

REFERAT/MINUTES

Møde i Akademisk Råd nr. 53 den 22. september 2015

Academic Council Meeting, No. 53, September 22, 2015.

Bilag AR-668 – AR-692/Appendices

5. oktober 2015
MLANGE

Til stede/Present

Medlemmer/Members: Anders Bjarklev (formand), Bo Friis Nielsen, Ole Hassager, Samel Arslanagic, Tine Rask Licht, Ole Ravn, Trine Hagerup, Louise Green Pedersen og Jacob Høllum Nielsen
Andre/Others: Henrik Wegner, John Sarborg Pedersen. Susanne Schultz (AIS) under punkt 4. Camilla Kamp Steffensen og Tine Rygaard Larsen, AHR under punkt 5.

Referent/Minute taker: Martha Marriner-Lange, AFR/Policy

Dagsorden/Agenda

- 1) **Eventuelle bemærkninger til dagsordenen**
Comments to the agenda
- 2) **Godkendelse af referat af møde nr. 52 den 12. maj 2015**
Approval of the minutes from meeting no. 52, May 12, 2015
- 3) **Temadrøftelse: "DTU's samarbejde med andre universiteter/institutioner"**
Theme discussion: "DTU's collaboration with other universities/institutions"
- 4) **Punkt til drøftelse – ejerskab af undervisningsmateriale**
Discussion point – ownership of teaching material
- 5) **Professorstillinger – udtalelse om opslag / Fortroligt**
Professor employment positions - opinion on employment advertisements
- 6) **Professorstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg – Personsager / Fortroligt**
Professor employment positions – information about assessment committees - Confidential
- 7) **Adjungerede professorer/lektorer / Fortroligt**
Honorary professors/associate professors
- 8) **Doktorsager – Personsager / Fortroligt**
Doctoral dissertations – Confidential
- 9) **Akademisk Råds møder i 2016**
The Academic Council's meetings in 2016
- 10) **Rektors generelle orientering om aktuelle sager**
The President's general briefing on current issues
- 11) **Meddelelser**
Notices
- 12) **Eventuelt**
Other issues

1) Eventuelle bemærkninger til dagsordenen/ Comments to the agenda

Der blev budt velkommen til Ph.d.-studerende Sandra Wingaard Thrane, der skal sidde som Observatør i AR.

A welcome was extended to Ph.D. student Sandra Wingaard Thrane from the Department of Systems Biology, who has been appointed to the newly created role of observer in the Academic Council.

2) Godkendelse af referat af møde nr. 52 den 12. maj 2015/ Approval of the minutes from meeting no. 52, May 12, 2015

Referatet blev godkendt uden bemærkninger.

The minutes were approved.

3) Temadrøftelse: "DTU's samarbejde med andre universiteter/institutioner"

Theme discussion: "DTU's collaboration with other universities/institutions"

Bilag AR-668 (Sagsfremstilling)

Prorektor Henrik Wegner indledte drøftelsen med et oplæg, der viste en række eksempler på DTU's samarbejde med andre universiteter og institutioner, både i Danmark og i udlandet. Oplægget indledte med en oversigt over DTU's største danske sampublicationspartnere 2010 – 2014. Prorektor fremhævede, at Københavns Universitet og Aarhus Universitet indtog første og anden plads på listen, og fremhævede, at DTU i stort omfang samarbejder med de universiteter, man tit vil antage var konkurrenter.

De forskellige motiver som kan føre til, at der indgås forskningssamarbejde mellem universiteter blev drøftet, hvor primært tre baggrunde for at indgå et samarbejde blev nævnt:

- Person-/projektbårne, hvor f.eks. en god kemi mellem forskere og/eller komplementære kompetencer kan drive et samarbejde. Et projekts indhold samt relevans er én af de største motiverende faktorerer bag beslutningen om at indgå en samarbejdsaftale.
- Strategiske årsager, hvor DTU vælger at gå ind i samarbejder af strategiske hensyn. Det betyder, at krav til kvalitet og relevans ikke nødvendigvis er opfyldt, men vi mener alligevel, at det er nødvendigt at være med af strategiske årsager.
- Bevillingsgivere, som tit sætter rammer og definerer vilkår for den eksterne forskningsfinansiering, der på den måde stiller krav om samarbejde på tværs af institutioner og sektorer. Det kan f.eks. være i relation til at opbygge en klynge eller samle forsknings-/innovationsindsatser i en strategisk kontekst.

