

Politik for DTU's kvalitetsarbejde

FORMÅL

DTU's overordnede mål med kvalitetsarbejdet er at udvikle og fastholde det kvalitative niveau inden for uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Kvalitetsarbejdet understøtter DTU's mission om at udvikle og nyttiggøre naturvidenskab og teknisk videnskab til gavn for samfundet samt det strategiske mål, at DTU på globalt plan er kendt som et førende teknisk eliteuniversitet.

FORSKNING SOM BÆRENDE AKTIVITET

DTU's virksomhed bygger på et ligeværdigt samspil mellem forskning og uddannelse, forskningsbaseret rådgivning og innovation, hvor forskning udgør det bærende, tværgående fundament.

DTU's uddannelser er på højeste internationale niveau og sikrer gennem deres pædagogiske og didaktiske praksis, at alle studerende udfordres til deres grænse. Undervisning, vejledning og udvikling af uddannelser er forankret i DTU's faglige miljøer, og DTU's aktive forskere udgør den væsentligste del af undervisningskorpset. Uddannelserne er forskningsbaserede og anvendelsesorienterede med sigte på, at de studerende lærer forskningens arbejdsformer at kende, og derigennem opnår en solid faglighed.

DTU's forskningsbaserede rådgivning giver myndigheder og organisationer et fagligt robust beslutningsgrundlag ved at trække på den nyeste viden fra forskningen. En given rådgivningsleverance er baseret på et relevant og dækkende forskningsfagligt grundlag, ligesom forskningen danner afsæt for tidlig indikation af nye behov og muligheder inden for forskningsbaseret rådgivning.

DTU's innovationsindsats sikrer, at universitetets forskning omsættes i viden og teknologier, som kan styrke konkurrencekraften og produktiviteten i den private og offentlige sektor, bl.a. via samarbejde om innovation med udgangspunkt i patenter og andre former for praktisk anvendelse af forskningsresultater og etablering af nye virksomheder.

ORGANISERING AF KVALITETSARBEJDET

DTU's strategi og de underliggende politikker for forskning, uddannelse, forskningsbaseret rådgivning og innovation fastsætter DTU's målsætninger og virkemidler for disse hovedaktiviteter. Målsætningerne er kvalitetsmål i sig selv, og de enkelte politikker beskriver kvalitet inden for sit område og afleder principper og procedurer, der har relation til det konkrete kvalitetsarbejde på forskellige niveauer.

DTU's kvalitetsarbejde er forankret på alle niveauer i universitetets organisation og følger den i strategien beskrevne overordnede organisatoriske arbejdsdeling med tilhørende ledelsesansvar og -kompetence.

DTU er et selvejende universitet med en bestyrelse som øverste myndighed. Universitetets daglige ledelse varetages af rektor. DTU er organiseret som en koncern med en direktion. Universitetets hovedaktiviteter, som ledes gennem et sammenhængende, enstrengt ledelsessystem, er forankret i linjeenheder (institutter), og dets støttefunktioner er organiseret i stabsenheder.

Kvalitetsarbejdet er på det overordnede niveau forankret i DTU's direktion, der fastlægger rammer for udvikling og gennemførelse af kvalitetsarbejdet på tværs af organisationen. Planlægning og opfølgning på kvalitetsarbejdet sker som en integreret del af DTU's ledelsesprocesser og indgår i DTU's Årshjul:

- På DTU gennemføres kvalitetsarbejdet på grundlag af klart definerede kvalitative og kvantitative mål fastlagt i DTU's strategi, politikker, budget- og handlingsplan, strategisk rammekontrakt m.v. Resultater og anbefalinger fremlægges i rapportform.
- Linjeenheders kvalitetsarbejde gennemføres på grundlag af planer fremlagt i en årlig UMV ("UdviklingsMål og -Virkemidler") og handlingsplaner. UMV udgør instituttets strategiske plan for den kommende fireårs periode, og den beslutes endeligt efter en drøftelse mellem DTU's direktion og instituttets ledelse. Hvert institut og hver stabsenhed udarbejder en handlingsplan med tilhørende budget, og der aflægges årsrapport efter hvert kalenderår.
- På individuelt niveau fastlægges kompetenceudvikling og opfølgning via medarbejderudviklingssamtaler.

