, som bedst muligt understøtter de ingeniørstuderendes læringsforløb og uddannelsernes kvalitet. Der er meldt nye regelsæt ud til de studerende, ligesom studieadministrative processer og systemer tilpasses den nye lovgivning. Endvidere er der udarbejdet et nyt fleksibelt studieår, som med indførelsen af to nye undervisningsperioder i juli og august giver de studerende maksimal fleksibilitet i tilrettelæggelsen af deres studier for at imødegå de praktiske konsekvenser af studiefremdriftsreformen.

GRØN DYST 2014: Waste Management in Rural India



[www.dtu.dk/AR201403](http://www.dtu.dk/AR201403)

### *Grøn Dyst*

Studenterkonferencen GRØN DYST er kulminationen af årets aktiviteter med bæredygtighed, miljø og klimateknologi på universitetet. Omkring 300 studerende deltog på selve konferencen med sammenlagt 130 projekter. Udover studerende fra DTU deltog studerende fra 12 andre særligt inviterede universiteter i ind- og udland.

### *Studererdrevne projekter*

104 DTU-studerende deltog på årets Roskilde Festival fordelt på 22 forskellige projekter rettet mod at gøre afviklingen af Roskilde Festival teknologisk smartere og festivalgængernes oplevelse bedre. Projekterne blev præsenteret forskellige steder på festivalen samt i de studerendes telt ”TechLab” ved Arena Scenen.

Universitetets Blue Dot Projects omfatter i øjeblikket DTUosat, DTU Robocup, DTU Roadrunners, DTU Bryghus og DTU Solar Decathlon. De studerendes indsats har manifesteret sig i gode ingeniørprojekter og flotte resultater, bl.a. vandt DTU Roadrunners i 2014 igen førstepladsen ved Shell Eco-marathon i Nederlandene.

Study Abroad - National University of Singapore



[www.dtu.dk/AR201404](http://www.dtu.dk/AR201404)

### *International studentermobilitet*

Universitetet modtog i alt 860 udvekslingsstuderende i 2014, og 554 DTU-studerende var på ophold i udlandet. I forhold til 2013 er det et fald på 11 pct. i antallet af indgående udvekslingsstuderende og en stigning på 13 pct. i antallet af udgående udvekslingsstuderende. Faldet i indgående udvekslingsstuderende er udtryk for en fortsat fokusering af universitetets portefølje af udvekslingsaftaler med partneruniversiteter. Samtidig har en betydelig indsats for at øge DTU-studerendes udgående mobilitet båret frugt, og universitetet er kommet et væsentligt skridt tættere på balance i den internationale studentermobilitet.

### *Uddannelsessamarbejde med internationale alliancepartnere*

Alliancen Nordic Five Tech's flagskib, de fællesnordiske masteruddannelser, er blevet yderligere styrket med en succesfuld ansøgning og efterfølgende tilsagn fra Nordisk Ministerråd om støtte til udvikling af en Nordic Master i Cold Climate Engineering i samarbejde med Norges teknisknaturvidenskabelige universitet (NTNU) i Norge og Aalto University i Finland (optag fra 2016).

I forlængelse af samarbejdet med Samsung C&T om ind- og udstationering af medarbejdere blev der i efteråret 2014 indgået aftale om, at udvalgte specialestuderende fra DTU kan gennemføre projektarbejde i tilknytning til udviklings- og forskningsprojekter ved virksomhedens hovedsæde i Seoul.

### *Pædagogisk/didaktisk udvikling*

Den løbende pædagogiske kompetenceudvikling af universitetets undervisere tager udgangspunkt i Scholarship of Teaching & Learning (SoTL). Dette indebærer en arbejdsmetode, hvor underviseren forholder sig professionelt og systematisk til kvalitetsudvikling af sin undervisning, dels ved at bygge på videnskabelig viden om pædagogik, læring og undervisnings- og eksamensmetoder i videregående uddannelser, dels ved at forholde sig undersøgende og kritisk til egen undervisningspraksis gennem evalueringer og analyser. SoTL indebærer desuden en deling af viden og erfaringer for i fællesskab at udvikle pædagogisk viden og praksis. Som støtte for denne arbejdsmåde lancerede DTU i foråret 2014 en webside for SoTL med diverse værktøjer, informationer og referencer.

I efteråret 2014 afholdtes en af de tilbagevendende undervisningsbiennaler, hvor universitetets undervisere deler deres erfaringer med at gennemføre og evaluere pædagogiske udviklingsaktiviteter. Seminaret tiltrak et stort antal deltagere, og DTU-undervisere stod for oplæg, interaktive poster-sessioner og workshops.

### *E-læring*

Som opfølgning på universitetets strategi blev der i 2014 vedtaget en delpolitik for e-læring. I delpolitikken klargøres overordnede målsætninger og indsatsområder for e-læringsaktiviteter, som danner grundlag for konkrete prioriteringer og handleplaner. Delpolitikken er blevet understøttet af en række nye e-læringsprojekter med økonomisk støtte fra centralt prioriterede midler og med adgang til teknisk og pædagogisk rådgivning. I alt er der igangsat 21 projekter i 2014, fordelt på 15 institutter, bl.a. indretning af videofaciliteter på Ballerup og Risø Campus til udvikling af onlinekurser og virtuelle laboratorier til undervisningsbrug.

Universitetet udbød i 2014 to Massive Open Online Courses (MOOCs). Ca. 50.000 tilmeldte sig de to MOOCs, og over 2.000 deltagere har bestået eksamen. Udvikling af flere MOOCs er igangsat, og sideløbende udvikles

MOOC: Computational Molecular Evolution



[www.dtu.dk/AR201405](http://www.dtu.dk/AR201405)

der i stigende omfang onlineforløb som supplement til andre undervisningsformer på eksisterende kurser for universitetets studerende.

Ph.d.- studerende, DTU Systems Biology



[www.dtu.dk/AR201406](http://www.dtu.dk/AR201406)

### *Forskeruddannelse*

Universitetet optog i alt 410 ph.d.-studerende i 2014. Ca. 60 pct. af finansieringen til ph.d.-optaget er fra eksterne kilder.

I 2014 har der været fokus på at skabe en fælles identitet blandt de ph.d.-studerende, bl.a. igennem en række temaforelæsninger med emner som projektstyring, visuel kommunikation og præsentationsteknik. Temaforelæsningerne bl.a. inden for innovation og entreprenørskab har haft over 100 tilmeldte ph.d.-studerende pr. gang, og der afholdes 4-5 forelæsninger årligt. Universitetet arbejder løbende på at understøtte den fælles identitet via de sociale medier.

Derudover har universiteterne i den europæiske alliance EuroTech Universities lanceret en fælles ph.d.-kursusbasis for at støtte visionen om EuroTech Universities som et udvidet campus.

### **Forskning**

I 2014 var der eksternt finansierede forskningsaktiviteter på universitetet for 1.625 mio. kr. Midlerne er fordelt på 924 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 280 mio. kr. fra danske private kilder, 283 mio. kr. fra EU og 138 mio. kr. fra øvrige udenlandske kilder. Dette udgør en stigning på 9 pct. i forhold til 2013, hvor de eksternt finansierede forskningsaktiviteter var på i alt 1.485 mio. kr.

Universitetet havde 1.249 aktive projekter med erhvervslivet og udførte konkrete forskningsopgaver for virksomheder for 418 mio. kr. Udviklingen afspejler 9 pct. flere aftaler end i 2013, mens værdien er steget med 22 pct.

### *Publikationer og internationale rankings*

Universitetet publicerede 2.776 publikationer i Web of Science-tidsskrifter, hvilket er en stigning på 7 pct. i forhold til 2013 og en fortsættelse af den positive udvikling, der har kendetegnet universitetets forskningsproduktion igennem det seneste årti. Kvaliteten af forskningen målt ved gennemsnitligt antal citationer pr. publikation over en fireårig periode, steg med 3 pct. i forhold til sidste år. I 2011-14 var citationsimpact for DTU (10,8) højere end for benchmarkuniversiteterne TU/e (7,5), KTH (8,0), KAIST (9,5) og TUM (9,6). EPFL lå højere end DTU (15,5). Andelen af videnskabelige publikationer med internationale medforfattere er fortsat stigende og er nu oppe på 61 pct.

På Leiden Ranking 2014, der indplacerer universiteterne i forhold til hvor mange videnskabelige artikler det enkelte universitet har blandt de 10 pct. mest citerede artikler i verden, blev DTU placeret som nr. 73 i verden, nr.



23 i Europa og nr. 1 i Norden. På Leiden Rankingens liste over erhvervs-samarbejde opgjort som sampublicationer med virksomheder ligger universitetet nr. 6 i verden og nr. 4 i Europa. På THE World University Rankings 2014-15 er DTU placeret som nr. 121 i verden og er dermed fortsat det bedst placerede danske universitet på listen. På QS World University Rankings 2014/15 gik universitetet 11 pladser frem til plads nr. 123. På den nye amerikanske rangliste Best Global Universities er DTU på Engineering listen placeret som nr. 25 i verden, nr. 5 i Europa og nr. 1 i Norden.

### *Elitepriser*

Fra europæisk side modtog forskere fra universitetet i alt to ud af 11 danske Starting Grants under Det Europæiske Forskningsråd (ERC), som er en del af EU's forsknings- og innovationsprogram Horizon 2020.

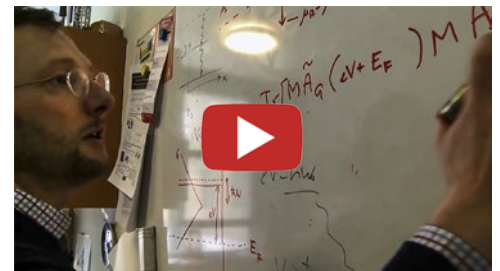
Fra national side modtog universitetets forskere en række elitebevillinger inden for forskellige programmer. Universitetet modtog således en af årets fem EliteForsk-priser samt fem ud af fem mulige EliteForsk-rejsestipendier fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. DTU-forskere var også at finde blandt modtagere af bevillinger fra Det Frie Forskningsråds eliteforskningsprogram, Sapere Aude. Her gik to af de syv prestigøse DFF-Topforskerbevillinger til DTU-forskere, tre forskere fik en DFF-Forskningslederbevilling, mens yderligere fire unge forskere fik en DFF-Forskertalentbevilling. Derudover uddelte VILLUM FONDENS Young Investigator Programme 27 millioner kr. til fem særligt talentfulde yngre forskere på universitetet.

- Professor Morten Sommer modtog et ERC Starting Grant til forskning i bedre forståelse for de evolutionære konsekvenser i biologiske systemer, som leder til resistens overfor lægemidler.
- Postdoc Jan-Pieter Buylaert modtog et ERC Starting Grant til forskning i grundlaget for luminescensdatering, som er en metode til at bestemme alderen på sediment.
- Lektor Mads Brandbyge modtog en af årets fem EliteForsk-priser, der tildeles af Uddannelses- og Forskningsministeriet for at belønne og synliggøre den indsats, som nogle af Danmarks dygtigste yngre forskere yder. Mads Brandbyge forsker i nanoelektronik, dvs. elektriske egenskaber af strukturer på nanometer skala.

### *Nye store forsknings- og innovationscentre*

Danmarks Grundforskningsfond har bevilliget 170 mio. kr. til etablering af tre nye grundforskningscentre på DTU – de såkaldte Centers of Excellence. Det er første gang, universitetet er lykkedes med at tiltrække flere centre på en gang. Grundforskningscentrene skal beskæftige sig med fremtidens højhastigheds- og energieffektive internet, nanokapsler til medicin og bedre scanningsteknikker til medicinsk billedbehandling samt øget forståelse af cellernes processer.

EliteForsk-pris 2014: Mads Brandbyge



[www.dtu.dk/AR201407](http://www.dtu.dk/AR201407)



[www.dtu.dk/AR201408](http://www.dtu.dk/AR201408)

I september åbnede det nationale forskningscenter, Center for Olie og Gas – DTU, der er skabt i et samarbejde med partnerne bag Dansk Undergrunds Consortium (DUC), dvs. Maersk Oil, Shell, Chevron og Nordsøfonden. Partnerne har afsat 1 mia. kr. til centeret over en tiårig periode. Målet for centeret er at danne ramme om international forskning til at identificere nye teknologiske løsninger, der øger olie- og gasindvindingen i den danske del af Nordsøen samt at tilbyde grundlag for relevant forskningsbaseret uddannelse, der kan fremme og støtte tværfaglige og tværinstitutionelle forskningsprogrammer. Bevillingen er unik i kraft af dens størrelse samt i og med, at den løber over en 10 årig periode.

Et nyt nordisk klimainnovationscenter, Climate-KIC, er åbnet på DTU. Climate-KIC er et initiativ under European Institute of Innovation and Technology (EIT) og til indvielsen deltog bl.a. den daværende EU's klimakommissær. Centeret har aktiviteter inden for klimaområdet i samspil med private og offentlige aktører i Europa.

Der er åbnet et nyt forskningscenter, CAMM – Centre for Acoustic-Mechanical Micro Systems, som er et samarbejde mellem Oticon, Widex, GN Resound og DTU med en finansiering på 25 mio. over fire år. Centret fungerer som en unik platform for forskning og udvikling af såkaldte akustiske, mekaniske mikrosystemer. Forskningscentret er det første i verden med en dedikeret indsats inden for dette fagområde.

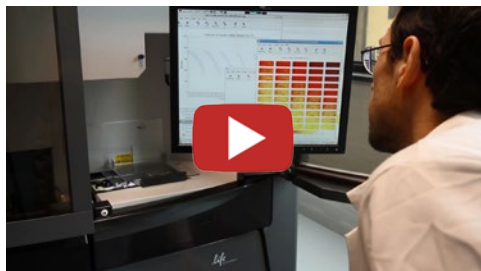
#### *Internationale alliancepartnere*

DTU har i samarbejde med alliancepartnere i EuroTech Universities via det fælles EU-kontor i Bruxelles forfulgt alliancens målsætning om at øge antallet af fælles ansøgninger til Horizon 2020. Endvidere afholdt EuroTech Universities i oktober sin tredje High Level Event i Bruxelles, denne gang under temaet ”Mobilizing Universities to Address the Grand Societal Challenges” med bl.a. DTU's rektor i debatpanelet.

Som opfølgning på rektors deltagelse i Kronprinsparrets erhvervsdelegation til Mexico i 2013 blev der medio i 2014 indgået aftale med IMP Instituto Mexicano del Petróleo om etablering af forskningssamarbejde. Samarbejdet vil blive forankret i regi af universitetets aktiviteter inden for GDSI (Global Decision Support Initiative) og CERE (Center for Energy Resources Engineering).

#### *Forskningsinfrastruktur*

Universitetet har indviet to nye supercomputere inden for henholdsvis vindenergiområdet samt inden for life science, pharma- og sundhedsområdet. Supercomputerne, der er blandt verdens største computere, giver forskerne mulighed for at lave væsentligt større og komplekse matematiske udregninger, der går betydeligt hurtigere end hidtil. Supercomputerne er dermed med til at bidrage til at bringe Danmark i føresædet, når det gælder forskning inden for vindenergiområdet samt inden for life science, pharma- og sundhedsområdet.



[www.dtu.dk/AR201409](http://www.dtu.dk/AR201409)

VILLUM FONDEN donerede 16 mio. kr. til en ny generation udstyr til kernemagnetisk resonans (NMR). Udstyret skal bruges til studier af organiske molekyler, og faciliteterne vil bringe NMR-forskningen på DTU helt i front. Derudover har Carlsbergfondet også doneret udstyr til universitetets NMR-forskning.

The John & Birthe Meyer Foundation har givet 19 millioner kroner til investering i det bedste og mest avancerede udstyr, der findes på markedet til måling af dosis i forbindelse med strålebehandling af kræft. Udstyret er placeret i et nyt laboratorium på Risø Campus, hvor der også bliver mulighed for undervisning og forskning i det fysiske grundlag for strålebehandling.

Et DTU-ledet konsortium bestående af en række danske universiteter og 18 virksomheder har sikret midler til etablering af en dansk beamlinie (DANMAX) i forbindelse med opbygningen af røntgenfaciliteten MAX IV i Lund, Sverige. Den samlede investering på godt 100 mio. kr. finansieres af det Nationale Udvalg for Forskningsinfrastruktur, MAX IV, Københavns Universitet, Aarhus Universitet, DTU, Region Midtjylland og Region Hovedstaden.

