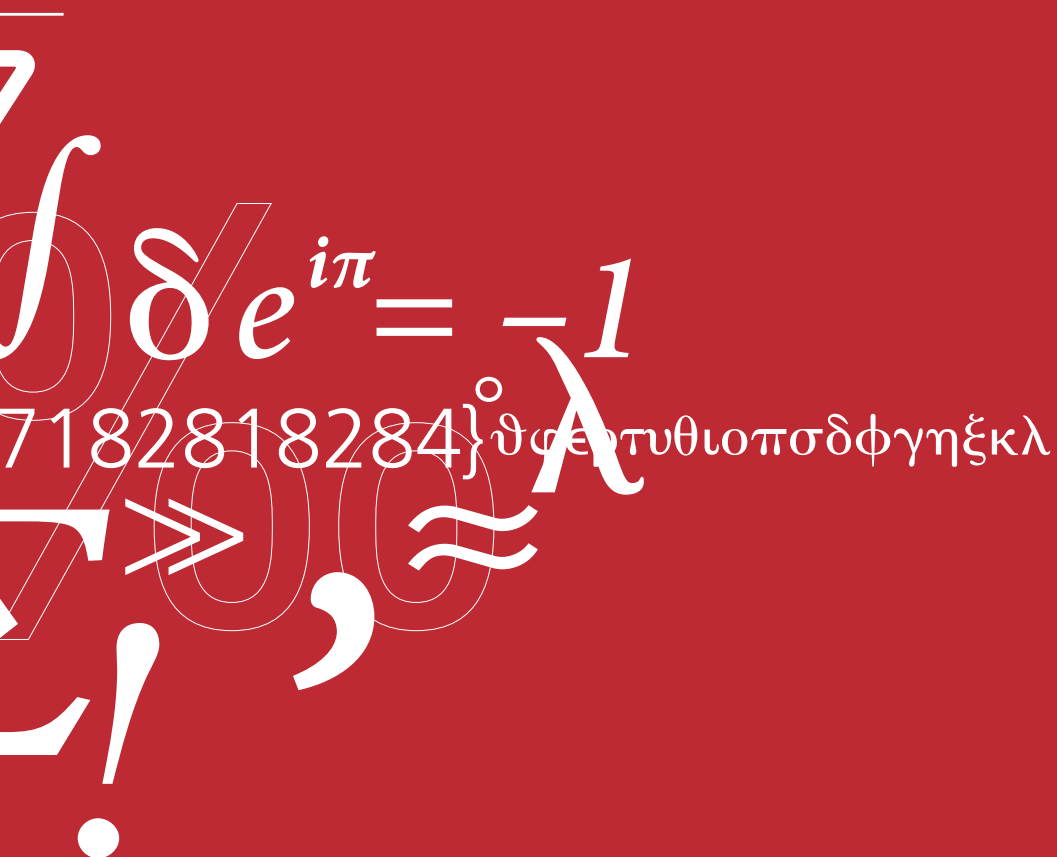


Årsrapport 2012



AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER

	2012	2011	2010
Uddannelse			
<i>Diplomingeniørstuderende</i>			
Antal optagne	644	632	540
Antal indskrevne	2.143	2.074	1.873
Antal færdiguddannede	350	264	312
<i>Bachelorstuderende</i>			
Antal optagne	883	832	757
Antal indskrevne	2.633	2.465	2.305
Antal færdiguddannede	466	450	498
<i>Kandidatstuderende</i>			
Antal optagne/heraf internationale	1.136/412	1.112/344	1.220/406
Antal indskrevne/heraf internationale *	3.067/980	3.058/906	2.894/865
Antal færdiguddannede/heraf internationale	994/313	806/253	702/177
<i>Efter- og videreuddannelse</i>			
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser	95	94	94
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	45	55	48
<i>Internationalisering i øvrigt</i>			
Antal udgående udvekslingsstuderende	291	362	296
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	59	94	45
Antal indgående udvekslingsstuderende	627	722	626
<i>Nøgletal</i>			
Antal indskrevne studerende i alt	7.843	7.597	7.072
STÅ-produktion	5.182	4.979	4.734
Forskning			
<i>Forskeruddannelse</i>			
Antal optagne ph.d.-studerende /heraf internationale	419 /192	409 /197	431 /207
Antal indskrevne ph.d.-studerende /heraf internationale	1.338 /644	1.276 /624	1.197 /557
Antal færdiguddannede ph.d.-studerende /heraf internationale	297 /151	275 /139	214 /82
<i>Forskningsresultater</i>			
Forskningspublikationer	4.011	3.791	3.648
Formidlingspublikationer	358	414	455
Undervisningspublikationer	229	255	233
Antal eksterne projekter	3.297	3.790	3.543
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr. (UK 95)	324	291	249
Innovation			
Anmeldte opfindelser	147	103	87
Overtagne opfindelser	97	82	60
Anmeldte patenter	66	60	46
Patentportefølje	181	186	190
Spin-out virksomheder (IPR + viden/teknologi fra DTU)	9	5	** 2
Antal projekter med erhvervslivet	1.059	1.196	959
Licens-, salgs, og optionsaftaler (ekskl. software)	14	12	10
Myndighedsbetjening			
Økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med danske ministerier (Finanslovskonti), mio. kr.	356	359	338

* Antal udenlandske studerende på en hel uddannelse på DTU

** Antallet af spin-out virksomheder omfatter i 2010 kun virksomheder hvor IPR fra universitetet indgår

DTU's årsrapport 2012

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. Ledelsesberetning og påtegning | 1.1 Virksomhedsoplysninger |
| | 1.2 Ledelsespåtegning |
| | 1.3 Den uafhængige revisors erklæringer |
| | 1.4 Ledelsesgrundlag |
| | 1.5 Hovedopgaver |
| | 1.6 Væsentlige resultater fra året |
| | 1.7 Finansiell redegørelse |
| 2. Regnskab | 2.1 Anvendt regnskabspraksis |
| | 2.2 Resultatopgørelse |
| | 2.3 Balance pr. 31. december |
| | 2.4 Pengestrømsopgørelse |
| | 2.5 Noter |
| 3. Målrapportering | 3.1 Rapportering af udviklingskontrakt 2012-2014 |
| | 3.2 Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten |
| 4. Grønt regnskab | 4.1 Forsyning |
| | 4.2 Affald og genbrug |
| | 4.3 Grønt regnskab |
| 5. Personale og arbejdsmiljø | 5.1 Personale |
| | 5.2 Arbejdsmiljø |
| | 5.3 Personaledata |
| 6. Diverse | 6.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv. |
| | 6.2 Fripladser og stipendier til internationale studerende |

Omslag

Forreste: Nøgletal for hovedaktiviteter

Bagerste: Økonomiske nøgletal

1. Ledelsesberetning og påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engелunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2013	Per Falholt (54 år), Formand , koncerndirektør i Novozymes A/S Stine Kærulf Andersen (41 år), miljøtekniker (medarbejderrepræsentant for TAP) Anders Eldrup (64 år), direktør Sven Johansen Hermann (24 år), stud.polyt. (studerende) Sten Haastrup (21 år), stud.polyt. (studerende) Greta Jakobsen (67 år), adm. direktør, Innomark Aps, Maninova Aps og Højmarklaboratoriet A/S Klavs F. Jensen (60 år), institutleder, MIT, USA Ulla Röttger (59 år), adm. direktør, ARC Peter Szabo (45 år), lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)	
Direktion pr. 1. januar 2013	Rektor	Anders Overgaard Bjarklev
	Prorektor	Henrik Casper Wegener
	Universitetsdirektør	Claus Nielsen
	Dekan (kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering)	Martin P. Bendsøe
	Dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø)	Martin E. Vigild
	Koncerndirektør (erhverv og myndigheder)	Niels Axel Nielsen
	Koncerndirektør (innovation og entrepreneurskab)	Marianne Thellersen
Revision	Rigsrevisionen St. Kongensgade 45 1264 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Osvald Helmutshvej 4 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskafte 46 1161 København K	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

Bestyrelsen

Fra venstre:

Per Falholt (formand), Greta Jakobsen,
Sten Haastrup, Stine Kærulf Andersen,
Anders Eldrup, Peter Szabo, Ulla Röttger,
Sven Johansen Hermann og Klavs F.
Jensen.



Foto: Mikal Schlosser

Direktionen

Fra venstre:

Claus Nielsen, Martin P. Bendsoe,
Marianne Thellersen, Niels Axel Nielsen,
Martin E. Vigild, Anders O. Bjarklev og
Henrik C. Wegener.



Foto: Jens Bangsbo

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2012 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 22. marts 2013



Anders Overgaard Bjarklev
Rektor

Godkendt af bestyrelsen



Per Falholt
Formand



Stine Kærulf Andersen



Anders Eldrup



Sven Johansen Hermann



Sten Haastrup



Greta Jakobsen



Klavs F. Jensen



Ulla Röttger



Peter Szabo

1.3 Den uafhængige revisors erklæringer

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for DTU.

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision, god offentlig revisionskik, yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der

giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal

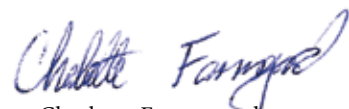
Vi har i henhold til aftale med Rigsrevisionen om intern revision, jf. lov om revisionen af Statens regnskaber mm. § 9, stk. 1, gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetning, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 22. marts 2013

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peter Gath
Statsautoriseret revisor



Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

1.4 Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf 6 eksterne medlemmer, 2 medarbejdere og 2 studerende.

Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af DTU's Repræsentantskab efter indstilling fra bestyrelsen. Ved afgivelsen af årsrapporten mangler udpegning af et sjette udefrakommende medlem.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. De 40 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en 2-årig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand. Aftagerpanelet drøfter DTU's uddannelser som led i akkrediteringsprocessen. De 19 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en 2-årig periode. DTU's kollegiale organer – Akademisk Råd, Institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg – har valgte repræsentanter for det videnskabelige personale samt for de studerende.

Universitetets samarbejdsfora, Hovedsamarbejdsudvalget og Hovedarbejdsmiljøudvalget, har valgte medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejdsmiljøudvalget har tillige valgte studenterrepræsentanter.

Universitetets ledelse er kendetegnet ved en énstrengt ledelsesstruktur, der understøtter "single point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, dekanerne og koncerndirektørerne har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det ministerielle udvalg, Universitetsbestyrelser i Danmark, fremlagde i december 2003 rapporten "Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark" til en drøftelse blandt universiteternes bestyrelser vedrørende deres funktion og rolle. Universitetet følger langt hovedparten af de mere end 40 anbefalinger, der er opstillet i udvalgets rapport. I det følgende redegøres kort for de få områder, hvor universitetets praksis afviger fra anbefalingerne og baggrunden for dette.

Ad 3.1 Universitetsbestyrelsens strategiske opgaver, ansvar og sammensætning:

- Som led i budgettet beslutter bestyrelsen en årlig anlægs- og renoveringsplan for de af universitetet ejede bygninger og arealer. Bestyrelsen har i 2010 tilsluttet sig en plan for udviklingen på Campus Lyngby, men anbefalingen om, at bestyrelsen vedtager en samlet plan for den samlede ejendomsanvendelse, har ikke siden fusionen i 2007 kunnet gennemføres, idet betingelserne for universitetets overtagelse af ejendommene ikke har kunnet fastlægges endegyldigt. (Ad 3.1.1.d)

- Bestyrelsens forretningsorden indeholder ikke regler om stemmeprocedurer eller regler for tilbagekaldelse af beslutninger, idet behovet skønnes at være ikke eksisterende. Fra 2010 er der indført en årlig gennemgang af forretningsordenen. (Ad 3.1.3 a)
- Den nuværende bestyrelse tiltrådte 1. januar 2013 og bestod af seks medlemmer fra den foregående bestyrelse og tre nye medlemmer. Bestyrelsen har i den forbindelse drøftet tilrettelæggelsen af sit arbejde og antallet af møder. Bestyrelsen har imidlertid ikke besluttet at foretage årlige evalueringer af sit arbejde, idet bestyrelsen ønsker en længere periode som baggrund for evalueringen. Den daværende bestyrelse gennemførte en evaluering i 2011. (Ad 3.1.10)
- Bestyrelsen har ikke kunnet gennemføre anbefalingen om, at alle bestyrelsesmedlemmer aflønnes ens, idet de statslige regler ikke muliggør dette og særligt for så vidt angår de studerende ikke hjemler en honorering til det enkelte medlem. Universitetet har gjort opmærksom på behovet for en ændring af reglerne i forbindelse med en række høringer over udkast til lovforslag om ændring af universitetsloven. (Ad 3.1.11)
- Bestyrelsens møder er i henhold til universitetslovens regler som altovervejende hovedregel åbne, men enkelte punkter afholdes for lukkede døre. Bestyrelsen har således ikke kunnet følge anbefalingen om, at bestyrelsesmøderne holdes for lukkede døre. (Ad 3.1.12.b)
- Anbefalingen om i årsrapporten at angive bestyrelsesmedlemmernes bestyrelsesposter samt alder er fulgt fra årsrapport 2009. Bestyrelsesmedlemmernes ansættelsesforhold fremgår af DTU's hjemmeside. (Ad 3.1.12.c)
- Bestyrelsen har ikke opstillet retningslinjer og officielle mekanismer for "whistle blowing". Dels anses den eksterne revision og Rigsrevisionens kontrol af universitetets dispositioner og procedurer for at være i stand til at afdække ulovligheder. Dels giver moderne kommunikationsværktøjer mulighed for at tage kontakt til bestyrelsesformanden, hvis man nærer mistanke om ulovlig forvaltning. En officiel mekanisme for "whistle blowing" skønnes ikke at udgøre en væsentlig yderligere informationskanal, som ville blive benyttet i relevant omfang, heller ikke af universitetets internationale medarbejdere. Endvidere vil en effektiv "whistle blowing"-funktion fordrer etablering af en intern undersøgelsesorganisation med særligt defineret ansvars- og kompetenceområde. Endelig er der konkret erfaring for, at fraværet af officielle mekanismer ikke har afholdt "whistle blowing" i at finde sted - også om forhold, der var af mindre væsentlighed. (Ad 3.1.12.d)

Ad 3.2. Universitetsbestyrelsens relation til universitetets eksterne interesser:

- En delpolitik for universitetets kommunikation med omverdenen er udarbejdet i forlængelse af DTU's strategi, jf. bestyrelsens vedtagelse den 23. april 2008. (Ad 3.2.1.c)
- Bestyrelsen overvejer løbende, hvorledes den i sine relationer med staten kan fremme den tilsigtede styrkelse af universitetets frihedsgrader, en smidig og effektiv behandling af universiteternes forhold, samt at staten regelmæssigt præsenterer en samlet politik for statens rolle i.f.t. universiteterne. (Ad 3.2.2.c)

Det strategiske ledelsesgrundlag består af bestyrelsens "DTU Strategi 2008-13". DTU har desuden indgået en udviklingskontrakt med ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser for 2012-14.

Universitetets målopfyldelse i.f.t. udviklingskontrakten gennemgås i årsrapportens kapitel 3. Det forventes, at der i 1. halvår 2013 sker en tilpasning af udviklingskontrakten som følge af universitetets fusion med Ingeniørhøjskolen i København (IHK) pr. 1. januar 2013.

1.5 Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskningsbaserede uddannelser på højeste internationale niveau, aktive forskere og professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervslevet samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og globalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det teknisk-naturvidenskabelige område, og arbejder på et højt internationalt niveau inden for sine fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for det teknisk-naturvidenskabelige område og med særlige satsninger inden for en række internationalt krævende engineering discipliner, herunder bæredygtig energiteknologi og life science.

Universitetet yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter, som et sammenhængende universitet, slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder, til innovativ virksomhed. Dette understøttes af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet Scion DTU A/S, der tillige forestår Biotekforskerparken COBIS A/S, der er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S. Desuden ejer universitetet DTU Symbion Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Symbion Innovation A/S er desuden godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for farma, biotek og medtek. Dianova A/S udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, vacciner, sera, rådgivning og risikovurdering. Dansk Fundamental Metrologi A/S (GTS-institut) er Danmarks nationale måletekniske institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning.

Nærværende DTU Årsrapport 2012 gennemgår resultaterne for universitetets udviklingskontrakt for 2012 og de økonomiske resultater i tidsserien 2011-12.

1.6 Væsentlige resultater fra året

Særlige strategiske og organisatoriske resultater

Resultaterne for Danmarks Tekniske Universitet i 2012 er betydelige og bevæger universitetet mod opfyldelsen af målene i DTU's Strategi 2008-2013.

Novo Nordisk Fonden har i 2012 doneret 410 mio. kr. til universitetet, så de samlede donationer fra fonden til aktiviteter inden for biosustainability beløber sig til 1,1 mia. kr. En donation på 130 mio. kr. er målrettet brugen af mammale celler, mens en donation på 280 mio. kr. skaber grundlaget for, at to førende professorer fra henholdsvis KAIST og University of California Berkeley bliver tilknyttet universitetets forskning inden for biosustainability. Samlet indebærer donationerne, at DTU yderligere kan udbygge grundlaget for, at universitetet er placeret i en eksklusiv kreds af få og internationalt førende forskningsmiljøer inden for industriel bioteknologi.

Med 19 ud af 35 projekter finansieret af Højteknologifonden i 2012 er universitetet den største deltager i fondens projekter. Universitetets forskere skal endvidere stå i spidsen for årets to største platforme.

