



## Referat/Minutes

### Akademisk Råd/*Academic Council*

Møde nr. 68 den 10. maj 2019/ Meeting No. 68, 10th of May 2019

Bilag AR-992-1012/Appendix AR-992-1012

#### Mødedeltagere

Medlemmer/Members: Anders Overgaard Bjarklev, Bo Friis Nielsen, Thomas Ostenfeld Larsen, Peter Szabo, David Ackland Tanner, Ole Ravn, Samel Arslanagic, Amalie Avnborg, Benjamin Wrist Lam, Lau Halkier Wandall, Anders Christian-Riis Jensen.

10. maj 2019

Lmaha

Andre/Others: Forskningsdekan Katrine Krogh Andersen, kontorchef John Sarborg deltog i hele mødet. Rekrutteringskoordinator Tina Rygaard Larsen og Camilla Kamp Steffensen fra Koncern HR deltog under punkt 3.

Prorektor Rasmus Larsen deltog i punkt 5 'Orientering om proces ved tildeling af doktorsager' og Professor og sektionsleder ved DTU Compute Lars Kai Hansen deltog i punkt 6 Temadrøftelse: Forskningsetik.

#### Fraværende

Karsten Wedel Jacobsen, Lisbeth M. Ottesen

#### Dagsorden

##### 1) Eventuelle bemærkninger til dagsordenen

*Comments to the agenda*

##### 2) Orientering om godkendt referat af møde nr. 67 den 4. februar 2019

*Approval of the minutes from the previous meeting, No. 67, 4<sup>th</sup> of February 2019*

##### 3) Professorstillinger – udtalelse om opslag

*Professor positions – remarks to employment advertisements*

##### 4) Professorindstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg – personsager/Fortroligt

*Professor positions – information about assessment committees – Confidential*

##### 5) Orientering om proces ved tildeling af doktorgraden

##### 6) Temadrøftelse: Forskningsetik

##### 7) Adjungerede Professorer/lektorer – Personsager / Fortroligt

*Affiliated professors/Affiliated associate professors – Confidential*

##### 8) Rektors generelle orientering om aktuelle sager

*The President's general briefing on current issue*

##### 9) Meddelelser

*Notices*

**10) Strategidrøftelse**

*Discussion of strategy*

**11) Eventuelt**

*Other issues*

**Punkt 1. Eventuelle bemærkninger til dagsordenen / Comments to the agenda**

Dagsordenen blev godkendt.

*Approved.*

**Punkt 2. Orientering om godkendt referat af møde nr. 67 den 4. februar 2019 /**

*Approval of the minutes from the previous meeting, No. 67, 4<sup>th</sup> of February 2019*

Referatet blev godkendt.

*Approved.*

**Punkt 3. Professorstillinger – udtalelse om opslag / Professor positions – remarks to employment advertisements**

På mødet var der følgende kommentarer til nedenstående professoropslag:

Professor i Cell Factory Engineering ved DTU Bioengineering

*Bilag AR-992*

Under 'additional requirements include' bør instituttet undgå at gentage ønsket om undervisningskompetencer.

Under 'responsibilities og tasks' er der få meget lange og komplekse sætninger, der gør afsnittet svært at forstå.

Opslaget sendes retur og rettes til.

Professor MSO i Offshore Wind Energy Meteorology ved DTU Vindenergi

*Bilag AR-995*

Rådet bemærkede, at det blot forventes, at professoren deltager i undervisningen.

Der orienteredes om, at dette er en standart vending ved MSO-stillinger.

Bemærkningen tages til efterretning, og der ses på, om det skal indgå som en fremtidig ændring.

Professor in Algorithms and Data Structures (Algorithmics) ved DTU Compute

*Bilag AR-997*

Rådet bemærkede, at bull-its'ne under 'responsibilities and tasks' skal gennemgås for småfejl og uklare formuleringer.

I forhold til stillingsanalysen bemærkede rådet, at der sjældent krydses af i 'innovation i feltet 'hvad har stillingen særlig fokus på?'.



Forskningsdekanen og Rektor bemærkede, at DTU måske bør arbejde sig væk fra dette afkrydsningsskema, da alle skal gå på de fire ben: 'Forskning og undervisning', 'innovation', 'forskningsrådgivning' og 'uddannelse' fordi DTU skal være fleksible i vægtningen af disse.

**Punkt 4. Professorindstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg – personsager/Fortroligt / *Professor positions – information about assessment committees – Confidential***  
*Bilag AR-1003*

**Punkt 5. Orientering om proces ved tildeling af doktorgraden**  
*Bilag AR-1004*

Prorektor Rasmus Larsen præsenterede under dette punkt processerne ved tildeling af doktorgraden.

En doktorafhandling skal vise en akademisk modenhed og bringe videnskaben et væsentligt skridt videre. Tildeling af doktorafhandlingen har juridisk hjemmel i henholdsvis Universitetsloven, DTU's vedtægter, bekendtgørelse om doktorgrad og Forretningsorden for Akademisk Råd på DTU.

