

AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER - UDDANNELSE OG FORSKNING

Data er for det 'oprindelige' DTU.

	2007	2006	2005
Studerende			
Antal optagne bachelorstuderende, opgjort pr. 1.oktober	1.152	1.136	1.143
Antal studerende pr. 1. oktober	6.170	6.183	6.274
Antal STÅ	4.441	4.541	4.560
Færdiguddannede			
Antal bachelorer	540	347	303
Antal kandidater	811	777	772
Åben og deltidsuddannelse			
Antal betalende studerende	597	496	764
Antal årsstuderende*	80	103	103
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplomingeniør)	37	40	64
Internationalisering			
Udvekslingsstuderende ud	144	200	199
Udvekslingsstuderende ind	472	492	560
Optag af udenlandske studerende på kandidatuddannelser	184	158	242
Forskeruddannelse			
Antal forskeruddannelsesstuderende, indskrevne	798	690	673
Antal optagne ph.d.-studerende*	296	206	188
Antal godkendte afhandlinger, året	170	148	150
Forsknings- og formidlingsresultater			
Forskningspublikationer	3.070	3.026	2.549
Formidlingspublikationer	583	366	156
Undervisningspublikationer	177	96	73
Anmeldte patenter	24	21	28
Anmeldte opfindelser	49	53	44
Antal projekter med erhvervslivet*	529	471	459
Antal eksterne projekter*	1.345	1.348	1.383
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio kr.)	210	142	123

* Tal fra 2006 og 2005 er justeret på grundlag af nye opgørelser.

DTU's årsrapport 2007

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. Ledelsesberetning og påtegning | <ul style="list-style-type: none">1.1. Virksomhedsoplysninger1.2. Ledespåtegning1.3. Revisionspåtegning1.4. Ledelsesgrundlag1.5. Hovedopgaver1.6. Væsentlige resultater fra året<ul style="list-style-type: none">· Fusionen· Uddannelse· Forskning· Myndighedsbetjening· Innovation· Udvikling på campus1.7. Finansiell redegørelse |
| 2. Regnskab | <ul style="list-style-type: none">2.1. Anvendt regnskabspraksis2.2. Resultatopgørelse2.3. Balance pr. 31. december2.4. Pengestrømsopgørelse2.5. Noter |
| 3. Målrapportering | <ul style="list-style-type: none">3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2006-83.2. Samlet konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2006-8 (for året 2007)3.3. Uddybende analyser af strategisk vigtige resultatmål |
| 4. Personale | <ul style="list-style-type: none">4.1. Personale- og organisationsudvikling4.2. Personalesammensætning |
| 5. Arbejdsmiljø | <ul style="list-style-type: none">5.1. Arbejdsmiljøstyring5.2. Undervisningsmiljøet5.3. Arbejdsulykker5.4. Udvikling i sygefravær5.5. Kemikaliestylingssystemet Kemibrug |
| 6. Kommunikation | <ul style="list-style-type: none">6.1. Kommunikationens udgangspunkt6.2. Ekstern kommunikation6.3. Intern kommunikation |
| 7. Grønt regnskab | <ul style="list-style-type: none">7.1. Organisering7.2. Forsyning7.3. Grønt regnskab |
| 8. Diverse | <ul style="list-style-type: none">8.1. Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.8.2. Personaledata |