Højteknologifonden har således støttet et projekt til 150 mio. kr., der har som mål at gøre ultralydscannere små og bærbare, så patienter hurtigt kan blive scannet hvor som helst og når som helst og et projekt til 90 mio. kr. til et projekt, der skal afdække, hvordan man ved at efterligne naturen – såkaldt biomimetik - kan reducere energi, tidsforbrug og omkostninger i industrielle processer.

Ultimo 2012 er der truffet en række beslutninger, der med virkning fra 1. januar 2013 ændrer universitetets organisation:

- Ved brev af 18. december 2012 godkendte uddannelsesministeren, at universitetet fusionerer med Ingeniørhøjskolen i København (IHK) med DTU som den fortsættende enhed. Den nye enhed har efterfølgende fået navnet DTU Diplom.
- Universitetet fusionerer sine akvatiske aktiviteter med aktiviteterne i den erhvervsdrivende fond Dansk Skaldyrcenter, der samtidig opløses.
- Universitetet overtager en række aktiviteter fra UNI-C inden for bl.a. drift af Forskningsnettet.
- DTU Informatik og DTU Matematik lægges sammen til et nyt samlet institut under navnet DTU Compute.
- DTU Business integreres i DTU Management Engineering.

Med henblik på styrkelse af den overordnede ledelse og koordination blev cand.polyt og eMBA Marianne Thellersen ansat som koncerndirektør med ansvar for innovation og entreprenørskab.

Uddannelse

Optag og nye uddannelser

DTU optog 883 nye studerende på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab (civilingeniøruddannelsen) og 644 på diplomingeniøruddannelsen. Universitetet havde dermed en stigning i optaget af bachelorstuderende på 6 % og en stigning i optaget af diplomingeniørstuderende på 2 % i.f.t. 2011.

Universitetet udbød i 2012 følgende uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 15 bachelorretninger og 28 kandidatretninger, heraf én bacheloruddannelse og to kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet,
- Diplomingeniøruddannelsen med 11 retninger, heraf to i samarbejde med Copenhagen Business School og én i samarbejde med Københavns Universitet,
- 2 bacheloruddannelser og en kandidatuddannelse i samarbejde med Københavns Universitet, hvor optaget sker på Københavns Universitet og
- 4 masteruddannelser på deltid.

I 2012 udbød universitetet for første gang bacheloruddannelsen i Geofysik og Rumteknologi. Uddannelsen kom godt fra start, og bidrog til, at universitetets samlede optag af bachelorstuderende steg.

På den to-årige kandidatuddannelse optog universitetet i alt 1.136 nye kandidatstuderende, hvilket svarer til en stigning på 2 % i.f.t. 2011. Som udtryk for universitetets internationale position havde 412 af de optagne kandidatstuderende udenlandsk statsborgerskab, hvilket svarer til en stigning på 23 % i.f.t. 2011. Universitetet udbød to nye kandidatretninger: Geofysik og Rumteknologi samt Fotonik.

Dimittender samt dimittend- og aftagerundersøgelse

I 2012 dimitterede 1.344 ingeniører fra universitetet, heraf 994 kandidater i teknisk videnskab og 350 diplomingeniører, en samlet vækst på 25 % i.f.t. 2011.

Universitetet gennemførte i 2012 en dimittend- og aftageranalyse for den 2-årige kandidatuddannelse i teknisk videnskab (årgang 2008-2011). Undersøgelsen omfattede i alt 1.677 dimittender (svarprocent: 46) og 50 aftagere (interviews). Generelt viser undersøgelsen, at dimittenderne klarer sig godt på arbejdsmarkedet (93% er i arbejde) og de har overordnet et positivt syn på deres kandidatuddannelse. Aftagerne deler dimittendernes positive syn på dimittendernes kompetencer. Undersøgelsens resultater indgår i det fremadrettede arbejde med kvalitetssikring og -udvikling af kandidatuddannelsen.

Akkreditering og intern evaluering

Tre uddannelser blev turnusakkrediteret: IT og Kommunikationsteknologi (BSc), Informationsteknologi (MSc), Telekommunikation (MSc) og yderligere to uddannelser er indstillet til positiv akkreditering: Fysik og Nanoteknologi (BSc og MSc) samt Materiale og Procesteknologi (MSc). For systematisk at kortlægge udviklingspotentialer for uddannelserne er der desuden gennemført interne evalueringer af seks uddannelser.

Med henblik på udbud i regi af det danske universitet (SDC) i Kina i september 2013 fik universitetet akkrediteret og godkendt en ny uddannelse i Biomasse og Energi, der er baseret på den eksisterende kandidatuddannelse i Kemisk og Biokemisk Teknologi.

Fusion med Ingeniørhøjskolen i København

Som forberedelse af den ultimo 2012 godkendte fusion mellem IHK og DTU, har en række fælles arbejdsgrupper etableret en basis for udbud af en række reviderede, fælles diplomingeniørretninger fra sommeren 2014, som udnytter Lyngby campus' forskningsbaserings og Ballerup campus' erhvervs- og professionsbaserings. Det internationale koncept for tilrettelæggelse af ingeniøruddannelser CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) vil fortsat danne den pædagogiske ramme for diplomingeniøruddannelsen, og en ny CDIO-håndbog er udarbejdet.

International studentermobilitet

Stærk ind- og udgående studentermobilitet samt fælles uddannelsesprogrammer med alliancepartnere er afgørende elementer for, at universitetet kan opretholde et konkurrencedygtigt læringsmiljø, der kvalificerer dimitterende til at begå sig globalt og for, at danske virksomheder kan få adgang til højt kvalificeret arbejdskraft til sine globale aktiviteter. Derfor er det essentielt, at universitetet udveksler mange studerende med førende udenlandske universiteter og har en stor tilgang af dygtige internationale studerende, der gennemfører en hel uddannelse på DTU.

I en undersøgelse, finansieret af Industriens Fond, har DAMVAD analyseret tilknytningen til det danske samfund for internationale studerende, der studerede på DTU og Aarhus Handelshøjskole i perioden 2005-11.

Undersøgelsen viser, at 70 % af de internationale studerende, der er dimitteret fra universiteterne stadig bor i Danmark, at 85 % af disse er i beskæftigelse, og at 74 % af de beskæftigede vurderer, at deres nuværende job er relevant eller meget relevant i.f.t. den uddannelse, de har gennemført. Kun 6 % vurderer, at jobbet ikke er relevant. Af de 30 %, der har forladt Danmark anfører 90 %, at de ville overveje at komme tilbage m.h.p. at arbejde.

I 2012 modtog universitetet 627 udvekslingsstuderende, og 291 DTU-studerende var på meritgivende udvekslingsophold i udlandet. Ubalancen mellem ind- og udgående udvekslingsstuderende indebar, at Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser ultimo 2012, som en ny og ulystet praksis, krævede en tilbagebetaling af modtagne STÅ-

indtægter på i alt 23,4 mio. kr. for årene 2011/12.

Universitetet har i 2012 yderligere intensiveret indsatsen for at øge antallet af DTU-studerende, der gennemfører et udlandsophold under uddannelsen.

Internationalisering af uddannelser

I regi af alliancen Nordic Five Tech blev der i 2012 lanceret tre nye "Nordic Master Programmes" inden for fagområderne matematik, miljøteknologi og akvatisk fødevarerproduktion. I alt udbydes der nu seks Nordic Five Tech uddannelsesprogrammer på MSc-niveau, hvoraf fem er støttet af Nordisk Ministerråd, mens en er støttet af NordPlus. Nordic Five Tech har været instrumentel for at fremme de nordiske masteruddannelsesprogrammer, og samlet optager alliancen 33 % af alle studerende på Nordic Master Programmes, ligesom den står for 50 % af optaget af ikke EU-studerende på samtlige 16 Nordic Master Programmes.

I samarbejdet med KAIST – Korean Advanced Institute of Science and Technology – blev der etableret tre nye MSc programmer inden for fagområderne mekanik, akustik og elektro, som særlige forløb under eksisterende to-årige kandidatuddannelser.

Studenterdrevne projekter

Universitetet afholder hvert andet år Grøn Dyst, som er en studenterkonference og -konkurrence, der sætter fokus på bæredygtighed, klimateknologi og miljø. I 2012 deltog 408 studerende med ca. 150 projekter, der blev bedømt af et dommerpanel bestående af forskere, erhvervsfolk, politikere og studieledere.

På årets Roskilde Festival deltog 118 studerende med omkring 20 kreative og nyttige projekter rettet mod festivalens aktiviteter for de mere end 100.000 festivalgæster. De studerendes aktiviteter omfattede bl.a. sortering af de tusindvis af skruer, der hvert år bruges til at opsætte festivaltelte, en mere bæredygtig affaldshåndtering, der eksempelvis frasorterede organisk affald fra madboder, og udlejning af små lommeopladere til mobiltelefoner. Projekterne blev fremvist i de studerendes telt "Sustainable Lab" på Odeonpladsen, hvor elektriciteten også kom fra solpaneler samt en generator drevet af kasseret fritureolie.

Universitetets Blue Dot Projects er betegnelsen for store tværfaglige studenterdrevne projekter, hvor de studerende udtænker, konstruerer og implementerer nye løsninger på virkelige ingeniørmæssige systemer. DTU Blue Dot Projects omfatter i øjeblikket DTUsat, DTU Robocup, DTU Roadrunners, DTU Bryghus og Solar Decathlon. De studerendes indsats har manifesteret sig i flotte resultater, bl.a. kan nævnes at Team DTU med deres plus-energihus FOLD vandt prisen for bedste integration af solceller

i Solar Decathlon Europe 2012, ligesom DTU Roadrunners endnu eng vandt Shell Eco-marathon.

E-læring

Universitetets fortsat stigende studenterspopulation skaber pres på kapaciteten af undervisningslokaler, og der er derfor etableret mulighed for video-transmission af forelæsninger, og gennemført forsøg med undervisning, hvor de studerende kan følge undervisningen fra andre auditorier og hjemmefra, ligesom de kan stille og få besvaret spørgsmål, uanset hvorfra de følger undervisningen. Forelæsningerne er tillige tilgængelige som podcasts. DTU indgår også i samarbejde med sine internationale partnere om nye, fælles undervisningstilbud ved brug af IT-baseret fjernundervisning. Som det første danske universitet er DTU også tilstede i iTunes University, hvor flere end 1.000 universiteter, uddannelsesinstitutioner og museer stiller kurser og foredrag gratis til rådighed. Hovedparten af universitetets indhold på iTunes U består af forelæsninger fra udvalgte kurser, internationale konferencer, doktorforsvar, H.C. Ørsted Lectures samt foredrag af universitetets forskere i Danskernes Akademi.

Forskeruddannelse

Universitetet optog i alt 419 ph.d.-studerende, hvilket er lidt højere end målet. Optaget skal ses på baggrund af, at der til hver studerende skal skaffes ekstern finansiering på 60 % over en 3-årig periode for de nyoptagne ph.d.-studerende.

Med henblik på at synliggøre universitetets udbud af ph.d.-kurser indgår disse nu i den nationale database PhD courses in Denmark.

Universitetet har indgået en aftale med Henning Holck-Larsen Fonden og Novozymes A/S om udveksling af ph.d.-studerende og forskere mellem Indien og Danmark inden for det bioteknologiske område. Aftalen omfatter en donation fra fonden årligt i syv år og løber fra den 1. januar 2013.

Efteruddannelse for ledige ledere

Med henblik på at skabe et målrettet tilbud for arbejdsløse ledere har universitetet etableret "The 100 Day Growth Challenge" som et 6-ugers forløb designet til at få ledige, erfarne ledere tilbage i beskæftigelse igen. Forløbet giver mulighed for både at opkvalificere sig gennem uddannelse på DTU Executive School of Business og samtidig arbejde med et konkret projekt for en virksomhed. Virksomheden får til gengæld et erfarent hold til at analysere et vækstprojekt.

Forskning

Universitetet havde 1.059 samarbejdsaftaler om forskningsprojekter med erhvervslivet og udførte konkrete forskningsopgaver for virksomheder for mere end 324 mio. kr., hvilket er en stigning på 11 % i.f.t. 2011 – og indgik i eksternt finansierede forskningssamarbejder med andre videninstitutioner, virksomheder eller organisationer for samlet 1.460 mio. kr., en stigning på ca. 10 % i.f.t. året før.

Publikationer og internationale rankings

Universitetets forskning resulterede i 2.439 artikler i ISI-tidsskrifter, hvilket er en stigning på 9 % i.f.t. 2011. Hermed fortsatte den udvikling, der har kendetegnet universitetets forskningsproduktion igennem det seneste årti. Kvaliteten af forskningen, målt ved det gennemsnitlige antal citationer pr. publikation over en fireårig periode, steg med 8 % i.f.t. året før. Impact af universitetets forskning ligger på niveau med TU Münchens.

I Leiden Ranking 2011/2012, der rangerer universiteterne i.f.t. hvor mange videnskabelige artikler det enkelte universitet har blandt de 10 % mest citerede artikler i verden, blev DTU placeret som nummer 45 i verden, nummer syv i Europa og bedst i Norden. I to andre rankings er universitetet gået frem og ligger blandt de 150 bedste universiteter i verden. I QS World University Rankings 2012/13 er universitetet således gået 18 pladser frem til plads 132 i verden, og i Times Higher Education World University Rankings 2012-13 er DTU gået 29 pladser frem til plads 149 i verden. Begge rankings anvender en række forskellige parametre ved vurderingen, hvoraf forskningen kun indgår som en mindre del.

Eliteforskning

Fra europæisk side modtog medarbejdere på universitetet i alt fire prestigefyldte bevillinger fra European Research Council, fordelt på to Starting Grants og to Advanced Grants. Fra nationale finansieringskilder fik universitetets forskere en række elite-bevillinger inden for forskellige programmer, i form af dels to af i alt fem EliteForskpriser samt tre af i alt 17 Eliteforskrestipendier fra Uddannelsesministeriet, dels 11 af i alt 77 bevillinger fra Det Frie Forskningsråds Sapere Aude karriereprogram.

- Professor Anja Boisen modtog Eliteforskprisen, Sapere Aude Det Frie Forskningsråd-Topforsker og et Advanced Grant fra ERC. Sidstnævnte i forbindelse med et forskningsprojekt inden for cantilever-baserede sensorsystemer, de såkaldte lab-on-a-chip systemer. Teknologi har mange potentielle anvendelser inden for bl.a. sundhedsområdet, hvor man ved hjælp af sensorer kan måle faretruende sygdomme i lave koncentrationer eller foretage hurtige test i miniaturlaboratorier til brug for diagnostik.

- Professor Frederik Krebs modtog Eliteforskrifsen for sit arbejde med at skabe teknologien til masseproduktion af plastsolceller, der er så effektive, at de kan bidrage til at løse verdens energibehov.
- Professor Carsten Thomassen blev tildelt et ERC Advanced Grant til et forskningsprojekt i grafteori, der er en matematisk abstraktion af netværk af enhver slags: Internet, veje, jernbaner, kommunikation og sociale netværk. Et specielt fokusområde for projektet er det såkaldte Tutte-polynomium.
- Seniorforsker Thomas Lars Andresen blev tildelt et ERC Starting Grant til et projekt, der gennem de næste fem år vil søge at udvikle nanokapsler, der målrettet kan bringe kemoterapeutiske stoffer helt frem til kræftcellerne.
- Professor Rune Linding blev tildelt et ERC Starting Grant til et projekt med ambitionen om at kortlægge kinasernerne, og derefter at modellere deres molekylære netværk m.h.p. en forståelse af kinasernes rolle i cellerne – herunder i kræftceller.

DTU på den europæiske scene

Universitetets forskning har en meget betydelig international dimension, og DTU er fortsat det danske universitet, der opnår størst finansiering fra EU's forskningsprogrammer. Universitetet har derfor fået knap 1/3 af de samlede midler fra præmieringspuljen for deltagelse i internationalt forskningssamarbejde.

I Europakommissionens femte monitoreringsrapport for det 7. rammeprogram er universitetet blandt de 10 højere uddannelsesinstitutioner i Europa, der deltager i flest af rammeprogrammets projekter. Inden for områderne fødevarer, fiskeri og bioteknologi, energiområdet samt rumforskning er DTU det tekniske universitet i Europa, der har flest projekter, og inden for områderne miljø og nanoteknologi har DTU næstflest projekter. I oktober åbnede EuroTech Universities-alliancen en repræsentation i Bruxelles med henblik på proaktivt at fremme alliancens interesser i EU samt tilbyde alliancen som sparringspartner og rådgiver for EU Kommissionen. I tilknytning til dette har universitetet tillige styrket sin repræsentation i.f.t. EU ved inden for energiforskningsalliancen European Energy Research Alliance (EERA) at have etableret et kontor i Bruxelles. 2012 var også året, hvor alliancens beslutning om at fremme Green Tech forskningssamarbejde blev ført ud i livet, og to pilotprojekter modtog midler til at styrke samarbejdet.

I forbindelse med det danske EU formandskab var universitetet i januar vært for Copenhagen Research Forum, hvor 80 europæiske topforskere var samlet for at drøfte, hvordan forskningen kan bidrage til løsningen af de

store samfundsmæssige udfordringer ”Grand Challenges”, der er skitseret i EU’s næste rammeprogram for forskning og innovation. Forskernes anbefalinger blev samlet i en rapport ”Visions for Horizon 2020 – from Copenhagen Research Forum”. Rapporten blev i efteråret fulgt op af en rapport med bud på, hvordan Horizon 2020 kan implementeres optimalt.