Ansvar for doktorafhandling er fordelt mellem Akademisk Råd og Prorektor. Prorektor har ansvar for den administrative proces og Rådet tildeler doktorgraden inden for rammerne af doktorbekendtgørelsen.

Akademisk Råd skal godkende eller afvise, at afhandlingen antages til forsvar efter bedømmelsesudvalgets indstilling samt godkende eller afvise, at doktorgraden tildeles efter bedømmelsesudvalgets indstilling. Som udgangspunkt følger akademisk Råd bedømmelsesudvalgets anbefalinger.

Doktoranden har en række rettigheder i forbindelse med indleveringen af en afhandling. Bl.a. skal doktoranden høres om sammensætningen af bedømmelsesudvalget. Og endvidere har doktoranden mulighed for, at komme med indsigelser ift. bedømmelsesudvalgets skriftlige bedømmelse samt for, at lave mindre ændringer i afhandlingen inden forsvaret.

**Punkt 6. Temadrøftelse: Forskningsetik**

Rektor indledte temadrøftelsen med at byde Lars Kai Hansen velkommen.

Lars Kai Hansen takkede for invitationen og understregede vigtigheden af fokus på AI, både på DTU og i samfundet.



Lars Kai Hansen skitserede arbejdet med AI på DTU, hvor forskningen bl.a. er langt inden for høreapparater, da denne branche er gået foran. Her skal AI beslutte om lyd skal være f.eks. højere, laver eller lyde pænere. Det er det AI kan og skal. AI skal selv lave data og ikke vente passivt.

Lars Kai Hansen drøftede ligeledes personlige data med Rådet. Dette da der i forbindelse med AI og intelligente systemer opstår behov for personlig data. Det der bekymrer er, at der indhentes megen privat data. Lars Kai Hansen tror ikke, at vi kan begrænse denne indhentning og registrering af personlige data og argumenterede for, at vi indgår en art handle med f.eks. Facebook, Google og Amazone, når vi ønsker en individuelt rettet service, der kræver at private data afleveres til virksomhederne.

Lars kai Hansen argumenterede endvidere for, at sikker AI, skabt af bl.a. sikre computersystemer, open source, privacy by design, videngrafer etc., generer tillid.

På DTU tager 900+ studerende hvert år kurser omk. machine learning, og endvidere har DTU i efteråret fået en ny bachelor i AI.

I rådet drøftedes bl.a. databehandling i forbindelse med forskning i AI og forskningsetik. Her følger DTU den gældende lovgivning på området. I forbindelse med dette pointerede Lars Kai Hansen, at det er et forskningsetisk problem, at f.eks. telesekskaber og Facebook omgås data på en lemfældig måde. Et problem, der kun kan løses, hvis de private virksomheder tvinges til bedre og sikre databehandling og håndtering. En art færdselslov og en digitalofficer i alle virksomheder kan bidrage til dette.

Rådet drøftede endvidere brugen af AI i produktionen af våben, social kontrol i f.eks. Kina samt forskningsetik i bredere perspektiv. I den forbindelse informerede Forskningsdekanen og Rektor om, at DTU overholder gældende lovgivning og retningslinjer, herunder bl.a. anbefalinger fra etisk råd, retningslinjer ang. dual-use, persondataloven osv., samt at man på DTU følger sin sunde fornuft.

Rådet drøftede slutteligt forskernes mulighed for hjælp til at bedømme, hvad der er etisk korrekt. I forbindelse hermed orienterede Rektor om, at studerende og forskere på DTU altid kan gå op i systemet og søge hjælp og rådgivning hos sin nærmeste chef, institutledelsen osv.

*Professor Lars Kai Hansen initiated the thematic discussion with a presentation of AI. In the following discussion the council focused on safe AI, monitoring in China and the ethics of research in general.*



**Punkt 7. Adjungerede Professorer/lektorer – Personssager / Fortroligt**

*Affiliated professors/Affiliated associate professors – Confidential*

*Bilag AR-1006 – AR-1008*

**Punkt 8. Rektors generelle orientering om aktuelle sager**

*The President's general briefing on current issues*

Rektor takkede for en god og vellykket årsfest.

Frances Arnold besøgte DTU den 22. maj og afholder en Ørsted forelæsning.

Årsrapporten er nu tilgængelig på DTU.dk.

Åbent Hus 2019 forløb godt.

*The President thanked the council for a successful annual celebration.*

*France Arnold is visiting DTU on May 22 and will give a Orsted lecture.*

*The Annual Report 2018 is available online at DTU.dk.*

*Open House 2019 went well.*

**Punkt 9. Meddelelser**

*Notices*

*Bilag AR*

Der er ansat 9 nye professorer siden orienteringen i december.