1. Ledelsesberetning og påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2008	Mogens Bundgaard-Nielsen, Formand , direktør Mads Orla Albæk, stud. polyt. (studerende) Indtrådt 1. januar 2008 Merete Bolgann, afdelingsleder (medarbejderrepræsentant, TAP) Elsebeth Budolfson, direktør Alf Duch-Pedersen, bestyrelsesformand, direktør Finn Helmer, direktør Allan Hornstrup, seniorrådgiver (medarbejderrepræsentant, VIP) Greta Jakobsen, direktør, Danish Fish Protein Anne Marie Lassen-Nielsen, dyrlæge (medarbejderrepræsentant, TAP) Erik Bisgaard Madsen, viceadministrerende direktør, Danske Slagterier Birgit W. Nørgaard, adm. direktør, Grøntmij Carl Bro A/S Henrik Ringgaard Pedersen, stud.ing. (studerende) Dan Rosbjerg, docent (medarbejderrepræsentant, VIP) Jens Rostrup-Nielsen, direktør, Haldor Topsøe A/S Mads Krogsgaard Thomsen, koncerndirektør, Novo Nordisk	
Direktion pr. 1. januar 2008	Rektor Prorektor Universitetsdirektør Dekan (civilingeniøruddannelsen) Dekan (diplomingeniøruddannelsen) Dekan (forskning) Direktør (myndighedsbetjening og sektorudvikling) Direktør (internationalt samarbejde)	Lars Pallesen Knut Conradsen Claus Nielsen (tiltrådt 01.02.2007) Helge Elbrønd Jensen Gunnar Mohr Kristian Stubkjær Niels Axel Nielsen (tiltrådt 15.10.2007) Jørgen Kjems
Revision	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskiftet 46 1161 København K	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2007 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 23. april 2008



Lars Pallesen
Rektor

Godkendt af bestyrelsen



Mogens Bundgaard-Nielsen
Formand



Mads Orla Albæk



Merete Bolgann



Elsebeth Budolfson



Alf Duch-Pedersen



Finn Helmer



Allan Hornstrup



Greta Jakobsen



Anne Marie Lassen-Nielsen



Erik Bisgaard Madsen



Birgit W. Nørgaard



Henrik Ringgaard Pedersen



Dan Rosbjerg



Jens Rostrup-Nielsen



Mads Krogsgaard Thomsen

1.3 Revisionspåtegning

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til § 9-aftale om intern revision ved DTU mellem Rigsrevisor og Ministeren for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til rigsrevisorloven mv.

Institutionsrevisors revisionspåtegning

Til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling og DTU's bestyrelse.

Vi har revideret årsrapporten for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2007, side 2-41, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards og god offentlig revisionsskik samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk.1 om interne revisorer på universiteterne. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede

præsentation af årsrapporten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2007 samt af resultatet af DTU's aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2007 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af DTU's årsrapport for 2007 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af DTU.

Ledelsens ansvar

DTU's ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk. 1 om interne revisorer på universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om DTU har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2007 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 23. april 2008

KPMG C. Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab



Peter Gath
Statsautoriseret revisor



Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

1.4 Ledelsesgrundlag

Som led i regeringens reform af universitets- og sektorforskningsområdet fusionerede DTU den 1. januar 2007 med fem sektorforskningsinstitutioner, Forskningscenter Risø, Danmarks Fødevareforskning, Danmarks Fiskeriundersøgelser, Danmarks Rumcenter og Danmarks TransportForskning. Samme dato tiltrådte en ny bestyrelse for DTU. Bestyrelsen er udvidet fra 10 til 15 medlemmer fordelt på 9 eksterne medlemmer, 4 medarbejdere og 2 studerende. Fusionen medførte ligeledes, at DTU's direktion fra 1. januar 2007 blev udvidet fra 6 til 9 personer. De fem sektorforskningsinstitutioner er integreret i DTU som 6 nye institutter, og DTU's repræsentantskab blev følgelig udvidet med 12 personer (to repræsentanter fra hvert af de nye institutters advisory boards). Endvidere er samarbejdsudvalgs- og sikkerhedsstrukturen tilpasset den nye struktur.

Der er hermed etableret en enstregen ledelsesstruktur med én bestyrelse for hele organisationen. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter refererer direkte til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den samlede koncern over for bestyrelsen. I december 2007 blev ændringerne i universitetets opgaver og styrelse konfirmeret i en ny vedtægt.