Der er givet en bevilling på 20 mio. kr. fra det Nationale Udvalg for Forskningsinfrastruktur til Danish National Laser Center (DANLASE), som er et samarbejde mellem DTU og Aarhus Universitet. DANLASE er en tværfaglig national infrastruktur, der skal styrke den fortsatte udvikling af avancerede laserlyskilder med henblik på anvendelser inden for en række forskningsområder og erhvervslivet.

### **Forskningsbaseret rådgivning**

Formålet med DTU's forskningsbaserede rådgivning er at bidrage til at skabe løsninger på komplekse samfunds- og teknologiudfordringer. Forskningsbaseret rådgivning omfatter DTU's myndighedsbetjening til ministerier og internationale organisationer samt partnerskaber, der bidrager til dels udvikling af regioner og kommuners driftsenheder dels sektor-specifik erhvervsudvikling.

Universitetet har i 2014 udvidet både sine nationale og internationale rådgivningsaktiviteter.

#### *Forskningsbaseret myndighedsbetjening*

Universitetet bidrager med rådgivning, monitorering og beredskab til understøttelse af et robust, forskningsbaseret beslutningsgrundlag til myndighedernes forvaltningsopgaver. Eksempelvis inden for miljø-, fødevarer- og transportområdet, hvor danske myndigheder og internationale organisationer i 2014 har rekvireret over 150 større rapporter og udredninger,

heraf er over 75 pct. peer reviewed. Derudover leverer DTU rådgivning i form af kortere notater og besvarelser, bidrag til lovforberedende arbejde samt deltagelse i råd, nævn og udvalg både nationalt og internationalt.

Universitetets samlede omsætning i 2014 inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening var 675 mio. kr. mod 556 mio. kr. i 2013. Heraf var omsætningen ved nationale bevillinger på 460 mio. kr., mens omsætningen fra internationale myndigheder m.v. udgjorde 215 mio. kr. Særligt DTU's internationale rådgivningsaktiviteter har oplevet en markant vækst. Bl.a. har DTU's UNEP-center hjemtaget en række store opgaver inden for klima, energi og bæredygtighed i Asien, Afrika og Latinamerika.

I nedenstående afsnit er der som illustration af områdets bredde givet eksempler på aktiviteter inden for forskningsbaseret rådgivning.

#### *International rådgivning*

Universitetet har opbygget et nyt tværfagligt center for beslutningsstøtte inden for bæredygtighed og risikoanalyse, DTU Global Decision Support Initiative. Centret forventes at blive en væsentlig platform i den fortsatte udbygning af universitetets internationale rådgivning.

#### *Rådgivning og overvågning af radioaktivitet i miljø og fødevarer*

I 2014 er den nationale overvågning af radioaktivitet formaliseret i en rammeaftale mellem DTU, Sundhedsstyrelsen, Fødevarestyrelsen og Miljøstyrelsen. DTU har som Danmarks nationale kompetencecenter for nukleare teknologier ansvaret for rådgivning og overvågning af radioaktivitet i luft, vand, jord, planter og fødevarer. Med den nye rammeaftale er der skabt stabile rammer for, at DTU fortsat kan opfylde Danmarks internationale forpligtelser om overvågning af radioaktivitet i miljøet.

#### *CASE: DTU opsporer listeria i rullepølse*

*Universitetet var i 2014 en central partner i at få stoppet udbruddet af listeriabakterier i rullepølser. DTU påviste i samarbejde med Fødevarestyrelsen og Statens Serum Institut, at 41 patienter i 2014 var blevet inficeret med listeriabakterier, som kunne spores tilbage til kødpålæg fra en dansk virksomhed. Udbrudseftersporing for listeria er normalt vanskelig, da inkubationstiden for listeriose kan være op til 70 dage. Det gør det vanskeligt at bestemme smitekilden, fordi patienterne sjældent kan huske, hvad de har spist så lang tid tilbage. Men ved hjælp af fuld genomsekventering, en slags avanceret dna-test, har det været muligt at spore og stoppe listeriaudbruddet.*

#### *Partnerskaber og netværk*

##### *- Nordhavn som storbylaboratorium*

Med DTU i spidsen skal konsortiet "EnergyLab Nordhavn" demonstrere, hvordan el og varme, energieffektive bygninger og elektrisk transport

kan integreres i et intelligent og optimeret energisystem. Projektet har et budget på 129 mio. kr., heraf har EUDP bevilliget de 77 mio. kr. Det er første gang, der i denne størrelsesorden sammentænkes forskellige forsyningsarter i et samarbejde mellem aktører fra myndigheder, forsyningselskaber, industri og videninstitutioner.

#### - *RailTech*

Med etablering af RailTech på DTU er der skabt et samlet kontaktpunkt til universitetets ekspertise inden for det jernbaneteknologiske område vedrørende forskningsbaseret rådgivning, uddannelse, forskning og innovation. Etableringen af det nye RailTech DTU er et fællesinitiativ mellem BaneBranchen og DTU, og det er organiseret som et ”center uden mure” mellem en lang række institutter på universitetet.

#### - *Kliniske delestillinger*

DTU arbejder på at understøtte den sundhedstekniske forskning på universitetet ved at skabe et tættere samarbejde med hospitaler, regioner og kommuner. Det har resulteret i, at universitetet har indgået en rammeaftale med Region Hovedstaden om kliniske delestillinger på hospitalerne i regionen. Med aftalen kan læger og hospitalsansatte ingeniører blive tilknyttet DTU's forsknings- og undervisningsmiljøer, ligesom universitetets forskere har mulighed for at få en delestilling på en hospitalsafdeling.

#### - *Etablering af Center for Sundhedsteknologi København*

DTU har i samarbejde med Københavns Universitet, Region Hovedstaden og Københavns Kommune etableret Center for Sundhedsteknologi København (CSK). Initiativet udspringer af et ønske om at styrke forskningen og samarbejdet inden for sundhedsteknologi. Centret vil sætte fokus på, hvordan teknisk og sundhedsfaglig viden i tæt kobling til praksismiljøer kan understøtte forebyggelse, diagnostik, behandling og rehabilitering af kronisk syge, når som helst og hvor som helst.

#### - *Klyngeinitiativer*

DTU har i bredt samarbejde med institutter på tværs af universitetet været involveret i klyngeprojekter med offentlig og privat deltagelse. For eksempel er der med Medico Innovation skabt et netværk med deltagelse af flere end 3.500 personer fra universiteter, virksomheder og hospitaler samt 50 nye samarbejder. Tilsvarende har Copenhagen Cleantech Cluster bidraget til at skabe over 60 forsknings- og udviklingsprojekter mellem offentlige og private aktører.

#### - *Sektoranalyse – Rummet kalder jorden*

DTU har færdiggjort et sektorudviklingsprojekt om udvikling af nye produkter og løsninger baseret på data fra satellitter. Projektet har bl.a. resulteret i en række virksomhedssamarbejder bl.a. inden for integration af realtime satellitdata til modellering af havstrømme i ruteoptimerings-systemer til skibe.

Partnerskaber (RailTech)



[www.dtu.dk/AR201410](http://www.dtu.dk/AR201410)

## Innovation

DTU's Innovationspris 2014: Thomas J. Howard



[www.dtu.dk/AR201411](http://www.dtu.dk/AR201411)

Åbning af DTU Skylab



[www.dtu.dk/AR201412](http://www.dtu.dk/AR201412)

DTU's pris for Studenter start-up 2014: Airtame



[www.dtu.dk/AR201413](http://www.dtu.dk/AR201413)

### *Styrkelse af de studerendes kompetencer inden for innovation og entreprenørskab*

Universitetet tilbyder en lang række aktiviteter til at styrke de studerendes kompetencer inden for innovation og entreprenørskab gennem både undervisning, ekstrasikullære aktiviteter samt adgang til netværk og faciliteter. Derudover har Industriens Fond finansieret et nyt projekt på universitetet, som har fokus på potentielle talentfulde vækstiværksættere blandt de studerende gennem udvikling af skræddersyede undervisningsforløb.

I september genåbnede DTU Skylab i en 1.550 m<sup>2</sup> nyrenoveret bygning, hvor de studerende har adgang til prototypeværksteder, kontorfaciliteter, events m.v. Der er desuden etableret et fleksibelt auditorium efter en bevilling fra Rambøll Fonden. Omkring 9.000 personer har været igennem dørene i de første fire måneder efter genåbningen, og mere end 30 events er afholdt, heraf over en tredjedel i samarbejde med virksomheder. Der arbejdes løbende med at tiltrække ekstern finansiering til aktiviteter i DTU Skylab, og i 2014 lykkedes det at skaffe EU midler for over 2 mio. kr. Derudover er der indgået aftale med to private fonde til medfinansiering af innovative studerendes projekter og virksomheder.

### *Rekordår for nye start-ups*

Universitetet har oplevet en markant vækst i antallet af nye virksomheder i 2014. Med 51 nye start-ups baseret på viden og teknologi fra universitetet er der sat en ny rekord, som markant overstiger resultatet fra 2013, hvor der blev etableret 19 nye virksomheder. Samlet set er der skabt 79 nye virksomheder i perioden 2012-14.

Etableringen af DTU PoC Fond giver mulighed for at modne projekter med henblik på at danne en start-up eller gennem salg/licensaftale af IPR til eksisterende virksomheder. DTU PoC Fond har bevilliget i alt 6 mio. kr. til 15 lovende innovationsprojekter i 2014. Dertil kommer 6 mio. kr. fra projekter finansieret af hhv. Region Sjælland og Region Hovedstaden samt EU's strukturfonde, som har støttet yderligere 29 projekters modning, så de kommer nærmere en virksomhedsstart-up eller salg/licensaftale med eksisterende virksomheder.

Set over de seneste fem år er aktivitetsniveauet inden for patentering på DTU steget markant, og inden for de sidste tre år har der været i alt 468 anmeldte opfindelser. Universitetet har implementeret en ny praksis for patentporteføljestyling, herunder udarbejdet mere end 300 handlingsplaner. Derudover er der nu adgang til alle universitetets offentliggjorte patenter via DTU's hjemmeside. Begge initiativer skal styrke fremdriften i kommercialiseringen af universitetets patentportefølje, herunder flere salgs- og licensaftaler med virksomheder.

Universitetet vil gerne give DTU ansatte mulighed for at engagere sig i nye opstartsvirksomheder. Der er derfor udgivet en guideline for området, der skal bidrage til at skabe transparens og sikre klare aftaler for universitetets medarbejdere.

#### *Scion DTU - stedet for hardware-iværksætteri*

I september startede 20 hardware iværksættere et accelerationsforløb under Danish Tech Challenge projektet, der er finansieret af Industriens Fond. Efter fire måneders intensivt udviklingsprogram hos Scion DTU kåredes der en vinder, som modtog 500.000 kr. Præmien blev overrakt af HKH Kronprins Frederik ved et award show. Projektet er et vigtigt element i Scion DTU's bestræbelser på at positionere sig som stedet for hardware-iværksætteri.

#### *Fokus på virksomhedssamarbejde - nationalt og internationalt*

Innovationsfonden udbyder årligt en række såkaldte INNO+ samfundspartnerskaber, der igennem samarbejde mellem virksomheder, forskningsinstitutioner og myndigheder skal levere konkrete og efterspurgte løsninger inden for hver sin samfundsudfordring. DTU med datterselskaber er med i følgende tre ud af de fire INNO+ samfundspartnerskaber, der blev udbudt i 2014:

- Blå arbejdspladser via grønne løsninger
- Vandeffektiv industriel produktion
- Danmark som foretrukket land for tidlig klinisk afprøvning af ny medicin

Derudover har universitetet ledet projektet "ESS og MAX IV som vækstmotorer" for at understøtte tiltrækning af international arbejdskraft og virksomheder i hovedstadsregionen. Projektet har etableret en fælles ressource- og kontaktbase, som skal lette udenlandske forskeres bosætning og ansættelse i regionen. Herudover er der udarbejdet analyser af, hvilke faciliteter der skal være til rådighed for at tiltrække udenlandske virksomheder, som vil placere sig tæt på forskningsfaciliteterne ESS og MAX IV.

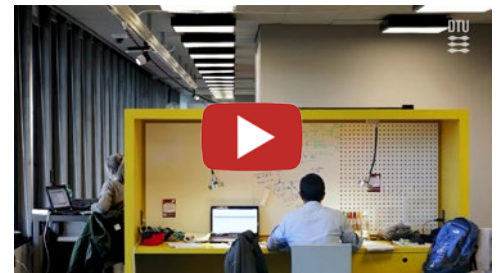
#### *DTU Smart Avenue*

På Lyngby Campus er 106 nye LED-lygtepæle blevet opstillet. Lygtepælene er udstyret med f.eks. sensorer, wifi og computerenheder, der gør det nemt at installere og tilslutte strøm- og dataforbindelse. Formålet er at omdanne DTU Avenue til et Living Lab, hvor forskere og studerende kan teste og demonstrere Smart City teknologier på et tidligt stadie.

#### *Styrkelse af DTU ansattes kompetencer inden for innovation og entreprenørskab*

Universitetet har haft fokus på opbygning af medarbejdernes kompetencer inden for innovation og entreprenørskab, og der er i årets løb gennemført fire casebaserede masterclasses samt to patentdage med i alt 160 deltagere

Samarbejde mellem DTU og erhvervslivet



[www.dtu.dk/AR201414](http://www.dtu.dk/AR201414)

European Spallation Source



[www.dtu.dk/AR201415](http://www.dtu.dk/AR201415)

fra 15 forskellige institutter og administrative afdelinger. Desuden er der opnået en bevilling fra EuroTech's Governing Board til samarbejde blandt de fire EuroTech Universities om kompetenceopbygning på området.

#### *Innovationssamarbejde med alliancepartnere*

Universitetet har påbegyndt samarbejde om innovation og entreprenørskab med flere af sine alliancepartnere. Således er der indgået en Memorandum of Understanding om entreprenørskab og innovation mellem KAIST og DTU. Aftalen blev underskrevet i forbindelse med DTU's deltagelse i statsbesøget i Sydkorea i marts 2014. Endvidere har EuroTech Universities modtaget tilskud fra Erasmus+ programmet til at udvikle et fælles "European Venture Programme", som er et uddannelsesforløb for studerende, der har ambitioner om at starte egen virksomhed med fokus på det europæiske marked.

### **Campusudvikling**

#### *Ejendomsportefølje*

I forlængelse af et mangeårigt samarbejde med FN om UNEP centeret på Risø Campus, valgte FN og Udenrigsministeriet at udvide sit samarbejde med DTU i 2014. For at komme tættere på de øvrige koordinerende FN enheder og aktiviteter udvidede universitetet i den forbindelse sin ejendomsportefølje med et nyt lejemål på ca. 1.900 m<sup>2</sup> i den nye FN-by i Københavns Nordhavn. Dette nye lejemål vil fremover udgøre rammen om UNEP centeret.

På Risø Campus blev de såkaldte Unilab renoveringer igangsat, hvorigenem der etableres nye opdaterede laboratoriefaciliteter. Derudover blev der også indviet en ny serverpark på Risø Campus med to nye supercomputere.

På Ballerup Campus er der indrettet nye store undervisningslokaler, som var klar til studiestarten i september. Dermed kunne universitetets diplomingeniøruddannelser rykke ind i moderniserede rammer. Moderniseringen af Ballerup Campus fra ingeniørhøjskole til universitet vil fortsætte i de kommende år.

På Lyngby Campus hjemtog universitetet den tidligere udlejede bygning 375 på i alt ca. 6.500 m<sup>2</sup> til det nye Center for Olie og Gas – DTU. Mens centeret er i sin opbygningsfase bliver bygningen også anvendt af andre af universitetets forskningsenheder, hvis faciliteter enten renoveres eller nybygges.

I bygning 373 blev det nye DTU Skylab indviet i september.

