

Bilag 1: Årsrapportering fra den daglige ledelse til bestyrelsen med afsæt i handlingsplan for 2017

Der afrapporteres på følgende områder:

1. Digitalisering som særligt fokusområde
2. Uddannelse
3. Forskning
4. Forskningsbaseret rådgivning
5. Innovation
6. Økonomi, Personale, IT og Kommunikation
7. Større investeringer og renoveringer

1. Digitalisering som særligt fokusområde

Uddannelse af ingeniører med stærke digitale kompetencer

Uddannelse af ingeniører med stærke digitale kompetencer har været drøftet på et møde med DTU's aftagerpanel. Panelet bakkede op om at integrere mekatronik og Internet of Things i DTU's uddannelser. Dette er fulgt op med afholdelse af en konference om mekatronik. En kortlægning af uddannelser på DTU, i Danmark, samt hos DTU's internationale partnere med elementer af mekatronik er planlagt.

Digitale læringsteknologier er integreret i undervisningen på alle DTU's uddannelser og kurser og understøttes gennem DTU's delpolitik for e-læring, tilbud om rådgivning, sparring og kompetenceudvikling (kursusaktivitet) for DTU's undervisere og inddragelse af virtuelle laboratorier i undervisningen.

Endelig er nye civilbacheloruddannelser inden for Elektrisk Energi samt Data Science og Kunstig Intelligens og en kandidatuddannelse inden for Business Analytics under udvikling. Internet of Things og digitale kompetencer vil få en central placering i disse uddannelser.

Center for Digitalisering

DTU's forskningscenter inden for Internet-of-Things (IoT) er etableret i samarbejde mellem en række institutter. Centeret er organiseret omkring en række IoT-temaer med fokus på teknologi eller anvendelse. Der er iværksat temaer inden for Industriel IoT, IoT Security and Privacy, IoT- Platforme og IoT-Kommunikations Infrastruktur. Der arbejdes endvidere på at etablere temaer inden for IoT-Sundhed, IoT-Mechatronics, IoT-Automation. Centeret har afholdt en række aktiviteter, herunder et velbesøgt kick-off event og en matchmaking event. Der er etableret samarbejder med eksisterende virksomhedsaktiviteter, herunder fx i regi af MADE. Endelig er der søgt om midler fra Nordforsk til at etablere en Skandinavisk HUB on Industrial IoT (HI2OT), og der er opnået bevilling af et EU Innovative Training Network (ITN).

Digitalt Vækstpanel har i sin rapport fra maj 2017 anbefalet, at regeringen afsætter 100 mio. kr. til at igangsætte arbejdet med etablering af en digital hub – et ambitiøst vækst- og innovationsmiljø, som skal accelerere anvendelsen af IoT, kunstig intelligens og Big Data. DTU har efterfølgende taget initiativ til en proces, hvor universiteterne (DTU, KU, CBS og ITU) mobiliserer centrale aktører, og sammen med disse kortlægger behov og tegner scenarier og visioner for udviklingen af en digital innovations hub. Hensigten er en ansøgning om midler til en digital hub til Uddannelses- og Forskningsministeriet. Arbejdet er forankret i Greater Copenhagen. Region Hovedstadens Vækstforum har tilkendegivet sin støtte.

DTU har derudover særligt fokus på autonome systemer og samarbejdende autonome systemer, hvor der vil blive etableret tværgående initiativer og fælles testfaciliteter.

Innovation

Som led i at etablere et digitalt "værksted" har studenterplatformen APP GARAGE fået fast plads i DTU Skylab.

Der overvejes ekstracurriculære aktiviteter, som kan skabe synlighed for både studerendes og forskeres interesse i digitalisering 4.0. Der lanceres ikke en Digi-dyst, jf. handlingsplan 2017, da der allerede planlægges en Sund-dyst sammen med CBS og KU og for mange dyste risikerer at kannibalisere hinanden.

Virksomhedssamarbejde

På innovationsområdet er der etableret et nyt koncept "DTU Partnerskab" for samarbejde med store virksomheder, hvor virksomhedernes ledelse mødes med bl.a. rektor og institutdirektører. I den forbindelse er et industripanel blevet drøftet.