Det strategiske ledelsesgrundlag for 2007 har været DTU's strategi 2003-08 med de i fusionsgrundlaget aftalte tilpasninger, herunder især indførelsen af myndighedsbetjeningsopgaven. DTU's bestyrelse har i 2007 iværksat udarbejdelse af en ny strategi på baggrund af fusionen. Denne strategi forventes endelig vedtaget i foråret 2008.

Udviklingskontrakten med VTU er indgået for perioden 2006 – 08 for det tidligere DTU, men som følge af fusionen, har det været nødvendigt at revidere udviklingskontrakten. Dertil kommer, at VTU har ønsket at anvende et nyt koncept for udviklingskontrakter for alle universiteterne. Arbejdet med at udforme en ny kontrakt efter dette koncept er gennemført i 2. halvdel af 2007. Arbejdet har resulteret i, at der er indgået en ny udviklingskontrakt gældende for perioden 2008 – 10. Denne nye kontrakt erstatter den hidtidige for året 2008.

1.5 Hovedopgaver

DTU er et af de tre store danske universiteter og det førende inden for det teknisk naturvidenskabelige område. DTU arbejder på et højt internationalt niveau inden for de 4 hovedopgaver: Forskning, uddannelse, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i et nationalt laboratorium og i datterselskaber.

Efter fusionen har universitetet udvidet sine faglige spidskompetencer, som væsentligst lå inden for de klassiske ingeniørdiscipliner og inden for nano-

teknologi, systembioteknologi, kommunikationsteknologi, energiteknologi og udvikling af bæredygtige teknologier. DTU er nu også internationalt førende på områderne vedvarende energi, life science, rumforskning, transportsystemer og hertil knyttede relevante dele af samfundsvidenskaben.

DTU udbød i 2007 følgende forskningsbaserede uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 13 bachelorlinier og 20 kandidatretninger, heraf en bachelorlinie og tilsvarende kandidatretning i samarbejde med Københavns Universitet. De 20 kandidatretninger udgør samtidigt DTU's internationale MSc.-programmer.
- Diplomingeniøruddannelsen med 8 retninger, heraf 1 i samarbejde med Copenhagen Business School.
- Fødevarervidenskab og levnedsmiddelingenøruddannelsen, hvoraf bachelorlinien er i samarbejde med KU, og kandidatuddannelse udbydes af DTU (1 af ovennævnte 20).
- 5 danske masteruddannelser på deltid.

DTU yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag.

DTU udnytter som et sammenhængende universitet slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til innovativ virksomhed. Dette understøttes dels af DTU's forskerparkaktiviteter gennem datterselskabet SCION-DTU A/S dels af, at DTU ejer ventureselskabet DTU Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Innovation A/S er desuden godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler.

1.6 Væsentlige resultater fra året

Fusionen

Ved årsskiftet 2006/2007 var forarbejdet til fusionen afsluttet, og implementering af fusionen var således en hovedopgave for 2007.

DTU's overordnede sigte med den faglige og organisatoriske fusionsproces er at opfylde regeringens målsætning med reformen af universitets- og sektorforskningsområdet. Disse mål er:

- at styrke dansk forskning og danske universitetsuddannelser – også internationalt
- at øge universiteternes omfang af erhvervssamarbejde og innovation
- at øge universiteternes evne til at tiltrække internationale forskningsmidler, herunder EU-midler
- at styrke myndighedsbetjeningen

DTU har ved tilrettelæggelsen af fusionsarbejdet i 2007 taget to ligeværdige hensyn. På den ene side skal synergier og effektiviseringer hurtigt identificeres og realiseres gennem en målrettet fusionsindsats med henblik på at opfylde regeringens målsætning. På den anden side skal DTU's omfattende forpligtelser over for studerende, virksomheder og myndigheder fuldt ud opretholdes og udvikles også i implementeringsåret.