DTU's byggeprojekter på Lyngby Campus 2010-2022



[www.dtu.dk/AR201416](http://www.dtu.dk/AR201416)



### Større byggeprojekter

I 2014 har Lyngby Campus været præget af en række store igangværende byggeprojekter:

- I 1. kvadrant er bygning 118 og 119 under omfattende renovering.
- I 2. kvadrant er det nye BioEngineering center i bygning 201, 202, 204 og 205 under konstruktion. Der er ligeledes store byggerier af ny bygning 220 og bygning 211.
- I 3. kvadrant er der etableret store byggepladser til en ny bygning 340, bygning 345C og ny bygning 329A. Udover disse nybyggerier gennemrenoveres en stor del af de ældre DTU bygninger i 3. kvadrant.
- I 4. kvadrant er første spadestik taget til en ny bygning 409. Når den er færdig bliver en omfattende arealrokade igangsat, og flere bygninger vil blive renoveret og opdateret til fremtidens forsknings- og uddannelsesformål.

### Særlige bæredygtighedsinitiativer

På Lyngby og Ballerup Campus er der igangsat affaldssorteringskampaner, som har til formål at sikre, at større dele af universitetets affald bliver genanvendt. Derudover er faciliteterne til cyklister blevet forbedret, eksempelvis med opsætning af pumpe- og reparationsstationer. Målet er, at de studerende og ansatte hermed får bedre incitamenter til at vælge et mere miljørigtigt transportmiddel end bilen.

For yderligere information om universitetets grønne regnskab henvises der til bilag 4.1.

### Personale og arbejdsmiljø

#### Udvikling i medarbejderstaben

Universitetets samlede personale er steget med 92 årsværk til 5.813 årsværk, svarende til en stigning på 2 pct. ift. 2013. Stigningen er fordelt på hhv. 78 årsværk (4 pct.) til det videnskabelige personale (inkl. ph.d.-studerende) og på 14 årsværk (1 pct.) til det teknisk-administrative personale.

Antallet af universitetsansatte ph.d.-studerende er 1.201 årsværk, hvilket svarer til niveauet for 2013 (1.200 årsværk). Det videnskabelige personale er, eksklusiv ph.d.-studerende, steget med 77 årsværk (4 pct.), fordelt med 18 årsværk (3 pct.) til Faculty, 73 årsværk (6 pct.) til Forskerstab og et fald i Øvrige VIP på 14 årsværk (9 pct.).

Institutternes teknisk-administrative personale er faldet med 7 årsværk. De centrale administrative enheder, inklusiv Campus Service er steget med 21 årsværk (2 pct.).

### DTU's Bio-Engineering byggeri



[www.dtu.dk/AR201417](http://www.dtu.dk/AR201417)

Visionen for nybyggeri og renovering på Lyngby Campus



[www.dtu.dk/AR201418](http://www.dtu.dk/AR201418)

### Ph.d.-studerende, DTU Aqua



[www.dtu.dk/AR201419](http://www.dtu.dk/AR201419)

Universitetets udgifter til generel ledelse og administration er fortsat på et lavt niveau og udgør 6,4 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er på niveau med 2013.

For yderligere information om universitetets personale og arbejdsmiljø henvises der til bilag 4.2.

## Kommunikation

DTU arbejder i samarbejde med EuroTech Universities alliancen fortsat med branding og international synlighed og lancerede i juni 2014 et fælles magasin om den nyeste forskning og innovation inden for videnskab og teknologi med titlen "Technologist". Lanceringen fandt sted ved en større event på Euro Science Open Forum (ESOF) i København, hvor EuroTech Universities alliancen var til stede med en fælles stand.

Magasinet Technologist udgives på engelsk, fransk og tysk, og det udkom i årets løb tre gange i et oplag på 25.000 eksemplarer pr. nummer. Magasinet sælges i udvalgte kiosker i blandt andre de fire EuroTech Universities hjemlande samt i Nordamerika. Derudover distribueres det til universiteternes interessenter og samarbejdspartnere i hele verdenen. Det trykte magasin er fulgt af en hjemmeside, en facebookside og twitterprofil. Hjemmesiden [www.technologist.eu](http://www.technologist.eu) redigeres af en DTU-baseret webmaster, som samtidig sørger for, at Technologist er aktiv på de sociale medier. Magasinet modtog en schweizisk pris "le Grand Prix Romand de la Création 2014" for sit kreative layout.

Til ESOF's videnskabsfestival Science in the City i København bidrog DTU med teltet, House of Futures Technologies, hvor besøgende kunne møde både ansatte og studerende fra DTU's forskningsmiljøer samt fra EuroTech Universities alliancen. EuroTech Universities var også vært for en velbesøgt session om MOOCs. Formålet med universitetets deltagelse var at give de besøgende et indblik i, hvordan ingeniørvidenskab kan bidrage til at løse de udfordringer, vi står over for i fremtiden.

Der er gennemført en læserundersøgelse af medarbejderbladet DTUavisen efter dets relancering med nyt format og design i 2013. Undersøgelsen viser, at overordnet er hele 89 pct. af avisens læsere tilfredse med avisen. Læserne vurderer også, at avisen i det nye format er bedre til at formidle vigtig viden, og at avisen i nogen udstrækning spiller en positiv rolle for fællesskabet på universitetet.

Universitetet har afholdt to meget velbesøgte Åbent Hus arrangementer med besøg af hhv. 2.200 og 1.800 potentielle studerende. Åbent Hus blev primært afholdt på Lyngby Campus, hvorfra der kørte busser til rundvisninger på Ballerup Campus.

Magasinet Technologist



[www.dtu.dk/AR201420](http://www.dtu.dk/AR201420)

Åbent Hus efterår 2014



[www.dtu.dk/AR201421](http://www.dtu.dk/AR201421)

Universitetet har kørt en fokuseret indsats på de sociale medier, hvilket har medført en fordobling af antallet af fans på DTU's Facebook side fra 5.000 til 10.000, og antallet af følgere på Twitter er steget til 2.000. DTU's Facebook side bruges især som mødestedet for potentielle og nuværende studerende. Twitterkanalen bruges til at ramme presse, beslutningstagere og studerende.

### **Alumner m.v.**

DTU Alumni kunne fejre 10 års jubilæum i 2014 med 24.000 medlemmer. Dette er en stigning på 4.000 medlemmer ift. 2013. Der er afholdt 29 aktiviteter særligt målrettet DTU's alumner, alle med faglig forankring og med henblik på at engagere nationalt og internationalt.

I årets løb har mere end 130 alumner meldt sig som nye mentorer til universitetets mentorprogrammer. Mentorprogrammerne har omdrejningspunkt i dels at nyttiggøre erfarne alumnens kompetencer og tilføre viden til studenterprojekter og start-ups, dels at medvirke til at fastholde internationale dimittender i jobs i Danmark.

### *Andre interessenter*

DTU etablerer og styrker sine relationer til danske og udenlandske interessenter ved særligt tilrettelagte VIP-besøg. Dette bidrager væsentligt til et positivt image i en bredere markedsføring af universitetet. I 2014 blev der gennemført 49 besøg af danske virksomheder, brancheorganisationer og politikere samt af udenlandske universiteter og politikere. Universitetet modtog blandt andet besøg af statsminister Helle Thorning-Schmidt, daværende økonomi- og indenrigsminister Margrethe Vestager og EU Kommissionens daværende kommissær for forskning og innovation, Máire Geoghegan-Quinn.

Martin vil tage livet af dødelige sygdomme - Engineer the future



[www.dtu.dk/AR201422](http://www.dtu.dk/AR201422)

## 2.4. Finansiell redegørelse

Universitetet opnåede i 2014 et positivt resultat på 8,1 mio. kr. Årets resultat er en smule højere end det forventede. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Universitetets samlede indtægter i 2014 udgør 4.857 mio. kr., hvilket er en stigning på 178 mio. kr. i forhold til 2013. Stigningen skyldes øgede uddannelsesindtægter samt flere eksterne forskningsmidler. Uddannelsesindtægterne var i 2014 på 701 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2013 på 36 mio. kr. De eksterne forskningsindtægter var i 2014 på 1.643 mio. kr., hvilket er en stigning på 139 mio. kr. i forhold til 2013. Indtægterne fra kommerciel indtægtsdækket virksomhed på 275 mio. kr. er faldet med 16 mio. kr. i forhold til 2013.

De ordinære driftsomkostninger udgør 4.804 mio. kr., hvilket er en stigning på 198 mio. kr. i forhold til 2013. Stigningen skyldes øgede personaleomkostninger, væsentligst som følge af øgede aktiviteter indenfor bl.a. eksternt finansierede midler til forskningsaktiviteter.

På bygningsområdet er driftsomkostningerne 633 mio. kr., hvilket er 43 mio. kr. højere end i 2013. Dette skyldes primært større vedligeholdelsesarbejder.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør i alt 236 mio. kr., hvilket er en stigning på 27 mio. kr. i forhold til 2013. Der har i 2014 ikke været bygningsrelaterede nedskrivninger.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 55 mio. kr., hvilket er 13 mio. kr. lavere end i 2013. De lavere nettoomkostninger skyldes højere kursreguleringer på værdipapirer.

DTU's likvide midler udgør 373 mio. kr. pr. 31. december 2014, hvilket er 35 mio. kr. lavere end pr. 31. december 2013. DTU har i 2014 indløst midler placeret hos kapitalforvaltere svarende til 265 mio. kr. til brug for investeringer i henhold til universitetets investerings- og moderniseringsplan.

For DTU og datterselskaber er der opnået et resultat i 2014 på 17 mio. kr. Datterselskaberne er ikke konsolideret i DTU's regnskab.

### Resultatopgørelse

#### Indtægter

##### *Uddannelse*

Universitetet har haft en positiv tilgang af studerende, så antallet af STÅ er forøget i 2014, især på heltidsuddannelse. Indtægterne fra uddannelse er

dog påvirket af en lavere STÅ-takst på heltidsuddannelse, en reduktion af bevilling som følge af forudsatte administrative effektiviseringer på 36 mio. kr. samt et underskud på 15 mio. kr. på den økonomiske balance for udvekslingsstuderende.

#### *Forskning*

Universitetets basisforskningstilskud udgør 1.561 mio. kr. Derudover har universitetet modtaget 343 mio. kr. til forskningsbaseret rådgivning. Basistilskuddet til forskning er faldet med 2 mio. kr., og forskningsbaseret rådgivning er faldet med 14 mio. kr. i forhold til 2013. Faldet i forskningsbaseret rådgivning skyldes bl.a. en ekstraordinær bevilling i 2013 på 10 mio. kr.

#### *Øvrige indtægter på finansloven*

Øvrige indtægter på finansloven udgøres af Øvrige formål og Negativt kapitaltilskud. Øvrige formål er i 2014 på 72 mio. kr. og dermed 15 mio. kr. højere end 2013. Det negative kapitaltilskud er faldet med 1 mio. kr. fra -64 mio. kr. til -63 mio. kr. Nettoindtægten på 10 mio. kr. er dermed 16 mio. kr. højere end sidste år.

#### *Eksterne midler til forskning*

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.643 mio. kr., hvilket er 139 mio. kr. højere end sidste år. Stigningen kan henføres til øget aktivitet på en lang række institutter, herunder det nye Center for Olie og Gas – DTU samt Climate-KIC-aktiviteten. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

#### *Kommerciel indtægtsdækket virksomhed*

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 275 mio. kr., hvilket er 16 mio. kr. lavere end i 2013.

#### *Andre indtægter*

Indtægterne udgør 325 mio. kr., en stigning på 19 mio. kr. i forhold til 2013. Posten indeholder indtægter ved kursusvirksomhed, deltagerbetaling for deltids- og masteruddannelse, værdiregulering af patentportefølje samt huslejeindtægter og relaterede indtægter for salg af forsyninger.

### **Omkostninger**

#### *Driftsomkostninger bygningsdrift*

Driftsomkostninger til bygningsdrift udgør 633 mio. kr. I forhold til 2013 har året været præget af forøgede omkostninger til investeringsforberedende arbejder til universitetets store kommende byggeprojekter, herunder det nye Bio-Engineering center.

### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger udgør i 2014 2.890 mio. kr., en stigning på 95 mio. kr. i forhold til 2013. Dette skyldes primært øgede lønomkostninger i forbindelse med stigningen i de eksternt finansierede forskningsaktiviteter – jf. afsnittet ovenfor.

### *Andre ordinære driftsomkostninger*

Posten udgør 1.044 mio. kr., hvilket er 33 mio. kr. højere end i 2013 som følge af øgede aktiviteter.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør i alt 236 mio. kr., hvilket er en stigning på 26 mio. kr. i forhold til 2013. Der har i 2014 ikke været foretaget nedskrivninger på universitetets bygninger eller bygningsrelaterede aktiver.

### *Andre driftsposter*

Posten udviser en indtægt på 9 mio. kr. i 2014, hvilket tilskrives opskrivning af andre værdipapirer og kapitalandele.

### *Finansielle poster*

De finansielle nettoposter udgør i 2014 en omkostning på 55 mio. kr., hvilket er et fald på 13 mio. kr. i forhold til 2013. DTU har en del af virksomhedens likviditet placeret hos fire kapitalforvaltere, og de finansielle poster er i 2014 påvirket af en gunstig udvikling på de finansielle markeder.

## **Balance**

### **Anlægsaktiver**

Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgør i 2014 789 mio. kr. Heraf er 605 mio. kr. investeringer i bygninger, resten er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Universitetets investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 397 mio. kr. vedrører igangværende arbejde på Bio-Engineering centeret, DTU Biosustain og ny laboratorie- og undervisningsbygning til DTU Kemi.

Universitetets materielle anlægsaktiver udgør herefter 5.403 mio. kr., hvilket er en stigning på 558 mio. kr.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør i 2014 56 mio. kr. mod 110 mio. kr. i 2013.

Finansielle anlægsaktiver udgør 369 mio. kr. mod 386 mio. kr. i 2013, hvilket er en nedgang på 17 mio. kr. Nedgangen skyldes primært, at lån til datterselskabet Scion DTU A/S er indfriet med 21 mio. kr. ved overtagelse af værdien af foretagne ombygninger og renoveringer i lokaler lejet af DTU.

Omsætningsaktiver udgør 2.341 mio. kr., hvilket er en nedgang på 310 mio. kr. i forhold til 2013. Nedgangen skyldes primært en samlet reduktion på 219 mio. kr. i midler placeret hos kapitalforvaltere til anvendelse for bygningsinvesteringer.

DTU's egenkapital er ultimo 2014 på 2.312 mio. kr., hvilket er 384 mio. kr. lavere end i 2013. Der har i 2014 været en negativ regulering af værdien af renteswaps på 391 mio. kr. Dette skyldes den usædvanligt lave markedsrente, som påvirker værdien af renteswappen negativt. Renteswaps er indgået med henblik på at sikre DTU en fast, lav lånerente de næste 25-30 år. Soliditetsgraden udgør ved udgangen af året 28 pct.

Enkelte regnskabsposter er, i forhold til tidligere år, omklassificeret mellem tilgodehavender, hensatte forpligtelser og kortfristede gældsforpligtelser. Sammenligningstillene for 2013 er ændret tilsvarende. Regulering af værdien af renteswaps er omklassificeret fra kortfristet til langfristet gæld som følge af ændret regnskabspraksis. Herefter udgør langfristet gæld 3.118 mio. kr., hvilket er 399 mio. kr. højere end 2013, primært grundet regulering af renteswaps som omtalt ovenfor vedrørende egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året -35 mio. kr. (2013: 76 mio. kr.).

Universitetets likviditet udgør herefter 909 mio. kr. pr. 31. december 2014 (2013: 1.164 mio. kr.), bestående af likvider på 372 mio. kr. (2013: 407 mio. kr.) og værdipapirer på 537 mio. kr. (2013: 756 mio. kr.).

### Forretningsmæssige og finansielle risici

Universitetets væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning samt renterisici.

Universitetets indtægter består primært af indtægter til forskning, bestående af tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør ca. 75 pct. af universitetets samlede indtægter.

Universitetets indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

Universitetets rentebærende gæld pr. 31. december 2014 udgør 2.371 mio. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Gæld for 1.492 mio. kr. er rentesikret med renteswaps 25 – 30 år frem i tiden. Gæld for 879 mio. kr. skal refinansieres 1. januar 2016. En stigning i renteniveauet, på denne del af gælden, på 1 procentpoint vil betyde en forøgelse af universitetets årlige renteomkostninger med ca. 9 mio. kr. Rentetilpasningslånene er afdragsfrie i en periode på 10 år.

### **Miljø**

DTU følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i bilag 4.1 om DTU's grønne regnskab.