Internationale energi- og klimaaktiviteter

Ved en konference i november blev ”DTU’s International Energy Report 2012” præsenteret. Rapporten viser, at øget energieffektivitet kan reducere den globale CO₂-udledning i perioden frem til 2050 med op til 25 %, og at meget kan opnås med ganske små investeringer.

På klimatopmødet COP18 i Doha i november præsenterede DTU resultaterne af den hidtil mest omfattende bestemmelse af ismelting ved Grønland og Antarktis. Tre forskere fra universitetet har deltaget i et stort projekt støttet af NASA og ESA, hvis resultater vil indgå som en central del af den kommende revision af FN’s klimapanelers vurdering af klimaændringerne. Resultaterne er tillige offentliggjort i ”Science”.

I 2011 etablerede DTU sammen med KAIST (Korean Advanced Institute of Science and Technology) det fælles virtuelle forskningscenter ”Korean-Danish/Danish-Korean Green Technology Research Centre” med henblik på at etablere store fælles signaturprojekter. I 2012 blev projektet i ”Integrated Water Technology” konsolideret med valg af tre temaer for samarbejdet, en projektleder blev ansat på DTU og gæsteforskerophold og studentudvekslinger er blevet iværksat. Alliancens Green Technology Research Centre blev tillige udvidet med tre nye projekter inden for Wind Energy, Biorefinery and Biorefining samt Batteries Research.

Forskningsinfrastruktur

Adgang til moderne forskningsinfrastruktur har stor betydning for den eksperimentelle forskning og udgør således en betydelig konkurrenceparameter for internationale tekniske universiteter. Universitetet modtog i 2012 en bevilling på 40 mio. kr. fra Uddannelsesministeriet til en stor national vindtunnel. Vindtunnelen skal blandt andet bidrage til udvikling af næste generations vindmøller og vil således understøtte videreudviklingen af Danmark som et kraftcenter for forskning og uddannelse inden for bæredygtige energiteknologier. Private og offentlige forskningsinteresser bakker op om vindtunnelen, der skal kunne anvendes til både offentlig forskning og uddannelse samt af erhvervslivet.

I oktober blev det ”Nationale testcenter for store vindmøller” i Østerild indviet med deltagelse af ca. 2.000 besøgende. Testcentret er foreløbig det eneste sted i verden, hvor fremtidens store vindmøller kan afprøves. Sammen med vindmølleindustrien kan universitetetsforskere her fortsætte deres stærke samarbejde med vindindustrien.

I juni modtog universitetet en donation på knap 19 mio. kr. fra ”The John and Birthe Meyer Foundation” med det formål at etablere et laboratorium for fundamental medicinsk dosimetri. Laboratoriet, der bliver unikt i Norden, etableres på Risø campus og skal understøtte udvikling og indførelse af nye former for stråleterapi på hospitalerne, og skal være med til at sikre en fortsat høj standard for patientsikkerhed ved moderne strålebehandling.

Myndighedsbetjening

Forskningsbaseret myndighedsbetjening dækker et bredt spektrum af sektorspecifikke emneområder, og ydelserne omfatter både udredninger, risikovurderinger, beredskab, monitoring og kortlægning.

Universitetet leverer forskningsbaseret myndighedsbetjening til en række danske ministerier og styrelser, bl.a. Fødevareministeriet, Miljøministeriet og Transportministeriet, samt til nationale og internationale organisationer, bl.a. FN, WHO, ESA (European Space Agency) og EFSA (European Food Safety Authority). I 2012 har universitetet endvidere formaliseret og udbygget sit samarbejde med en række regionale og kommunale myndigheder. Samlet set var indtægterne fra internationale myndigheder m.v. i alt 88,6 mio. kr. i 2012.

Den samlede omsætning inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening af ministerier og styrelser var på 419,9 mio. kr., hvilket er et fald på 9,7 mio. kr. i.f.t. 2011. Dette afspejler på den ene side den generelle effektiviseringsreduktion af ministeriernes rammebevillinger på 2 % årligt og på den anden side typisk opgavebundne mer- og mindrebevillinger inden for det enkelte ministerområde. Udviklingen i 2012 i.f.t. 2011 var:

Ministerier mio. kr.	Fødevare		Miljø		Transport		Andre		Alle	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Rammebevilling	273	276,5	18,0	17,5	16,4	16,2	11,5	11,5	318,9	321,7
Særbevilling	13	5			6,5	12,7			19,5	17,7
Øvrige bevillinger	66	64,8	2	3,7	7	13,7	6,5	8	81,5	90,2
Total	352	346,3	20,0	21,2	29,9	42,6	18	19,5	419,9	429,6

* Excl. bevillinger vedrørende Statens Ejendomsadministration (SEA)

Universitetet arbejder til stadighed på at udvikle myndighedsbetjening til offentlige rekvirenter og på at udvide universitetets samarbejdsflader i samfundet. Rekvirenterne udtrykker tilfredshed med ydelsernes kvalitet og levering, og myndighederne finder tillige, at universitetets aktiviteter er helt nødvendigt for myndighedernes forvaltning.

Nedenstående cases illustrerer bredden og dybden i myndighedsbetjeningen:

Schmallenberg virus i Danmark

I efteråret 2011 blev det hidtil ukendte Schmallenberg virus for første gang fundet hos europæiske kvæg- og fårebesætninger, hvor det særligt er skyld i deforme samt dødfødte kalve og lam. I marts 2012 kunne universitetet som de første vise, at Schmallenberg virus spredtes blandt besætningerne af de små myg kaldet mitter. Som en del af myndighedsbetjeningen og det akutte beredskab bistod universitetet med rådgivning og undersøgelser for det nye virus i Danmark. I maj fandt universitetet for første gang inficeret kvæg fra en jysk besætning og umiddelbart efter i en dødfødt kalv fra Fyn. Siden er der konstateret antistoffer mod Schmallenberg virus i flere danske besætninger. I efteråret er der efter aftale med Fødevarestyrelsen indfanget mitter på fire lokaliteter i Danmark – alle steder er der påvist Schmallenberg virus i mitterne. Universitetet udarbejdede også de første modelleringer af epidemiens potentielle udbredelse i Europa som en hasteopgave for EFSA (European Food Safety Authority). Den nye klimadrevne model for insektbåren sygdomme forudsagde, at virus sidst på sommeren ville kunne spredes videre til det sydlige Sverige, Norge og Finland – en forudsigelse, der kom til at holde stik.

Strategisk samarbejdsaftale om forskningsbaseret myndighedsbetjening på affaldsområdet

Som noget nyt blev der indgået en strategisk samarbejdsaftale mellem DTU og Miljøstyrelsen om forskningsbaseret myndighedsbetjening på affaldsområdet. Aftalen indebærer, at universitetet yder myndighedsbetjening til Miljøstyrelsen i form af udvikling af metode og model for et livscyklusværktøj samt gennemførelse af livscyklusvurderinger for specifikke affaldstyper som grundlag for fastlæggelse af Miljøstyrelsens behandlingskrav til affald.

Undersøgelser af IC4-togenes bremsesystemer

I november 2011 overskred et IC4-tog standsepunktet med godt 550 meter. Universitetet blev af Transportministeriet og DSB bedt om at udrede, om IC4-togenes bremsesystemer fungerer, som de skal. En bredt sammensat forskergruppe gennemførte herefter et omfattende udredningsarbejde, der tog udgangspunkt i en detaljeret risiko- og systemanalyse og resulterede i en computerbaseret simuleringsmodel af togets bremsesystem og funktionalitet, som gjorde det muligt at gengive togets konkrete bremseadfærd ved overskridelsen. Dermed kunne forskerne levere en videnskabelig underbygget redegørelse for dét, der tidligere kun havde været en hypotese for hændelsesårsagen; nemlig at togets for lange standselængde skyldtes ”glatte skinner”. Universitetets rapport konkluderede, at togets bremsesystem fungerede efter specifikationerne, og gav samtidig en række konkrete anbefalinger til, hvorledes systemkomponenter kunne forbedres. Resultaterne blev præsenteret for transportministeren, Folketingets transportordfø-

rere og DSB i juni måned. Som opfølgning på rapporten blev det aftalt, at universitetet foretager nærmere undersøgelser af fænomenet ”glatte skinner”.

Bæredygtig byudvikling inden for Smart Cities and Communities

Med fokus på at bringe universitetets viden og kompetencer i spil til gavn for samfundsudviklingen på kommunalt/regionalt plan er der indgået en overordnet samarbejdsaftale mellem universitetet og Københavns Kommune om bæredygtig byudvikling og grøn vækst. Under denne samarbejdsaftale initieres projekter, samarbejdsrelationer og efteruddannelse, bl.a. med afsæt i kommunens klimamålsætninger og den planlagte udbygning af et bæredygtigt Nordhavn. Konkret har aftalen mundet ud i, at universitetet indgår i et projekt vedr. udvikling af strategiske byplanlægningsværktøjer til ressourceoptimering. Projektet er finansieret af EU gennem midlerne til ”Smart Cities and Communities”, og universitetet deltager som associeret partner til Københavns Kommune, der udgør én af de i alt fem europæiske byer i projektets bykonsortium.

Innovation

Universitetets aktiviteter inden for uddannelse, forskning og myndighedsbetjening har som et væsentligt element at medvirke til innovation forstået som omsætningen af teknisk og naturvidenskabelig erkendelse til værdiskabende potentiale. Det sker gennem:

- Årlig uddannelse af flere end 1.300 nye ingeniører, hvis viden og færdigheder udnyttes af eksisterende teknologitunge virksomheder,
- forskningsprojekter med deltagelse af store og små virksomheder og hvor videnfrembringelsen udvider virksomhedernes kompetenceplatform samt gennem
- myndighedsbetjening, hvor universitetets sektorrettede beslutningsstøtte indgår som grundlag for tiltag og udvikling.

Som dedikerede innovationsaktiviteter søger universitetet bl.a. at sikre den fremtidige udnyttelse af frembragt viden gennem patentering, at understøtte etableringen af nye teknologidrevne virksomheder med et markedsmæssigt potentiale, at udvikle uddannelseselementer inden for entreprenørskab og at skabe optimale rammer for de studerendes egne kreative projekter og evt. virksomhedsetablering.

Universitetets forskere anmeldte i 2012 147 nye opfindelser, en stigning på 43 % i.f.t. året før. Heraf har universitetet overtaget 97 opfindelser m.h.p. patentering. Universitetet har indsendt 66 patentansøgninger i 2012 og i samme periode fået udstedt 73 patenter baseret på ansøgninger fra tidligere år. Udnyttelsen af universitetets IPR og viden er sket gennem indgåelsen af

14 aftaler om salg eller licensering af IPR samt etablering af ni virksomheder på baggrund af viden, teknologi og/eller opfindelser fra universitetets medarbejdere og studerende – fire flere end i 2011.

Entrepenørskab - Fra ide til opstart af nye virksomheder

Universitetet nåede i november patentanmeldelse nr. 1.000 siden etableringen af forskerpatentloven i 1999. Opfindelsen er et nyt koncept inden for optisk kommunikation, der adresserer udfordringen med at tilvejebringe tilstrækkelig datatransmissionskapacitet i fremtidens kommunikationssystemer.

En afgørende komponent i transformationen af et patent eller know-how til en virksomhed er muligheden for at få finansieret etableringen af den kommercielle og teknologiske modning. En væsentlig kilde i denne sammenhæng har været Forsknings- og Innovationsstyrelsens ”proof-of-concept”-pulje. Således finansierede puljen 16 proof-of-concept-projekter til i alt 12 mio. kr. i konkurrence med andre videninstitutioner og efter vurdering af et eksternt panel bestående af investorer og forretningsfolk fra forskellige brancher. En anden væsentlig kilde er gap-funding tilvejebragt via Copenhagen Cleantech Cluster samt via midler fra Vækstforum Sjælland. Der er således i 2012 skabt finansiering til projektmodning af 13 projekter til i alt 7 mio. kr. inden for Copenhagen Cleantech Cluster og af 4 projekter til i alt 1,5 mio. kr. via Vækstforum Sjælland.

Af de ni nye virksomheder (FOM Technologies ApS, Ec-Rat ApS, Biomicore ApS, Xnovo Technology ApS, Scandinavian Super Tesla I/S, Labster ApS, Volt I/S, WindShare ApS, Biosynthia ApS) der blev etableret på basis af viden og teknologi fra DTU i 2012, havde tre modtaget proof-of-concept-midler og fire modtaget gapfunding forud for etableringen. Tre virksomheder er etableret af studerende.

Samspillet mellem erhvervslivet og DTU har stor samfundsmæssig effekt

Regeringen fremlagde i december sin nye innovationsstrategi, der bl.a. peger på lav vækst i produktiviteten som et grundlæggende problem for dansk økonomi. I den sammenhæng er det bemærkelsesværdigt, at en analyse fra konsulentvirksomheden DAMVAD fra 2012 viser, at de danske virksomheder, der samarbejder med DTU gennemsnitligt har en positiv produktivitetseffekt på 10 % om året målt over en 6-årig periode, hvilket giver en samfundsøkonomisk effekt svarende til knap 13 mia. kr.

Teknologi kan føre til nye markedsmuligheder for virksomhederne

Ud over værdiskabelse gennem forskningssamarbejder og etablering af virksomheder omsættes universitets viden også ved overdragelse af opfindelser til allerede etablerede virksomheder. Teknologi til en ny parasitsensor, der potentielt kan sikre rent drikkevand til millioner af mennesker ver-

den over, er blevet udviklet i et Højteknologifondprojekt igennem et samarbejde mellem universitetet og Grundfos samt en række øvrige partnere, og der er indgået en aftale mellem partnerne, som sikrer Grundfos rettighederne til den nye teknologi.

Universitetet har endvidere afhændet rettighederne til en række opfindelser inden for ultralyd scanning til virksomheden BK Medical. Samarbejdet har desuden ført til et projekt støttet af Højteknologifonden.

Studerende og entreprenørskab

Universitetet har fokus på en øget mobilisering af de studerende i.f.t. entreprenørskab. Det sker som en integreret del af uddannelserne og gennem en lang række ekstra-curriculære studenterprojekter og konkurrencer.

Universitetets omfattende engagement inden for studenterinnovation og -entreprenørskab omfatter bl.a. en række kurser fra bachelor- til ph.d.-niveau, store tværfaglige studenterprojekter, kompetenceudvikling af undervisere, aktiviteter i regi af Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab (CIEL) og et antal studenterdrevne aktiviteter (fx Stardust-DTU og Createch-DTU incubator).

Inden for CIEL, der er etableret sammen med CBS og Københavns Universitet, er der gennemført en række aktiviteter, herunder en fælles sommerskole i entreprenørskab. Som supplement til iværksætterkonkurrencen Venture Cup har CIEL endvidere gennemført 6 mini seminarer i bl.a. idegenerering, markedsanalyse og præsentation samt tre mini seminarer i relation til Venture Cups nationale idékonkurrence. Studerende fra DTU vandt i juni tre ud af fem kategorier i Venture Cups Startup Competition.

I international sammenhæng lykkedes det Christopher Holm-Hansen fra DTU, som den første fra Danmark, at nå finalen i Electrolux Design Lab. Med sit designkoncept "Tastee" – en intelligent ske, der kan hjælpe med at gøre maden mere smagfuld, opnåede han blandt 1.200 studerende fra hele verden en 3. plads i hovedkonkurrencen og blev desuden tildelt den eftertragtede publikumspris. Endvidere gennemførte universitetet entreprenørskabsworkshops i regi af Nordic Five Tech, ligesom fem udvalgte DTU studerende deltog i et intensivt entreprenørskabskursus på KAIST, Korea.

Sektorudvikling og klynger

Universitetet indgår i en lang række klynge- og erhvervsudviklingsprojekter med tæt kobling til det omgivende samfund. Følgende eksempler illustrerer nogle af de nye projekter i 2012:

Universitetet har fået 24 mio. kr. fra Vækstforum, Region Hovedstaden samt EU's regionalfond til bl.a. etableringen af en 3D-Imaging facilitet, der skal styrke danske virksomheders muligheder for at udnytte de kom-

mende store forskningsinfrastrukturer ESS (European Spallation Source) og MAX IV på Lunds Universitet.

Universitetet indgår i klyngeprojektet OPALL, der skal udvikle innovative løsninger til kommunerne inden for velfærdsområdet i et samarbejde mellem videninstitutioner, kommuner og virksomheder.

Universitetet har fortsat sine aktiviteter med at afdække konkrete sektorer teknologiske udfordringer og behov, senest inden for materialeområdet med deltagelse af DI og med input fra Coloplast, Cook Medical, Dong Energy, FL Smidth, Force Technology, Grundfos, Haldor Topsøe A/S, Hempel, Lindoe Offshore Renewables Center, Man Diesel & Turbo, Novo Nordisk og SP Group.

Universitetet har indgået en samarbejdsaftale med Glostrup Hospital med det formål at udvikle ny viden og nye teknologier inden for neurologi, neurohabilitering, neurofysiologi, øjensygdomme og ryggsygdomme.

Forskerpark ved Risø campus

Universitetet har fortsat arbejdet med henblik på at etablere en forskerpark tæt på Risø campus. Formålet med etableringen af en ny forskerpark er at gøre det attraktivt for såvel danske som udenlandske virksomheder, primært inden for cleantech, at etablere sig med arbejdspladser i lokalområdet, herunder have mulighed for at gøre brug af universitetets viden samt at udnytte forskningsinfrastrukturen. For at projektet kan realiseres, skal der etableres et særligt juridisk grundlag, herunder selveje for Risø campus.