Der har været tale om et meget omfattende fusionsarbejde, hvor seks selvstændige institutioner skal fusioneres. DTU's omsætning var før fusionen ca. 1,7 mia. kr., men efter fusionen er den samlede koncerns omsætning vokset til 3,2 mia. kr. Tilsvarende er medarbejderstaben forøget fra 2.500 medarbejdere til 4.400, med en fysisk placering på 14 lokaliteter fordelt over hele Danmark.

Implementeringsprocessen er gennemført som en intern proces og har været organiseret i 7 hovedspor: 'Organisatoriske og Forskningsfaglige Synergier', 'Uddannelse', 'Forskning', 'Myndighedsbetjening', 'Bygninger og Forskningsinfrastruktur', 'Administrative Støttefunktioner' samt 'Særlige Ledelsesopgaver'.

For alle hovedsporene blev nedsat emnespecifikke arbejdsgrupper, som havde et direktionsmedlem som formand, og som rapporterede til direktionen.

Arbejdsgruppen kunne efter behov nedsætte undergrupper, som igen havde mulighed for at nedsætte grupper til behandling af særlige spørgsmål. I alt har 13 arbejdsgrupper, 41 underarbejdsgrupper og 13 underunderarbejdsgrupper været involveret i implementeringen inden for hovedsporene.

Arbejdsgrupperne gennemførte udredninger og afgav beslutningsindstillinger inden for hver deres specifikke område. Grupperne kunne modtage bidrag fra relevante grupper og enkeltmedarbejdere på det samlede universitet. Der har således været tale om en åben proces, der har involveret mange enheder og medarbejdere i samspil med ledelsen. De væsentligste resultater af fusionsarbejdet er beskrevet i det følgende.

Organisatoriske og Forskningsfaglige Synergier

Arbejdet med de forskningsfaglige synergier har resulteret i betydelige omlægninger og rokeringer i form af sammenlægninger af enheder, forskningsgrupper og aktiviteter på tværs af sektorforskningen og universitetets institutter. Sektorforskningsinstitutioner er således integreret som nye institutter med redefinerede faglige profiler. Risø DTU er med afgivelse og tilførsel af forskningsenheder reorganiseret som et nationalt laboratorium. Så godt som alle institutter har fået ændret kompetenceprofiler enten ved sammenlægninger, med tilførsel af nye forskningskompetencer eller ved omstrukturering af eksisterende faglige profiler. Processen har indvirket på stort set alle i den samlede DTU organisation.

DTU består efter fusionen af 19 institutter imod tidligere 14. For at opnå et dækkende billede af institutternes faglige indhold og samtidig en styrket branding af DTU har institutterne fået nye navne i slutningen af 2007.

Uddannelse

En række af DTU's uddannelser er moderniseret og tilpasset de nye kompetencer. Formålet har bl.a. været at gøre DTU's uddannelser mere attraktive for de bedste studerende fra såvel Danmark som udlandet. Med DTU's bredere kompetenceprofil har det i 2007 været muligt at udvikle nye diplomingeniørudannelser og kandidatuddannelser på civilingeniøruddannelsen. Helt nye fagligheder er blevet introduceret, ligesom en række eksisterende fagligheder er blevet markant stærkere. Udviklingen af uddannelsesudbuddet er i fortsat vækst og understøtter DTU's uddannelser som en særdeles vigtig brobygger mellem erhvervslivet og den fusionerede universitets- og sektorforskning.

Forskning

Med tilførsel af fem forskningstunge institutioner er DTU's forskningsprofil og forskningspotentiale yderligere styrket. Universitetet vil hermed have bedre mulighed for at opnå en yderligere fremtrædende position i den globale konkurrence på forskningsområdet. DTU er blandt de førende tekniske universiteter i Europa, og fusionen med sektorforskningen har tilført DTU kernekompetencer inden for en række nye forskningsfelter samt myndighedsbetjening. Det har været et centralt prioritetsområde i 2007 samtidigt at sikre effektive ledelsessystemer, der kan fremme strategiske forskningsprioriteringer og kvalitetssikring af forskningen inden for den ny koncerns bredere faglige felt.