DTU's samarbejde med virksomhederne blev også drøftet, hvor DTU er blandt de fremmeste i verden og rangerer blandt de 10 bedste universiteter.

DTU's samarbejde med Innovationsfonden blev præsenteret som et eksempel på et samarbejde hvor bevillingsgiveren sætter rammerne. Samtidig blev det fremhævet, at DTU i høj grad har valgt at indgå i Innovationsfondens samfundspartnerskabsaftaler pga. strategiske årsager, hvor DTU gerne vil være synlig og være med til at sætte dagsordenen.

DTU's samarbejde med andre universiteter kan ikke let deles op i forhold til forskningssamarbejde og uddannelsessamarbejde. Tværtimod er der tit tale om tværgående initiativer. Et eksempel på et tværgående initiativ er samarbejdet om sundhedsteknologi, som bl.a. indebærer bilateralt samarbejde med industrivirksomheder, rammeaftaler med hospitaler, fælles udbud af uddannelser og/eller kurser med andre danske universiteter, forskningssamarbejde med andre universiteter via Copenhagen Centre for Health Technology (CACHET), klyngesamarbejde med Copenhagen Health Tech Cluster og deltagelse i netværk.

Offentlig private innovations projekter (OPI'er) er også en samarbejdsform, som DTU benytter sig af. F.eks. blev DOLL (Danish Outdoor Lighting Lab) præsenteret. DOLL er en platform for udviklingen af morgendagens LED-belysning. DOLL's formål er at skabe energibesparelser, mere intelligent indendørs- og udendørsbelysning og nye danske arbejdspladser. DTU samarbejder herom med Albertslund Kommune, og samarbejdet foregår igennem den OPI online platform, Gate 21.

Som et eksempel på uddannelsessamarbejde i Danmark, blev CIEL (Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab) præsenteret. CIEL er et tværdisciplinært uddannelsessamarbejde mellem Copenhagen Business School, Danmarks Tekniske Universitet og Københavns Universitet. Formålet er at styrke innovation og entreprenørskab på de tre samarbejdsinstitutioner gennem tværdisciplinære uddannelsesprogrammer, som bygger bro mellem universiteter, erhvervsliv og fagligheder. CIEL tiltrak stor finansiering i begyndelsen, men nu er den blevet reduceret pga. CBS' manglende midler. Dog skal samarbejdet fortsættes. Generelt kan man sige, at finansiering er et vigtigt element for at samarbejdsaftaler kan fungere, og mangler dette kan være årsagen til, at samarbejdet ikke altid kan lykkes.

Til sidst blev DTU's internationale samarbejde præsenteret, herunder årsagerne bag det internationale samarbejde og DTU's strategiske internationale alliancer.

Herefter drøftede AR oplægget, hvor diskussionen primært drejede sig om det internationale samarbejde og vanskelighederne forbundet med at få de studerende til at læse såkaldte "double degrees". Her blev Sino-Danish Center i Beijing nævnt som et eksempel på en double degree, hvor der har været meget få danske deltagere. Kulturelle problemer, manglende synlighed over for de danske studerende og administrative problemer blev nævnt som årsagerne til det lave antal danske deltagere. Endelig drøftede rådet fordele og ulemper ved forskning finansieret af henholdsvis private og offentlige midler.