DTU har særligt gennem regionalt finansieret netværk også en række projekter målrettet SMV'er inden for digitalisering og IT-udvikling.

DTU afholder d. 20. - 21. september 2017 sit første "High-Tech Summit", som foregår på DTU Lyngby Campus. De tværgående temaer på den kombinerede messe og konference er: Industry 4.0, Digitalisering og Big Data, Advanced Materials and Coatings, Internet of Things og Start-up and Corporate Engagement. Ud over de 45 udstillere (virksomheder og organisationer) vil der være deltagelse fra Uddannelse- og Forskningsministeren, Keynote fra bl.a. bestyrelsesmedlem Eva Berneke samt afslutningsdebat med deltagelse af relevante ordførere fra Folketinget.

Forskningsbaseret rådgivning

Brancheforeningerne har ikke udtrykt ønske om et fokuseret industri 4.0 initiativ, jf. handlingsplan 2017. DTU har i dialog med en række brancheforeninger i stedet igangsat to sektorudviklingsprojekter i 2017 hhv inden for vandteknologi og bioøkonomi. Begge områder rummer digitalisering som key enabling technology. DTU har desuden iværksat mini-sektorudviklingsprojekter inden for samarbejdende autonome systemer og personlig medicin.

eScience og e-infrastruktur

I foråret har DTU taget skridt til at samle og udbygge de tekniske eScience kompetencer i form af etablering af et fælles DTU supercomputing center. Centeret, der er døbt Computerome, omfatter DTU's Life Science supercomputing aktiviteter, og er etableret bl.a. mhp at udbygge disse aktiviteter til gavn for flere institutter og for at DTU kan spille en central rolle i den nationale satsning på personlig medicin.

2. Uddannelse

Studerendes gennemførelse og ny studieplanlægger

De gennemsnitlige studietider på DTU er fra 2015 til 2016 forbedret med 2,2 måneder til en samlet gennemsnitlig "overtid" på 9,0 måneder. Studietiderne udvikler sig fortsat positivt og monitoreres løbende. Studieplanlæggeren er fuldt implementeret og sikrer, at alle studerende forholder sig aktivt til faglig og praktisk studieplanlægning. Et nyt regelsæt er implementeret og studerendes gennemførelse understøttes af forskellige vejledningsaktiviteter.

Nye uddannelses tiltag

To civilbacheloruddannelser og to kandidatuddannelser er under udvikling og forventes prækvalificeret ved ansøgningsrunden i oktober 2017. Diplomingeniøruddannelsen i Eksport og Teknologi er under omlægning

og udbydes fra 2018 med en stærkere ingeniørfaglig profil og skærpede adgangskrav i matematik. Arbejdet med internationalisering af diplomingeniøruddannelsen pågår og vil fortsat være et fokus i de kommende år. Mulighederne for etablering af en særlig uddannelsesmodel, hvor kandidatstuderende har en nær tilknytning til industrien (co-operative education) undersøges under hensyntagen til ny lovgivning om en særlig erhvervskandidatuddannelse.

Kvalitetssystemet

En midtvejsevaluering af det samlede kvalitetssystem forud for fornyet institutionsakkreditering i 2020 pågår og afsluttes inden udgangen af 2017.

E-læring

Et nyt tidssvarende Learning Management System er under implementering og vil være klar til brug i foråret 2018. Systemet vil muliggøre en række e-læringsfunktioner, som bl.a. kan bruges til aktivering af og feedback til de studerende, også på store hold. Herunder skal de systemunderstøttede muligheder for avancerede quizzes, annotationsværktøjer til feedback i digital form og peer review mellem de studerende indbyrdes udforskes og evalueres.

Internationalisering

Handlingsplan for fortsat RejsUd-indsats er under planmæssig implementering. Der arbejdes på optimal synlighed af udrejsemuligheder – bl.a. gennem lancering af ny interaktiv database DTU Beyond Borders i efteråret 2017. DTU har til efterårssemestret 2017 nomineret 22 pct. flere studerende til udvekslingsophold end på samme tid i 2016. Der er stadig markant fokus på at øge den udgående udvekslingsmobilitet, og den positive udvikling forventes at fortsætte i de kommende år.