Kvalitetsarbejdet gennemføres systematisk og efter principperne i en udviklingscyklus, der går fra målsætning og planlægning over udførelse til opfølgning og evaluering af gennemførte tiltag, herunder eventuel anvisning af korrigerende handling.

Kvalitetsarbejdet bygger på fastlagte kriterier og processer for kvalitetssikring inden for uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. I kvalitetssikringen anvendes transparente og valide data samt internationalt anerkendte metoder.

DTU'S KVALITETSSIKRINGSPRINCIPPER

Kvalitetssikring er en integreret del af universitetets aktiviteter, og en klar og gennemsigtig beskrivelse af udførende og opfølgende elementer, samt en forankring på de ansvarlige ledelsesniveauer, medvirker til kontinuerlig feedback og løbende udvikling af organisationen.

Forskningens kvalitet vurderes internationalt på universitetsniveau, på institutniveau og på sektionsniveau. Bedømmelsen sker ud fra bredt accepterede, valide og sammenlignelige indikatorer. Dette omfatter både publicering af forskningsresultater, evne til at tiltrække nationale og internationale konkurrenceudsatte midler underlagt ekstern bedømmelse samt evne til at tiltrække højt kvalificerede forskere fra såvel Danmark som udlandet. For uddybning henvises til DTU's forskningspolitik.

Uddannelsens og undervisningens kvalitet vurderes på basis af en intern og en ekstern del. Den interne proces omfatter regelmæssig evaluering af uddannelser, undervisning og studiemiljø samt løbende opfølgning på kvalitetsparametre som gennemførelsestider, beståelsesprocenter m.v. Den eksterne proces omfatter bl.a. regelmæssig evaluering af uddannelser med inddragelse af aftagere og internationale eksperter, løbende dialog om uddannelsernes indhold med dimittender og aftagere samt samarbejder om udvikling af undervisningsformer med andre uddannelsesinstitutioner. Herudover evalueres både det samlede kvalitetssystem og dets delelementer løbende. For uddybning henvises til DTU's uddannelsespolitik.

Kvaliteten af den forskningsbaserede rådgivning vurderes ud fra dens uvildighed, som sikres af en klar adskillelse mellem universitetets rådgivning/risikovurdering og myndighedernes håndtering/forvaltning. Rammerne og præmisserne for den forskningsbaserede rådgivning skal fremgå af et klart aftalegrundlag, og alle led i processen skal være fuldt dokumenterede. Samtidig skal der være balance mellem finansiering af ydelserne og den understøttende forskning. Rådgivningen og den forskning, der ligger til grund herfor, skal regelmæssigt gøres til genstand for international vurdering. For uddybning henvises til DTU's politik for forskningsbaseret rådgivning.

Kvaliteten af innovationsindsatsen vurderes på internationalt anerkendte rankings, bl.a. baseret på sampublicationer af videnskabelige artikler med erhvervslivet, samt benchmarking af DTU's studenterinnovation. Kvalitetsparametrene inkluderer transparens på aftaleområdet og et godt samarbejds-klima med virksomheder, myndigheder og organisationer. Dette vurderes bl.a. på aftaler om samarbejde med virksomheder, økonomisk omfang af kommerciel indtægtsdækket virksomhed, samt start-up virksomheder baseret på viden fra DTU. Ligeledes indgår antallet af anmeldte opfindelser, DTU's organisatoriske og økonomiske set-up til at fremme entreprenørskab og innovation som parametre i kvalitetssikringen. For uddybning henvises til DTU's innovationspolitik.

GODKENDELSE OG GYLDIGHED

Delpolitikken er godkendt af direktionen d. 14. marts 2018 og træder i kraft d. 1. april 2018. Den godkendte politik udgør et mandat for handling for direktionens medlemmer og institutdirektørerne inden for deres respektive ansvarsområder. Politikken skal gennemgå en revurdering senest 4 år fra ikrafttrædelsestidspunktet.