Der er gennemført en reorganisering af forskeruddannelsen, som dels tager højde for den nye universitetslov dels for fusionen. Der er således etableret ensartede arbejdsgange til sikring af kvalitet i forskeruddannelsen.

DTU har med fusionen imødekommet regeringens mål om at øge erhvervs-samarbejde og innovation. Det fusionerede universitet kombinerer DTU's opbygning af et sammenhængende innovationssystem og internationale højteknologiske netværk med de tidligere sektorforskningsinstitutioners gode erfaringer med udvikling af processer og videndeling med erhvervslivet. De nye kompetenceklynger på DTU giver en række muligheder for at stimulere videnbaseret teknologi- og brugerdreven innovation samt produktfornyelse hos både erhvervsliv og myndigheder. Resultatet er en væsentlig forøgelse af det samlede antal af licensaftaler og opstartvirksomheder. Fusionsarbejdet og integrationen af sektorforskningen har allerede i implementeringsåret 2007 givet erfaringer og et grundlag for at sikre, at DTU fremover vil være bedre rustet til at skabe innovation og kommercialisere sine forskningsresultater samtidig med at fastholde rammerne for teknisk/naturvidenskabelig grundforskning på højt niveau.

Myndighedsbetjening

Med fusionsarbejdet er der opnået en fremadrettet hensigtsmæssig faglig kompetenceprofil for universitetet, som har betydet en markant styrkelse af DTU's samfundsmæssige opgaver. På denne baggrund fremstår DTU efter fusionen som regeringens vigtigste rådgiver inden for det teknisk/naturviden-

skabelige område med yderligere en dominerende rolle inden for fødevarer, veterinærområdet, fiskeri og akvakultur, transport og rumforskning samt bæredygtig energi. Myndighedsbetjeningen omfatter et bredt spektrum af forskningsbaserede ydelser. Der er til støtte herfor etableret en central Afdeling for Myndighedsbetjening i DTU's administration, som har til formål at koordinere og udvikle kontakten mellem ministerier og DTU om forskningsbaseret myndighedsbetjening, herunder ikke mindst etablering af strategisk samarbejde mellem DTU og myndighederne om udvikling af myndighedsbetjeningsområdet.

Bygninger og forskningsinfrastruktur

DTU har ultimo 2007 etableret en enhedsorganisation til varetagelse af udvikling og vedligeholdelse af bygninger og campusområder, hvor opgaverne er centralt organiserede og i en vist omfang varetages decentralt. Endvidere er der gennemført omfattende kortlægning af bygningsmasse, og der er gennemført analysearbejde af samlokaliseringsbehov og -muligheder, ligesom der er taget de første skridt til en landsdækkende campusplan.

En særskilt opgave har været at forberede stillingtagen og beslutningsgrundlag for selveje eller SEA ordning for de indfusede enheder.

Administrative støttefunktioner

På det administrative område har der sideløbende med den faglige integration været gennemført en proces med at reformulere og tilpasse de administrative funktioner til et fælles paradigme, som matchede det nye og større DTU. Den bærende filosofi for arbejdet med de administrative enheder har været ønsket om gennem udnyttelse af stordriftsfordele at opbygge en professionel og effektiv organisation, inden for rammerne af en geografisk opdelt koncern.