Studiemiljø

Der er 2017 fulgt op på Studiemiljøhandlingsplanen 2016-2018, herunder trivsel for internationale studerende, bedre studieinformation, oprettelse af fordybelsesstudiepladser, etablering af studenterskabe mv. Der er gennemført en fremskrivning af studenterbekendelsen og prognose for behovet for undervisningslokaler i 2025 med henblik på bedre kapacitetsudnyttelse og bæredygtig campusudvikling.

Systemunderstøttelse af studieadministrative arbejdsgange

Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte har i foråret 2017 truffet beslutning om, at universiteternes nuværende studieadministrative system, STADS, skal erstattes af et nyt system inden for en årrække. PricewaterhouseCoopers (PwC) har for styrelsen gennemført et kode- og systemreview, der viser, at STADS bygger på forældet kodning, er stor i volumen, og samtidig så komplekst bygget, at det er svært at udvikle og teste i. DTU er derfor sammen med ministeriet og de øvrige universiteter i gang med at få klarlagt kravene til et nyt system, samt behovene for fælles it-understøttelse. Samtidig sker der en løbende digitalisering og effektivisering af arbejdsgange og processer inden for fx efteruddannelse, sagsbehandling samt planlægning og afvikling af skriftlige eksamener.

Ph.d.-uddannelse

DTU forventer at nå målet med optagelse af ca. 350 ph.d.-studerende i 2017. Ligeledes arbejdes der på joint ph.d.-uddannelse med DTU's internationale allianceuniversiteter.

Efteruddannelse

Med baggrund i data om, hvem der besøger dtu.dk/efteruddannelse, udsendes DTU's efteruddannelseskatalog "Efteruddannelser på DTU" i efteråret til relevante virksomheder.

3. Forskning

Publikationer

I 1. halvår 2017 nåede antallet af Web of Science-publikationer 1.779 svarende til en stigning på knap 10 pct. i forhold til 1. halvår 2016. Det gennemsnitlige citationsimpact steg fra 8,9 til 9,7 i samme periode, og blandt allianceuniversiteterne har DTU det andet højeste impact (efter EPFL). Antallet af sampublikationer med virksomheder fortsatte den positive udvikling og nåede medio 2017 306 svarende til en stigning på 15 pct. fra 1. halvår 2016 til 1. halvår 2017.

Ekstern finansiering / EU

Implementeringen af det centrale EU-støtteberedskab, besluttet og påbegyndt i 2016, forløber planmæssigt. Beredskabet er tæt på fuldt bemandet, og indsatsen er koncentreret om udvikling af redskaber og værktøjer til understøttelse af forskningsansøgninger; kommunikation og samarbejde med institutterne om muligheder og potentialer; vejledning til forskere og forskergrupper om konkrete ansøgninger. Indsatsen er allerede målbar succesfuld, med bl.a. øget hjemtag fra European Research Council (ERC) og Marie Curie programmet for forskernetværk, hvor DTU nu ligger på førstepladsen over koordinerende institutioner i Europa.

Internationale alliancer

DTU har overtaget formandsskabet for NordicFiveTech alliancen og i den forbindelse søsat et ambitiøst formandsskabsprogram, som blandt andet omfatter nye, fælles indsatser inden for efteruddannelse, studenterudveksling på bachelorniveau, et udbygget strategisk samarbejde om fælles EU-ansøgninger med fokus på udvalgte styrkeområder m.m. Alliancen vil også sætte fokus på fælles ph.d.-samarbejder.

I EuroTech alliancen er der i 2017 hjemtaget yderligere to bevillinger, som giver mulighed for at rekruttere op mod 80 postdocs og 15 ph.d.-studerende. DTU var i juni 2017 vært for EuroTech Presidents' Meeting, hvor rektorerne drøftede nye initiativer med henblik på at styrke samarbejdet yderligere.

Fsva. udvikling af partnerskabet med University of Queensland fokuseres der på udvalgte styrke- og interesseområder, herunder Aqua og Quantum Physics, hvor der bl.a. er iværksat fælles ph.d.-projekter og afholdt sommerskole.