Campusudvikling

I slutningen af 2012 tilsluttede Folketingets Finansudvalg sig, at universitetet etablerer et Life Science og Bioengineering center på Lyngby campus. Byggeriet, der har et budget på 1,3 mia. kr., og som ventes at stå færdigt i 2016/17, er samtidigt virkeliggørelsen af tankerne bag fusionen i 2007. Således samles forskningsmiljøer fra tre institutter (DTU Aqua, DTU Fødevareinstituttet og DTU Veterinærinstituttet.) i det nye center, og institutternes aktiviteter får mulighed for direkte at interagere med universitetets øvrige kompetencer. Projektet er det største projekt som universitetet har påtaget sig at gennemføre under selvejet, og vil grundet sin størrelse få indvirkning på mange medarbejders og studerendes dagligdag under byggeriet.

Også som led i fusionen fra 2007 har universitetet etableret en bygning til samlokalisering af DTU Space. I november kunne instituttet indvie sin nye bygning med deltagelse af bl.a. den amerikanske ambassadør. Bygningen rummer nye avancerede rumforskningslaboratorier og -undervisningslokaler.

På tværs af universitetets campusser er der etableret et nyt kortbaseret adgangskontrolsystem. Via det nye system får alle ansatte og studerende elektronisk styret adgang til bygninger og faciliteter, samtidigt med, at der nu findes kameraovervågning i alle bygninger efter kl. 17.00. Herved øges trygheden for ansatte og studerende, som i stigende grad anvender campus og faciliteter uden for normal arbejdstid, ligesom vagtselskab og myndigheder har fået et meget effektivt værktøj til at optimere deres opgaveløsnin-ger.

Som et nyt tiltag blev det i august muligt for universitetets eksterne gæster, studerende og medarbejdere at få hjælp til at finde vej på DTU's campusser ved hjælp af app'en "DTU Guide", der kan downloades gratis til smartphones. Ca. 2.000 personer har installeret DTU Guide på deres mobiltelefon.

Universitetet har udarbejdet en samlet renoveringsplan for auditorier på campus samt fastlagt en ny standard for indretning af undervisningslokaler med AV-udstyr. Planen er bl.a. baseret på resultaterne af en studiemiljøundersøgelse blandt alle studerende på Lyngby campus. Undersøgelsen viste, at de studerende generelt er tilfredse med studiemiljøet og trives på DTU. Konkret er der gennemført en række projekter målrettet studiemiljøet. På Lyngby campus blev byggeriet af en ny undervisningsbygning igangsat, og universitetet afprøver i denne sammenhæng et nyt koncept for sine bygge-rier, idet der gøres brug af en totalentreprise, hvilket muliggør, at undervisningslokalerne forventes ibrugtaget i september 2013.

På Risø campus er kantinen blevet renoveret, og der blev indgået aftale om overgang fra naturgasfyring til fjernvarme til implementering i 2013.

På Frederiksberg, hvor aktiviteter fra Århus skal samlokaliseres, er der etableret nye forskningslaboratorier.

Kommunikation

Profilmagasinet Dynamo distribueres til godt 60.000 abonnenter, beslutningstagere, erhvervsledere, innovationscentre, universitetets alumner og medarbejdere. I 2012 var tre af de fire udgivelser dedikeret til temanumre om henholdsvis fødevarer og teknologi, universitetets polare aktiviteter samt elektroteknologi. I november udgav DTU sit profilmagasin på iPad. App'en er en fuldstændig version af det trykte magasin – men er tilpasset denne platform, så det fungerer optimalt på den lille skærm og med udnyttelse af digitale features. Ved årsskiftet havde knap 1.000 personer downloaded Dynamo app'en.

Der blev produceret 13 korte rekrutteringsvideoer, der i billeder og lyd fortæller om DTU's uddannelser. Filmene giver en ekstra indgang til viden om

universitetets og dets uddannelser, og styrker universitetets tilstedeværelse på sociale medier. Med henblik på rekruttering af internationale studerende blev der udgivet en ny e-brochure "International Student Guide", der er både online og på USB-stik.

I 2012 blev "rektor-talks" introduceret som et led i den interne kommunikation. De tre korte "talks" omhandlede Grøn Dyst, nye investeringer i byggeri og senest en julehilsen til alle studerende og ansatte.

Ved de to Åbent Hus-arrangementer deltog henholdsvis 1.900 og 1.550 potentielle studerende, der fik præsenteret universitetets uddannelser og studiemiljø samt fremtidige jobmuligheder, bl.a. gennem rundvisninger på campus og oplæg fra færdiguddannede ingeniører.

Alumner mv.

Universitetet har omkring 42.000 alumner, hvoraf mere end 17.000 er medlemmer af netværket DTU Alumni. Formålet med DTU Alumni er at styrke relationen til universitetets største interessentgruppe, alumnerne, som dialogpartnere/aktører. Aktiviteterne i netværket omfatter bl.a. faglige arrangementer, klassiske koncerter og museumsbesøg, mentorprogrammer, dimittendreceptioner og netværksmøder for bestemte alumnemålgrupper. Aktiviteterne blev i 2012 evalueret gennem en spørgeskemaundersøgelse, hvor deltagerne blev bedt om at vurdere aktiviteterne på forskellige parametre. Formålet har dels været at forbedre indhold og form af fremtidige aktiviteter, dels at invitere alumner til at indgå i aktiviteter i samarbejde med universitetet.

Universitetet styrker også sine relationer til danske og udenlandske interessenter ved særligt tilrettelagte besøg, hvor de besøgende får mulighed for direkte dialog med nøglepersoner på universitetet, og hvor universitetet får mulighed for en bredere strategisk markedsføring. Der har været gennemført ca. 40 besøg af bl.a. nationale og internationale regeringsrepræsentationer.

1.7 Finansiell redegørelse

DTU opnåede i 2012 et positivt resultat på 33,4 mio. kr. Universitetet anser det økonomiske resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat er bedre end det forventede, hvilket generelt skal tilskrives øgede indtægter, herunder højere indtægter fra eksternt finansieret forskning og indtægter på patentporteføljen. Det positive resultat er endvidere påvirket af lavere finansielle nettoomkostninger.

De samlede indtægter i 2012 udgjorde 4.414 mio. kr., hvilket er en stigning på 171 mio. kr. i.f.t. 2011. Stigningen skyldes især øgede forskningsindtægter, herunder særligt stigende eksterne forskningsindtægter, som udgjorde 1.460 mio. kr., hvilket er en stigning på 134 mio. kr. i.f.t. 2011. Dertil kommer øgede indtægter fra finansloven til forskning.

Uddannelsesindtægterne udgjorde i alt 559 mio. kr., hvilket er et fald på 18 mio. kr. i.f.t. 2011, primært som følge af en negativ korrektion på 24 mio. kr. af tilskud for udenlandske gæstestuderende som følge af ubalance mellem ind- og udrejsende studerende i 2011/12.

De ordinære driftsomkostninger udgjorde 4.339 mio. kr., hvilket er en stigning på 214 mio. kr. i.f.t. 2011. Stigningen skyldes primært øgede personaleomkostninger som følge af en øget forskningsaktivitet.

På bygningsområdet er driftsomkostningerne på 607 mio. kr., hvilket er en stigning på 70 mio. kr. i.f.t. 2011. Dette skyldes primært fremrykning af større vedligeholdelsesarbejder, herunder fornyelse af en række studiemiljøfaciliteter på Lyngby campus, samt stigende energiomkostninger som følge af højere prisniveau.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 267 mio. kr., hvilket er et fald på 46 mio. kr. i.f.t. 2011. Der har i 2012 været bygningsrelaterede nedskrivninger for 59 mio. kr., hvilket er et fald på 44 mio. kr. i.f.t. 2011.

Andre driftsposter udgør -17 mio. kr., hvilket skyldes værdiregulering af kapitalandele.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 24 mio. kr., hvilket er 31 mio. kr. lavere end i 2011. De lavere nettoomkostninger skyldes primært højere finansielle indtægter, som følge af udviklingen på de finansielle markeder.

Likviditeten udgør 309 mio. kr. pr. 31. december 2012, hvilket er et fald på 610 mio. kr. i.f.t. likviditeten pr. 31. december 2011, idet universitetet har placeret overskydende likviditet på 495 mio. kr. hos kapitalforvaltere, indtil denne skal anvendes ved finansiering af kommende byggerier.

For DTU og dattervirksomheder er der opnået et resultat i 2012 på 52 mio. kr. Dattervirksomhederne er ikke konsolideret i universitetets regnskab.

Resultatopgørelse

Indtægter

Uddannelse

Universitetet har haft en positiv udvikling i sin STÅ-produktion i 2012, især på heltidsuddannelse. Indtægterne fra uddannelse er dog påvirket af en lavere STÅ-takst på heltidsuddannelse, reduktion af bevilling som følge af pålagte administrative effektiviseringer på 18 mio. kr. som led i genopretningsplanen for dansk økonomi fra 2010 samt en korrektion på 24 mio. kr. vedrørende tilskud for udenlandske gæstestuderende som følge af ubalance mellem ind- og udrejsende studerende i 2011/12.

Forskning

Tilskuddet til forskningen på 1.913 mio.kr. er 74 mio. kr. højere end sidste år. Basistilskud til forskning er på niveau med sidste år, og stigningen, ud over den almindelige pris- og lønregulering, skal primært tilskrives midler fra forskningsreserven, øgede midler fra globaliseringspuljen til ph.d. studerende samt midler tilført fra øvrige indtægter på finansloven.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven på -10 mio. kr. er faldet med 73 mio. kr. i.f.t. 2011. Øvrige indtægter på finansloven udgøres af tilskud til øvrige formål på 54 mio. kr. og et negativt kapitaltilskud på 64 mio. kr. Faldet i indtægter i.f.t. 2011 skyldes universiteternes finansiering af meraktiviteten på uddannelsesområdet samt en teknisk flytning af bevillinger fra øvrige indtægter til forskning.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.460 mio. kr., hvilket er 134 mio. kr. højere end sidste år. Stigningen kan henføres til øget aktivitet og højere overheadindtægter. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 253 mio. kr., hvilket er 9 mio. kr. lavere end i 2011.

Andre indtægter

Andre indtægter udgør 238 mio. kr., hvilket er en stigning på 63 mio. kr. i.f.t. 2011. Posten indeholder indtægter ved kursusvirksomhed, notesalg, deltagerbetaling for deltidsuddannelse, værdiregulering af patentportefølje samt huslejeindtægter (inkl. energifregning). Derudover har der i 2012 været indtægter vedrørende tidligere år for refusion af moms på repræsentationsudgifter samt indtægter vedrørende bygninger, der tidligere har været udlejet.

Omkostninger

Generelt

Universitetets ordinære driftsomkostninger udgøres af personaleomkostninger, driftsomkostninger til bygningsdrift samt øvrige driftsomkostninger. Hertil kommer af- og nedskrivninger på universitetets anlægsaktiver. De ordinære driftsomkostninger udgør 4.339 mio. kr., hvilket er en stigning på 214 mio. kr. i.f.t. 2011.

Driftsomkostninger under bygningsdrift udgør 607 mio. kr., hvilket er 70 mio. kr. højere end i 2011. Stigningen skyldes dels fremrykning af vedligeholdelsesarbejder, herunder fornyelse af en række studiemiljøfaciliteter på Lyngby campus, dels stigende energiomkostninger primært som følge af et højere prisniveau.

Samlet er personaleomkostningerne 2.559 mio. kr., hvilket er en stigning på 171 mio. kr. i.f.t. 2011. Dette skyldes primært øget forskningsaktivitet.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 907 mio. kr., hvilket er 19 mio. kr. højere end i 2011.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør i alt 267 mio. kr., hvilket er et fald på 46 mio. kr. i.f.t. 2011. Der er i 2012 foretaget nedskrivninger på en enkelt bygning, som skal totalrenoveres. Derudover er der foretaget nedskrivninger på bygningsrelaterede aktiver, der ikke længere har nogen produktionsmæssig værdi.

Andre driftsposter

Posten udviser en omkostning på 17 mio. kr. i 2012, hvilket i al væsentlighed skyldes nedskrivning af kapitalandele i Amminex A/S som følge af selskabets konkurs.

Finansielle poster

Universitetet har en del af sin likviditet placeret hos forskellige kapitalforvaltere. De finansielle poster har i 2012 været positivt påvirket af udviklingen på de finansielle markeder i.f.t. 2011, samt renteindtægter på 10 mio. kr., der vedrører en vunden skattesag. Endvidere er renteomkostningerne til universitetets realkreditlån 2 mio. kr. lavere end i 2011 som følge af låneomlægning.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgør 400 mio. kr. Heraf er 215 mio. kr. investeringer i bygninger, resten er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 149 mio. kr. vedrører opførelse af bygning 324 og 328 samt investering i testfaciliteter for store vindmøller i Østerild.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør 64 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. lavere end i 2011.

Universitets materielle anlægsaktiver udgør 4.117 mio. kr., hvilket er 136 mio. kr. højere end i 2011.

Omsætningsaktiver udgør 2.689 mio. kr., hvilket er en stigning på 165 mio. kr. i.f.t. 2011. Stigningen skyldes primært en stigning i tilgodehavender. Universitetet har placeret i alt 1.038 mio. kr., heraf 495 mio. kr. i 2012, hos forskellige kapitalforvaltere, hvor midlerne forvaltes efter en forsigtig risikoprofil og således, at midlerne kan blive frigivet i takt med, at de skal anvendes til bygningsinvesteringer, først og fremmest samlokaliseringsprojektet Life Science og Bioengineering Center.

Universitets egenkapital er ultimo 2012 på 2.176 mio. kr., hvilket er 13 mio. kr. lavere end i 2011. Den væsentligste årsag til faldet er regulering af værdien af renteswaps. Renteswaps er indgået med henblik på at sikre universitetet en fast, lav lånerente de næste 25-30 år.

Langfristet gæld udgør 2.485 mio. kr., hvilket er på niveau med 2011.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året -610 mio. kr. (2011: 654 mio. kr.).

Likviditeten udgør herefter 1.347 mio. kr. pr. 31. december 2012 (2011: 1.430 mio. kr.) bestående af likvider på 309 mio. kr. (2011: 919 mio. kr.) og værdipapirer på 1.038 mio. kr. (2011: 511 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

Universitetets væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning samt renterisici.

Indtægterne består primært af indtægter til forskning, bestående af tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra forskningsaktiviteter udgør ca. 75 % af universitetets samlede indtægter.

Indtægterne er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, myndighedsbetjening og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er universitetet følsomt over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

Rentebærende gæld pr. 31. december 2012 udgør 2.258 mio. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i universitetets faste ejendom. Gæld for 1.379 mio. kr. er rentesikret med renteswaps 25 – 30 år frem i tiden. Gæld for 879 mio. kr. skal rentetilpasses 1. januar 2016. En stigning i renteniveauet på denne del af gælden på 1 procentpoint vil betyde en forøgelse af universitetets årlige renteomkostninger med ca. 9 mio. kr. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Miljø

Universitetet følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i afsnit 4 om grønt regnskab.

Opfølgning på administrative effektiviseringer

De danske universiteter blev i aftalen om genopretning af dansk økonomi fra maj 2010 pålagt at gennemføre administrative effektiviseringer med virkning fra 2012. DTU blev i denne forbindelse pålagt et effektiviseringskrav på 18 mio. kr. i 2012. Universitetet gennemførte ved årsskiftet 2010 en række rationaliseringer i den centrale administration, som ud over besparelser, rationaliseringer m.v. også indebar afviklingen af ca. 70 medarbejdere. Universitetet anser dermed sin handlingsplan for de administrative effektiviseringer som fuldt implementeret.

Omkostninger til 'Generel Ledelse, Administration og Service' er således reduceret fra 311 mio. kr. i 2009 til 276 mio. kr. i 2012. Disse samme omkostninger udgør i.f.t. universitetets samlede omsætning 6,3 % i 2012, mens de i 2009 udgjorde 8,4 %, dvs. en relativ reduktion på knap 25 %.

Forventet økonomisk udvikling

Universitetet forventer for 2013 et mindre overskud.

Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. Der forventes en positiv udvikling vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Det er ledelsens forventning, at der inden for de kommende år vil være behov for en tilpasning af universitetets finansielle situation for at muliggøre tilvejebringelse af kapital til nødvendigt bygningsvedligehold og -fornyelse.

Begivenheder efter balancedagen

Universitetet er med virkning fra 1. januar 2013 fusioneret med Ingeniørhøjskolen i København. I 2013 forventes dette primært at medføre en stigning i universitetets indtægter og omkostninger knyttet til undervisningsaktiviteter. Det forventes ikke, at fusionen vil have negativ indflydelse på universitetets budgetterede driftsresultat for 2013. Fusionen indebærer herudover, at IHK's aktiver og passiver vil blive indarbejdet i universitetets balance med en forventelig samlet positiv effekt.

2. Regnskab

2.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne med senere ændringer. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis Andre tilgodehavender og Anden gæld.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og myndighedsbetjening i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

Universitetet er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt, samt huslejeindtægter, indregnes som indtægt, i den periode indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger og af- og nedskrivninger.