For økonomifunktionen har opgaven bestået i at etablere en samlende struktur, herunder arbejdet med et nyt projektstyringsværktøj for at kunne håndtere økonomistyringen. Det er her besluttet at oprette en centraliseret økonomiorganisation med 4 decentralt placerede økonomicentre, som hver skal servicere mellem 4 og 6 institutter med regnskabs- og økonomifunktioner. For HR området er valgt en tilsvarende model med en centraliseret organisation med visse decentraliserede funktioner. Der vil være fokus på at sikre fælles løn- og ansættelsesvilkår, fælles karrierestruktur og fælles HR processer til håndtering af bl.a. kompetenceudvikling, lønforhandlinger, MUS koncept, rekruttering og ansættelser. Desuden er etableret en ny samarbejdsstruktur med nyt hovedsamarbejdsudvalg dækkende hele det nye DTU. På IT-området er det besluttet at organisere en fælles grundlæggende IT-infrastruktur for alle på DTU. Dette omfatter bl.a. en central brugerregistrering og en fælles mail- og kalenderservice. Denne fælles struktur skal således afløse og erstatte forskelligt indrettede og organiserede IT-infrastrukturer. For Campus Service (drift og vedligeholdelse af bygninger, el-installationer, grønne anlæg m.v.) har opgaven i 2007 bestået i at få integreret og sammenlagt 6 tekniske organisatio-

ner til en samlet organisation med decentrale enheder placeret på de forskellige geografiske lokaliteter og at sikre øget sammenhæng og koordination af områdets infrastruktur, bygninger m.v.. For kommunikationsområdet har opgaven primært bestået i at få det samlede DTU til at fremstå som en fælles enhed med et talerør. På biblioteksområdet er det besluttet at integrere samtlige digitale biblioteksfunktioner med Danmarks Tekniske Informationscenter som koordinerende enhed.

Sammenfattende er det ledelsens vurdering, at der i implementeringsåret er skabt en ny, organisations- og ledelsesstruktur, der vil kunne indfri fusionsmålsætningerne. Der er forestår fortsat en betydelig opgave med fuldt ud at indkøre nye faglige og administrative arbejdsgange, men det er vurderingen, at grundlaget for et større og stærkere teknisk eliteuniversitet er skabt.

Som led i fusionsprocessen nedsatte bestyrelsen et rådgivende fusionsudvalg bestående af en repræsentant fra hver af de tidligere institutioners bestyrelser. Fusionsudvalget har på to møder i løbet af 2007 fået information om fusionsimplementeringen og har udtalt sig meget positivt om dens tilrettelæggelse og de opnåede resultater.

Ledelsens positive vurdering af forløbet underbygges således af fusionsudvalget.

Det er særdeles tilfredsstillende, at DTU sideløbende med fusionsarbejdet har kunnet indfri sine forpligtigelser på undervisnings-, forsknings-, innovations- og myndighedsbetjeningsområdet. DTU's produktion er således opretholdt og på visse felter endda øget. I de følgende afsnit redegøres kort for resultaterne på DTU's hovedområder:

Uddannelse

I 2007 optog DTU 1.152 nye studerende på bacheloruddannelsen i Teknisk Videnskab (civilingeniør) og diplomingeniøruddannelsen. Dermed fastholder DTU optaget fra året før, hvor deltagerbegrænsning på alle bachelor- og diplomingeniøruddannelser blev indført. Herudover begyndte 636 studerende på DTU's nye kandidatuddannelser, heraf 173 med udenlandsk statsborgerskab.

DTU indsendte i årets løb 6 ansøgninger om nye kandidatuddannelser til akkrediteringsrådet med henblik på optagelse sommer 2008. Det drejer sig om Sustainable Energy, Food Technology, Wind Energy, Applied ICT, Architectural Engineering og Systems Biology. Endvidere indsendte DTU 2 ansøgninger til Undervisningsministeriet om oprettelse af diplomingeniøruddannelserne "Fødevareanalytiker" og "Trafik og Transport", ligeledes med planlagt start sommer 2008.

I 2007 blev de første bachelorer færdige efter, at civilingeniøruddannelsen i 2004 blev omlagt til bachelor-kandidatstrukturen. Dermed var 2007 også det første år, hvor der var optagelse af egne studerende til de 17 nye engelskspro-

gede kandidatuddannelser. Som led i kvalitetssikringen blev der gennemført et evalueringsforløb af to bacheloruddannelser, hvor de faglige miljøer fungerede som hinandens evaluatore. Erfaringerne fra dette forløb vil blive brugt til at etablere et egentligt turnusforløb af evaluering af hele uddannelser.

