



DANMARKS TRANSPORTFORSKNING



MINISTERIET FOR FAMILIE-
OG FORBRUGERANLIGGENDER
Danmarks Fødevareforskning



Videnskabsminister Helge Sander
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling
Bredgade 43
1260 København K

14. september 2006

BRAGT

Kære Helge Sander

De respektive ressortministre har i et brev af 22. juni 2006 til hver af os som bestyrelsesformænd for henholdsvis Danmarks Tekniske Universitet, Forskningscenter Risø, Danmarks Fødevareforskning, Danmarks Fiskeriundersøgelser, Danmarks Rumcenter og Danmarks TransportForskning, anmodet os om at sætte os sammen og sammen med de respektive ressortministerier at udforme de nærmere rammer for en fusion mellem vore respektive institutioner, jf. regeringens udmelding om Nyt Danmarkskort på universitets- og sektorforskningsområdet.

Vi er på møder med dine embedsmænd i Universitets- og Bygningsstyrelsen blevet anmodet om, at fusionsgrundlaget skal omfatte en redegørelse fusionens konsekvenser for følgende:

- Uddannelse (mere uddannelse, herunder nye uddannelseskombinationer),
- Forskning (større international gennemslagskraft m.h.p. styrkelse af forskningsindsatsen),
- Innovation (tættere samarbejde med erhvervslivet, offentlige myndigheder).
- Internationalisering (styrket international konkurrence, herunder tiltrækning af en større andel af EU-midler), og
- Varetagelse af myndighedsbetjening.

Hertil kommer ønsket om en fastlæggelse af de overordnede rammer for det nye DTU i form af bestyrelse, ledelse og organisation etc.

./.

Til belysning af ovenstående og som fusionsgrundlaget for det nye DTU vedlægges en rapport, inklusive et executive summary, udarbejdet af de daglige ledelser for vores respektive institutioner. Det er vores opfattelse, at rapporten dokumenterer en lang række synergier, som kan begrunde en fusion mellem vore respektive institutioner.

Vi vil endvidere fremhæve, at vi er enige om:

Overordnet

- Visionen for fusionen.
 - At overvejelser om universitetets fremtidige navn igangsættes.
-

Bestyrelsen

- At der nedsættes en bestyrelse pr. 1. januar 2007, der vil få det overordnede ansvar for at implementere fusionen.
- Bestyrelsen kommer til at bestå af op til 9 udefrakommende medlemmer, 4 medarbejderrepræsentanter (1 VIP og 1 TAP fra DTU samt 1 VIP og 1 TAP fra de 5 institutioner) samt 2 studerende.
- Hvilke konkrete personer, der vil udgøre de udefrakommende medlemmer af bestyrelsen pr. 1. januar 2007.
- At bestyrelsen for det nye DTU nedsætter et midlertidigt udvalg, der kan rådgive om den nærmere integration af sektorforskningen.

Direktionen

- At direktionen vil bestå af 9 personer (Rektor, Prorektor, Universitetsdirektør, et antal funktionsdekaner samt de nuværende direktører for henholdsvis Danmarks Fødevarerforskning, Danmarks Fiskeriundersøgelser, og Risø), idet det særligt bemærkes følgende:
 - o DTU's nuværende Rektor, Prorektor, Universitetsdirektør og funktionsdekaner fortsætter i deres nuværende funktioner,
 - o Direktøren for Danmarks Fødevarerforskning vil i en 2-årig periode være ansvarlig direktionsmedlem for de 2 institutter ("Food DTU" og "Vet DTU"), være kontaktperson til Børstingkernelen og efter delegation fra Rektor, som tværgående funktion, få det overordnede ansvar for det nye DTU's myndighedsberedskab, dog således at:
 - o Direktøren for Danmarks Fiskeriundersøgelser i en 2-årig periode, efter delegation fra Rektor vil få ansvaret for myndighedsberedskabet og indgåelse af kontrakter på fiskeriområdet. Han vil herudover få det tværgående ansvar for særlige fusionsopgaver i det nye DTU, og skal varetage funktionen som institutdirektør/-leder for Danmarks Fiskeriundersøgelser.
 - o Direktøren for Risø vil som tværgående funktion få ansvaret for internationale opgaver i det nye DTU.