### **Opfølgning på administrative effektiviseringer**

Universitetets omkostninger til Generel Ledelse og Administration er reduceret fra 311 mio. kr. i 2009 til 307 mio. kr. i 2014 (2013: 294 mio. kr.). Dette svarer til 6,4 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er en reduktion i forhold til 8,4 pct. i 2009 og på niveau med 2013.

### **Forventet økonomisk udvikling**

Universitetet forventer for 2015 et mindre overskud. Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. DTU forventer en positiv udvikling vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2014.



## 2.5. Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2012-2014

Udviklingskontrakten er indgået medio juni 2012 mellem uddannelses- og forskningsministeren og DTU for en treårig periode, og den skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for de overordnede strategiske rammer for universitetet. Kontrakten er genforhandlet i sommeren 2013 på baggrund af universitetets fusion med Ingeniørhøjskolen i København (IHK), hvilket har resulteret i en tilpasning af udvalgte målepunkter samt tilføjeelse af endnu et mål (mål 9) samt tilknyttet målepunkt.

Kontrakten indeholder i alt ni overordnede mål med samlet 20 målepunkter, hvoraf uddannelses- og forskningsministeren har udpeget fire mål (mål 1-4) med 12 målepunkter, og universitetet har udpeget fem mål (5-9) med otte målepunkter.

Målopfyldelse af delmål  
Samlet målopfyldelse

### Mål 1: Kvalitet i uddannelserne - herunder fastholdelse af de studerende og bedre beskæftigelse



<b>1</b>	Et standardstudieforbånd for fuldtidsstuderende (30 ECTS pr. semester) er, at der er tilrettelagt 20-24 timers undervisningsaktiviteter i gennemsnit om ugen (13 ugers og 3 ugers perioden) <sup>1</sup> og målet er, at minimum 99 % af alle undervisningsgange gennemføres. (Opgøres for studieåret)	■												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Målepunkt</th> <th>Realiseret</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Minimum 99 % af den tilrettelagte undervisning gennemføres</td> <td>99,6%</td> <td style="text-align: center;">■</td> </tr> </tbody> </table>	Målepunkt	Realiseret		Minimum 99 % af den tilrettelagte undervisning gennemføres	99,6%	■							
Målepunkt	Realiseret													
Minimum 99 % af den tilrettelagte undervisning gennemføres	99,6%	■												
<b>2</b>	De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år. og udgør følgende i kontraktperioden: (Opgøres for studieåret)	■												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Delmålepunkter</th> <th>Realiseret</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Afgangsprojekter (diplomingeniør): 60 %</td> <td>71%</td> <td style="text-align: center;">■</td> </tr> <tr> <td>Bachelorprojekter: 34 % (svarende til 178 afgangsprojekter ud af i alt 524 i 2011)</td> <td>31% 191 ud af 614 havde virksomhedskontakt</td> <td style="text-align: center;">■</td> </tr> <tr> <td>Kandidatspecialer: 46 % (svarende til 458 afgangsprojekter ud af i alt 996 i 2011)</td> <td>46% 585 ud af 1.260 havde virksomhedskontakt</td> <td style="text-align: center;">■</td> </tr> </tbody> </table>	Delmålepunkter	Realiseret		Afgangsprojekter (diplomingeniør): 60 %	71%	■	Bachelorprojekter: 34 % (svarende til 178 afgangsprojekter ud af i alt 524 i 2011)	31% 191 ud af 614 havde virksomhedskontakt	■	Kandidatspecialer: 46 % (svarende til 458 afgangsprojekter ud af i alt 996 i 2011)	46% 585 ud af 1.260 havde virksomhedskontakt	■	
Delmålepunkter	Realiseret													
Afgangsprojekter (diplomingeniør): 60 %	71%	■												
Bachelorprojekter: 34 % (svarende til 178 afgangsprojekter ud af i alt 524 i 2011)	31% 191 ud af 614 havde virksomhedskontakt	■												
Kandidatspecialer: 46 % (svarende til 458 afgangsprojekter ud af i alt 996 i 2011)	46% 585 ud af 1.260 havde virksomhedskontakt	■												
<b>3</b>	Antallet af udrejsende DTU studerende øges pr. år som følger: (Opgøres for studieåret)	■												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Målepunkt</th> <th>Realiseret</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2010-11: 362, 2011-12: 362, 2012-13: 400, <b>2013-14: 500</b></td> <td>2013-2014: 554</td> <td style="text-align: center;">■</td> </tr> </tbody> </table>	Målepunkt	Realiseret		2010-11: 362, 2011-12: 362, 2012-13: 400, <b>2013-14: 500</b>	2013-2014: 554	■							
Målepunkt	Realiseret													
2010-11: 362, 2011-12: 362, 2012-13: 400, <b>2013-14: 500</b>	2013-2014: 554	■												

■ Målet opfyldt   ■ Målet delvist opfyldt   ■ Målet ikke opfyldt



<sup>1</sup> En fuldtidsstuderende gennemfører kurser svarende til i alt 30 point pr. semester. Et standardkursus er på 5 point, og en fuldtidsstuderende gennemfører i gennemsnit 5 kurser i løbet af 13-ugers perioden. Hvert kursus får tildelt 4 timer i løbet af ugen (enten en formiddag eller en eftermiddag), hvorfor en studerende får op til 20 timers undervisning om ugen. Herudover gennemfører den studerende et 5-points-kursus i den efterfølgende 3-ugers periode. Undervisningen foregår på fuld tid i denne periode. En del studerende foretrækker at gennemføre hele semestrets kursusarbejde i 13-ugers perioden, og tager derfor 6 kurser. Denne studerende får således op til 24 timers undervisning om ugen (i 13-ugers perioden), og gennemfører ikke kurser i den efterfølgende 3-ugers periode.

**Mål 2: Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet**

- 4** Målet for antal optagne studerende pr. år på DTU's kandidatuddannelser, som ikke kommer fra DTU's egen civilingeniør-bacheloruddannelse er følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)



Målepunkt	Realiseret	
Udenlandske studerende: 2011: 343, 2012: 343, 2013: 345, <b>2014: 350</b>	538	
Diplomingeniørstuderende og professionsbachelorere fra andre danske uddannelsesinstitutioner: 2011: 63, 2012: 63, 2013: 80, <b>2014: 90</b>	146	

- 5** Der oprettes tre nye fællesuddannelser med andre danske universiteter i kontraktperioden og det samlede antal periodiseret bliver således:



Målepunkt	Realiseret	
2011: 8, 2012: 8, 2013: 9, <b>2014: 11</b>		
	DTU har i kontraktperioden ikke oprettet tre nye fællesuddannelser, men alene gennem en konsolidering af eksisterende uddannelsessamarbejder kunnet opregne i alt 11 fællesuddannelser. Der har i kontraktperioden ikke været basis for at udvide uddannelsessamarbejdet med andre danske universiteter yderligere, men DTU og Københavns Universitet har primo 2015 søgt om prækvalificering af en fælles bacheloruddannelse og kandidatuddannelse.	

**3. Hurtigere igennem**



- 6** Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 63 %, 2012: 63 %, 2013: 68 %, <b>2014: 73 %</b>	56 %	
Bacheloruddannelsen: 2011: 74 %, 2012: 74 %, 2013: 79 %, <b>2014: 84 %</b>	80 %	

- 7a** Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 2. år har opnået 100 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 64 %, 2012: 63 %, 2013: 64 %, <b>2014: 68 %</b>	63 %	
Bacheloruddannelsen: 2011: 76 %, 2012: 74 %, 2013: 74 %, <b>2014: 79 %</b>	81 %	

- 7b** Målet for andelen af dimittender pr. år, som har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år ligger på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Bachelorstuderende: 2011: 89 %, 2012: 89 %, 2013: 89 %, <b>2014: 90 %</b>	89 %	
Kandidatstuderende: 2011: 88 %, 2012: 88 %, 2013: 89 %, <b>2014: 92 %</b>	87 %	

#### 4. Øget innovationskapacitet

8	Der er anmeldt mindst 400 patentidéer i kontraktperioden fordelt på følgende måde pr. år:		
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 103, 2012: 125, 2013: 135, <b>2014: 140</b>	152	
9	Samlet antal ISI-indekserede videnskabelige publikationer med virksomheder er pr. år som følger:		
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 315, 2012: 331, 2013: 347, <b>2014: 365</b>	391	
10a	Der startes 20 nye virksomheder i kontraktperioden på baggrund af viden, teknologi og/eller opfindelser fra DTU, som fordelt i tabellen:		
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 3, 2012: 5, 2013: 7, <b>2014: 8</b>	51	
	Der opgøres på: 1) Virksomheder baseret på IPR, herunder overdragelse eller licensiering af IPR, 2) Andre nye virksomheder baseret på viden/teknologi fra DTU fx virksomheder etableret som selskabskonstruktioner, dvs. ApS, A/S mv. af enten studerende eller ansatte.	1) 10 2) 41	
10b	På Ballerup Campus etableres et innovationscenter, som skal medvirke til at skabe fokus på det praksisnære og innovative aspekt i diplomingeniøruddannelsen. Centeret skal fungere som en platform, hvor de studerende kan arbejde med deres innovative ideer og samarbejde med små og mellemstore virksomheder om nyskabende og bæredygtige løsninger. Disse aktiviteter vil styrke de studerendes innovations- og entreprenørskabskompetencer og erhvervsparathed.		
	Målepunkt	Realiseret	
		Innovationscenteret på Ballerup Campus udmøntes gennem etablering af det konstituerende element tværfaglighed og innovation i diplomingeniøruddannelsen. Her indgår samarbejde med virksomheder om konkrete cases som et centralt element. Der er i 2014 udarbejdet en rapport med anbefalinger til organisering og indhold af projektet, som bl.a. videreudvikles gennem pilotprojekter i 2015.	

■ Målet opfyldt    
 ■ Målet delvist opfyldt    
 ■ Målet ikke opfyldt

**5. Forskning**

- 11** Målet er at publicere følgende ISI-indekserede publikationer samt at have gennemsnitlig citationsimpact på 9,0 pr. artikel pr. år fordelt således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 2.260, 2012: 2.300, 2013: 2.350, <b>2014: 2.400</b>	2.776 Gennemsnitlig citationsimpact: 10,8

- 12** Der stiles efter vækst i eksterne midler til forskning på 5 % i gennemsnit pr. år i forhold til 2011 opgjort som følger:

Delmålepunkter	Realiseret
Nationale ikke-offentlige kilder: 2011: 185 mio. kr., 2012: 194 mio. kr., 2013: 204 mio. kr., <b>2014: 213 mio. kr.</b>	280 mio. kr.
Udenlandske kilder: 2011: 324 mio. kr., 2012: 340 mio. kr., 2013: 356 mio. kr., <b>2014: 373 mio. kr.</b>	421 mio. kr.
Heraf EU- og ECR-bevillinger: 2011: 218 mio. kr., 2012: 229 mio. kr., 2013: 239 mio. kr., <b>2014: 251 mio. kr.</b>	283 mio. kr.

**6. Internationale alliancer**

- 13** Der etableres otte nye fællesuddannelser med internationale allianceuniversiteter i kontraktperioden, og det samlede antal periodiseret bliver således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 11, 2012: 13, 2013: 16, <b>2014: 19</b>	21

- 14** Målet er, at antallet af fælles ansøgninger om forskningsprojekter med internationale allianceuniversiteter skal vokse med 10 % i forhold til 2012 i kontraktperioden. Der etableres i 2012 en nulpunktsmåling, da data pt. ikke foreligger.

Målepunkt	Realiseret
2012: Indeks 100, 2013: 104, <b>2014: 110.</b> Alliancepartnere er: EPFL, TUM, TUE, KTH, NTNU, Aalto Universitet, Chalmers og KAIST. Der er for 2012 etableret en nulpunktsmåling, hvori der er opgjort 55 fælles ansøgninger.	73 fælles ansøgninger om forskningsprojekter.

■ Målet opfyldt   ■ Målet delvist opfyldt   ■ Målet ikke opfyldt

**7. Særlig samfundsindsats**

15	Øget optag af studerende i kontraktperioden: (Opgøres for kalenderåret)		
	Delmålepunkter	Realiseret	
	Diplomingeniørstuderende: 2011: 632, 2012: 650, 2013: 1300, <b>2014: 1300</b>	1.201	
	Civilbachelorstuderende: 2011: 832, 2012: 850, 2013: 900, <b>2014: 950</b>	972	
	Kandidatstuderende: 2011: 1.112, 2012: 1.150, 2013: 1.200, <b>2014: 1.250</b>	1.403	

16	Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald opgjort som:		
	Delmålepunkter	Realiseret	
	DTU vil reducere sit samlede energiforbrug (el + varme) målt som kWh/(årsværk + STÅ) med 15 % fra 2010 til 2015, svarende til 6 % i 2012, 9 % i 2013 og <b>12 % i 2014</b> med udgangspunkt i 2010.	Det samlede energiforbrug pr (årsværk/STÅ) er reduceret med 15 % i 2014 ift. udgangspunktet i 2010.	
	DTU vil øge sin andel af genbrug af affald fra driften (ekskl. Bygnings-, jord- og haveaffald) fra 35 % i 2010 til 40 % i 2015, svarende til 37 % i 2012, 38 % i 2013 og <b>39 % i 2014</b> med udgangspunkt i 2010.	Genbrugsandelen var i 2014 på 38 % ift. udgangspunktet i 2010. Universitets samlede genbrugsprocent ligger over 80%, når også bygningsaffald samt jord- og haveaffald indregnes.	

**8. Forskningsbaseret myndighedsbetjening**

17	Myndighedsbetjening bygger på international førende forskning inden for kerneområderne for DTU's myndighedsopgaver. Det er målet at forskningens kvalitet målt som citations impact (WoS) ligger mindst på 75 % over verdensgennemsnittet.		
	Målepunkt	Realiseret	
	Myndighedsbetjeningsområder: 2011: 76, 2012: 75, 2013: 75, <b>2014: 75</b>	76,4	
	Der måles inden for følgende kerneområder: Fødevarer, transport, veterinær og akvatiske ressourcer.		

**9. Fusion med Ingeniørhøjskolen i København**

18	Den uddannelsesmæssige del af fusionen, som har pågået siden foråret 2012, vil blive fuldt realiseret fra sommeroptaget 2014, hvor DTU vil udbyde én samlet diplomingeniøruddannelse med 16 forskellige diplomingeniørretninger.		
	Målepunkt	Realiseret	
		DTU udbyder en fælles diplomingeniøruddannelse med 17 forskellige retninger fra sommeroptaget 2014.	

■ Målet opfyldt   
 ■ Målet delvist opfyldt   
 ■ Målet ikke opfyldt

## 2.6. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten

Af udviklingskontraktens 20 målepunkter blev de 13 opfyldt ved kontraktens udløb i 2014. Fire målepunkter blev delvist opfyldt og tre blev ikke opfyldt.

Universitetets aktiviteter er generelt karakteriseret ved at være underlagt lange tidshorisonter, hvilket indebærer, at det er vanskeligt på kort sigt at få iværksatte tiltag til at afspejle sig i de opnåede resultater. Dette gælder særligt i forhold til målopfyldelse for målepunkterne under *Mål 3:*

*Hurtigere igennem*, hvor DTU på trods af den markante indsats som universitetet har igangsat, og som også har influeret årets målopfyldelse positivt, ikke er lykkedes med at indfri alle måltallene. Den samlede målopfyldelse anses således for tilfredsstillende, givet at der generelt er sket en positiv udvikling på stort set alle ikke-opfyldte målepunkter.

Tre målepunkter blev ikke opfyldt:

- *Målepunkt 5: Der oprettes tre nye fællesuddannelser med andre danske universiteter i kontraktperioden*

DTU har i kontraktperioden ikke oprettet tre nye fællesuddannelser, men alene gennem en konsolidering af eksisterende uddannelsessamarbejder kunnet opregne i alt 11 fællesuddannelser. Der har i kontraktperioden ikke været basis for at udvide uddannelsessamarbejdet med andre danske universiteter yderligere, men DTU og Københavns Universitet har primo 2015 søgt om prækvalificering af en fælles bacheloruddannelse og kandidatuddannelse.

