



8. Strategi 2020-2025: Vedtagelse af endelig strategi

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender endelig udkast til Strategi 2020-2025, med henblik på at give den daglige ledelse mandat til at påbegynde implementeringen i organisationen.

Sagsfremstilling

Efter bestyrelsens behandling af første udkast til strategi 2020-2025 på mødet d. 13. september 2019, har organisationen arbejdet med en yderligere skærpelse af strategien. Skærpelsen har taget afsæt i bestyrelsens forslag til justeringer af de enkelte pejlemærker og mål, samt tilbagemeldingerne om, at de tre strategiske pejlemærker om Europas bedste ingeniøruddannelse, bæredygtighed og digitalisering er dem der fremstår klare og rummer de største løft i ambitionsniveauet for DTU. Bestyrelsen gav samtidig udtryk for, at det var de tre pejlemærker, man bedst kunne huske fra første strategiudkast.

Antallet af strategiske pejlemærker er reduceret fra fem til tre, og de underliggende strategiske mål er reduceret til tre for hvert pejlemærke. De tre strategiske pejlemærker er desuden, i tråd med bestyrelsens tilbagemelding, ændret fra at være forklarende sætninger, til at være korte handlingsorienterede overskrifter.

Det endelige udkast til Strategi 2020-2025 er således kort og enkelt at formidle. Strategien indledes med en kort fortælling under overskriften "Vi stræber efter en bæredygtig fremtid ved at udvikle værdiskabende teknologi for mennesker". Herefter udfoldes strategien med en mission og en vision, inden afsnittet om det strategiske sigte favner den større fortælling om DTU som det globalt orienterede eliteuniversitet. Det strategiske sigte skal gøre det klart, at den kortfattede strategi ikke betyder, at DTU stopper den langsigtede udvikling af universitetets kerneopgaver inden for uddannelse, forskning, innovation og forskningsbaseret rådgivning. DTU vil fortsat stræbe efter at være et internationalt anerkendt eliteuniversitet, med verdensklasseforskning, innovationskraft, unikke faciliteter, stærke samarbejder og dygtige studerende og medarbejdere. Pejlemærkerne skal "på toppen heraf" motivere organisationen til at strække sig frem mod yderligere succes:

- Vi har Europas bedste ingeniøruddannelse – gennem hele arbejdslivet
- Vi udvikler teknologier for bæredygtig forandring
- Vi realiserer digitaliseringens muligheder

Det endelige udkast til Strategi 2020-2025 har været i høring, bl.a. hos universitetets kollegiale organer, institutdirektører, studerende og ansatte – sidstnævnte bl.a. på en åben workshop på engelsk. Høringsprocessen gav mange gode indspil, hvoraf nogle er indarbejdet i det endelige udkast, imens andre tages med i den videre proces, herunder i kommunikationen af strategien og i implementeringen.

Det bemærkes, at vedlagte strategilayout er midlertidigt, og at der arbejdes på et mere udadvendt, professionelt og fotobaseret grafisk layout. De anvendte piktogrammer vil ikke indgå heri.

Bilag

- Endeligt udkast til Strategi 2020-2025: *Teknologi for mennesker*