Executive Vice President Henrik Wegner commenced the thematic discussion with a presentation that covered the following points:

- *DTU's research co-publication partners, where Copenhagen University and Aarhus University are at the top of the list*
- *Factors that drive research collaboration. Generally, they can be divided into three broad categories:*
 - a) *Person/project, where for example, there is a good match between researchers from different research institutions, or the collaboration entails gaining access to resources that otherwise are unavailable*

b) *Strategic reasons*

c) *Grant owner terms, who may dictate collaboration with external partners as part of the conditions for receiving the grants, especially in examples such as clusters.*

- *Cross-disciplinary collaboration initiatives, such as the Copenhagen Centre for Health Technology (CACHET) and cluster cooperation with Copenhagen Health Tech Cluster.*
- *Public-private innovation projects such as the Danish Outdoor Lighting Lab (DOLL), which is collaboration between DTU and the municipality of Albertslund that is administrated via the online public-private innovation project online platform, Gate 21.*
- *Educational collaboration such as the Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab (CIEL), which involves Copenhagen Business School, DTU and Copenhagen University.*
- *International collaboration, where DTU's international strategic alliances and overseas partner universities were presented.*

The Academic Council subsequently discussed the presentation, where the focus was largely on the international aspect, and the difficulties in getting students to study double degrees, for example at the Sino-Danish center in Beijing.

In the final part of the discussion, the advantages and disadvantages of research financed by public donors vis-à-vis research financed by private donors was discussed.

4) Punkt til drøftelse – Ejerskab af undervisningsmateriale/*Discussion point – ownership of teaching material*

Susanne Schultz fra AIS præsenterede dette punkt, hvor en politik for DTU's ret til brug af undervisningsmateriale blev forelagt til drøftelse. Politikken er udarbejdet efter, at der har været nogle enkelte sager, hvor undervisere er stoppet med at arbejde på DTU og ikke vil give deres afløsere lov til at bruge deres undervisningsmateriale. Politikken sikrer, at DTU har ret til at bruge tidligere underviseres undervisningsmateriale.

AR's medlemmer havde forståelse for, at DTU skal kunne sikre både kontinuitet og kvalitet i undervisningsmaterialet. AR tilkendegav, at en sådan politik ikke må skabe overflødige regler, eller være for rigid i sin tilgang.

Formanden for AR, Anders Bjarklev, afsluttede drøftelsen med en bemærkning om, at den endelige politik skal sikre både kvalitet for de studerende og undgå administrativ bøvnl for undervisere.

På baggrund af drøftelserne i AR justeres politikken således, at under afsnittet "Undervisningsmateriale" er punktet "PowerPoint præsentationer" ændret til Elektroniske præsentationer.

Susanne Schultz from the Office of Innovation and Sector Services presented this point, which entailed discussion of a draft policy on DTU's teaching material ownership rights. The policy had been sent to the Council's members in advance of the meeting. The impetus for creating such a policy arose after a limited number of instances, where lecturers that had ceased employment at DTU refused to allow their teaching material to be used by their replacements. By establishing such a policy, DTU's right to use previous employees' teaching material is secured.

The Council's members acknowledged that there is a need to secure continuity and quality in the teaching material at DTU, whilst simultaneously expressing a wish that the policy should avoid excessive rules, or an overly rigid approach.

The discussion was concluded by the chairman of the Council, who remarked that the final policy should secure quality teaching material for the students and avoid administrative inconveniences for the teaching staff.

As a result of the deliberations in the Council, the policy will be altered in the section Undervisningsmateriale (Teaching materials), where the point PowerPoint presentations is changed to Electronic presentations.

- 5) **Professorstillinger – udtalelse om opslag / Fortroligt / Professor employment positions - opinion on employment advertisements - Confidential (not translated)**
- 6) **Professorstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg - Personsager / Fortroligt**
Professor Positions - information about assessment committees - Confidential (not translated)
- 7) **Adjungerede Professorer/lektorer – Personsager/Fortroligt/** *Honorary Professors/Associate Professors - Confidential (not translated)*
- 8) **Doktorsager – Personsager/ Fortroligt**
- 9) **Akademisk Råds møder i 2016**
Bilag AR-688 (Forslag til mødedatoer)
AR godkendte følgende forslag til møder i 2016:
 - Torsdag d. 4. februar kl. 12 - 15
 - Tirsdag d. 24. maj kl. 09.30 – 12.30
 - Tirsdag d. 20. september kl. 12 – 15
 - Tirsdag d. 29. november kl. 12 – 15

Mødedatoerne blev godkendt, dog med en bemærkning fra de studerende om, at maj-mødet ligger i eksamensperioden. Formanden sagde, at der vil være forståelse for de studerende, der ikke kan deltage i maj-mødet pga. eksaminer.