- *Målepunkt 6: Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne, og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point.*

Særligt måltallet for andelen af diplomingeniørstuderende, der efter 1. studieår har opnået 50 ECTS-point, har været vanskeligt at indfri og ligger ved udviklingskontraktens udløb 17 procentpoint under måltallet. En analyse af data har vist, at dette delvis skyldes, at DTU's genforhandling af udviklingskontrakten i forbindelse med fusionen med IHK, byggede på en fejlbehæftet opgørelse af tal på det tidligere IHK. Derudover konstaterer DTU, at stigningstakten i det fastsatte måltal fra 2012 til 2014 er meget ambitiøs og svær at indfri. Dette gælder også stigningstakten i måltallene for bacheloruddannelsen, hvor DTU – trods en positiv udvikling fra 2012 til 2014 – ikke realiserer målepunktet, men lander 4 procentpoint under måltallet for 2014. DTU har i udviklingskontraktperioden igangsat en række initiativer til at fremme studieaktivitet og -fremdrift. Herunder kan nævnes et særligt studieaktivitetskrav på 1. år, vejledningstilbud og en særlig pulje til studieunderstøttende tiltag og udvikling af undervisningen. Dette medførte en positiv udvikling fra 2012 til 2013, men fra 2013 til 2014 har der igen været en negativ udvikling; formentlig fordi de studerende benytter det sidste år inden studie-fremdriftsreformen til at kombinere deres studier med andre aktiviteter.

- *Målepunkt 7b: Målet for andelen af dimittender pr. år, som har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år.*

Andelen af færdige bachelorer inden for normeret tid plus et år ligger 1 procentpoint lavere end måltallet, og er derved tæt på opfyldt. Andelen af dimittender fra kandidatuddannelsen ligger 5 procentpoint under måltallet, men kunne fra 2013 til 2014 fremvise en markant positiv udvikling, som forventes at fortsætte i 2015. Universitetet har, som tidligere nævnt, iværksat en række initiativer for at nedsætte studietiderne, men det tager tid før denne udvikling slår igennem. Desuden antages det, at udviklingen på arbejdsmarkedet gennem de seneste år kan have påvirket de studerendes studiemæssige adfærd på kandidatuddannelsen, ligesom DTU-studerendes øgede aktivitet i form af udlandsophold kan have negative konsekvenser for studie gennemførelstiderne.

Fire målepunkter blev delvist opfyldt:

- *Målepunkt 2: De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år.*

Målet er indfriet for både andelen af afgangsprojekter på diplomingeniør-uddannelsen og andelen af specialer på kandidatuddannelsen. I absolutte tal betyder dette en markant stigning i antallet af afgangsprojekter lavet i samarbejde med virksomheder på både diplomingeniørniveau (fra 343 i 2013 til 457 i 2014) og kandidatniveau (fra 530 i 2013 til 585 i 2014), mens der i absolutte tal kun er tale om en beskedent stigning i antallet af bachelorprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet og i relative tal er tale om et lille fald. Fra 2011 til 2013 oplevede DTU et fald på 3 procentpoint om året i andelen af bachelorprojekter udført i samarbejde med erhvervslivet. DTU har ikke nogen entydig forklaring på denne udvikling, men igangsatte på baggrund af den negative udvikling en dialog med studieledere og studienævn, som nu ser ud til at have vendt udviklingen. Fra 2013 til 2014 er andelen steget med 3 procentpoint (fra 28 pct. til 31 pct.), og DTU forventer, at den positive udvikling fortsætter. På tværs af de tre uddannelser er der således tale om en markant stigning i antallet af afgangsprojekter udarbejdet af studerende på DTU i samarbejde med erhvervslivet.

- *Målepunkt 7a: Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 2. år har opnået 100 ECTS-point.*

For diplomingeniøruddannelsen gør de samme forhold sig gældende som under målepunkt 6. Måltallet er indfriet på bacheloruddannelsen. Her er der tale om en markant positiv udvikling på 7 procentpoint fra 2013 til 2014.

- *Målepunkt 15: Øget optag af studerende i kontraktperioden.*

Universitetet har gennem de senere år oplevet en markant stigning i optaget på ingeniøruddannelserne, og målepunktet er indfriet for både bachelor- og kandidatuddannelserne. Fra 2013 til 2014 er der dog sket et fald i optaget på diplomingeniøruddannelsen på godt 100 studerende, og måltallet om optag af 1.300 studerende er ikke opfyldt. Faldet dækker over, at DTU i forbindelse med fusionen med IHK har nedlagt et antal små diplomingeniørretninger, som ikke var bæredygtige. DTU forventer at øge optaget på diplomingeniøruddannelsen i de kommende år.

- *Målepunkt 16: Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald.*

Universitetets andel af genanvendt affald fra driften er steget med 2 procentpoint ift. 2013. På trods af den positive udvikling er resultatet på 38 pct. ikke nok til at nå måltallet på 39 pct. Det skal understreges, at DTU's samlede genbrugsprocent ligger over 80 pct., når også bygningsaffald samt jord- og haveaffald indregnes. De udvalgte fraktioner til målsætningsberegningen har især fokus på at forbedre udsortering af dagrenovation. Universitetets reduktion af det samlede energiforbrug er reduceret med 15 pct. siden 2010, hvilket ligger 3 procentpoint over måltallet. Det bemærkes, at målepunkterne i udviklingskontrakten fokuserer på udvalgte, mindre eller større delelementer ved universitetets kerneaktiviteter inden for uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Lægges universitetets mange yderligere resultater i 2014 til målopfyldelsen er konklusionen, at universitetet har leveret solide resultater til gavn for samfundet.





## 3. Regnskab

### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

#### *Regnskabsgrundlag*

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne med senere ændringer. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

#### *Koncernregnskab*

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

#### *Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### *Afledte finansielle instrumenter*

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis Finansielle anlægsaktiver og Langfristede gældsforpligtelser.

## Resultatopgørelsen

### Indtægtstyper

#### *Generelt*

DTU's indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og forskningsbaseret rådgivning i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

#### *Statslige tilskud*

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acotobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acotobetalinge reguleres.

#### *Eksterne tilskud og donationer*

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt, samt huslejeindtægter, indregnes som indtægt, i den periode indtægten vedrører.

### Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger og af- og nedskrivninger.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. af universitetets personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

I note 2 er omkostninger vist fordelt på formål efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Opfindelser og patenter*

Som en integreret del af DTU's virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 15 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

#### *Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, it-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden hertil, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### *Anlægsaktiver modtaget som donationer*

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Anlægsaktiver, hvori der indgår tilskud fra Bygningsstyrelsen, indregnes som materielt anlægsaktiv, mens medfinansieringen periodiseres og indtægtsføres i lighed med ovenstående.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### *Kapitalandele i datterselskaber*

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som datterselskaber. Kapitalandele i datterselskaber indregnes og måles til kostpris.

##### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier eller anparter, som universitetet har modtaget som betaling for udnyttelse eller overdragelse af intellektuelle rettigheder (patenter og patentansøgninger). Aktierne og anparterne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat på universitetet, etableres aftaler med eksterne partnere ved oprettelse af nye selskaber. Dette sker blandt andet ved, at universitetet indskyder rettigheder (licensaftaler eller patenter og patentansøgninger) til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage aktier eller anparter. Universitetet kan også indgå licensaftaler, der indeholder optioner på senere overdragelse af rettigheder. De modtagne optioner kan give rettighed eller pligt til på et senere tidspunkt at tegne aktier eller anparter i selskaberne til en forud fastsat kurs, hvis betaling for aktier eller anparter ikke sker som kontant-handel. Såfremt optioner skønnes at få en kommerciel værdi, oplyses rettighederne som eventualaktiver.

Styrelsen for Videregående Uddannelser under Uddannelses- og Forskningsministeriet har godkendt, at DTU i årsrapporten for 2014 kan videreføre den hidtidige regnskabspraksis, hvor kapitalandelene optages til anslået skønnet markedsværdi. For 2015 har DTU fremsendt en dispensationsansøgning til ministeret om at videreføre denne praksis.

#### *Udlån til datterselskaber*

Udlån til datterselskaber måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### *Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.*

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, DTU biblioteks salg af publikationer, husleje, samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

#### *Mellemværende med legater administreret af DTU*

Universitetet varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

#### *Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter*

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår det, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

### *Øvrige periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når DTU på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universitetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til netto-realisation sværdi.

### Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

### Kortfristede gældsforpligtelser

#### *Feriepengeforpligtelse*

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i Moderniseringsstyrelsens vejledning fra september 2012, der omhandler beregning og bogføring af feriepengeforpligtelser. Til selve opgørelsen benyttes vejledningens model 1, der er baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og en gennemsnitlig udgift pr. skyldig feriedag.

#### *Forudbetalte bundne tilskud*

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under Øvrige periodeafgrænsningsposter.

### *Periodiserede donationer*

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

## Eventualaktiver

### *Kunstværker*

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser DTU's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.



## 3.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Uddannelse	700.824	665.051
Forskning	1.903.872	1.919.738
Øvrige indtægter på finansloven	9.671	-6.129
Eksterne midler til forskning	1.643.107	1.504.037
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	274.841	290.507
Andre indtægter	324.700	305.650
<b>1 Indtægter</b>	<b>4.857.015</b>	<b>4.678.854</b>
Driftsomkostninger bygningsdrift	633.489	589.660
18 Personaleomkostninger	2.889.915	2.795.142
Andre ordinære driftsomkostninger	1.043.727	1.010.934
6+7 Af- og nedskrivninger	236.437	209.843
<b>2 Ordinære driftsomkostninger</b>	<b>4.803.568</b>	<b>4.605.579</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>53.447</b>	<b>73.275</b>
3 Andre driftsposter	9.219	2.720
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>62.666</b>	<b>75.995</b>
4 <b>Finansielle indtægter</b>	<b>32.910</b>	<b>32.204</b>
5 <b>Finansielle omkostninger</b>	<b>87.494</b>	<b>100.482</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>8.082</b>	<b>7.717</b>

Årets resultat foreslås anvendt således:

Overført resultat	8.082	7.717
<b>I alt</b>	<b>8.082</b>	<b>7.717</b>

## 2.3 Balance pr. 31. december

### Aktiver

	2014	2013
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Opfindelser og patenter	66.457	59.859
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>66.457</b>	<b>59.859</b>
Grunde og bygninger	4.145.146	4.129.545
Forsøgsudstyr	391.685	358.544
IT udstyr	67.975	28.815
Driftsmateriel og inventar	123.158	116.444
Anlægsaktiver under udførelse	674.964	211.690
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5.402.928</b>	<b>4.845.038</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	279.347	279.347
Andre værdipapirer og kapitalandele	31.899	22.680
Lån til dattervirksomhed	57.707	83.559
<b>8 Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>368.953</b>	<b>385.586</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>5.838.338</b>	<b>5.290.483</b>
<b>9 Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.</b>	<b>306.854</b>	<b>352.664</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19.233	17.187
Andre tilgodehavender	87.711	59.420
<b>10 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter</b>	<b>993.515</b>	<b>1.026.935</b>
<b>11 Øvrige periodeafgrænsningsposter</b>	<b>23.977</b>	<b>30.692</b>
<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.431.290</b>	<b>1.486.898</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>537.007</b>	<b>756.445</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>372.462</b>	<b>407.269</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>2.340.759</b>	<b>2.650.612</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>8.179.097</b>	<b>7.941.095</b>

## Passiver

Note	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350
Overført resultat	202.268	586.341
<b>Egenkapital</b>	<b>2.311.618</b>	<b>2.695.691</b>
12 Andre hensatte forpligtigelser	144.400	81.688
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>144.400</b>	<b>81.688</b>
13+23 Prioritetsgæld	2.828.012	2.436.902
14 Periodiserede donationer	289.837	282.172
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.117.849</b>	<b>2.719.074</b>
Bankgæld	0	6.265
Leverandører af varer og tjenesteydelser	437.488	384.462
Gæld til tilknyttede virksomheder	5.937	7.469
15 Anden gæld	278.375	115.144
Feriepengeforpligtelse	425.858	417.947
Forudbetalte bundne tilskud	1.166.922	1.196.455
14 Periodiserede donationer	53.591	57.023
16 Øvrige periodeafgrænsningsposter	237.059	259.877
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.605.230</b>	<b>2.444.642</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>5.723.079</b>	<b>5.163.716</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>8.179.097</b>	<b>7.941.095</b>

### Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 17 Legater administreret af universitetet.
- 18 Personaleomkostninger og medarbejderforhold.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser.
- 20 Kontraktlige forpligtelser.
- 21 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.
- 22 Eventualaktiver.
- 23 Finansielle instrumenter.
- 24 Nærtstående parter.
- 25 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 353 af 25. marts 2013 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.
- 26 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) § 10 stk 2 nr. 12.

## Egenkapitalopgørelse

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
<b>Indskudskapital 31. december</b>	<b>2.109.350</b>	<b>2.109.350</b>
Overført resultat 1. januar	586.341	66.885
Regulering af renteswaps til markedsværdi	-391.111	200.110
Til/afgang vedr. fusion og aktivitetsoverdragelse	-1.044	311.629
Overført resultat	8.082	7.717
<b>Overført resultat 31. december</b>	<b>202.268</b>	<b>586.341</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>2.311.618</b>	<b>2.695.691</b>

## DTU - egenkapitalopgørelse 2001-2014

	DKK 1.000
Indskudskapital ultimo 2001	-86.239
Værdireguleringer 2002 vedr. selveje	1.934.516
Modtaget aktier i SCION DTU A/S 2004	241.087
Modtaget aktier i Bioneer A/S 2004	3.686
Modtaget aktier i DFM A/S 2006	16.300
<b>Indskudskapital 31. december 2014</b>	<b>2.109.350</b>
Fejl vedr. feriepengeforpligtelse i tidligere år 2003	-13.745
Principskifte vedr. finanslovinde tægter 2004	-7.241
Tilgang ved fusion 2008 - Sektorforskningsinstitutter	-12.124
Regulering vedr. fusion 2013 - IHK, DeIC, DSC	311.629
Regulering vedr. fusion 2014 - IHK, DeIC, DSC	-1.044
Værdiregulering af renteswaps 2011-2014	-430.085
Overført af årets resultat 2001-2014	354.878
<b>Overført resultat i alt</b>	<b>202.268</b>
<b>Egenkapital 31. december 2014</b>	<b>2.311.618</b>

## DTU - soliditetsgrad 2002-2014

2002-2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Gennemsnitlig: 43%	38%	39%	32%	30%	34%	28%

## 2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2014 DKK 1.000	2013 DKK 1.000	
	Årets resultat før finansielle poster	62.666	75.995
	<b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:</b>		
7	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	236.437	209.843
	Afgang af materielle anlægsaktiver	3.817	4.143
	Afgang af immaterielle anlægsaktiver	4.462	2.208
14	Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-51.680	-46.191
	Ændring af andre hensatte forpligtelser	62.712	-6.709
	Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-9.219	-2.720
	<b>Ændring i driftskapital:</b>		
	Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	13.057	1.140
	Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-994	-2.436
	Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter	21.357	-158.311
	Ændring i forudbetalte bundne tilskud	-29.533	175.995
	Ændring i tilgodehavender m.v., ekskl. igangv. tilskudsaktiviteter	22.187	14.628
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	199.818	-47.738
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>535.087</b>	<b>219.847</b>
	Finansielle indbetalinger m.v.	14.351	32.204
	Finansielle udbetalinger m.v.	-87.494	-100.482
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>461.944</b>	<b>151.569</b>
6	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-26.550	-28.180
7	Køb af materielle anlægsaktiver	-782.654	-452.197
	Investeringer i værdipapirer m.v.	237.997	281.057
8	Udlån til dattervirksomhed, netto	25.852	4.995
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-545.355</b>	<b>-194.325</b>
	Overtaget bankgæld	-6.265	6.265
	Tilgang vedr. fusion og aktivitetsoverdragelse	-1.044	2.425
14	Modtagne anlægsdonationer	55.913	109.755
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>48.604</b>	<b>118.445</b>
	Ændring i likvide beholdninger	-34.807	75.689
	Tilgang ved fusion	0	22.513
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	407.269	309.067
	<b>Likvide beholdninger ved årets udgang</b>	<b>372.462</b>	<b>407.269</b>

## 2.5 Noter

	2014	2013
<b>Note 1. Indtægter</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Heltidsuddannelse (finanslov)	654.043	616.029
Deltidsuddannelse (finanslov)	1.966	2.336
Adgangskursus	44.815	46.686
<b>Uddannelse</b>	<b>700.824</b>	<b>665.051</b>
Basisforskningstilskud (finanslov)	1.170.385	1.172.836
Forskningsbaseret rådgivning	343.300	356.715
Ph.d.-finansiering (finanslov)	390.187	390.187
<b>Forskning</b>	<b>1.903.872</b>	<b>1.919.738</b>
Øvrige formål	72.261	57.411
Kapitaltilskud	-62.689	-63.641
Andre tilskud	99	101
<b>Øvrige indtægter på finansloven</b>	<b>9.671</b>	<b>-6.129</b>
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.572.976	1.431.488
Periodiserede anlægsdonationer	51.680	46.191
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	18.451	26.358
<b>Eksterne midler til forskning</b>	<b>1.643.107</b>	<b>1.504.037</b>
<b>Kommerciel indtægtsdækket virksomhed</b>	<b>274.841</b>	<b>290.507</b>
Huslejeindtægter	50.722	50.280
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer m.v.	220.455	205.050
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	23.743	20.919
Værdiregulering af patentporteføljen	29.780	29.401
<b>Andre indtægter</b>	<b>324.700</b>	<b>305.650</b>
<b>Indtægter</b>	<b>4.857.015</b>	<b>4.678.854</b>

	2014	2013
<b>Note 2. Ordinære driftsomkostninger i formålsopdelt form</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Uddannelse	729.311	712.861
Forskning	3.352.811	3.195.472
Formidling og vidensudveksling	185.354	171.268
Forskningsbaseret rådgivning	243.610	265.315
Generel ledelse, administration og service	307.492	293.997
<b>Formålsfordelte driftsomkostninger</b>	<b>4.818.578</b>	<b>4.638.913</b>
ØSS-samarbejdet	22.104	4.156
Prioritetsrenter	-87.174	-87.770
Lejeindtægter	50.060	50.280
<b>Ordinære driftsomkostninger</b>	<b>4.803.568</b>	<b>4.605.579</b>

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i 2013 og 2014 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", som er udgivet af Styrelsen for Videregående Uddannelser i december 2012.