Samarbejdet med Nanyang Technological University er velkonsolideret. Der er etableret forskningssamarbejde med fælles ph.d.-projekter inden for smart cities med fokus på intelligente transportsystemer, energisystemer, smart grids og smart water.

Forskningsinfrastruktur

DTU arbejder aktivt for at kunne udnytte de nye infrastrukturer MAX IV og European Spallation Source (ESS) bedst muligt. Særligt er fokus på at sikre finansiering til at etablere ESS fyrtårnsmiljøer. DTU tilbyder at være vært for to af de syv planlagte miljøer. I foråret 2017 har institutterne udarbejdet forslag til DTU's opdaterede hvidbog for forskningsinfrastruktur, der danner grundlag for fremadrettet at sikre state-of-the-art forskningsinfrastruktur på DTU. DTU har fået midler fra Dansk Roadmap for Forskningsinfrastruktur til infrastrukturen DK-OPENSREEN, der omfatter syntese- og screeningsplatforme ifm. et nationalt kemisk stofbibliotek.

Samfundspartnerskaber, herunder KICs

Med et foreløbigt bevillingstilsagn på 13 mio. kr. og nye excellente internationale partnere har DTU præsteret en positiv start som core partner i det nye EIT RawMaterials. Samarbejdet i EIT Climate-KIC er derimod

præget af en vis stagnation, ligesom potentialet ifm. DTU's deltagelse i EIT Health endnu langt fra er udtømt. Det er der taget hånd om, bl.a. via projektansættelse af en dedikeret KIC-fundraiser til støtte for DTU's forskere og studieledere. KIC-konsortieansøgninger inden for fødevarer hhv. produktionsteknologi, som DTU deltog i, var ikke succesfulde. Et EuroTech-baseret KIC-konsortium med fokus på Urban Mobility tegner lovende og har konkret også styrket det bilaterale samarbejde med bl.a. Københavns Kommune, Siemens og Eon.

Forskningsintegritet

DTU har et øget fokus på at sikre høj integritet i forskningen. Her har efteruddannelsesforløbet i god videnskabelig praksis for medarbejdere i forskningsrelaterede stillinger været et centralt element, der sikrer at forskerne er opdaterede på rammerne for god forskningspraksis ved et dansk universitet. Derudover er introduktion til god videnskabelig praksis blevet en del af det obligatoriske introduktionsprogram for nye medarbejdere. En ny lov om videnskabelig uredelighed mv. trådte i kraft 1. juli 2017, hvilket har givet anledning til en revision af DTU's retningslinjer for håndtering af sager ved mistanke om brud på god videnskabelig praksis.

4. Forskningsbaseret rådgivning

Kvalitet og forskningsbaseret rådgivning

Konkurrenceudsættelsen af det veterinære område medfører, at den forskningsbaserede veterinære myndighedsopgave overgår til Københavns Universitet/Statens Serum Institut i 2020. Myndighedernes krav til DTU om opretholdelse af en omkostningstung og utidssvarende infrastruktur til bl.a. indslutningsfaciliteter har siden 2007 samlet påført DTU ekstraomkostninger på op imod 500 mio.kr., og DTU ser sig ikke i stand til at løse opgaven inden de økonomiske rammer, som Miljø- og Fødevareministeriet stiller til rådighed.

Efter udmeldingen i juni 2017 om, at de øvrige myndighedsbetjeningsopgaver under Miljø- og Fødevareministeriet skal konkurrenceudsættes de kommende år, har den daglige ledelse igangsat en analyse af konkurrenceudsættelsen mhp kommende tildelinger (ift fastlæggelse, beskrivelse og vurdering af tildelingskriterierne, herunder inddragelse af internationale uvildige evaluatore).

Der er etableret en intern arbejdsgruppe mhp at beskrive en kodeks for best-practice inden for forskningsbaseret rådgivning. DTU Fødevareinstituttet har desuden igangsat en pilotevaluering, som gennemføres af et internationalt panel.