Organisationen

- At DTU's nuværende institutter, centre og afdelinger m.v. indgår i det nye DTU.
- At Danmarks Fødevarerforskning pr. 1. januar indgår i det nye DTU som to institutter, jf. ovenfor, med hver sin institutleder/-direktør i spidsen.
- At Risøs nuværende organisation pr. 1. januar 2007 indgår i det nye DTU som et nationalt laboratorium.
- At Danmarks Fiskeriundersøgelser pr. 1. januar 2007 indgår i det nye DTU som et institut (med rolle som nationalt center).
- At Danmarks Rumcenter pr. 1. januar 2007 sammen med dele af bl.a. Ørsted•DTU indgår i det nye DTU som et institut (med rolle som nationalt center). Den nuværende direktør for Danmarks Rumcenter fortsætter som institutdirektør/-leder.
- At Danmarks TransportForskning pr. 1. januar indgår i det nye DTU som et institut og den nuværende direktør for Danmarks TransportForskning fortsætter som institutdirektør/-leder. Danmarks TransportForskning overvejes fusioneret med Center for Trafik og Transport.
- At yderligere ændringer af organisationen skal basere sig på grundige faglige analyser.

Forholdet til andre universiteter m.v.

- At det nye DTU i videst mulige omfang bør opretholde de indgående institutioners nuværende tætte samarbejdsrelationer med andre universiteter i og uden for Hovedstadsområdet.
- At det nye DTU på sigt bør have en skarpere profil inden for økonomi og virksomhedsledelse.

Vi vil også gerne understrege, at der er en række forhold, der udgør væsentlige forudsætninger for, at det nye DTU på sigt vil kunne udnytte de i rapporten anførte synergier og komplementære kom-

petencer m.h.p. at opnå de ønskede mål inden for uddannelse, forskning, innovation, myndighedsbetjening og international profilering.

For det første er det vores opfattelse, at en fusion mellem 6 organisationer af meget forskellig størrelse vil blive en meget omfattende opgave, der vil strække sig over flere år og som vil rumme problemer som end ikke er indset på nuværende tidspunkt. Det er derfor væsentligt, at der gives det nye DTU de fornødne frihedsgrader til selv at udvikle løsninger på (en række af) de praktiske problemer, der vil opstå i forbindelse med integrationen i relation til personaleforhold, organisation og økonomi. Kun derved sikres muligheden for at høste de fulde synergigevinster ved integrationen.

For det andet er det nye DTU's egentlige kapital medarbejderne. Derfor bør den fremtidige stillingsstruktur være enkel og basere sig primært på universiteternes nuværende struktur med de justeringer, de nye opgaver indebærer. Den bør understøtte forskellige karriereveje: forskning/undervisning, forskning/myndighedsopgaver og forskning/innovation. Der savnes i denne forbindelse en præcisering af ligestillingen i de forskellige opgavetyper kombineret med, at der er karrieremæssige incitamenter til at skifte karrierevej, fx. fra at have beskæftiget sig med klassiske universitetsopgaver til primært at løse myndighedsopgaver og vice versa. Af hensyn til at høste fusionssynergien fra sektorforskning til universitet og omvendt, bør en ny videnskabelig stillingsstruktur indføres hurtigst muligt og kun operere med meget begrænsede overgangsordninger.

For det tredje bør de nuværende økonomiske rammer for de enkelte institutioner som et minimum ikke blot fastholdes på uændret niveau, men derimod øges. Det fordrer dels, at de nuværende tilskud til DTU og bevillingerne til sektorforskningsinstitutionerne opretholdes i en årrække, således at implementeringen af fusionen ikke unødigt vanskeliggøres, dels at regeringen ved fordeling af de nye midler til forskning, herunder til infrastruktur, apparatur og ph.d.-ere støtter de faglige områder det nye DTU dækker. Vi mener heller ikke, at der kan eller bør arbejdes med konkurrenceudsættelse af myndighedsbetjeningen m.v. i 2007-09, heller ikke forberedelse heraf.