### Specifikation iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens § 10 stk 2 nr. 5:

Uddannelse	779.024	761.097
Forskning	3.581.350	3.411.691
Forskningsbaseret rådgivning	260.215	283.267
Øvrige formål	197.988	182.857
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>4.818.578</b>	<b>4.638.913</b>

### Honorar til institutionsrevisor:

Revision	400	539
Assistance og revision af EU-projekter	807	812
Regnskabsmæssig assistance	257	263
Andre ydelser	471	418
Honorar til revisorer i alt	1.935	2.032

	2014	2013
<b>Note 3. Andre driftsposter</b>	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	9.219	2.720
<b>I alt</b>	<b>9.219</b>	<b>2.720</b>

	2014	2013
Note 4. Finansielle indtægter	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	30.451	29.106
Renter af bankindeståender	35	7
Renter af udlån til dattervirksomhed	2.401	3.074
Valutakursreguleringer	23	17
<b>I alt</b>	<b>32.910</b>	<b>32.204</b>

	2014	2013
Note 5. Finansielle omkostninger	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	87.174	87.770
Renter og kursregulering af værdipapirer	1	12.022
Renter af bankgæld	172	589
Øvrige finansielle omkostninger	147	101
<b>I alt</b>	<b>87.494</b>	<b>100.482</b>

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2014
	DKK 1.000

#### Opfindelser og patenter

Kostpris pr. 1. januar 2014	76.493
Tilgang	26.550
Afgang	-5.912

**Kostpris pr. 31. december 2014 97.131**

Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014	16.634
Årets af- og nedskrivninger	15.490
Afgang	-1.450

**Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2014 30.674**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 66.457**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013 59.859**

#### Note 7. Materielle anlægsaktiver

2014 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgs- udstyr	IT- udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2014	5.476.347	873.690	139.515	<b>442.814</b>	<b>211.690</b>	<b>7.144.056</b>
Regulering af primo	-5.650	0	0	-1.057	0	-6.707
Tilgang	141.703	89.223	53.855	41.058	463.274	789.113
Afgang	-1.803	-29.201	-17.445	-26.932	0	-75.381
<b>Kostpris pr. 31. december 2014</b>	<b>5.610.597</b>	<b>933.712</b>	<b>175.925</b>	<b>455.883</b>	<b>674.964</b>	<b>7.851.081</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2014	1.346.802	515.146	110.700	326.370	0	2.299.018
Regulering af primo	-113	0	0	-135	0	-248
Årets af- og nedskrivninger	119.206	54.409	14.695	32.637	0	220.947
Afgang	-444	-27.528	-17.445	-26.147	0	-71.564
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2014</b>	<b>1.465.451</b>	<b>542.027</b>	<b>107.950</b>	<b>332.725</b>	<b>0</b>	<b>2.448.153</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>	<b>4.145.146</b>	<b>391.685</b>	<b>67.975</b>	<b>123.158</b>	<b>674.964</b>	<b>5.402.928</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013</b>	<b>4.129.545</b>	<b>358.544</b>	<b>28.815</b>	<b>116.444</b>	<b>211.690</b>	<b>4.845.038</b>

Af årets tilgang på 789,1 mio. kr. er 55,9 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 14.

Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2014	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til dattervirksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
DKK 1.000				
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar 2014	279.347	22.680	83.559	385.586
Værdiregulering	0	9.219	0	9.219
Afgang	0	0	-25.852	-25.852
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2014</b>	<b>279.347</b>	<b>31.899</b>	<b>57.707</b>	<b>368.953</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2013</b>	<b>279.347</b>	<b>22.680</b>	<b>83.559</b>	<b>385.586</b>

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	-3.036	150.210	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	660	14.063	600	100%
Pre-Seed Innovation A/S, Kgs. Lyngby	9.746	46.104	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	699	16.500	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	464	11.485	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

	2014	2013
Note 9. Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	321.723	353.813
Reserve til tab på tilgodehavender	-14.869	-1.149
	<b>306.854</b>	<b>352.664</b>

Reserven til tab på tilgodehavender er vokset i 2014 i forbindelse med en gennemgang af den udestående debitor masse. Dette har bl.a. ført til et nyt princip, hvorefter der reserveres til tab på tilgodehavender. Der er ikke realiseret væsentlige tab på tilgodehavender i 2014.

	2014	2013
Note 10. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.039.473	1.053.147
Hensættelse til tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-45.958	-26.212
	<b>993.515</b>	<b>1.026.935</b>

Hensættelsen til tab på igangværende tilskudsaktiviteter er vokset i 2014 i forbindelse med øget aktivitet inden for de eksternt finansierede midler til forskning, samt af en hensættelse til større projekter, hvor universitetet har konstateret en risiko for tab i form af en øget egenfinansiering.

Note 11. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af deposita, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

	2014	2013
Note 12. Andre hensatte forpligtigelser	DKK 1.000	DKK 1.000
Renovering af afløbssystemer	42.705	21.041
HPFI-relæer	36.157	39.648
Særlige renoveringsbehov	44.134	17.596
ABA-anlæg	18.000	0
Øvrige	3.404	3.403
	<b>144.400</b>	<b>81.688</b>

De hensatte forpligtigelser er en følge af myndighedskrav bl.a. i forbindelse med de nybygninger og ombygninger, der er under opførelse på universitetet i perioden 2015-2017. Hensættelsen til HPFI-relæer forventes afholdt i perioden 2015-2016. Hensættelsen er afsat som følge af et krav i henhold til stærkstrømsbekendtgørelsen. Universitetet har fået dispensation i henhold til denne bekendtgørelse, til at arbejdet afsluttes i 2016 (i stedet for 2010). Hensættelsen til renovering af afløbssystemer er afsat som følge af et krav i lokalplan 228 m.v. Hensættelsen forventes afviklet i perioden 2015-2017. Hensættelsen til særlige renoveringsbehov er afsat som følge af myndighedskrav vedr. sanering af asbest, bly og PCB. Den forventes afviklet i perioden 2015-2017. Hensættelsen til brandsikring er afsat i henhold til de gældende regler indenfor bygningsreglementet, som universitetet er blevet pålagt at følge af brandmyndighederne.



	2014	2013
<b>Note 13. Prioritetsgæld</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	2.371.363	2.371.363
Renteswaps efter 5 år	456.649	65.539
<b>I alt</b>	<b>2.828.012</b>	<b>2.436.902</b>

	2014	2013
<b>Note 14. Periodiserede donationer</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	339.195	275.631
Modtaget i året	55.913	109.755
Årets indtægtsførsel	-51.680	-46.191
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>343.428</b>	<b>339.195</b>
Heraf:		
Langfristet	289.837	282.172
Kortfristet	53.591	57.023
<b>I alt</b>	<b>343.428</b>	<b>339.195</b>

Periodiserede donationer vedrører følgende aktivtyper:

Bygninger	63.304	63.119
IT-udstyr	5.034	9.742
Forsøgsudstyr	198.688	186.012
Maskiner og inventar	76.402	80.299
Patenter og software	0	23
<b>I alt</b>	<b>343.428</b>	<b>339.195</b>

	2014	2013
<b>Note 15. Anden gæld</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter m.v.	14.502	13.351
Skyldig løn	46.320	39.768
Deposita	21.101	12.228
Skyldig moms	120	5
DelC	21.120	2.023
Gæld vedrørende koordineringsprojekter	171.786	36.758
Øvrige forpligtelser	3.426	11.011
<b>I alt</b>	<b>278.375</b>	<b>115.144</b>

#### Note 20. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2014 udgør ialt 0,25 mio. kr. i uopsigelighedsperioden (2013: 1,5 mio.kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelighedsperiode på indtil 32 måneder.

Derudover er der lejemål hos Scion DTU A/S i Hørsholm. Her er opsigelsesfristen seks måneder, og lejen for denne periode udgør: 8,8 mio. kr.

	2014	2013
<b>Note 16. Øvrige periodeafgrænsningsposter</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	192.988	191.917
Formålsbestemte finanslovsindtægter	40.509	54.805
Øvrige	3.562	13.155
<b>I alt</b>	<b>237.059</b>	<b>259.877</b>

	2014	2013
<b>Note 17. Legater administreret af universitetet</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindestående		
pr. 31. december	<b>62.067</b>	<b>60.416</b>

	2014	2013
<b>Note 18. Personaleomkostninger og medarbejderforhold</b>	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.561.767	2.467.326
Løn-refusioner	-69.260	-67.104
Pensioner	349.333	347.415
Andre personaleomkostninger	48.075	47.505
<b>I alt</b>	<b>2.889.915</b>	<b>2.795.142</b>

Heraf udgør vederlag til:

Direktion (7 personer)	9.648	9.017
Bestyrelse (6 personer)	706	654
<b>I alt</b>	<b>10.354</b>	<b>9.671</b>

Gennemsnitligt antal årsværk i 2014 udgør 5.813 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2013: 5.721)

#### Note 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2014 på 2,4 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2014 udgør 2,8 mia. kr.

#### Note 21. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Universitetet har påtaget sig en solidarisk selvskyldnerkaution for DTU-HF a.m.b.a på 22,8 mio. kr.

Nogle af universitetets medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 68 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Moderniseringsstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrånende slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstitutionerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalfurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Universitetet har i 2013 modtaget tilskud på 16,4 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af den pågældende bygning er universitetet kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

#### Note 22. Eventualaktiver

##### Immaterielle rettigheder

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier. Universitetet har som led i disse aktiviteter ikke erhvervet aktier i 2014.

##### Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

#### Note 23. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2014 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2014
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 1,5 %	372.462
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 2 %	474.845
Aktier	Max. 15% af midler anbragt i formuepleje		62.163
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. gennemsnitlig 3,6 %	2.371.363
Variabelt forrentede lån afdækket ved renteswaps	Omlægning af variabel rente til fast rente	Variabel rente på 2,5 - 3,9 %	1.492.130

De langfristede lån rentetilpasses fra medio 2015 til medio 2017. De langfristede lån er med 10 års indledende afdragsfrihed.

## Note 24. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Klima-, Energi- og Bygningsministeriet	Huslejebetaling mv. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 (Som selvejende institution er universitetet forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg).
Pre-seed Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for bl.a. dansk erhvervsliv.
Studentersociale foreninger	"Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studie-startsordning og andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterpræsten, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Grøn Vision, Stardust DTU, BEST, Kollegie Konsulent Ordningen (en social ordning på DTU), Roskilde Festival - Powered by DTU, samt en række sportsklubber organiseret under DTU Sport.
Polyteknisk KollegieSelskab a.m.b.a., Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

## Transaktioner

- Universitetets transaktioner med Uddannelses- og Forskningsministeriet har i 2014 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,2 mia. kr. (2013: 2,2 mia. kr.). Hertil kommer 46 mio. kr. (2013: 36 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2014 omfattet modtagelse af tilskud på 302 mio. kr. (2013: 316 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2014 omfattet modtagelse af tilskud på 45 mio. kr. (2013: 47 mio. kr.) vedr. adgangskursus.
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2014 omfattet modtagelse af tilskud på 17,3 mio. kr. (2013: 17 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2014 omfattet modtagelse af tilskud på 24,3 mio. kr. Heraf udgør landstrafikmodellen 7,6 mio. kr. (2013: 24 mio. kr., hvor landstrafikmodellen udgjorde 7 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Klima-, Energi og Bygningsministeriet har i 2014 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 103 mio. kr. (2013: 111 mio. kr.)
- Scion DTU A/S har i 2014 afdraget 3,9 mio. kr. (2013: 5,0 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af Scion I. Lån til Scion DTU A/S er indfriet med 21,3 mio. kr. ved overtagelse af værdien af foretagne ombygninger og renoveringer i lokaler lejet af DTU. Scion DTU A/S har i 2014 betalt 14,5 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2013: 18,5 mio. kr.). DTU har i 2014 betalt 18,8 mio. kr. til Scion DTU A/S i husleje, depositum for husleje, el, varme, vand og ejendomsskatter- og afgifter (2013: 19,2 mio. kr.).
- DTU har i 2014 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 79,9 mio. kr. (2013: 91,7 mio. kr.).
- DTU har i 2014 modtaget 2,4 mio. kr. i husleje, el, varme, vand og rengøring fra Dansk Fundamental Metrologi A/S (2013: 2,5 mio. kr.).
- DTU har i 2014 modtaget 1,3 mio. kr. (2013: 2,3 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2014 ydet i alt 8,6 mio. kr. (2013: 8,1 mio. kr.), dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3).
- Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 25. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lovbekendtgørelse nr. 353 af 25. marts 2013 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde (kaldt Tech-Trans-loven)

DTU har i 2014 medvirket ved oprettelsen af 2 fonde, hvis formål ligger indenfor Tech-Trans-loven. Boligfond 1, der skal stå for bygning af et kollegie finansieret af en privat fond og Boligfond 2, der skal arbejde bredere med boligformidling til gæsteforskere og studerende. Den påkrævede kapital i forbindelse med oprettelse af fondene er i begge tilfælde gaver fra private fonde.

Note 26. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed m.v.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 10 stk 2 nr. 12

	2014	2013
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>UK 10 - Ordinær virksomhed</b>		
Indtægter	2.948.287	2.884.310
Omkostninger	-3.375.036	-3.272.847
Intern nettooverførsel af overhead	470.395	485.249
Institutionsintern nettooverførsel	5.674	1.710
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>49.320</b>	<b>98.422</b>
<b>UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed</b>		
Indtægter	274.841	290.507
Omkostninger	-168.351	-168.103
Intern nettooverførsel af overhead	-94.615	-123.900
Institutionsintern nettooverførsel	-716	-3.471
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>11.159</b>	<b>-4.967</b>
<b>UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed</b>		
Indtægter	1.624.656	1.477.679
Omkostninger	-1.246.750	-1.137.202
Intern nettooverførsel af overhead	-373.230	-359.490
Institutionsintern nettooverførsel	-5.049	1.875
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>-373</b>	<b>-17.138</b>
<b>UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter</b>		
Indtægter	18.451	26.358
Omkostninger	-13.432	-24.707
Intern nettooverførsel af overhead	-2.550	-1.859
Institutionsintern nettooverførsel	91	-114
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>2.560</b>	<b>-322</b>
<b>I alt</b>		
Indtægter	4.866.235	4.678.854
Omkostninger	-4.803.569	-4.602.859
Intern nettooverførsel af overhead	476.069	486.959
Institutionsintern nettooverførsel	-476.069	-486.959
<b>Årets resultat før finansielle poster</b>	<b>62.666</b>	<b>75.995</b>

## 4. Bilag

### 4.1 Grønt regnskab

DTU's grønne regnskab redegør for udviklingen i universitetets energiforbrug knyttet til driften af bygninger og faciliteter, samt for udviklingen i de affaldsmængder, der skabes gennem universitetets aktiviteter. Det grønne regnskab er et element i realiseringen af DTU's bæredygtighedspolitik.