International rådgivning

Med afsæt i målsætningen om at opnå konkret samarbejde med 1-2 udenlandske byer/regioner i 2017, har DTU i 2017 styrket samarbejdet med Singapore inden for smart byudvikling, herunder forskning, test og demonstration af løsninger. Partnere er bl.a. Nanyang Technical University.

Klynger og triple-helix-samarbejde

Positionering ift nye projekter og samarbejdsnetværk og klynger skal ses i lyset af, at erhvervsfremmesystemet er under forandring. DTU er i tæt dialog med relevante aktører nationalt og regionalt for også på sigt at kunne spille en væsentlig rolle som videnspartner ift. danske virksomheder i de nye projektyper i det nye erhvervsfremmesystem.

Sektorudvikling

DTU's to sektorudviklingsprojekter i 2017 har fokus på to centrale samfundsdagsordener: Vandteknologi og bioøkonomi. Projekterne gennemføres i tæt dialog med DI, Landbrug & Fødevarer, virksomheder, forsyningsselskaber og styrelser/ministerier.

5. Innovation

Studererinnovation og entrepreneurskab

Innovation Pilot er fra efterårssemestret 2017 fuldt indlejret i diplomingeniøruddannelsen, og kurset har senest været afviklet også som Sommeruniversitet. I første halvår 2017 har DTU Diplom haft 17 unikke SMV-samarbejder, og forventer 30 unikke SMV-samarbejder i hele landet i 2017.

Efter at Den A.P Møllerske støttefond har doneret 80 mio. kr. til en tredobling af DTU Skylabs faciliteter, bliver DTU Skylab væsentlig udvidet de kommende år. Såvel byggesag som afklaring af indholdsdelen er iværksat gennem workshops m.v. med inddragelse af studerende, forskere og virksomheder. I 2017 udvides skylab med 140 kvm til en Skycubator, som giver såvel studerende som yngre forskere mulighed for kortvarig incubation i opstartsprojekter.

Virksomhedssamarbejde

DTU har i første halvår udviklet et nyt koncept for samarbejde med store virksomheder "DTU Partnerskab". Fire danske virksomheder er af rektor inviteret til at indgå partnerskaber med DTU.

Kommercialisering

Som led i at eksponere universitetets patentportefølje var DTU lead i at gennemføre Danish IP Fairs, som et heldagsarrangement i samarbejde med DI og de andre danske universiteter, hvor DTU's lovende IP blev præsenteret og eksponeret for industrien.

Der er taget en række tiltag til at øge kommercialisering af opfindelser, deriblandt øget fokus på kommercialisering før patentets nationalfase, samt øget standardisering af kommercialiseringsmodeller og aftalevilkår. En egentlig patentguide er udskudt til 2018.

6. Økonomi, Personale, IT og Kommunikation

Økonomi

Der er i 2017 implementeret nye administrative Oracle-systemer til tidsallokering, rejseafregning, faktura og e-handel på alle institutter og afdelinger til afløsning af ældre systemer fra flere leverandører. Implementeringen er forløbet tilfredsstillende og resten af året skal der arbejdes på, at alle brugere bliver fortrolige med systemerne.

Der er endvidere gennemført en "brugermåling", som indikerer stor tilfredshed med leverancerne til at understøtte projekts-, sektions- og institutøkonomi. Arbejdet med ens processer er i 2017 fortsat, og der er arbejdet med uddannelse af "trainere", hvis opgave er at sikre processer overholdes, vejlede ved vanskelige projekter og tage sig af nye medarbejdere m.v.

Personale

Ligestilling

Arbejdet med ligestilling foregår på flere niveauer i organisationen. Der arbejdes i ligestillingsstyregruppen med generelle oplæg til udvikling af ligestillings- og mangfoldighedstiltag. Der er indledt et samarbejde med

DTU's alliancer NordicFiveTech og EuroTech, og der samarbejdes på tværs af administrative enheder og institutter om projekter og EU- ansøgning.

Efter bestyrelsens feedback på ligestillingsarbejdet ved mødet i juni 2017, samt rektors indtrædelse i Gender Roundtable (UN Women), er der igangsat udviklingen af en årlig ligestillingsrapport for alle universitetets enheder, således at der skabes et større fokus på den daglige ledelses ansvar for at skabe resultater på dette område.