I note 2 er omkostninger vist fordelt på formål efter principper fastsat af Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser. Det tilstræbes, at så stor en del af universitetets omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af universitetets virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgå en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af retighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT-udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Note: Afskrivningsperioden for forsøgsudstyr er med virkning fra 2012 ændret fra 5-15 år til 3-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden hertil, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt universitetet selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier universitetet har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af universitetets forskere, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at universitetet indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs.

Rettighederne udnyttes alene, hvis opfindelserne har en kommerciel værdi på tidspunktet for udnyttelsesretten. Optioner og warrants indregnes i balancen, såfremt en værdi kan måles pålideligt, ellers oplyses de som eventualaktiver.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaseerede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidssuddannelse, Danmarks Tekniske Informationscenters salg af publikationer, husleje, samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af universitetet

Universitetet varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af universitetets aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

Universitetet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang universitetet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som universitetet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og

det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universitetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Følgende poster vises særskilt:

Feriepengeforpligtelse

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i Moderniseringsstyrelsens vejledning fra september 2012, der omhandler beregning og bogføring af feriepengeforpligtelser. Til selve opgørelsen benyttes vejledningens model 1, der er baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og en gennemsnitlig udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner universitetet et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under Øvrige periodeafgrænsningsposter.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser universitetets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

2.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Uddannelse	559.461	577.379
Forskning	1.912.650	1.838.462
Øvrige indtægter på finansloven	-9.597	63.721
Eksterne midler til forskning	1.460.242	1.326.160
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	253.461	262.652
Andre indtægter	237.951	175.272
1 Indtægter	4.414.168	4.243.646
Driftsomkostninger bygningsdrift	606.999	536.784
16 Personalemkostninger	2.559.111	2.388.588
Andre ordinære driftsomkostninger	906.797	887.651
6+7 Af- og nedskrivninger	266.523	312.522
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	4.339.430	4.125.545
Resultat af ordinær drift	74.738	118.101
3 Andre driftsposter	-17.255	17.956
Resultat før finansielle poster	57.483	136.057
4 Finansielle indtægter	56.915	32.908
5 Finansielle omkostninger	81.008	87.895
Årets resultat	33.390	81.070
Årets resultat foreslås anvendt således:		
- Overført resultat	33.390	81.070
I alt	33.390	81.070

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000	
	Opfindelser og patenter	40.680	27.775
6	Immaterielle anlægsaktiver	40.680	27.775
	Grunde og bygninger	3.524.694	3.474.338
	Forsøgsudstyr	274.537	260.770
	IT udstyr	20.731	25.886
	Driftsmateriel og inventar	115.119	98.510
	Anlægsaktiver under udførelse	182.004	121.448
7	Materielle anlægsaktiver	4.117.085	3.980.952
	Kapitalandele i dattervirksomheder	279.347	279.347
	Andre værdipapirer og kapitalandele	19.960	37.215
	Lån til dattervirksomhed	88.554	93.376
8	Finansielle anlægsaktiver	387.861	409.938
	Anlægsaktiver	4.545.626	4.418.665
	Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	425.900	357.943
	Andre tilgodehavender	33.337	43.419
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	871.281	686.369
9	Øvrige periodeafgrænsningsposter	11.884	6.568
	Tilgodehavender	1.342.402	1.094.299
	Værdipapirer	1.037.502	511.235
	Likvide beholdninger	309.067	918.844
	Omsætningsaktiver	2.688.971	2.524.378
	Aktiver i alt	7.234.597	6.943.043

Passiver

Note	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350
Overført resultat	66.885	79.412
Egenkapital	2.176.235	2.188.762
10 Andre hensatte forpligtelser	92.350	115.074
Hensatte forpligtelser	92.350	115.074
11 Prioritetsgæld	2.257.770	2.257.770
12 Periodiserede donationer	227.522	217.976
Langfristede gældsforpligtelser	2.485.292	2.475.746
Leverandører af varer og tjenesteydelser	418.755	308.860
13 Anden gæld	447.351	403.405
Feriepengeforpligtelse	404.482	369.908
Forudbetalte bundne tilskud	967.181	836.621
12 Periodiserede donationer	48.109	54.634
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	194.842	190.033
Kortfristede gældsforpligtelser	2.480.720	2.163.461
Gældsforpligtelser	4.966.012	4.639.207
Passiver i alt	7.234.597	6.943.043

Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 15 Legater administreret af universitetet
- 16 Personaleomkostninger og medarbejderforhold
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser
- 19 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Eventualaktiver
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter
- 23 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lovbek. nr. 696 af 22. juni 2011 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde
- 24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) § 10 stk 2 nr. 12.

Egenkapitalopgørelse

	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	79.412	188.212
Værdiregulering af renteswaps	-45.917	-193.167
Regulering vedr. fusion	0	3.297
Overført resultat	33.390	81.070
Overført resultat 31. december	66.885	79.412
Egenkapital 31. december	2.176.235	2.188.762

2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Årets resultat før finansielle poster	57.483	136.057
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	264.074	312.522
Afgang af materielle anlægsaktiver	3.985	2.352
Afgang af immaterielle anlægsaktiver	1.499	1.411
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-61.185	-49.017
Ændring af andre hensatte forpligtelser	-22.724	2.527
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	17.255	-17.956
Ændring i driftskapital:		
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	6.491	4.159
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-336	-9.887
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter	-191.067	-403.117
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	130.560	482.169
Ændring i tilgodehavender mv. ekskl. igangv. tilskudsaktiviteter	-63.191	39.904
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	147.307	-26.652
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	290.151	474.472
Finansielle indbetalinger mv.	36.401	46.616
Finansielle udbetalinger mv.	-81.008	-83.609
Pengestrømme fra driftsaktivitet	245.544	437.479
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-18.904	-10.862
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-399.692	-319.556
Investeringer i værdipapirer	-505.753	-24.342
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	4.822	4.530
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-919.527	-350.230
Indfrielse af langfristet gæld	0	-875.429
Provenu ved langfristet lånoptagelse	0	1.374.251
12 Modtagne anlægsdonationer	64.206	68.399
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	64.206	567.221
Ændring i likvide beholdninger	-609.777	654.470
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	918.844	264.374
Likvide beholdninger ved årets udgang	309.067	918.844

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	513.676	534.715
Deltidsuddannelse (finanslov)	4.144	4.692
Adgangskursus	41.641	37.972
Uddannelse	559.461	577.379
Basisforskningsstilskud (finanslov)	1.186.857	1.144.221
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	344.606	346.254
Ph.d.-finansiering (finanslov)	381.187	347.987
Forskning	1.912.650	1.838.462
Øvrige formål	54.379	121.433
Kapitaltilskud	-64.080	-64.416
Andre tilskud	104	6.704
Øvrige indtægter på finansloven	-9.597	63.721
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.381.367	1.266.729
Periodiserede anlægsdonationer	61.185	49.219
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	17.690	10.212
Eksterne midler til forskning	1.460.242	1.326.160
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	253.461	262.652
Huslejeindtægter	45.181	38.288
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer mv.	152.518	106.389
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	1.096	2.000
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	16.286	16.720
Værdiregulering af patentporteføljen	22.870	11.875
Andre indtægter	237.951	175.272
Indtægter i alt	4.414.168	4.243.646

Note 2. Ordinære driftsomkostninger i formålsopdelt form	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Uddannelse	617.290	555.953
Forskning	3.072.121	2.881.272
Formidling og vidensudveksling	148.945	145.688
Myndighedsbetjening	260.666	281.760
Generel ledelse, administration og service	276.094	305.823
Formålsfordelte driftsomkostninger	4.375.116	4.170.496
Prioritetsrenter	-80.867	-83.239
Lejeindtægter	45.181	38.288
Ordinære driftsomkostninger	4.339.430	4.125.545

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i 2012 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", der er udgivet af Styrelsen for Universiteter og Internationalisering i december 2012.

Sammenligningstallene for 2011 er opgjort efter den foreløbige vejledning fra juni 2012.

	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Honorar til institutionsrevisor		
Revision	523	665
Assistance og revision af EU projekter	735	703
Regnskabsmæssig assistance	344	385
Andre ydelser	613	309
Honorar til revisor i alt	2.215	2.062
Specifikation iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens § 10, stk. 2, nr. 5		
Uddannelse	658.869	599.948
Forskning	3.279.046	3.109.275
Myndighedsopgaver	278.223	304.057
Øvrige formål	158.978	157.216
Omkostninger i alt	4.375.116	4.170.496

Note 3. Andre driftsposter	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-17.255	17.956
I alt	-17.255	17.956

Note 4. Finansielle indtægter	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	42.642	15.554
Renter af bankindeståender	1.135	5.137
Renter af udlån til dattervirksomhed	3.247	3.906
Øvrige	9.891	7.048
Valutakursreguleringer	0	1.263
I alt	56.915	32.908

Note 5. Finansielle omkostninger	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	80.867	83.239
Øvrige finansielle omkostninger	141	4.656
I alt	81.008	87.895

Note 7. Materielle anlægsaktiver

2012 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgsudstyr	IT-udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsakt. under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2012	4.594.884	750.272	237.554	397.648	121.448	6.101.806
Tilgang	131.438	50.420	12.356	15.448	190.030	399.692
Afgang	-56.052	-37.562	-46.161	-31.472	0	-171.247
Overført til/fra andre poster	83.552	7.811	942	37.169	-129.474	0
Kostpris pr. 31. december 2012	4.753.822	770.941	204.691	418.793	182.004	6.330.251
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2012	1.120.546	489.502	211.668	299.138	0	2.120.854
Årets af- og nedskrivninger	164.634	41.850	18.453	34.637	0	259.574
Afgang	-56.052	-34.948	-46.161	-30.101	0	-167.262
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2012	1.229.128	496.404	183.960	303.674	0	2.213.166
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec. 2012	3.524.694	274.537	20.731	115.119	182.004	4.117.085
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec. 2011	3.474.338	260.770	25.886	98.510	121.448	3.980.952

Af årets tilgang på 399,7 mio. kr. er 64 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12

Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2012
	DKK 1.000

Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2012	34.147
Tilgang	18.904
Afgang	-1.852
Kostpris pr. 31. december 2012	51.199
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2012	6.372
Årets af- og nedskrivninger	4.500
Afgang	-353
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2012	10.519
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	40.680
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011	27.775

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2012 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar 2012	279.347	37.215	93.376	409.938
Værdiregulering	0	-17.255	0	-17.255
Afgang	0	0	-4.822	-4.822
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2012	279.347	19.960	88.554	387.861
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2011	279.347	37.215	93.376	409.938

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	14.364	187.678	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	344	16.520	600	100%
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby	1.770	33.537	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	895	15.305	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	1.202	10.080	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af deposita, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til renoivering af afløbssystemer på campus for at sikre overholdelse af myndighedskrav, samt hensættelse til lovpligtig udskiftning af HPFI - relæer. Beløbet forventes afholdt i perioden 2013-2016. Herudover består posten af hensættelser til særlige renoiveringsbehov m.v. Der er i året ikke hensat yderligere til disse poster, hvorved reguleringen alene er udtryk for forbrug.

Note 11. Prioritetsgæld

	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	2.257.770	2.257.770
I alt	2.257.770	2.257.770

Note 12. Periodiserede donationer

	2012 DKK 1.000	2011 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. jan.	272.610	253.228
Modtaget i året	64.206	68.399
Årets indtægtsførsel	-61.185	-49.017
Regnskabsmæssig værdi 31. dec.	275.631	272.610
Heraf:		
Langfristet	227.522	217.976
Kortfristet	48.109	54.634
I alt	275.631	272.610
Periodiserede donationer vedrører flg. aktivtyper:		
Bygninger	48.789	50.430
IT-udstyr	12.739	18.972
Forsøgsudstyr	134.159	139.592
Maskiner og Inventar	79.815	63.380
Patenter og software	129	236
I alt	275.631	272.610

Note 13. Anden gæld	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	39.458	32.394
Skyldig løn	20.065	28.471
Deposita	10.837	6.362
Skyldig moms	62.969	32.516
DEIC	2.023	3.735
Gæld vedr. koordineringsprojekter	60.266	49.202
Renteswaps	239.084	193.167
Øvrige forpligtelser	12.649	57.558
I alt	447.351	403.405

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	175.084	168.681
Formålsbestemte finanslovsindtægter	9.190	12.829
Øvrige	10.568	8.523
I alt	194.842	190.033

Note 15. Legater administreret af universitetet	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	41.628	50.097

Note 16. Personaleomkostninger og medarbejderforhold	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.244.711	2.113.041
Løn-refusioner	-56.954	-61.427
Pensioner	329.533	297.547
Andre personaleomkostninger	41.821	39.427
I alt	2.559.111	2.388.588
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (7 personer)	8.047	9.663
Bestyrelse (6 personer)	639	629
I alt	8.686	10.292

Gennemsnitligt antal årsværk i 2012 udgør 5.227 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2011: 4.988).

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2012 på 2,3 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2012 udgør 3,5 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2012 udgør ialt 2,1 mio. kr. i uopsigelighedsperioden (2011: 3,1 mio. kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelighedsperiode på indtil 32 måneder.

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Universitetet har en verserende sag i Landsretten med hensyn til, om universitetet som selvejende statsinstitution fortsat kan fritages for registreringsafgift af biler. Den beløbsmæssige konsekvens ved et negativt udfald af sagen er ca. 5 mio. kr. samt 3-4 mio. kr. om året i øget anskaffelsessum for biler.

Universitetet har påtaget sig en solidarisk selvskyldnerkaution for DTU-HF a.m.b.a. på 22,8 mio. kr.

Nogle af universitetets medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløst til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 87 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Moderniseringsstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstallationer er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalforurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Note 20. Eventualaktiver

Immaterielle rettigheder

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier. Universitetet har ikke erhvervet aktier som led i disse aktiviteter i 2012.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2012 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2012
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 1,5 %	308.993
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %	918.631
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		118.871
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. gennemsnitligt 3,6 %	2.257.770
Variabelt forrentede lån afdækket ved renteswaps	Omlægning af variabel rente til fast rente	Rente på 2,9-4,3 %	1.378.537

En del af de langfristede lån rentetilpasses primo 2016 (879 mio. kr.)

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Ministeriet for Børn og Undervisning	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Klima-, Energi- og Bygningsministeriet	Huslejebetaling mv. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 (Som selvejende institution er DTU forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg).
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for det danske samfund og dansk erhvervsliv.
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studie startsordning og andre studentersociale ordninger samt Roskilde Festival - Powered by DTU. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studentrepræsten, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Grøn Vision, Stardust DTU, Buddy, BEST, Kollegie Konsulent Ordningen (en social ordning på DTU) samt en række sportsklubber organiseret under DTU Sport.
Polyteknisk KollegieSelskab AMBA, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

Transaktioner

- Universitetets transaktioner med Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser har i 2012 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,1 mia. kr. (2011: 2,1 mia. kr.). Hertil kommer 21 mio. kr. (2011: -21 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2012 omfattet modtagelse af tilskud på 304 mio. kr. (2011: 300 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Børn og Undervisning har i 2012 omfattet modtagelse af tilskud på 42 mio. kr. (2011: 38 mio. kr.) vedr. Adgangskursus.
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2012 omfattet modtagelse af tilskud på 18 mio. kr. (2011: 17 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2012 omfattet modtagelse af tilskud på 23 mio. kr. Heraf udgør landstrafikmodellen 6 mio. kr. (2011: 29 mio. kr., hvor landstrafikmodellen udgjorde 13 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Klima-, Energi og Bygningsministeriet har i 2012 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 107 mio. kr. (2011: 101 mio. kr.).
- Scion DTU A/S har i 2012 afdraget 4,8 mio. kr. (2011: 4,5 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af Scion I. Scion DTU A/S har i 2012 betalt 14,7 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2011: 13 mio. kr.). DTU har i 2012 betalt 9,8 mio. kr. til Scion DTU A/S i husleje, depositum for husleje, el, varme,

- vand og ejendomsskatter- og afgifter (2011: 9,6 mio. kr.).
- DTU har i 2012 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 85 mio. kr. (2011: 82 mio. kr.).
- DTU har i 2012 modtaget 1,9 mio. kr. i husleje, el, varme, vand og rengøring fra Dansk Fundamental Metrologi A/S (2011: 1,8 mio. kr.).
- DTU har i 2012 modtaget 0,9 mio. kr. (2011: 1,3 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2012 ydet i alt 6,4 mio. kr. (2011: 6,2 mio. kr.), dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3).
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lovbekendtgørelse nr. 696 af 22. juni 2011 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde

DTU har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2012. Dvs., at der med henvisning til bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, er ingen:

- *Særlige samarbejder af ikke-kommerciel karakter med fonde og organisationer (§ 10 stk. 2 nr. 6).*
- *Omkostninger til administration (§ 10 stk. 2 nr. 7).*
- *Indskud og erhvervelse af aktier (§ 10 stk. 2 nr. 8).*
- *Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber, universitetet har ejerandele i (§ 10 stk. 2 nr. 9).*

Note 24. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne § 10, stk. 2, nr. 12

	2012	2011
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.700.465	2.670.149
Omkostninger	-3.128.691	-2.964.927
Intern nettooverførsel af overhead	492.720	452.185
Institutionsintern nettooverførsel	118	-5.194
Årets resultat før finansielle poster	64.612	152.213
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	253.461	265.293
Omkostninger	-149.227	-150.451
Intern nettooverførsel af overhead	-98.061	-139.838
Institutionsintern nettooverførsel	-1.860	-589
Årets resultat før finansielle poster	4.313	-25.585
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.442.552	1.315.948
Omkostninger	-1.064.541	-998.175
Intern nettooverførsel af overhead	-393.315	-311.573
Institutionsintern nettooverførsel	1.812	5.879
Årets resultat før finansielle poster	-13.492	12.079
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	17.690	10.212
Omkostninger	-14.226	-11.992
Intern nettooverførsel af overhead	-1.345	-773
Institutionsintern nettooverførsel	-69	-97
Årets resultat før finansielle poster	2.050	-2.650
I alt		
Indtægter	4.414.168	4.261.602
Omkostninger	-4.356.685	-4.125.545
Samlede institutionsoverførsler	492.838	446.991
Samlede institutionsoverførsler	-492.838	-446.991
Årets resultat før finansielle poster	57.483	136.057

3. Målrapportering

3.1. Rapportering af udviklingskontrakt 2012-14

Udviklingskontrakten er indgået medio juni 2012 mellem uddannelsesministeren og DTU for en treårig periode, og skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for de overordnede strategiske rammer for universitetet, jf. Strategi 2008-2013. Kontrakten indeholder i alt otte overordnede mål, med 18 målepunkter, hvoraf uddannelsesministeren har udpeget fire pligtige mål (mål 1-4) med 10 målepunkter (og 18 delmålepunkter), og universitetet har udpeget fire mål (mål 5-8) med otte målepunkter (og 12 delmålepunkter).

