

7. Udvikling af strategiske impact-indikatorer

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- drøfter den foreslåede ramme for arbejdet med DTU's impact på tværs af strategiens indsatsområder, herunder niveauet for dokumentation og måling, samt
- giver mandat til, at den daglige ledelse videreudvikler og operationaliserer arbejdet, herunder identificerer relevante eksempler og indikatorer for impact.

Sagsfremstilling

På baggrund af diskussionen på bestyrelsesmødet d. 7. april har der været afholdt en række møder med bl.a. Novo Nordisk Fonden og Innovationsfonden for at søge inspiration til hvordan indikatorarbejdet kan videreudvikles. Begge fonde har arbejdet dedikeret med impact i en årrække.

Særligt Novo Nordisk Fondens model for samfundsimpact er fundet inspirerende, og det foreslås, at denne model tilpasses DTU's vilkår, med henblik på, at DTU's strategi kan kobles til universitetets input, aktiviteter, output, outcome og impact. Det skal skabe en struktureret forståelse af, hvordan DTU's aktiviteter bidrager til samfundsmæssige effekter. Det er væsentligt at påpege, at Novo Nordisk Fonden har andre forudsætninger for at følge enkeltstående bevillinger fra investering til afkast / impact. DTU's bidrag frembringes i sameksistens mellem indre og ydre faktorer, og på tværs af forskning, uddannelse, formidling og innovation, hvilket nødvendiggør en anden tilgang, men samtidig giver unikke muligheder for at frembringe viden om bredere og mere samfundsrelaterede bidrag.

Den foreslåede model understøtter en bevægelse fra relativt høj grad af intern indflydelse og målbarhed (input, aktiviteter og output) til lavere grad af direkte indflydelse og vanskeligere måling (outcome og impact), hvor eksterne faktorer spiller en væsentlig rolle.

Det foreslås, at modellen anvendes som en fælles ramme, hvor der for hvert strategisk indsatsområde igangsættes et arbejde med at:

- identificere centrale impactkæder og relevante målgrupper,
- udvælge et begrænset antal illustrative eksempler,
- udvikle indikatorer og datagrundlag, hvor det er muligt.

Arbejdet med impact er komplekst og en væsentlig del af DTU's samfundsbidrag sker i samspil med andre aktører og over lange tidshorisonter. Det indebærer, at:

- der ikke vil kunne etableres direkte sammenhæng mellem input/aktiviteter og impact
- måling i mange tilfælde vil være usikker eller indirekte,
- kvalitative vurderinger og fortællinger vil være et nødvendigt supplement til kvantitative indikatorer.