En ansøgning om 2 mio. euro til implementering af en Gender Equality Plan blev indsendt i august 2017. Denne ansøgning indeholder en række ambitiøse mål og konkrete handlinger, der skal imødegå ulighed, skabe transparente processer, afdække til tab af kvinder m.m. Ansøgningen er udført med DTU som koordinator. Der er nedsat et konsortium bestående af EuroTech universiteterne. Herudover indgår Danmarks Frie Forskningsråd i konsortiet.

Toplederfokus

I forlængelse af det hidtidige arbejde med fokus på ledelse i DTU's direktørkreds arbejdes der på at modernisere og optimere de eksisterende mødefora, så de i højere grad understøtter samarbejde på tværs samt ledelse og drift af universitetets samlede aktiviteter

Talentudvikling i en DTU-kontekst

Arbejdet med Talent Management er sat i gang med henblik på at initiere initiativer, som imødekommer identificerede forhindringer og uudnyttede potentialer ifm. at udvælge, udvikle og lede forskningstalenter på DTU. På baggrund af en foranalyse sættes der i efteråret 2017 gang i et større projektarbejde, der kortlægger, hvordan talentarbejdet praktiseres på DTU. Projektet er forankret i direktionen. I det kommende år vil DTU arbejde videre med at konkretisere, prioritere og initiere anbefalinger til det fremadrettede talentarbejdet mhp. at understøtte:

- a) Succesfulde forskerkarrierer på DTU
- b) Styrket tværfagligt samarbejde på DTU
- c) Udvikling (og fastholdelse) af forskningstalenter på DTU
- d) Professionaliseret ledelsesindsats af forskningstalenter

IT

Opgradering af DTU's to store High Performance Computere på DTU Risø Campus er under forberedelse. Dette vil ske koordineret i regi af det i foråret oprettede DTU Computerome center.

De centrale dele af DTU's datanet er i foråret udskiftet til en ny teknologi, som bl.a. muliggør en fleksibel og sikker anvendelse af kablet og trådløst netværk i den enkelte bygning. Denne løsning er bl.a. taget i brug ved indflytning i bygning 202, som huser DTU Aqua, DTU Fødevarerinstitutionen og DTU veterinærinstitutionen.

DTU er indgået i fællesskab med flere andre universiteter om fælles udvikling af tekniske komponenter til afvikling af digitale eksaminer. Komponenterne tages i brug gradvist, når de har fået tilføjet de funktioner, som DTU har behov for.

På IT-sikkerhedsområdet er der, ud over indførelse af nye tekniske beskyttelsesmekanismer mod bl.a. ransomware, især fokus på forberedelse af håndtering af den kommende nye danske lovgivning på persondataskyttelsesområdet, som træder i kraft i maj 2018.

DTU's delpolitik for opbevaring af primære materialer og data, fra december 2016, implementeres via dtu.dk, samt vha lokale vejledninger og procedurer for forskningsdata. Implementeringen er godt i gang, ligesom der i løbet af 2017 har været gennemført pilotprojekter med tre institutter mhp at understøtte den lokale implementering.

Kommunikation

DTU's hjemmeside og intranet

Konvertering af alt indhold fra DTU's gamle intranet Portalen til det nye DTU Inside, samt ibrugtagning heraf i begyndelsen af 2017 er gennemført. Integrationen med CampusNet (DTU's platform til kommunikation mellem studerende og undervisere) er også implementeret. Et første udkast til en ny opbygning af hjemmesiden (dtu.dk) forventes i efteråret 2017.

Studenterrekruttering

I 2017 startede DTU et 1-årigt mentorforløb, der skal få kvindelige gymnasieelever til at opdage perspektiverne i en IT-uddannelse på DTU, og der blev lavet en kortlægning af DTU's studenterrekrutteringsmaterialer for at afdække evt. kønsbias i præsentationen af DTU's uddannelser. Studievalgskampagnen i juni satte fokus på bredden i DTU's uddannelser ved at sætte fokus på life science og management engineering, og havde desuden specifikt til formål at rekruttere til uddannelsen Mobilitet, Transport og Logistik. Antallet af 1.prioritetsansøgere steg efterfølgende med 108 pct. fra 13 til 27.