Mål 1. Kvalitet i uddannelserne - herunder fastholdelse af de studerende og bedre beskæftigelse

- 1 Et standardstudieforløb for fuldtidsstuderende (30 ECTS pr. semester) er, at der er tilrettelagt 20-24 timers undervisningsaktiviteter i gennemsnit om ugen (13-ugers- og 3-ugersperioden)¹ og målet er, at minimum 99 % af alle undervisningsgange gennemføres. (Opgøres for studieåret)

Målepunkt	Realiseret	
Minimum 99 % af den tilrettelagte undervisning gennemføres.	99,9 % af den tilrettelagte undervisning blev gennemført i 2012	■

- 2 De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år. og udgør følgende i kontraktperioden: (Opgøres for studieåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Afgangsprojekter (diplomingeniør): 55 % (svarende til 165 afgangsprojekter i 2011)	I 2012 blev der udarbejdet 166 afgangsprojekter i samarbejde med erhvervslivet, svarende til 42 %	■
Bachelorprojekter: 34 % (svarende til 178 afgangsprojekter i 2011)	I 2012 blev der udarbejdet 169 bachelorprojekter i samarbejde med erhvervslivet, svarende til 31 %	■
Kandidatspecialer: 46 % (svarende til 458 afgangsprojekter i 2011)	I 2012 blev der udarbejdet 550 kandidatspecialer i samarbejde med erhvervslivet, svarende til 47 %	■

- 3 Antallet af udrejsende DTU studerende øges pr. år som følger: (Opgøres for studieåret)

Målepunkt	Realiseret	
2010-11: 362, 2011-12: 362 , 2012-13: 400, 2013-14: 500	2011-12: 291	■

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

1. En fuldtidsstuderende gennemfører kurser svarende til i alt 30 point pr. semester. Et standardkursus er på 5 point, og en fuldtidsstuderende gennemfører i gennemsnit 5 kurser i løbet af 13-ugers-perioden. Hvert kursus får tildelt 4 timer i løbet af ugen (enten en formiddag eller en eftermiddag), hvorfor en studerende får op til 20 timers undervisning om ugen. Herudover gennemfører studenten et 5-points-kursus i den efterfølgende 3-ugers-periode. Undervisningen foregår på fuld tid i denne periode. En del studerende foretrækker at gennemføre hele semestrets kursusarbejde i 13-ugers-perioden, og tager derfor 6 kurser. Denne studerende får således op til 24 timers undervisning om ugen (i 13-ugers-perioden), og gennemfører ikke kurser i den efterfølgende 3-ugers-periode.

2. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

- 4 Målet for antal optagne studerende pr. år på DTU's kandidatuddannelser, som ikke kommer fra DTU's egen civilingeniørbacheloruddannelse er følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Udenlandske studerende: 2011: 343, 2012: 343 , 2013: 345, 2014: 350	2012: 406	■
Bachelorer fra andre danske universiteter: 2011: 63, 2012: 63 , 2013: 70, 2014: 75	2012: 48	■
Diplomingeniørstuderende og professionsbachelorer fra andre danske uddannelsesinstitutioner: 2011: 80, 2012: 80, 2013: 90, 2014: 100	2012: 51	■

- 5 Der oprettes tre nye fællesuddannelser med andre danske universiteter i kontraktperioden og det samlede antal periodiseret bliver således:

Målepunkt	Realiseret	
2011: 8, 2012: 8 , 2013: 9, 2014: 11	2012: 8	■

3. Hurtigere igennem

- 6 Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 63 %, 2012: 63 % , 2013: 68 %, 2014: 73 %	2012: 56 %	■
Bacheloruddannelsen: 2011: 74 %, 2012: 74 % , 2013: 79 %, 2014: 84 %	2012: 72 %	■

- 7a Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 2. år har opnået 100 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 64 %, 2012: 63 % , 2013: 63 %, 2014: 68 %	2012: 60 %	■
Bacheloruddannelsen: 2011: 76 %, 2012: 74 % , 2013: 74 %, 2014: 79 %	2012: 74 %	■

- 7b Målet for andelen af dimittender pr. år, som har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år ligger på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Bachelorstuderende: 2011: 89 %, 2012: 89 % , 2013: 89 %, 2014: 90 %	2012: 91 %	■
Kandidatstuderende: 2011: 88 %, 2012: 88 % , 2013: 89 %, 2014: 92 %	2012: 84 %	■

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

4. Øget innovationskapacitet

8 Der er anmeldt mindst 400 patentidéer i kontraktperioden fordelt på følgende måde pr. år:

Målepunkt	Realiseret
2011: 103, 2012: 125 , 2013: 135, 2014: 140	2012: 147

9 Samlet antal ISI-indekserede videnskabelige publikationer med virksomheder er pr. år som følger:

Målepunkt	Realiseret
2011: 315, 2012: 331 , 2013: 347, 2014: 365	2012: 343

10 Der startes 20 nye virksomheder i kontraktperioden på baggrund af viden, teknologi og/eller opfindelser fra DTU, som fordelt i tabellen:

Målepunkt	Realiseret
2011: 3, 2012: 5 , 2013: 7, 2014: 8	2012: 9 (6 IPR-baserede)

Der opgøres på: 1) Virksomheder baseret på IPR, herunder overdragelse eller licensiering af IPR, 2) Andre nye virksomheder baseret på viden/teknologi fra DTU fx virksomheder etableret som selskabskonstruktioner, dvs. ApS, A/S mv. af enten studerende eller ansatte.

5. Forskning

11 Målet er at publicere følgende ISI-indekserede publikationer samt at have gennemsnitlig citationsimpact på 9,0 pr. artikel pr. år fordelt således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 2.260, 2012: 2.300 , 2013: 2.350, 2014: 2.400	2012: 2.439 ISI-publikationer. Gennemsnitligt citationsimpact på 9,0

12 Der stiles efter vækst i eksterne midler til forskning på 5 % i gennemsnit pr. år i.f.t. 2011 opgjort som følger:

Delmålepunkter	Realiseret
Nationale ikke-offentlige kilder: 2011: 185 mio.kr., 2012: 194 mio.kr. , 2013: 204 mio.kr., 2014: 213 mio.kr.	2012: 205 mio.kr.
Udenlandske kilder: 2011: 324 mio.kr., 2012: 340 mio.kr. , 2013: 356 mio.kr., 2014: 373 mio.kr.	2012: 355 mio.kr.
Heraf EU- og ECR-bevillinger: 2011: 218 mio.kr., 2012: 229 mio.kr. , 2013: 239 mio.kr., 2014: 251 mio.kr.	2012: 236 mio.kr.

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

6. Internationale alliancer

- 13 Der etableres otte nye fællesuddannelser med internationale allianceuniversiteter i kontraktperioden, og det samlede antal periodiseret bliver således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 11, 2012: 13 , 2013: 16, 2014: 19	2012: 16

- 14 Målet er, at antallet af fælles ansøgninger om forskningsprojekter med internationale allianceuniversiteter skal vokse med 10 % i.f.t. 2012 i kontraktperioden. Der etableres i 2012 en nulpunktsmåling, da data pt. ikke foreligger.

Målepunkt	Realiseret
2012: Indeks 100 , 2013: 104, 2014: 110. Alliancepartnere er: EPFL, TUM, TUE, KTH, NTNU, Aalto Universitet, Chalmers og KAIST. Det er ikke muligt at få en nulpunkt måling for 2011.	2012: 61

7. Særlig samfundsindsats

- 15 Øget optag af studerende i kontraktperioden: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret
Diplomingeniørstuderende: 2011: 632, 2012: 650 , 2013: 700, 2014: 750	2012: 644
Civilbachelorstuderende: 2011: 832, 2012: 850 , 2013: 900, 2014: 950	2012: 883
Kandidatstuderende: 2011: 1.112, 2012: 1.150 , 2013: 1.200, 2014: 1.250	2012: 1.136

- 16 Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald opgjort som:

Delmålepunkter	Realiseret
DTU vil reducere sit samlede energiforbrug (el + varme) målt som kWh/(årsværk + STÅ) med 15 % fra 2010 til 2015, svarende til 6 % i 2012, 9 % i 2013 og 12 % i 2014 med udgangspunkt i 2010.	Det samlede energiforbrug var i 2012 reduceret med 8 % i.f.t. udgangspunktet i 2010
DTU vil øge sin andel af genbrug af affald fra driften (ekskl. bygningsaffald, jord og haveaffald) fra 35 % i 2010 til 40 % i 2015, svarende til 37 % i 2012, 38 % i 2013 og 39 % i 2014 med udgangspunkt i 2010.	I 2012 var genbrugsandelen 33 % af affaldet fra driften

8. Forskningsbaseret myndighedsbetjening

- 17 Myndighedsbetjening bygger på international førende forskning inden for kerneområderne for DTU's myndighedsopgaver. Det er målet at forskningens kvalitet målt som citations impact (WoS) ligger mindst på 75 % over verdensgennemsnittet.

Målepunkt	Realiseret
Myndighedsbetjeningsområder: 2011: 76, 2012: 75 , 2013: 75, 2014: 75 Der måles inden for følgende kerneområder: Fødevarer, transport, veterinær og akvatiske ressourcer.	2012: 83

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

3.2 Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2012-14

Af udviklingskontraktens 18 målepunkter blev de 10 opfyldt i 2012. Seks blev delvist opfyldt og to blev ikke opfyldt. Opgjort på udviklingskontraktens enkelte delmålepunkter, blev 18 ud af i alt 30 opfyldt.

Universitetets aktiviteter er generelt karakteriserede ved at være underlagt lange tidskonstanter, hvilket indebærer, at det er vanskeligt inden for korte tidshorisonter at få iværksatte tiltag til at afspejle sig i de opnåede resultater. Set på den baggrund anses det for tilfredsstillende, at mere end halvdelen af såvel målepunkter som delmålepunkter for 2012 blev opfyldt, når det tages i betragtning, at udviklingskontrakten for 2012-14 blev underskrevet medio juni 2012.

To målepunkter blev ikke opfyldt:

- *Målepunkt 3. Antallet af udrejsende DTU studerende øges pr. år, hvor antallet af udrejsende ligger 20 % lavere end måltallet. Universitetet har i 2012 iværksat tiltag m.h.p. at øge den udgående mobilitet og vil også fremadrettet smidiggøre de studerendes muligheder for at tage på udvekslingsophold.*
- *Målepunkt 6. Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point, hvor andelen af diplomingeniørstuderende ligger 7 %-point lavere end måltallet og studerende på bacheloruddannelsen ligger 2 %-point lavere end måltallet. Opfyldelsen af måltallene skal ses på baggrund af, at universitetet samlet optog 167 flere studerende på diplomingeniøruddannelsen og på bacheloruddannelsen i 2011, svarende til en stigning på 13 % i forhold til året før. Universitetet har iværksat et studieaktivitetskrav på 1. år ligesom studerende med langsom fremdrift kontaktes med henblik på at afklare den studerendes studiesituation. Det skal dog påpeges, at udviklingen på arbejdsmarkedet for færdiguddannede ingeniører, må antages også at spille en rolle for de studerendes studiemæssige adfærd.*

Seks målepunkter blev delvist opfyldt:

- *Målepunkt 2. De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år, hvor diplomingeniørstuderendes afgangsprojekter i samarbejde med erhvervslivet, er 13 %-point lavere end måltallet og hvor studerende på bacheloruddannelsen er 3 %-point lavere, mens studerende på kandidatuddannelsen ligger 1 %-point højere end måltallet. Opfyldelsen skal ses på baggrund af stigningen i antallet af færdiguddannede ingeniører på 26 % i forhold til 2011. Der er således samlet set udarbejdet 84 flere afgangsprojekter med erhvervslivet, svarende til en stigning på 10 % i forhold til 2011.*
- *Målepunkt 4. Målet for antal optagne studerende pr. år på DTU's kandidatuddannelser, som ikke kommer fra DTU's egen civilingeniørbachelorud-*

dannelse, hvor universitetet har optaget 24 % færre studerende fra andre danske universiteter end måltallet og 36 % færre diplomingeniørstuderende m.v. fra andre danske uddannelsesinstitutioner end måltallet, mens der er optaget 18 % flere udenlandske studerende. Samlet set har universitetet optaget 19 studerende flere fra andre uddannelsesinstitutioner end i 2011, en stigning på 4 %.

- *Målepunkt 7a. Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 2. år har opnået 100 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden, hvor andelen af diplomingeniørstuderende ligger 3 %-points lavere end måltallet, mens andelen af studerende på bacheloruddannelsen svarer til måltallet. Der henvises til kommentarerne anført under målepunkt 6 ovenfor.*
- *Målepunkt 7b. Målet for andelen af dimittender pr. år, som har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år, hvor andelen af kandidatstuderende ligger 4 %-points lavere end måltallet, mens andelen af studerende på bacheloruddannelsen ligger 2 %-points højere. Der henvises til de anførte tiltag anført under målepunkt 6 ovenfor samt henvisningen til udviklingen på arbejdsmarkedet.*
- *Målepunkt 15. Øget optag af studerende i kontraktperioden, hvor universitetet har optaget 0,9 % færre diplomingeniørstuderende og 1,2 % færre studerende på kandidatuddannelsen end de respektive måltal, mens der er optaget 3,9 % flere studerende på bacheloruddannelsen. Samlet set har universitetet optaget 14 studerende færre end måltallet, svarende til 0,5 %. I forhold til 2011 har universitetet optaget 2 % flere studerende end i 2011.*
- *Målepunkt 16. Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald, hvor universitetets andel af genanvendt affald fra driften er 4 %-points lavere end måltallet, mens universitetets reduktion af energiforbrug er 2 %-points højere end måltallet. Universitetet forventer at lancere en affaldskampagne, der bl.a. vil gøre det lettere at aflevere affald til genanvendelse.*

Med afsæt i de initiativer, der er igangsat, og de yderligere initiativer, som vil blive igangsat, forventer universitetet, at de otte overordnede mål ved udviklingskontraktens udløb kan blive opfyldt. Der knytter sig imidlertid nogen usikkerhed til muligheden for at opfylde målepunkt 7a, hvor progressionen i målene ved udviklingskontraktens udløb i 2014 kan vise sig at have været sat for ambitiøst, når resultaterne for målepunkt 6 tages i betragtning.

Målepunkterne i udviklingskontrakten for 2012, må naturligt fokusere på udvalgte, mindre eller større delelementer ved universitetets kerneaktiviteter inden for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Lægges universitetets mange yderligere resultater i 2012 til målopfyldelsen, må den samlede konklusion være, at universitetet inden for såvel uddannelse, forskning, myndighedsbetjening som innovation har leveret solide resultater til gavn for samfundet.

4. Grønt regnskab

Det grønne regnskab redegør for udviklingen i universitetets energiforbrug knyttet til driften af bygninger og forskningsfaciliteter, samt for udviklingen i de affaldsmængder, der skabes ved gennemførelse af aktiviteterne.

For yderligere at styrke den generelle opmærksomhed på at reducere miljøpåvirkningerne fra aktiviteterne, blev indsatsen, på baggrund af den fastlagte delpolitik for bæredygtighed, i 2012 skærpet yderligere ved fastlæggelse af to målsætninger for bæredygtighed i udviklingskontrakten med uddannelsesministeren. Mål og målopfyldelsen er beskrevet i det foregående afsnit 3.1 (målepunkt 16).

For det første efterstræbes en øget genbrugsandel af affaldet fra driften, og for det andet søges energiforbruget ved gennemførelse af aktiviteterne pr. årsværk reduceret med 15 % i 2015 i.f.t. 2010.