Kommende møder i 2019:

- Mandag den 23. september 2019 12.00-15.00
- Fredag den 29. november 2019 12.00-15.00

Møder i 2020:

- 17. februar 12.00 – 15.00
- 11. maj 12.00 – 15.00
- 21. september 12.00 – 15.00
- 23. november 12.00 – 15.00

Der var ingen indvendinger i forbindelse med de foreslåede mødedatoer i 2020. Sekretæren for Akademisk Råd indkalder derfor til møderne i 2020.

## **Punkt 10. Strategidrøftelse**

### *Discussion of strategy*

Rektor indledte drøftelsen af DTU's kommende strategi med at gøre status for processen for strategiarbejdet og bestyrelsens feedback til de strategiske pejlemærker.

I startegien arbejdes med fem strategiske temaer, dette bl.a. i fire temagrupper om læring, fællesskaber, globalisering og bæredygtig teknologi og en ekspertgruppe der arbejder med digitalisering.

Slutteligt informerede rektor om den fremtidige proces, hvor styregruppen med input fra DTU's kollegiale organer, udvalg samt input fra tre åbne strategiarrangementer, nu påbegynder kvalificeringen af pejlemærkerne, der herefter præsenteres for bestyrelsen. Herefter påbegyndes arbejdet med første udkast til strategien, der skal i høring og kommenteres i direktionen, direktørkredsen og bestyrelsen. Efter denne proces påbegyndes udfærdigelse af et endeligt udkast, der sendes i høring i DTU's udvalg og organer inden bestyrelsen tager endeligt stilling til udkastet ultimo 2019.

Rektor inviterede Akademisk Råd til endnu engang at give input til strategiarbejdet.

Akademisk Råd argumenterede for relevansen af, at DTU bidrager til et løft af undervisningen i gymnasier og folkeskoler. Dette f.eks. via et løft af lærernes niveau og udvikling af læringskasser til folkeskolerne. I forbindelse med ovenstående orienterede Rektor om LIFE, der bl.a. vil udvikle læringskasser til folkeskoler.

Akademisk Råd argumenterede ligeledes for en præcisering af begrebet 'bæredygtig teknolog', da teknologi i sig selv ikke er bæredygtig. I denne forbindelse udtrykte rådet en bekymring for, at politisere debatten om teknologier.

Rektor inviterede Akademisk Råd til, at udfylde skemaerne, som kontorchef John Sarborg Pedersen delte rundt. Skemaerne lagde op til refleksion over følgende tre spørgsmål:

1. Skal det være et erklæret mål i strategien, at DTU skal have Europas bedste bacheloringeniøruddannelse – og hvad skal der i så fald til, for at DTU kan opnå et sådant mål?
2. Hvilken betydning har den akademiske (tvær-)faglighed for DTU's muligheder for at være et af Europas fem førende tekniske eliteuniversiteter? – jf.



sidste møde i Akademisk Råd, hvor øget fokus på "academia" blev efterlyst.

3. DTU Ånd / den kultur vi har på DTU – hvad er det unikke og hvad kendetegner DTU-ånden?

Akademisk Råd reflekterede kort over disse i plenum, da tiden var knap.

Rådet kommenterede på spørgsmålet om verdens bedste bacheloruddannelse og påpegede, at det er vanskeligt at måle på. Ligeledes blev diplomuddannelsen drøftet og det blev påpeget, at kandidatuddannelsen er vigtig.

Bl.a. efterlyst rådet endnu engang øget fokus på academia og i forlængelse heraf et ønske om, bedre at kunne se sig selv i strategien som forsker. Endvidere understregede rådet, at faglighed og tværfaglighed er en forudsætning for, at DTU kan levere og være i verdens eliten.

I forhold til en beskrivelse af DTU ånden understregede rådet vigtigheden af den nære kontakt og samarbejdet mellem studerende og professorer og øvrige undervisere. Rådet påpegede også, at et karakteristika ved DTU's ånd er den høje prioritering af undervisningen og en gensidig respekt, der går på tværs af alle lag i organisationen.

Rådet bemærker dog, at dette ikke er unikt, men stadig noget vi skal være stolte af på DTU.

Såfremt rådet har flere refleksioner omkring strategiens indhold kan rådets medlemmer altid kontakte sekretær for Akademisk Råd Lisa Maria Hansen ([lmaha@adm.dtu.dk](mailto:lmaha@adm.dtu.dk)) og kontorchef for Policy John Sarborg Pedersen ([josap@adm.dtu.dk](mailto:josap@adm.dtu.dk)).

Endvidere har alle ansatte og studerende på DTU mulighed for at deltage i workshops om DTU's kommende strategi.

Der afholdes tre workshops i juni 2019:

- DTU Lyngby Campus mandag d. 3. juni
- DTU Risø Campus tirsdag d. 13. juni
- DTU Ballerup Campus torsdag d. 13. juni

## **Punkt 11. Eventuelt**

*Other issues*

*Bilag AR-991*



AR besluttede at næste temadrøftelse skal omhandle Skylab 3.0 v/Marianne Thellersen. Det undersøges om Marianne Thellersen har mulighed for at deltag.

*It was decided that the next thematic discussion will be about Skylab 3.0.*