Universitetets bæredygtighedspolitik er revideret i 2014, således at den understøtter universitetets strategi 2014-2019 om bl.a. at påtage sig ansvar for at understøtte bæredygtighed som en national kompetence samt at være drivkraft for velfærd og bæredygtig værdiskabelse både nationalt og internationalt. Bæredygtighedspolitikken er retningsgivende for arbejdet med at reducere universitetets klima- og miljøbelastning under hensyn til den fortsatte udvikling af universitetets kerneaktiviteter.

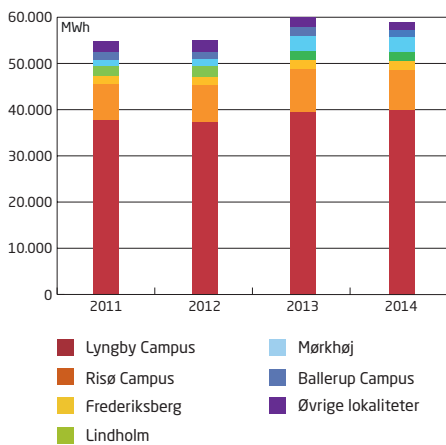
Universitetet har gennemført en række initiativer inden for drift og planlægning af sine campusser, herunder bæredygtig udformning af energianlæg, andre forsyningsanlæg, bygninger og landskabelig udformning. I perioden 2013 til 2015 etableres et omfattende energistyringsprogram på Lyngby og Risø Campus for at understøtte kvantitative simuleringmodeller til planlægning af og for at dokumentere effekten af energibesparelserprojekter.

Universitetets energiforbrug er karakteriseret ved, at kun mellem 10 og 20 pct. af energiforbruget kan henføres til den almindelige bygningsdrift. Langt den største del – og dermed den primære driver i universitetets energiforbrug – er procesenergi anvendt i universitetets forsknings- og uddannelsesaktiviteter. Derfor har DTU fortsat fokus på at optimere installationer og procesventilation, herunder sikring af, at der fremadrettet styres efter behov og ikke køres i døgndrift med installationer og udstyr, hvor det ikke er strengt nødvendigt.

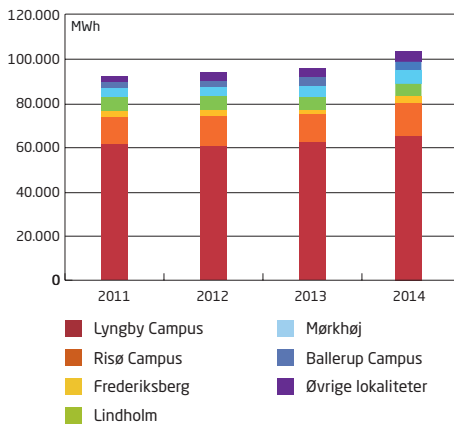
Et andet afgørende element i at sikre en bæredygtig anvendelse af ressourcerne er en opmærksomhed rettet mod arealanvendelsen. Særligt siden 2008 har der frem til i dag været en arealfortætning svarende til ca. 28 pct. målt ved de aktiviteter (opgjort som omsætning i kr.), der er gennemført inden for de anvendte fysiske rammer (m<sup>2</sup>). Denne proces vil fortsætte også i de kommende år, hvor der i forbindelse med de omfattende samlokaliseringer til Lyngby Campus, vil blive opført væsentligt færre, men derimod helt moderne og energieffektive nye m<sup>2</sup>, i forhold til de steder der fraflyttes.

Ved nybyggeri bygges i henhold til Lokalplanen for Lyngby Campus til Energiklasse 2015, hvilket er en skærpelse i forhold til det gældende bygningsreglement, og der gennemføres en bæredygtighedsoptimering i forhold til DTU's samlede forsyningsystem og med udgangspunkt i DGNB standarden (Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen).

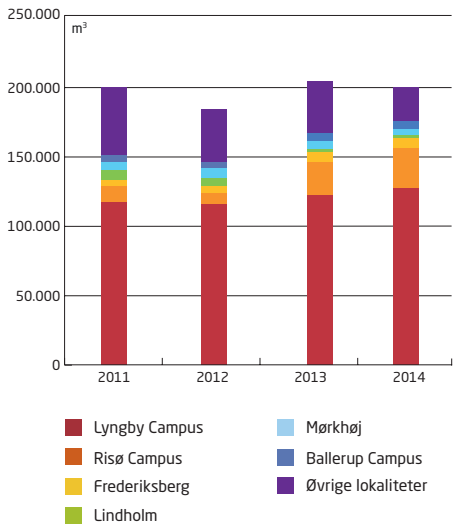
Figur 1: Elforbrug fordelt på lokaliteter [MWh]



Figur 2: Graddagekorrigeret varmemeforbrug fordelt på lokaliteter [MWh]



Figur 3: DTU's vandforbrug fordelt på lokaliteter [m³]



I 2014 er antallet af ansatte og studerende steget med ca. 4 pct., og universitetets samlede areal er steget med ca. 2 pct. Alligevel har universitetet formået at sænke strømforbruget med 1 pct. og det absolutte varmemeforbrug med 10 pct. fra 2013. Den samlede affaldsmængde ligger i 2014 på niveau med gennemsnittet fra de foregående 4 år.

## Forsyning

### El

At gennemføre teknisk og naturvidenskabelig forskning, uddannelse og forskningsbaseret rådgivning samt innovation kræver omfattende anvendelse af elforbrugende udstyr og apparatur. De mest elforbrugende installationer er ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT og serverrum samt køleanlæg. Nye aktiviteter betyder ofte et større energiforbrug, fordi der bruges stadigt mere og mere elforbrugende udstyr til alt.

Strømforbruget pr. arealenhed er faldet fra 108 kWh/m<sup>2</sup> i 2013 til 105 kWh/m<sup>2</sup> i 2014, og udregnes det pr. person svarer det til et fald fra 4,9 MWh/(STÅ og årsværk) i 2013 til 4,6 MWh/(STÅ og årsværk) i 2014.

### Varme

Universitetets varmemeforbrug påvirkes primært af to forhold: Vejret (antallet af graddage), samt behovet for luftsifte i forbindelse med ventilation af laboratorier.

Udviklingen i antallet af graddage gennem de seneste 5 år er illustreret i tabellen nedenfor.

År	2011	2012	2013	2014
Skyggegraddage	2.454	2.570	2.626	2.100

Kilde: Teknologisk Institut

”Normalåret” har 2.906 skyggegraddage, dvs. at kalenderåret 2014 havde hele 28 pct. færre graddage end ”normalåret”, og er det absolut mildeste år siden 2010. Det absolutte varmemeforbrug for 2014 er faldet med knap 10 pct. ift.

2013. Når der graddagekorrigeres ses dog en stigning på 11 pct., hvilket figur 2 illustrerer. Beregnes det graddagekorrigerede forbrug pr. areal, så er det en stigning fra 227 kWh/m<sup>2</sup> i 2013 til 242 kWh/m<sup>2</sup> i 2014, og beregnes det pr. person er det steget fra 7,9 MWh/(STÅ og årsværk) i 2013 til 8,2 MWh/(STÅ og årsværk) i 2014.

### Vand

DTU's samlede absolutte vandforbrug ligger ret stabilt, men har dog været svagt faldende fra 0,37 m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup> i 2013 til 0,35 m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup> i 2014. Der er stor forskel på vandforbrug på de enkelte lokaliteter, og i 2014 varierer det fra 0,1 til 4,8 m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup>. Det høje vandforbrug knytter sig til de meget vandforbrugende forskningsaktiviteter hos især DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet.

Ift. vandforbruget på Risø Campus skyldes udsvingene hhv. en målerfejl i 2012, som gjorde, at en del af forbruget er talt med i 2013 samt et øget vandforbrug i 2014 til rensning af vandrørene.

### CO<sub>2</sub>-udledning

Universitetets opgørelse af CO<sub>2</sub>-udledning dækker udledninger knyttet til det absolutte el- og varmemeforbrug. For el er emissionsfaktorer baseret på faktorer fra Elnet.dk. For fjernvarme oplyses faktorerne af de fleste fjernvarme- og gasforsyningselskaber, og brændselspecifikke faktorer udgives af Energi-styrelsen.

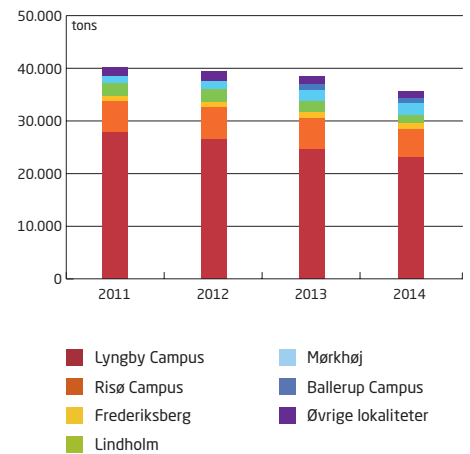
Udviklingen i 2014 viser et fald i CO<sub>2</sub>-udledning, som primært skyldes et fald i DTU's absolutte energiforbrug, men også et mindre fald i udledningen for det meste af den leverede el og varme pr. leveret energienhed. Regnes det ud pr. pr. person, er der tale om et fald fra 3,2 tons/(STÅ og årsværk) i 2013 til 2,8 tons/(STÅ og årsværk) i 2014.

### Bæredygtighedstiltag

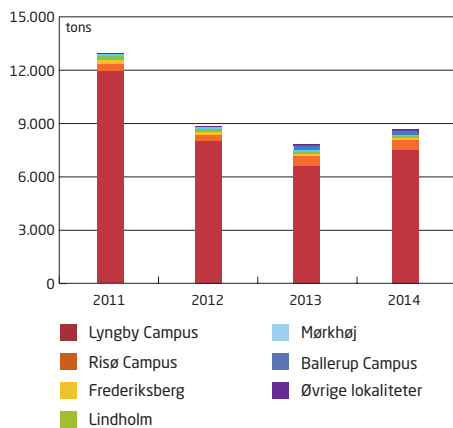
På tværs af universitetets lokaliteter arbejdes der med bæredygtighed i projekter og daglig drift, og der er bl.a. gennemført følgende tiltag til styrkelse af bæredygtigheden på DTU:

- Potentialer for energibesparelser bliver systematisk evalueret, når der skal renoveres, udbygges eller ombygges.
- DGNB's systematik til certificering af bæredygtigt byggeri benyttes som ramme for processerne i nybyggerier og alle nybyggerier screenes ved hvert faseskift.
- Udskiftning af lyskilder til LED samt opsætning af nye LED lyskilder.
- Udvikling af stinkskabsstyring, som muliggør stop af luftmængden samtidig med, at lugen ikke kan åbnes.
- Sortering af madaffald på brugersiden i flere af kantinerne på Lyngby Campus.
- Udstilling på biblioteket med fokus på affald og ressourcer. Her var der udstillet objekter fra hverdagen, der er fremstillet af genanvendte materialer, studenterprojekter fra GRØN DYST, og en video der omhandlede affald og ressourcer set fra forskellige synsvinkler på DTU.
- Informationsmøder for nyudnævnte affaldsansvarlige på institutter og i administrative enheder med henblik på en øget sortering af organisk affald.
- Cykelreparationsstandere er blevet opstillet på Lyngby, Ballerup og Risø Campus. Derudover har været afholdt en event, hvor det var muligt at få gjort cyklen semesterklar.
- Fokus på bedre biodiversitet og naturpleje på universitetets arealer, herunder udsætning af ca. 150 køer til afgræsning på Risø Campus samt bistader på Lyngby Campus.

Figur 4: DTU's CO<sub>2</sub>-emissioner fordelt på lokaliteter [tons]



Figur 5: Totale affaldsmængder fordelt på lokaliteter [tons]

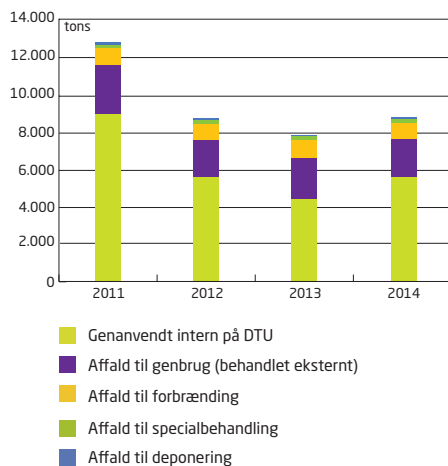


## Affald og genbrug

Universitetet følger omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald. Disse ændres i takt med kravene fra de ansvarlige myndigheder.

Lyngby Campus ligger fortsat med en genbrugsprocent for målsætningsmængder på over 40 pct. Risø Campus har gennemført en del oprydning i 2014, heraf bl.a. store mængder metal, hvorved genanvendelsesprocenten er kommet helt op over 50 pct. På Ballerup Campus er det lykket at hæve genbrugsprocenten fra 24 pct. i 2013 til 31 pct. i 2014. På Lindholm er det en udfordring at øge genbrugsprocenten pga. smitterisici, men gennem en fokuseret indsats er det lykket at øge genbrugsprocenten med 4 procentpoint fra 2013 til 2014.

Figur 6: DTU's samlede affaldsmængder opgjort efter slutbehandling [tons]



Den samlede affaldsmængde over de sidste tre år ligger samlet set på samme niveau med ca. 8.000 tons. I 2014 er den samlede mængde 8.600 tons, svarende til en stigning på 800 tons ift. 2013.



## Grønt regnskab 2014

Art	Enhed	DTU samlet 2014	DTU samlet 2013	DTU samlet 2012
Årsværk (ansat + studerende)		12.675	12.124	10.409
<b>ENERGI</b>				
El- og vandforsyningsareal	m <sup>2</sup>	562.565	550.867	482.307
Varmeforsyningsareal (netto)	m <sup>2</sup>	427.524	420.591	372.878
Vandforbrug	m <sup>3</sup>	198.845	203.202	179.273
Vand, nøgletal	m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	0,35	0,37	0,37
Elforbrug	MWh	58.868	61.798	53.582
El, nøgletal	kWh/m <sup>2</sup>	105	112	111
Varmeforbrug	MWh	79.177	89.590	82.313
Varme, nøgletal	kWh/m <sup>2</sup>	185	213	221
CO <sub>2</sub> -udledning for el og varme	Tons	35.493	39.346	39.366
Varme, graddagekorrigeret	MWh	103.489	93.328	90.927
Total energi (el + varme, graddagekorr.)	MWh	162.357	155.126	144.509
Total energi, nøgletal	MWh/årsværk	12,8	12,8	13,9
<b>AFFALD</b>				
Affald, til forbrænding <sup>1</sup>	Tons	972	965	858
Affald til specialbehandling <sup>2</sup>	Tons	206	212	215
Affald til deponering <sup>3</sup>	Tons	70	53	148
Affald til genbrug (behandlet eksternt) <sup>4</sup>	Tons	2.319	2.157	1.991
Genanvendt internt på DTU <sup>5</sup>	Tons	5.060	4.394	5.618
Affald på DTU i alt	Tons	<b>8.627</b>	<b>7.781</b>	<b>8.829</b>
Genanvendt affald i alt <sup>6</sup>	Tons	<b>7.379</b>	<b>6.551</b>	<b>7.609</b>
Genanvendelse	%	86	84	86

1 Dagrenovationslignende brændbart affald.

2 Kemikalier, klinisk risikoaffald, GMO, batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskillere.

3 F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord.

4 F.eks. metal, papir, pap, madaffald, elektronikaffald, haveaffald inkl. husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold.

5 F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokaliteterne.

6 Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.



## 4.2. Personale og arbejdsmiljø

### Personale

Kvindeandele i Faculty (Beregnet på baggrund af antal personer ansat 31. december 2014)

	2014	2013	2012
Professorer i alt	167	158	142
heraf kvinder	7 %	8 %	7 %
Lektorer i alt	446	436	355
heraf kvinder	16 %	16 %	15 %
Adjunkter i alt	91	95	88
heraf kvinder	27 %	26 %	26 %

### DTU Lederprogrammer

DTU Lederprogrammet er i 2014 blevet moderniseret og fremstår nu i en form, som i endnu højere grad går i dybden med det praksisbaserede arbejde i netværksgrupper. Ændringerne har styrket den læring og det udbytte, som lederne får af deres deltagelse i programmet.