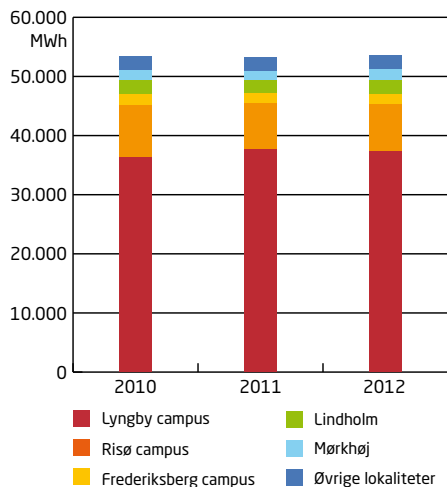
Universitetets energiforbrug er karakteriseret ved, at kun mellem 10 og 20 % af energiforbruget kan henføres til den almindelige bygningsdrift. Langt den største del – og dermed den primære driver i energiforbruget, er procesenergi anvendt i kerneaktiviteterne forskning, uddannelse, myndighedsbetjening og innovation. Derfor har universitetet fortsat fokus på at optimere installationer og procesventilation, herunder sikring af, at der fremadrettet styres efter behov og ikke køres i døgndrift med installationer og udstyr, hvor det ikke er strengt nødvendigt. Adfærdskampanjer bliver derfor i stigende grad iværksat for at nå de ambitiøse mål.

For at reducere ressourceforbruget bliver byggematerialer, hvor det er muligt med værdi, søgt genanvendt. F.eks. bliver muldlag, der fjernes i forbindelse med nybyggerier o.lign., genanvendt et andet sted på området, eller henlagt for siden at kunne blive brugt. Denne praksis skaber færre og kortere transporter.

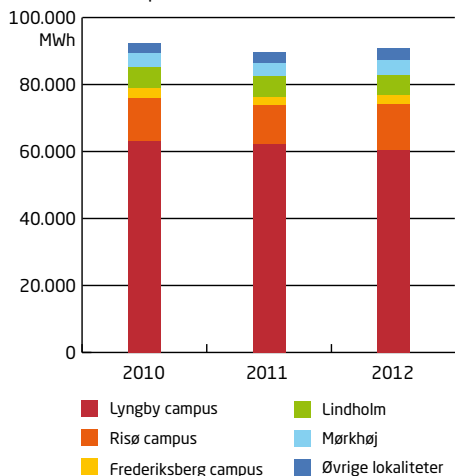
Et væsentligt element i at sikre en bæredygtig anvendelse af ressourcerne er opmærksomhed på arealanvendelsen. Siden overgangen til selveje i 2001 har det således været et mål at sikre en fortsat øget aktivitetsfortætning i de eksisterende rammer. Særligt siden 2008 har der, frem til 2012, været en arealfortætning svarende til ca. 20 %. Arealfortætning er en proces, der vil fortsætte også i de kommende år, hvor der i forbindelse med de omfattende samlokaliseringer til Lyngby, Risø og Ballerup campusser, vil blive opført væsentligt færre, men derimod moderne og energieffektive nye m², i.f.t. de lokaliteter, der fraflyttes. Arealfortætningen kan allerede konstateres ved, at universitetets egenanvendte areal i 2012 ”kun” er steget med 2,6 %, mens aktiviteterne samlet er steget med ca. 5 %.

På trods af de stigende aktiviteter med både flere ansatte og studerende har universitetet formået at holde energiforbruget stabilt, samt nedbragt den samlede affaldsmængde i.f.t. 2011.

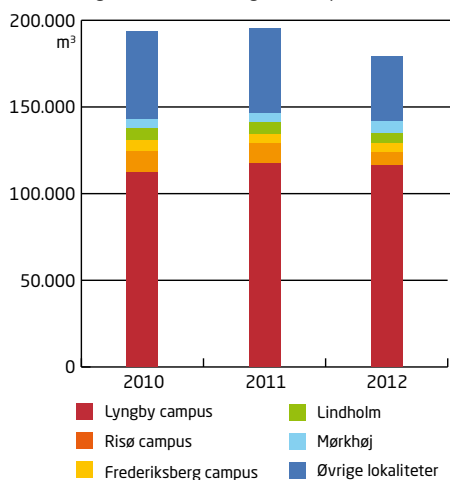
Figur 1: Elforbrug fordelt på lokationer



Figur 2: Graddagekorrigeret varmeforbrug fordelt på lokationer



Figur 3: Vandforbrug fordelt på lokationer



4.1 Forsyning

El

At gennemføre teknisk og naturvidenskabelig forskning, uddannelse og myndighedsbetjening kræver typisk omfattende anvendelse af elforbrugende udstyr og apparatur. De mest elforbrugende installationer er ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT og serverrum samt køleanlæg.

Nye aktiviteter indebærer ofte et større energiforbrug, fordi der bruges stadig mere elforbrugende udstyr. Alligevel har det samlede elforbrug ligget stabilt på ca. 53.000 MWh over de sidste 5 år. Elforbruget har ligeledes stabiliseret sig på alle lokaliteter i 2012.

Varme

Varmeforbruget påvirkes primært af to forhold: Vejret (antallet af graddage), samt behovet for luftskifte i forbindelse med ventilation af laboratorier.

Udviklingen i antallet af graddage gennem de sidste 5 år er illustreret i tabellen nedenfor.

Skyggegraddage

2008	2009	2010	2011	2012
2.326	2.480	3.112	2.454	2.570

”Normalåret” har 2.906 graddage, dvs. at kalenderåret 2012 var ca. 12 % mildere end ”normalåret”, men en smule koldere end 2011. Dette afspejler sig i en mindre stigning i det absolutte varmeforbrug fra 2011-12.

Vand

Vandforbruget viser samlet et mindre fald i 2012 i.f.t. 2011. Udviklingen i forbruget er primært knyttet til de meget vandforbrugende forskningsaktiviteter på DTU Veterinærinstituttet og DTU Aqua.

Vandforbruget i 2012 svinger således fra 0,1 m³/m² på Risø campus og op til 6,3 m³/m² hos DTU Aqua i Hirtshals. Vandforbruget på Lyngby campus, som har det største samlede forbrug, ligger i 2012 på samme niveau som året før.

På Risø campus er vandforbruget i 2012 faldet med 3.895 m³ i.f.t. 2011. Der har de seneste år været meget fokus på at nedbringe vandspild, bl.a. ved en målrettet indsats for tidligt at detektere og stoppe eventuelle lækager i de meget gamle vandforsyningsledninger. Endvidere er forskning, som tidligere har anvendt drikkevand til køleformål, blevet koblet over på det centrale grundvandskøleanlæg.

CO₂-udledning

I 2012 er det første gang, universitetet beregner CO₂-emissionerne i Grønt Regnskab. Beregningen dækker udledninger fra de absolutte el- og varmeforbrug, og er for el baseret på beregningsfaktorer fra Elnet.dk. For fjernvarme oplyses beregningsfaktorerne af fjernvarme- og gasforsynings-selskaberne, og brændselspecifikke beregningsfaktorer udgives af Energistyrelsen.

Da de forskellige kilder først har emissionsfaktorer klar i løbet af foråret, benyttes beregningsfaktorer, som er gældende for det foregående år. Emissionsfaktorer er fundet for 3 år tilbage.

Udviklingen i 2012 viser et samlet fald i CO₂-udledningen på 833 tons i.f.t. 2011 og 6.257 tons i.f.t. 2010. Faldet i CO₂-udledningen i.f.t. 2010 skyldes to forhold: Faldet i varmeforbruget fra 2010 til 2011 (et meget koldt år til et mildt år) og generelt er udledningen fra den leverede el og varme mindsket pr. leveret energienhed.

Energibesparende tiltag

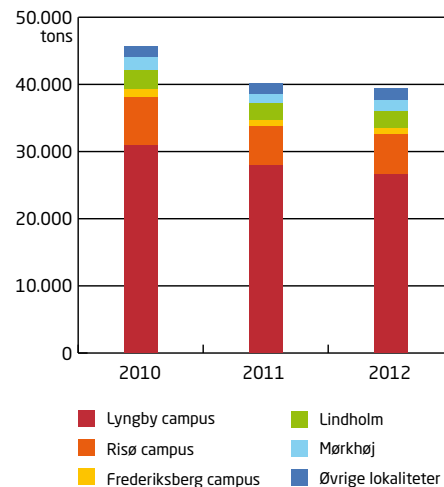
I 2012 har der i universitetets campusorganisation været fokus på at øge det interne kendskab til at anvende bæredygtige løsninger samt indførelse af en struktur, hvor bæredygtige tiltag beskrives og overvejes i alle større projekter.

Universitetet arbejder endvidere løbende med at indtænke energibesparelser, når der skal renoveres, udbygges eller ombygges og driftsafdelingerne integrerer optimering af processer, styringer og installationer i den daglige drift og vedligehold, ligesom der laves forsøg med nye tiltag. Som eksempler på energibesparende aktiviteter i 2012 kan nævnes:

Lyngby campus:

- Der er udarbejdet en varmeplan for og et samarbejde med kommunen er igangsat for at sikre en fremtidig sikker, grøn og billig forsyning med fjernvarme.
- En indeklimateundersøgelse er færdiggjort, og der er opstillet en række gode råd og handlepunkter m.h.p. virkeliggørelse i kommende år. En forbedring af indeklimaet vil koste energi, men det vurderes at blive opvejet af de positive effekter på medarbejdernes trivsel.
- Energiforbruget ved brug af stinkskebe er højt, men hvis lugen i stinkskebet efterlades åben, er forbruget meget højere. Derfor er der igangsat et projekt m.h.p. at forsyne alle stinkskebe med "grønne alarmer", som – hvis lugen efterlades åben og brugeren går fra skabet – giver en alarm indtil lugen lukkes
- Nogle af de freonbaserede køleanlæg er nedtaget og erstattet af CO₂-køleanlæg, hvorfra energien videreføres til centralkøleanlægget.

Figur 4: CO₂-emission fordelt på lokationer



- For de tage, som skulle skiftes, er det blevet undersøgt om tagene havde bæreevne til etablering af ”grønne tage” og der er etableret to nye tage med sedum.
- Der er indkøbt tre elbiler, som skal indgå i universitetets forskning omkring udvikling af elbiler og smart grid. Ladestandere opsættes på henholdsvis Lyngby og Risø campus.
- På baggrund af udnyttelsen af grundvandskøling på Risø campus er der gennemført undersøgelser af mulighederne på Lyngby campus, som er fulgt op med en ansøgning om prøveboring hos kommunen.

Risø campus:

- Der er indgået en trepartsaftale mellem universitetet, Bygningsstyrelsen og Roskilde Forsyning A/S om et skifte fra gaskedler til fjernvarme m.h.p. at opnå en forsyning med lavere CO₂-udledning. Konverteringen forventes gennemført i 2013.
- Et freonbaseret køleanlæg, der skal opretholdes i døgndrift er udskiftet og er kommet over på grundvandskøleanlægget, som er billigere i drift og mere miljørigtigt.
- Remtrukne ventilatorer til serverrummet er blevet udskiftet med nye energieffektive ventilatorer, som forventes at give en besparelse på ca. 30 %.
- Der udføres forsøg med at benytte LED lys til vækstkamre, idet det har vist sig, at planterne godt kan gro med denne lyskilde. Yderligere forsøg er nødvendige for at sikre detaljer omkring bl.a. infrarødt lys. Besparelspotentialet vurderes at være stort, idet effektforbruget ved LED lys dels ligger på ca. det halve og dels ved at der kan benyttes færre lamper.

4.2 Affald og genbrug

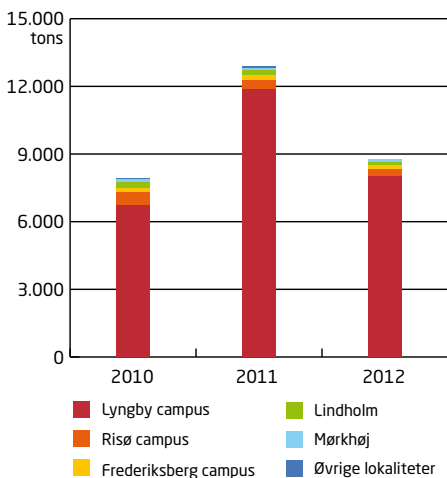
Universitetet følger omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald. Disse ændres i takt med kravene fra de ansvarlige myndigheder.

Det er nu fjerde år, at affaldsmængderne fra alle lokaliteter er medtaget i det grønne regnskab, og der danner sig efterhånden et overblik over størrelserne af de forskellige affaldsfraktioner for hele DTU.

Den samlede affaldsmængde varierer meget fra år til år. I 2012 er den samlede mængde 9.000 tons, svarende til et fald på 4.000 tons i.f.t. 2011.

Det største fald skyldes, at der ikke i samme omfang som i 2011 har været genanvendt muldjord og grus intern på universitetets områder. Desuden har der i 2012 ikke været bortskaffet lige så store mængder genbrugeligt

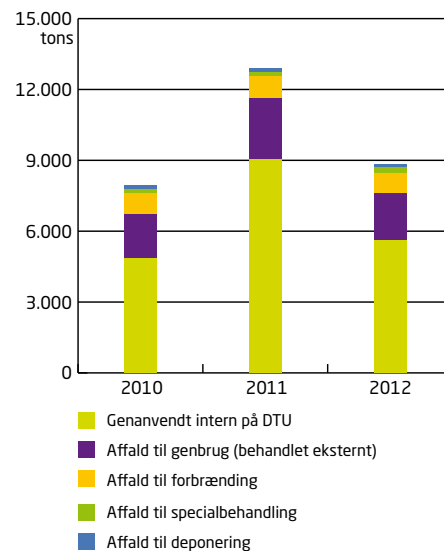
Figur 5: Totale affaldsmængder fordelt på lokation



affald fra drift og vedligehold som i 2011. Det samme gør sig gældende for metalaffaldet, hvor der i 2011 var en større oprydning af metalaffald fra et af de store værksteder på Lyngby campus. Herudover er mængden af elektronikaffald faldet og man begynder bl.a. at kunne se, at de gamle, tunge - såvel vægtmæssigt som energimæssigt - billedrørscomputerskærme og computere er ved at være udfaset.

Der har været fokus på at finde affaldsfraktioner, som kan gå til genanvendelse i stedet for til forbrænding. F.eks. er der gennemført en undersøgelse for at tilvejebringe data, som kan vise potentialer for genanvendelige fraktioner i det brændbare affald. Resultatet skal fremadrettet benyttes til at optimere ordningerne for indsamling af genanvendelige materialer.

Figur 6: Affaldsmængder fordelt på behandlingsform



4.3 Grønt regnskab

Art	Enhed	2012	2011	2010
ENERGI				
El- og vandforsyningsareal	m ²	482.307	469.862	454.420
Varmeforsyningsareal (netto)	m ²	372.878	361.552	335.635
Vandforbrug	m ³	179.273	195.057	193.338
Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,37	0,42	0,43
Elforbrug	MWh	53.582	53.215	53.311
El, nøgletal	kWh/m ²	111	113	117
Varmeforbrug	MWh	82.313	78.095	97.495
Varme, nøgletal	kWh/m ²	221	216	290
CO ₂ -udledning for el og varme	Tons	39.366	40.199	45.623
Total energi (el + varme, graddagekorr.)	MWh	144.509	142.818	145.644
Total energi, nøgletal	MWh/årsværk	13,9	14,3	15,1
AFFALD				
Affald, til forbrænding ¹	Tons	858	924	877
Affald til specialbehandling ²	Tons	215	186	203
Affald til deponering ³	Tons	148	151	144
Affald til genbrug (behandlet eksternt) ⁴	Tons	1.991	2.590	1.851
Genanvendt internt på campus ⁵	Tons	5.618	9.038	4.862
Affald på DTU i alt	Tons	8.829	12.889	7.937
Genanvendt affald i alt ⁶	Tons	7.609	11.628	6.713
Genanvendelse	%	86	90	85

1 Dagrenovationslign. brændbart affald

2 Kemikalier, klinisk risikoaffald, GMO, batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskillere

3 F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord

4 F.eks. metal, papir, pap, madaffald, elektronikaffald, haveaffald incl husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold

5 F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokationerne

6 Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

5.1 Personale

Udviklingen i medarbejderstaben 2011-12

DTU's samlede personale er steget med 239 årsværk til 5.227 årsværk, svarende til en stigning på 5 % i.f.t. 2011. Stigningen for videnskabeligt personale (inkl. ph.d.-studerende) er på 187 årsværk (7 %) og en stigning i det teknisk-administrative personale på 53 årsværk (2 %).

Antallet af universitetsansatte ph.d.-studerende er 1.148 årsværk, hvilket er en stigning på 88 årsværk (8 %) i.f.t. 2011, hvilket afspejler universitetets satsning på ph.d.-området. Det videnskabelige personale er eksklusive ph.d.-studerende steget med 121 årsværk (7 %).

Institutternes teknisk-administrative personale er steget med 13 årsværk (1 %). De centrale administrative enheder er steget med 40 årsværk (5 %), hvilket afspejler ønsket om, at universitetets generelle aktivitetsvækst og effektivisering af administrative funktioner følges ad.