For det fjerde bør DTU's nuværende bygningssejerskab udvides til at gælde for hele det nye DTU, således at fagligt fornuftige og for virkeliggørelse af fusionspotentialer afgørende samlokaliseringer ikke umuliggøres. Forudsætningen for ved integrationen af sektorforskningen i universiteterne at opnå en række faglige synergigevinster - hvoraf nogle allerede er identificerede - er, at der på disse områder forholdsvis hurtigt finder en samlokalisering sted. Det vil kræve et omfattende analysearbejde at udrede de relevante aspekter af dette, og det vil kræve en fleksibel administration af den til rådighed værende bygningsmasse. Vi forstår Universitets- og Bygningsstyrelsens notat af 28. august 2006 om rammebetingelser således, at DTU's bygningssejerskab ikke bliver berørt af de generelle ændringer på bygningsområdet. Vi forstår i øvrigt notatet således, at det er planen, at sektorforskningsbygningerne skal overgå til SEA-ordningen, altså ejendomsretten overgår til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Vi vil fastholde, at denne konstruktion er problematisk for integrationsprocessen og vil derfor opfordre til, at vilkårene for bygningsejerskab af sektorforskningens bygninger ikke på nuværende tidspunkt generaliseres, men at ejerskabet til de enkelte bygningsområder analyseres for sig og ses i lyset af det fremadrettede anvendelsesperspektiv.

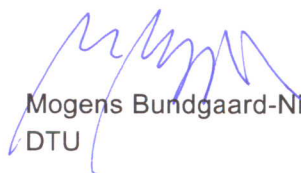
For det femte bør der i 2007-08 gives ekstrabevillinger til det nye DTU til brug for omstillingen, flytninger og integration af IT-systemer inden for økonomi, personale, projektstyring m.m.m.

Sidst men ikke mindst er det helt afgørende for muligheden for at etablere det nye DTU, at regeringen hurtigt træffer beslutning om at kodificere sin allerede truffne beslutning om at skabe det nye DTU baseret på de ovenfor anførte institutioner. Udsættes denne afgørelse i flere uger, eller ændres forudsætninger væsentligt f.eks. i form af en ændring af de deltagende institutioner, vil det ikke kun skuffe motiverede ledere og medarbejdere, men også indebære overhængende risiko for, at det ikke vil være muligt at etablere det nye DTU pr. 1. januar 2007.

Skulle yderligere materiale ønskes, står vi selvsagt til rådighed herfor.

Der er d.d. sendt kopi af dette brev samt vedlagte materiale til fødevareministeren, familie- og forbrugerministeren samt transport- og energiministeren.

Med venlig hilsen¹

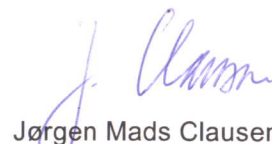


Mogens Bundgaard-Nielsen

DTU

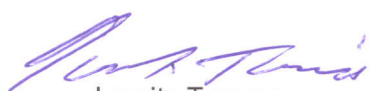
Johannes Due

Danmarks Fødevareforskning



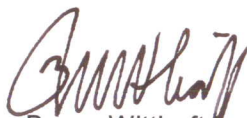
Jørgen Mads Clausen

Forskningscenter Risø



Laurits Tørnæs

Danmarks Fiskeriundersøgelser



Børge Witthøft

Danmarks Rumcenter



Nina Smith

Danmarks TransportForskning

¹ Nærværende brev samt vedlagte materiale er resultatet af det arbejde som blev igangsat og gennemført af den gruppe af institutioner, der, ved udmeldingen af regeringens nye Danmarkskort for universiteterne, skulle indgå i det nye DTU. Et flertal i bestyrelsen for Danmarks Fødevareforskning (DFVF) har på sit møde den 11. september 2006 ikke kunnet godkende en løsning, hvor DFVF bliver en del af "Det nye DTU", hvorfor bestyrelsesformanden for DFVF ikke kan underskrive nærværende brev. For så vidt angår vedlagte rapporter, der tillige har været til rådighed for de øvrige bestyrelses beslutninger, må der tages et generelt forbehold over for fusionsgrundlaget i det omfang DFVF ikke indgår i den endelige fusion. For eksempel er DFVF's deltagelse en væsentlig forudsætning for fusionens vision om at etablere et markant kompetencecenter for myndighedsbetjening. Ligeledes vil det nye DTU's life-science profil blive markant nedtonet i fald DFVF ikke indgår i den endelige fusion.