I 2014 er desuden igangsat et program målrettet ledere på teamlederniveau, DTU Teamlederprogrammet. Det har betydet, at en stor gruppe af DTU's teamledere nu også har adgang til et uddannelsesforløb svarende til DTU Lederprogrammet. Et tiltag, som er med til at styrke sammenhængen mellem de forskellige ledelseslag og -områder på tværs af DTU.

### Expat survey 2014

Universitetet tiltrækker flere og flere internationale talenter, som er essentielle for at sikre DTU's strategi om at være et internationalt eliteuniversitet. I 2014 gennemførtes en omfattende Expat Survey i Danmark, hvor DTU var én blandt en række partnere fra både den offentlige og private sektor. Af interessante resultater kan nævnes, at DTU's internationale talenter vægter følgende faktorer, når de vælger DTU som arbejdsplads:

- Mulighed for en fornuftig work life balance (47 pct.)
- At have et interessant job (45 pct.)
- At fremme min karriere (44 pct.)
- At arbejde for et internationalt førende universitet (31 pct.)

Disse faktorer er relevante at have for øje i forbindelse med rekruttering og ved branding af DTU som arbejdsplads.

I Expat Survey 2014 spørges expats ligeledes til, hvilke tilbud arbejdspladsen bør tilbyde. Tilbage meldingen lyder på praktisk hjælp med eksempelvis bolig og forsikring, dansk kurser, sociale events/networking og introduktionsprogrammer. Blandt dem, som har en medfølgende partner, er der også behov for assistance med at finde job til denne. DTU's International Faculty Services tilbyder i dag de nævnte services og har løbende fokus på at målrette tilbuddene til de internationale talenters behov.

### Aldersprofil for VIP

Nedenfor er angivet i tabelform aldersprofilen for universitetets forskellige VIP grupper.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2013 opgjort efter stillingskategori.

Interval 10 år

Stillingskategori	≤ 30 år	31-40 år	41-50 år	51-60 år	≥ 61 år	Gns. alder	Gns. Alder 2013
Professor	0%	2%	32%	39%	27%	55	54
Professor MSO	0%	5%	37%	21%	37%	54	54
Lektor/Docent	0%	26%	37%	26%	12%	48	61
Adjunkt	5%	82%	8%	4%	0%	36	36
<b>Faculty</b>	<b>1%</b>	<b>27%</b>	<b>32%</b>	<b>26%</b>	<b>14%</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
Professor	0%	7%	34%	48%	10%	52	51
Professor MSO	0%	4%	38%	35%	23%	54	50
Forskningsspecialist	0%	0%	0%	0%	100%	65	65
Seniorforsker	0%	31%	36%	21%	11%	47	47
Seniorrådgiver	0%	8%	26%	46%	21%	53	55
Forsker	5%	82%	12%	1%	0%	35	36
Post. Doc	33%	64%	3%	0%	0%	32	32
Videnskabelig assistent	74%	25%	1%	0%	0%	29	29
<b>Forskerstab</b>	<b>24%</b>	<b>47%</b>	<b>15%</b>	<b>9%</b>	<b>5%</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>DVIP</b>	<b>73%</b>	<b>5%</b>	<b>8%</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>	<b>31</b>	<b>32</b>
<b>Øvrige VIP</b>	<b>29%</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>	<b>43</b>	<b>47</b>
<b>VIP i alt</b>	<b>29%</b>	<b>32%</b>	<b>18%</b>	<b>13%</b>	<b>9%</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
<b>Ph.d.-studerende</b>	<b>77%</b>	<b>21%</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat 31.12.2014 og alderen på dette tidspunkt.

## Arbejds miljø

### Arbejdsulykker

Der har været et fald i antallet af arbejdsulykker i 2014 set i forhold til 2013. I alt blev der anmeldt 66 ulykker og 21 tilfælde af tilløb til ulykker. Af de i alt 66 ulykker var der 24 hændelser (23 ansatte og 1 studerende), der gav anledning til efterfølgende sygefravær på i alt 266 dage. 6 alvorlige tilfælde (psykisk arbejdsmiljø, knoglebrud samt hjernerystelse) udgjorde tilsammen 206 fraværsdage.

Der er efter sidste trivselsundersøgelse sat fokus på det psykiske arbejdsmiljø og igangsat en række tiltag til at håndtere stress jf. nedenstående opfølgning på trivselsundersøgelsen.

### Sygefravær

Sygefraværet på universitetet ligger fortsat lavt med 5,6 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit i 2014, hvilket er en lille stigning på 0,4 sygedag i forhold til 2013. Sygefraværet overvåges løbende. Ved længere tids fravær eller mange sygefraværperioder holdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet. Gennemførte trivselsundersøgelser fastslår, at sygefraværet blandt medarbejderne på DTU ikke generelt kan kædes sammen med arbejdsmiljøet.

### Opfølgning på trivselsundersøgelsen

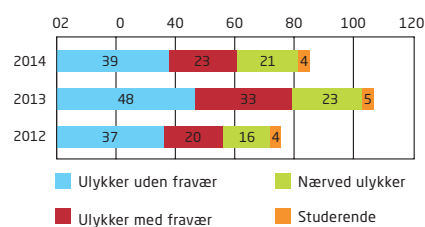
I forlængelse af trivselsundersøgelsen i 2013 er der udarbejdet en handlingsplan med initiativer med henblik på at sikre god trivsel og nedbringelse af stress bl.a. ved at:

- Udbrede viden om stress.
- Udarbejde "stresspakker" der hurtigt kan iværksættes og er tilpasset lokale behov.
- Øge opmærksomheden hos ledere og inddrage håndtering og forebyggelse af stress på DTU lederprogrammet.
- Sikre at temaet berøres regelmæssigt bl.a. under MUS.
- Gennemføre frivillige gruppeforløb for stressramte, hvor deltagerne både kan få hjælp til at komme over deres stress og erfaringsudveksle med andre stressramte.

### Psykologrådgivningen

Med henblik på at styrke det forebyggende arbejde med det psykiske arbejdsmiljø, blev det i efteråret besluttet at opprioritere og omorganisere DTU's psykologordning, således at ressourcerne målrettes de arbejdsrelaterede problemstillinger.

Arbejdsulykker på DTU 2012-2014



### Sygefravær

	2014	2013	2012
Sygefravær	5,6	5,2	5,3

## Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2014	2013	2012
Professor	144	132	122
Professor MSO	21	20	19
Lektor/Docent	429	426	365
Adjunkt	94	93	80
<b>Faculty</b>	<b>688</b>	<b>671</b>	<b>586</b>
Professor	24	14	8
Professor MSO	27	24	18
Forskningsspecialist	7	10	11
Seniorforsker	348	322	319
Seniorrådgiver	36	28	29
Forsker	148	155	154
Post. Doc	490	454	398
Videnskabelig assistent	164	161	140
<b>Forskerstab</b>	<b>1.242</b>	<b>1.169</b>	<b>1.078</b>
VIP øvrige (uden DVIP)	66	86	120
DVIP <sup>1</sup>	84	78	22
<b>Øvrige VIP</b>	<b>150</b>	<b>164</b>	<b>141</b>
<b>VIP i alt</b>	<b>2.080</b>	<b>2.003</b>	<b>1.805</b>
DTU Stipendier	166	172	168
Samfin. + Øvrige stipendiater	948	950	899
Erhvervs-ph.d.	86	78	81
<b>Ph.d. -studerende</b>	<b>1.201</b>	<b>1.200</b>	<b>1.148</b>
Viceinstitutdirektør/adm.chef	19	21	20
Konsulenter/ledere <sup>2</sup>	141	122	92
Akademikere	387	383	355
Kontomedarbejdere	187	192	180
Teknikere	644	665	668
Elever/lærlinge	42	34	31
Studentermedhjælp	30	35	37
TAP ansat i social ordning	69	70	60
TAP øvrige	13	17	14
<b>TAP i alt</b>	<b>1.533</b>	<b>1.540</b>	<b>1.458</b>
<b>Institut i alt</b>	<b>4.814</b>	<b>4.743</b>	<b>4.411</b>

(tabel fortsat)	Årsværk 2014	Årsværk 2013	Årsværk 2012
<b>Ledelse</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Underdirektør	6	6	7
Konsulenter/ledere <sup>2</sup>	154	151	130
Akademikere	242	230	173
Kontomedarbejdere	201	193	186
Teknikere	108	107	79
Elever/lærlinge	14	10	11
Studentermedhjælp	15	15	14
TAP ansat i social ordning	12	12	8
TAP øvrige	19	34	12
<b>Administrationen</b>	<b>773</b>	<b>759</b>	<b>619</b>
Underdirektør	1	1	1
Konsulenter/ledere <sup>2</sup>	21	19	18
Akademikere	14	10	8
Kontomedarbejdere	16	15	13
Teknikere	124	124	109
Elever/lærlinge	6	4	4
Studentermedhjælp	2	2	1
TAP ansat i social ordning	11	12	12
TAP øvrige	1	1	1
<b>Campus</b>	<b>197</b>	<b>188</b>	<b>166</b>
<b>Ledelse, Adm. og Campus</b>	<b>999</b>	<b>978</b>	<b>816</b>
<b>DTU i alt</b>	<b>5.813</b>	<b>5.721</b>	<b>5.227</b>

1 DVIP består af censorer, undervisningsassistenter, eksterne lektorer og hjælpelærere.

2 Gruppen konsulenter/ledere omfatter kun medarbejdere med stillingsbetegnelsen special- og chefkonsulenter.

Tekst markeret med kursiv betyder, at kategorien er under udfasning.

### 4.3. Diverse

#### **Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.**

##### **Bestyrelsen:**

Per Falholt

Formand for bestyrelsen for Unge Forskere. Medlem af bestyrelserne for DHI og ARTS Biologics.

Niels B. Christiansen

Formand for bestyrelsen for Axcel A/S. Medlem af bestyrelserne for A.P. Møller - Mærsk A/S og William Demant Holding A/S.

Kim Louise Ettrup

Medlem af bestyrelsen for Polyteknisk Boghandel og Forlag.

Sigrun Hjelmquist

Formand for bestyrelserne for Addnode Group AB, Fouriertransform AB, Almi Invest Stockholm AB og Almi Invest Östra Mellansverige AB. Medlem af bestyrelserne for Silex Microsystems AB, Eolus Vind AB, Nordic Iron Ore AB og Ragnsellsföretagen AB.

Klavs F. Jensen

Medlem af bestyrelsen for SQZ Biotech.

Ulla Röttger

Formand for bestyrelsen for Siemensfonden. Næstformand for bestyrelsen for Alectiafonden. Medlem af bestyrelserne for Care Danmark samt Viegand og Maagøe.

Peter Szabo

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet.



## Direktionen:

Anders Overgaard Bjarklev

Formand for bestyrelserne for Danish Science Factory og Virum  
Gymnasium. Medlem af bestyrelserne for Lindoe Offshore Renewables og  
Teknologisk Institut.

Ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora, herunder internationale.

Henrik Caspar Wegener

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora.

Claus Nielsen

Formand for bestyrelsen for Lyngby-Taarbæk Vidensby.

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Scion DTU A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora.

Martin P. Bendsøe

Næstformand for bestyrelsen for COWI Fonden.

Ex officio medlem af bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and  
Research og medlem af Joint Management Committee, SDC, Beijing.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora.

Martin E. Vigild

Medlem af bestyrelsen for Teknisk Erhvervsskole Center.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora, herunder internationale.

Niels Axel Nielsen

Næstformand for bestyrelsen for Den Blå Planet - Danmarks Akvarium.

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanarium og Nordsøen  
Forskerpark samt ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselska-  
berne DFM A/S og Dianova A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora.

Marianne Thellersen

Ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU og ex officio medlem  
af bestyrelserne for DTU datterselskaberne Scion DTU A/S og DTU  
Symbion Innovation A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisatio-  
ner og samarbejdsfora.

## Fripladser og stipendier til internationale studerende

Forbrug af fripladser og stipendier i perioden 1. september 2013 til 30. august 2014:

### *Forbrug af fripladser*

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser i STÅ
Takst 3	46	39,45

### *Midler brugt til udbetaling af stipendier*

Universitetet udbetaler i udgangspunktet ikke stipendier til internationale studerende, men derimod fripladser til studerende fra 3. lande (tuition fee waivers). Dog gives enkelte stipendier til internationale studerende på DTU Diplom, som er bevilget af Ingeniørhøjskolen i København (IHK) før fusionen 1. januar 2013 med DTU.

Antal modtagere af stipendier	7
Samlet beløb udbetalt som stipendier	336.012 kr.

### *Erasmus Mundus*

DTU optager ingen Erasmus Mundus studerende, men indskriver Erasmus Mundus studerende fra to uddannelser:

- Studerende optaget på Nordic Security and Mobile Computing via Aalto Universitetet i Finland indskrives på DTU, når de er på deres 2. semester
- Studerende optaget på EWEM, European Wind Energy Master via Delft University of Technology i Nederlandene indskrives på DTU, når de begynder deres 1. semester.

Studieaktiviteten i perioden 1. september 2013 til 30. august 2014 for Erasmus Mundus studerende, som er indskrevet på DTU, og som er påbegyndt studiet på DTU efter 1. august 2009 og modtager Erasmus Mundus stipendium fra EU, er 958,5 ECTS svarende til 15,97 studieår á 60 ECTS. Studieaktiviteten fordeles sig på 25 studerende.

	Antal studerende	STÅ
Takst 3	25	15,97

## ØKONOMISKE NØGLETAL FOR DTU

	2014	2013	2012
<b>Indtægter</b> (DKK 1.000) iht. universiteternes statistiske beredskab			
Uddannelse	760.335	721.560	575.747
Forskning	1.697.892	1.705.709	1.705.886
Eksterne midler	1.917.948	1.794.544	1.713.703
Forskningsbaseret rådgivning	205.980	214.029	206.764
Øvrige tilskud	-26.097	-41.719	-9.597
Øvrige indtægter	333.547	304.223	278.439
<b>Indtægter i alt iht. statistisk beredskab</b>	<b>4.889.605</b>	<b>4.698.346</b>	<b>4.470.942</b>
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter (indgår i øvrige indtægter)	32.590	19.492	56.774
<b>Indtægter i alt iht. årsrapport</b>	<b>4.857.015</b>	<b>4.678.854</b>	<b>4.414.168</b>
<b>Omkostninger</b> (DKK 1.000) iht. Vejledning fra Styrelsen for Videregående Uddannelser			
Uddannelse	729.311	712.861	617.290
Forskning	3.352.811	3.195.472	3.072.121
Formidling og vidensudveksling	185.354	171.268	148.945
Forskningsbaseret rådgivning	243.610	265.315	260.666
Generel ledelse, administration og service	307.492	293.997	276.094
<b>Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab</b>	<b>4.818.578</b>	<b>4.638.913</b>	<b>4.375.116</b>
Prioritetsrenter mv. (indgår i de ovenstående poster)	-15.010	33.334	35.686
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt iht. årsrapport</b>	<b>4.803.568</b>	<b>4.605.579</b>	<b>4.339.430</b>
<b>Personale</b> (Årsværk)			
VIP	1.996	1.925	1.783
DVIP*	84	78	22
Ph.d.-studerende	1.201	1.200	1.148
TAP	2.532	2.518	2.274
<b>Årsværk i alt</b>	<b>5.813</b>	<b>5.721</b>	<b>5.227</b>
<b>Balance</b> (DKK 1.000)			
Egenkapital	2.311.618	2.695.691	2.176.235
Balance	8.179.097	7.941.095	7.234.597
<b>Bygninger</b>			
Bygninger (brutto) m <sup>2</sup> i alt	562.565	550.867	482.307
<b>Grønt Regnskab</b>			
Elforsyning, MWh/(årsværk + STÅ)	4,6	4,9	5,1
Varmeforbrug, kWh/(årsværk + STÅ)	8,2	7,9	8,7
Vandforbrug, m <sup>3</sup> /(årsværk + STÅ)	15,7	16,8	17,2
CO <sub>2</sub> -udledning for el og varme, tons/(årsværk + STÅ)	2,8	3,2	3,8

\* Hjælpeleærer indgår i DVIP fra 2013