Kvindeandele i Faculty (beregnet af antal personer ansat 31.12.2012)

	2012	2011	2010
Professorer i alt	129	123	105
heraf kvinder	5 %	7 % *	7 %
Lektorer i alt	355	336	337
heraf kvinder	15 %	14 %	13 %
Adjunkter i alt	88	74	62
heraf kvinder	26 %	31 %	27 %

* Fra 2011 indeholder Professor tillige den nye stillingskategori Professor MSA

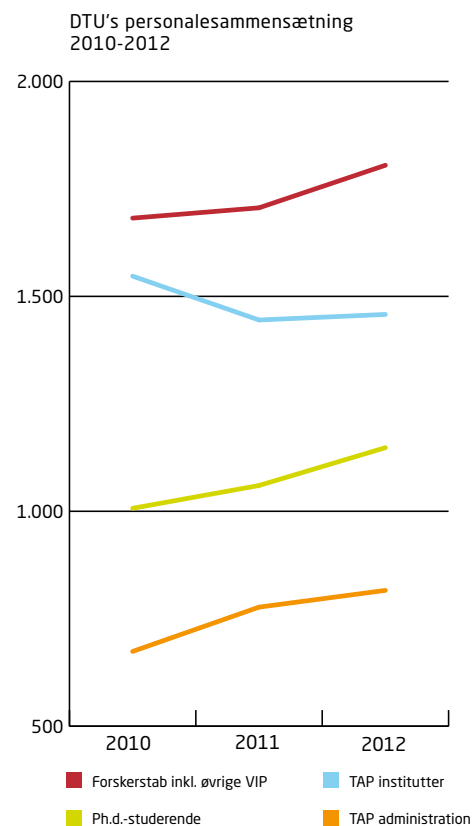
Rekruttering af talent

Som supplement til det naturlige fokus på tiltrækning af videnskabelige medarbejdere, er der taget initiativ til at kommunikere de gode historier om universitetet som en stor og udfordrende arbejdsplads inden for en række jobområder. Der er således etableret et nyt karrieresite, hvor perspektivet på DTU som arbejdsplads formidles gennem videoer af medarbejdere.

Gæsteforskere og højtuddannede ægtefæller er en del af den potentielle talentmasse i Danmark. Universitetet har derfor fokus på tiltrækning af disse og på, at universitetet tilbyder attraktive rammebetingelser for både forskerne og deres medfølgende familier. Konkret er der indgået strategiske partnerskaber, som kan forbedre tiltrækning og smidiggøre en indstationering, bl.a. gennem Copenhagen Talent Bridge, der har til formål at skabe en regional platform for tiltrækning af udenlandske talenter til hovedstaden. Universitetets andel i projektet indebærer ansættelse af en "Spouse career coach", som de kommende to år tilbyder karrierecoaching og vejledning målrettet udenlandske ægtefæller med tilknytning til universitetet og øvrige projektpartnere.

Der har endvidere været øget fokus på at påvirke lovgivning og rammebetingelserne for udenlandske forskere, hvilket bl.a. er resulteret i forbedrin-

5. Personale og arbejdsmiljø



ger på pensions- og ferieområdet, hvor udenlandske forskere fremover kan tilbydes mere fleksible løsninger.

Innovationsledelse

Med henblik på at ruste universitetets ledere inden for innovationsområdet, er der i et samarbejde mellem medarbejdere og ledere med særlig ekspertise og erfaring inden for innovation, udviklet et innovationsmodul, der vil indgå som en formaliseret del af universitetets lederudvikling fra 2013.

Aldersprofil for VIP

I tabelform er nedenfor gengivet aldersprofilen for DTU's forskellige VIP grupper i 2010.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2012
opgjort efter stillingskategori

	≤ 30 år	31-35 år	36-40 år	41-45 år	46-50 år	51-55 år	56-60 år	≥ 60 år	Gns.- alder	Gns.ald. 2011
Professor	0 %	0 %	2 %	10 %	22 %	23 %	14 %	30 %	55	54
Professor MSA	0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	43	-
Professor MSO	0 %	5 %	5 %	11 %	5 %	26 %	16 %	32 %	54	51
Docent	0 %	0 %	0 %	6 %	12 %	6 %	12 %	65 %	62	61
Lektor	0 %	8 %	26 %	21 %	17 %	12 %	9 %	8 %	46	46
Adjunkt	11 %	55 %	24 %	5 %	2 %	2 %	0 %	1 %	35	35
Faculty	2%	13%	19%	16%	15%	13%	9%	14%	47	47
Professor MSA	0 %	0 %	10 %	20 %	10 %	40 %	10 %	10 %	51	-
Professor MSO	0 %	0 %	12 %	18 %	24 %	24 %	18 %	6 %	49	51
Forskningsprofessor MSO	0 %	0 %	0 %	0 %	50 %	0 %	0 %	50 %	55	54
Forskningsspecialist	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	17 %	25 %	58 %	63	62
Seniorforsker	0 %	9 %	20 %	21 %	17 %	11 %	10 %	12 %	47	48
Seniorrådgiver	0 %	0 %	0 %	7 %	20 %	30 %	13 %	30 %	55	54
Forsker	12 %	45 %	31 %	11 %	1 %	0 %	1 %	0 %	35	36
Projektforsker	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %	51	43
Post. Doc	36 %	47 %	14 %	3 %	1 %	0 %	0 %	0 %	32	33
Videnskabelig assistent	68 %	20 %	7 %	4 %	0 %	1 %	1 %	0 %	30	30
Forskningsassistent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28
Forskerstab	25 %	29 %	16 %	10 %	6 %	5 %	4 %	5 %	38	39
Øvrige VIP	68 %	3 %	3 %	4 %	7 %	3 %	4 %	7 %	32	42
VIP i alt	29 %	19 %	14 %	10 %	9 %	7 %	5 %	8 %	39	42
Ph.d.-studerende	78 %	18 %	3 %	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	29	29

Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat 31.12.2012 og alderen på dette tidspunkt

5.2 Arbejdsmiljø

Det sociale kapitel

Universitetet arbejder målrettet på at udvise social ansvarlighed og skabe en rummelig arbejdsplads. Et led i dette er integration af personer, der har vanskeligt ved at opnå en fast arbejdspladstilknytning.

I løbet af året havde universitetet i alt 183 ansatte i.h.t. regelsættet i det sociale kapitel fordelt på 105 ansatte i flexjob, 75 i løntilskudsjob, og 3 i henhold til en nu ophævet bestemmelse i bistandsloven. Ud over dette er der et skiftende antal praktikforløb, hvor DTU udelukkende stiller en arbejdsplads til rådighed uden at have nogen lønomkostning.

Positive vurderinger af arbejdsmiljøet

Arbejdstilsynet har indført et nyt og fokuseret, risikobaseret tilsynstiltag, hvor tilsynet vurderer, om virksomhederne har styr på de væsentligste risici i forbindelse med virksomhedens aktiviteter, og om der arbejdes systematisk og målrettet med forebyggelse. Det nye tiltag har betydet, at tilsynet har været gennemført på 12 institutter, og i alle tilfælde har Arbejdstilsynet vurderet arbejdsmiljøet højt og givet en dertil hørende ”grøn smiley”. Ud over oplagte risici havde Arbejdstilsynet stort fokus på det psykiske arbejdsmiljø, hvor vurderingerne også var positive.

Arbejdsulykker og sygefravær

Der har været et generelt fald i antallet af arbejdsulykker i 2012 i.f.t. 2011, mest markant inden for ulykker med personskaade. Således har der været 61 ulykker, hvor medarbejdere er kommet til skade i løbet af arbejdsdagen. Af disse har der kun i 20 tilfælde været efterfølgende sygefravær. Disse har tilsammen givet anledning til 154 fraværskdage, hvor 5 ulykker står for de fleste. Der er anmeldt 4 ulykker, hvor studerende er kommet lettere til skade, og i 16 tilfælde er der anmeldt et tilløb til en ulykke. Uheld, der er direkte koblet til udførelse af eksperimentelle aktiviteter, ser ud til at være faldende, medens uheld i forbindelse med alm. færdsel i afdelingen eller på området ser ud til at være stigende. Der foretages i alle tilfælde en grundig opfølgning for at forebygge evt. gentagelser.

Sygefraværet er i gennemsnit 5,3 dage pr. medarbejder og ligger dermed stabilt og på et lavt niveau. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær holdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet. Gennemførte trivselsundersøgelser fastslår, at sygefraværet blandt medarbejderne ikke kan kædes sammen med arbejdsmiljøet.

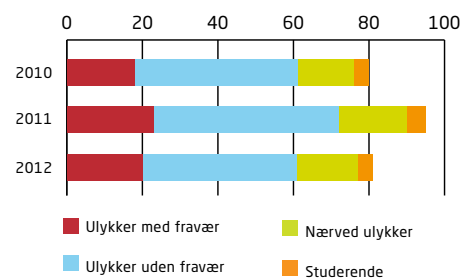
Byggerier og arbejdsmiljø

Fremtidens arbejdspladser og studiemiljøer bliver løbende designet i forbindelse med de mange nye bygninger og renoveringer, der er undervejs på henholdsvis Lyngby og Risø campus og universitetets høje arbejdsmiljøstandard indarbejdes i videst muligt omfang.

Psykisk arbejdsmiljø

Der blev sat særlig fokus på forebyggelse inden for det psykiske arbejdsmiljø, via etableringen af en intern psykologisk rådgivning til arbejdsrelaterede problemstillinger. Ved at etablere rådgivningen internt opnås en større generel viden om, hvilke problemstillinger der forekommer på universitetet og dermed en bedre mulighed for at forebygge, ligesom rådgivningen til medarbejderen kan kvalificeres yderligere, fordi den interne psykolog har et godt kendskab til universitetet. Der er stort fokus på fortrolighed i kontakten til den enkelte medarbejder og i håndteringen af de udfordringer, der søges rådgivning om.

Arbejdsulykker på DTU 2010-2012



Sygefravær

	2012	2011	2010
Sygedage gns.	5,3	5,4	5,3

I 2012 ændres beregningsmetoden for sygefravær pr. medarbejder. Tal for 2010 og 2011 er i den forbindelse blevet genberegnet efter den nye metode.

5.3 Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2012	2011	2010
Professor	121	112	101
Professor MSA	1	0	-
Professor MSO	19	17	19
Docent	17	19	21
Lektor	348	327	331
Adjunkt	80	77	62
Faculty	586	552	533
Professor MSA	8	-	-
Professor MSO	15	11	8
<i>Forskningsprofessor MSO</i>	3	10	11
Forskningsspecialist	11	14	15
Seniorforsker/Lektor	319	336	331
Seniorrådgiver	29	26	25
Forsker/Adjunkt	152	143	135
<i>Projektforsker</i>	2	3	5
Post. Doc	398	369	378
Videnskabelig assistent	140	133	131
<i>Forskningsassistent</i>	-	2	3
Forskerstab	1.078	1.047	1.042
VIP øvrige (uden DVIP)	120	81	75
DVIP ¹	22	26	31
Øvrige VIP i alt ²	141	107	106
VIP i alt	1.805	1.706	1.682
DTU Stipendier	168	164	190
Samfin. + Øvr. stipendiater	899	824	730
ErhvervsPh.d.	81	72	87
Ph.d.-studerende	1.148	1.060	1.007
Vicedirektør/adm.chef.	20	20	17
Konsulenter/ <i>ledere</i> ³	92	58	50
Akademikere	355	363	404
Kontomedarbejdere	180	193	208
Teknikere	668	673	719
Elever/lærlinge	31	36	42
Studentermedhjælp	37	29	32
TAP i social ordning	60	63	64
TAP øvrige	14	10	11
TAP i alt	1.458	1.445	1.547
Institut i alt	4.411	4.211	4.236

(tabel fortsat)	Årsværk 2012	Årsværk 2011	Årsværk 2010
Ledelse	31	30	30
Underdirektører	7	7	7
Konsulenter/ <i>ledere</i>	130	126	109
Akademikere	173	160	111
Kontomedarb.	186	187	179
Teknikere	79	70	42
Elever/lærlinge	11	9	8
Studertermedhjælp	14	16	10
TAP i social ordning	8	8	9
TAP øvrige	12	6	8
Administrationen	619	588	483
Underdirektører	1	1	1
Konsulenter/ <i>ledere</i> ³	18	13	8
Akademikere	8	9	9
Kontomedarbejdere	13	11	11
Teknikere	109	109	115
Elever/lærlinge	4	3	5
Studertermedhjælp	1	1	1
TAP i social ordning	12	12	11
TAP øvrige	1	0	0
Campus	166	159	161
Ledelse, Adm. og Campus	816	777	674
DTU i alt	5.227	4.988	4.910

Tekst markeret med *kursiv* betyder, at kategorien er under udfasning

1 DVIP består af censorer, undervisningsassistenter og eksterne lektorer

2 Tal for øvrige VIP er blevet justeret med 22 årsværk i 2011 da tallet pga. en fejl var for lavt i årsrapport 2011

3 Gruppen konsulenter/*ledere* omfatter kun medarbejdere med stillingsbetegnelsen special- og chefkonsulent.

6. Diverse

6.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.

Bestyrelsen:

Per Falholt

Formand for bestyrelsen for Unge Forskere. Medlem af bestyrelserne for DHI, ARTS Biologics.

Alders Eldrup

Formand for bestyrelsen for Copenhagen Cleantech Cluster, Sundhedsdoktor A/S, Danish Offshore Energy, samt for Advisory Board PA Consulting. Medlem af bestyrelserne for Terma A/S, Eksperimentariet, Bindslev A/S og Rockwool Fonden.

Greta Jakobsen

Bestyrelsesmedlem og direktør for Højmarklaboratoriet A/S. Indehaver af og direktør i Innomark ApS samt Marinova ApS

Ulla Röttger

Medlem af bestyrelserne for Care Danmark og Alectia-Fonden.

Peter Szabo

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet. Medlem af bestyrelsen for Isterød Vandforsyning a.m.b.a.

Direktionen:

Anders Bjarklev:

Formand for bestyrelsen for Dansk Naturvidenskabsformidling og medlem af bestyrelsen for Lindoe Offshore Renewables.

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet DTU Symbion Innovation A/S, ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU samt ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Henrik Casper Wegener:

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Claus Nielsen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Scion DTU A/S, og ex officio medlem af bestyrelserne for COBIS A/S. Formand for

bestyrelsen for Lyngby-Taarbæk Vidensby.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin P. Bendsøe:

Præsident for Akademiet for de Tekniske Videnskaber.

Medlem af bestyrelsen for COWI Fondene.

Medlem af bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and Research.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin E. Vigild:

Medlem af bestyrelsen for Rungsted Gymnasium

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Niels Axel Nielsen:

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanarium, Nordsøen

Forskerpark, Danmarks Akvarium, samt ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne DFM A/S og Dianova A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Marianne Thellersen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet DTU Symbion Innovation A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

6.3 Fripladser og stipendier til internationale studerende

Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2011 til 30. august 2012

Forbrug af fripladser

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	-	-
Takst 2	3	0,9999
Takst 3	34,5	27,8325

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	34,5
Samlet beløb udbetalt som stipendier	4.287.250

Erasmus Mundus

DTU optager ingen Erasmus Mundus studerende. Universitetet indskrives Erasmus Mundus studerende fra to andre universiteter:

- Studerende optaget på NordSecMob på Aalto Universitetet i Finland, når de er på deres 2. semester, og
- Studerende optaget på EWEM, European Wind Master på Delft University of Technology, når de begynder deres 1. semester på universitetet.

Studieaktiviteten i perioden 1. oktober 2011 til 30. september 2012 for Erasmus Mundus-studerende, som er indskrevet på DTU og som er påbegyndt studiet på DTU efter 1. august 2009 og modtager Erasmus Mundusstipendium fra EU, er 547,5 ECTS, svarende til 9,1 studieår á 60 ECTS. Studieaktiviteten fordeler sig på 13 studerende. (Perioden afviger fra den efterspurgte, 1. september 2011-30. august 2012, idet DTU opgør tal pr. 1. oktober eller 1. marts).

ØKONOMISKE NØGLETAL FOR DTU

	2012	2011	2010
Indtægter (DKK 1.000) iht. univ. statistiske beredskab			
Uddannelse	575.747	594.099	573.683
Forskning	1.705.886	1.630.710	1.539.684
Eksterne midler	1.713.703	1.588.812	1.526.268
Forskningsbaseret myndighedsbetjeningsopgaver	206.764	207.752	195.612
Basistilskud	-9.597	63.721	90.659
Øvrige indtægter	278.439	204.760	223.068
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	4.470.942	4.289.854	4.148.974
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter	56.774	46.208	70.393
Indtægter i alt iht. årsrapport	4.414.168	4.243.646	4.078.581
Omkostninger (DKK 1.000) iht. statistisk beredskab (2010) og vejledning fra UI (2011 og 2012)			
Uddannelse	617.290	555.953	436.328
Forskning	3.072.121	2.881.272	2.314.031
Formidling og vidensudveksling	148.945	145.688	118.754
Myndighedsbetjening	260.666	281.760	154.898
Generel ledelse, administration og service	276.094	305.823	224.090
Bygninger	0	0	818.638
Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab (2010)/vejledning fra UI	4.375.116	4.170.496	4.066.739
Prioritetsrenter *	35.686	44.951	72.331
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. årsrapport	4.339.430	4.125.545	3.994.408
Personale (Årsværk)			
VIP	1.783	1.680	1.651
DVIP	22	26	31
Ph.d.-studerende	1.148	1.060	1.007
TAP	2.274	2.222	2.221
Årsværk i alt	5.227	4.988	4.910
Balance (DKK 1.000)			
Egenkapital	2.176.235	2.188.762	2.297.562
Balance	7.234.597	6.943.043	5.881.438
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	482.307	469.862	454.420
Grønt Regnskab			
Elforsyning, MWh/(årsværk + STÅ)	5,1	5,3	5,5
Varmeforbrug, MWh/(årsværk + STÅ)	7,9	7,8	10,1
Vandforbrug, m ³ /(årsværk + STÅ)	17,2	19,5	20,0
CO ₂ -udledning for el og varme, tons/(årsværk + STÅ)	3,8	4,0	4,7

* Prioritetsrenter minus lejeindtægter (i 2011-12): Indgår ovenfor i formålene. I 2010 prioritetsrenter, som indgår ovenfor i bygninger.