10) **Rektors generelle orientering om aktuelle sager**

Herunder opfølgninger - Fast punkt

Rektor orienterede om:/ The President informed about:

- Bestyrelsens helddagsseminar fredag d. 18. september 2015/*The Board of Director's seminar Friday September 18, 2015*
- Nyt studieår: optag på DTU/*New academic year: student intake at DTU*
- Ændringer i Direktørkredsen/*Changes in the Executive Board of Directors*

Rektor orienterede om bestyrelsens vellykkede helddagsseminar, hvor bl.a. DTU's overordnede strategi samt byggeprojekter blev drøftet.

Rektor orienterede endvidere om optaget på DTU, hvor alle uddannelsesretninger, på nær diplomingeniøruddannelsen i 'Trafik og transport', blev lukket med en kvotient i første runde. På baggrund af denne orientering blev det bemærket, at antallet af udenlandske studerende optaget på kandidatuddannelsen for første gang er højere end antallet af danske studerende.

The President of the University informed the Council about the recent Board of Director's meeting, where, among a number of issues, DTU's overall strategy and building projects were discussed. In addition, the intake of students for the recently commenced academic year was mentioned by the President, where all degree programs with the exception of the diploma bachelor of engineering program, "Traffic and Transportation" were closed for admittance in the first round. In connection with student intake it was noted that this is the first year where the number of foreign students admitted to DTU master degrees is higher than the number of Danish students.

11) Meddelelser/ Notices

a) Nye professorer/ New professors (der er udnævnt siden sidste møde)

*Bilag AR-689

Institut/ Department	Stilling/ Position	Ansæt/ Employed
DTU Aqua	Professor in Geotechnical Engineering and Soil Mechanics	Mohamed Rouainia
DTU Veterinærinstituttet/ DTU Vet	Professor in Virology	Lars Erik Larsen
DTU Elektro/ DTU Electrical Engineering	Professor (kaldelse) in Hyperpolarized Magnetic Resonance	Jan Henrik Ardenkjær-Larsen
DTU Management Engineering	Professor (MSO) in Engineering Systems	Anja Maier
DTU Elektro/ DTU Electrical Engineering	Professor in Medical Imaging and Biomedical Engineering Education	Jens E. Wilhjelm
DTU Transport	Professor in Traffic Engineering, Intelligent Transport Systems (ITS)	Francisco Pereira
DTU Management Engineering	Professor (Bevica professorat)	John Paulin Hansen
DTU Compute	Professor in Pervasive Computing in Health Technology	Jakob Bardram

b) Kommende møder/ Upcoming meetings

Tirsdag den 17. november kl. 12-15/ Tuesday, November 17 at. 12-15

12) Eventuelt/ Other issues

Bilag AR-691

Det blev besluttet, at temadrøftelsen for det kommende møde, AR-54, skal være "Hvordan vil vi fremme studiefremdriften, hvis vi ikke vil bruge studiefremdriftsreformens metoder?". Emnet "DTU's hjemtag af eksterne midler" tages op til temadrøftelsen på det efterfølgende møde, AR-55.

Til sidst blev AR's medlemmer orienteret om, at rektor er blevet valgt som formand for Rektor-kollegiet og talsmand for Danske Universiteter.

It was decided to change the topic of the thematic discussion for the next Academic Council meeting to "How can we advance the Study Progress Reform, if we don't want to utilize the reform's methods?" The previously intended topic "DTU's earnings from external funding" has been postponed to meeting no. 55 in February 2016.

In closing, the chairman of the Academic Council informed the council's members of his recently assumed additional position as chairman of the interest organisation for Danish universities in Denmark, "Danske Universiteter".