Sociale medier

På årets Folkemøde og Roskilde Festival koncentrerede DTU mange af sine kommunikationsressourcer omkring de sociale medier. Kanalerne fungerer typisk som en forlængelse af de nyheder, der lægges på dtu.dk, men har også unikt indhold skabt specifikt til disse kanaler. På Folkemødet var Twitter som forventet det mest effektive pga. af det voksne 'professionelle' publikum af politikere, journalister, interesseorganisationer m.fl. På Roskilde Festival nåede alle Facebook-opslag ud til mere end 8.000 brugere.

Kommunikationspartnere

Forsøget fra 2016 med etablering af kommunikationspartnere på syv institutter blev i 2017 gjort permanent og udvidet til at omfatte yderligere seks institutter. Inden udgangen af 2017 forventes yderligere seks institutter at have fået tilknyttet en kommunikationspartner. Den generelle tilbagemelding på ordningen er, at den – som ønsket - har resulteret i en skarpere kommunikationsprofil på institutterne og et bedre samspil med DTU's corporate kommunikation og branding.

International branding

DTU's samarbejde med EuroTech universiteterne om magasinet Technologist har givet DTU mulighed for at komme bredt ud internationalt. DTU har kunnet udnytte samarbejdet allianceuniversiteterne til at skabe opmærksomhed i en større international offentlig om vigtigheden af teknisk forskning og naturvidenskab til gavn for samfundet. Platformen blev i 2017 også udnyttet til en fælles session om Smart Mobility på den årlige konference for videnskabsformidling - Advanced American Association of Science.

7. Større investeringer og renoveringer

DTU Ejendomsudvikling

Direktionen har i maj 2017 gennemført et arbejds møde om mål og retningslinjer for det videre arbejde med DTU's campusplanlægning. Planlægningen har som mål at styrke universitetets samarbejde med teknologivirksomheder og øge campus' attraktion som lokalitet for virksomheder og universitetsrelevante aktiviteter. Der er udstukket retningslinjer for den arkitektoniske udvikling, mobilitet og landskab. I resten af 2017 arbejdes med at udmønte mål og retningslinjer i en kortfattet campusplan samt at sikre, at det første større byggeprojekt (Scion DTU, 20.000 m²) lever op til DTU's mål og retningslinjer.

Energiprojekter

DTU's varme og energiplan er tæt knyttet til den regionale varmeplanlægning. I 2017 har Vestforbrænding igangsat et projekt, som vil forbinde det københavnske varmenet med DTU Lyngby Campus. Dette betyder, at DTU's varmforsyningsstrategi er under revision. På grund af annulleringen af byggeriet af bygning 205A er projekteringen af et planlagt kombineret køle- og varmeprojekt på Lyngby Campus standset og under revision. Et større solcellefelt er under etablering på Lyngby Campus.

Smart Campus og Living Lab

I 2017 har DTU fortsat udviklingen af campusserne som objekter for forskning, innovation og uddannelse under betegnelsen Smart Campus og Living Lab. I samarbejde med industripartnere, Lyngby-Taarbæk Kommune, studerende og forskere gennemføres forsøg med førerløse busser på Lyngby Campus. Biblioteket i Lyngby renoveres i sommeren 2017 bl.a. med lysteknologi udviklet på DTU og i samarbejde med IOT (Internet of Things, Denmark) og tilsvarende teknologi demonstreres i Ballerup.

Større nye enkeltprojekter (nye projekter på Investerings- og Moderniseringsplanen)

I forbindelse med forberedelsen til den kommende letbane er der igangsat planlægning af trafik og parkering samt landskab.

Pga. ressourcemangel i form af projektledere i Campus Service er planlægning af et kantine- og studentcenter i 4. kvadrant udskudt til 2018.

Ved en donation fra den A. P. Møllerske støttfond er en udvidelse af Skylab igangsat.

Det er endnu ikke lykkedes at finde finansiering til en erstatning af Campus Village (container-studieboliger på Lyngby Campus).