I forlængelse af de positive akkrediteringer af DTU's diplomingeniøruddannelser fortsættes arbejdet med at implementere det internationale CDIO-koncept på uddannelserne. CDIO står for Conceive, Design, Implement, Operate, og studieplansudvalg har i 2007 arbejdet på en revision af kurser og undervisningsform med henblik på at fremtidssikre diplomingeniøruddannelserne efter standarden i CDIO.

DTU etablerede i 2007 et karrierecenter, som har til formål at rådgive studerende og dimittender om karriereveje og kompetenceafklaring. Karrierecenteret arbejder tæt sammen med DTU's studievejledning, således at karrierevejledning indgår som en naturlig del af vejledningen fra studiestart frem til dimission.

DTU var i 2006 stiftende partner i den nordiske universitetsalliance "Nordic Five Tech", og i løbet af 2007 vandt alliancen retten til at udbyde et eliteuddannelsesprogram finansieret af Nordisk Ministerråd inden for bæredygtig energi.

Rekrutteringsindsats i Polen har resulteret i mere end fordobling af antallet af MSc studerende herfra. I overensstemmelse med strategien er relationer med kinesiske universiteter under intensiv opbygning, både på udvekslings- og rekrutteringssiden. Et nyt rekrutteringsværktøj er DTU sommeruniversitet, som er medfinansieret af virksomhedssponsorater.

DTU's Alumnenetværk øger fortsat medlemstallet, der i 2007 er steget fra 10.200 til over 12.400 medlemmer. Dermed er Alumnenetværket det største af sin art i Skandinavien. Flere end 1/3 af samtlige mulige er således medlemmer af DTU's Alumnenetværk. I 2007 blev et af kernearrangementerne - jubilæumstræf - tilbudt en bredere skare, og der arbejdes på at produktudvikle konceptet yderligere.

Forskning

DTU står efter fusionen endnu stærkere i den internationale forskningsverden. I den årlige rangliste over verdens bedste universiteter – den såkaldte THES World University Ranking – gik DTU således 64 pladser frem i 2007. DTU har nu en placering som nummer 130 i verden. Det er især på områderne forskningskvalitet, andre forskeres vurdering af DTU og internationale erhvervsfolks vurdering af de færdige ingeniører, at DTU har en opnået fremgang i sammenligning med andre universiteter.

DTU gennemfører hvert år en sammenligning med en række af Europas førende tekniske universiteter: TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU

München. Undersøgelsen viser, i hvilket omfang universiteternes forskningspublikationer citeres af andre internationale forskere. Undersøgelsen er således indirekte et udtryk for andre forskeres anvendelse og dermed anerkendelse af de forskningsresultater, der frembringes ved DTU. Resultatet for 2007 er, at publikationer fra DTU i gennemsnit citeres 8,6 gange. DTU er dermed på niveau med ETH Zürich og TU München. Tilsvarende undersøgelse vedrørende DTU fra tidligere år viser, at flere og flere forskere citerer DTU's forskningsresultater, hvilket er et udtryk for, at forskningens kvalitet øges.

	2007	2003	1998
DTU	8,6	6,0	4,4
TU München	9,0	7,5	5,8
ETH Zurich	9,4	6,6	6,9
KTH Stockholm	4,9	4,1	3,7
TU Delft	5,7	4,6	4,0

2007 var også et forskningsmæssigt vækstår målt i forskningsartikler indekseret i Web of Science (WoS). DTU fik i 2007 1.715 artikler indekseret i WoS. Blandt disse var 1.320 artikler fra DTU Campus Lyngby mod 1.123 artikler i 2006.

Center for Elektronnanoskopi blev indviet i december 2007. Centret er en klynge af i alt 7 elektronmikroskoper, hvoraf flere er blandt de kraftigste i verden og et enkelt unikt. Samlet set er CEN den kraftigste nanoskopfacilitet i verden. Centret huses i den nyopførte Bygning 314 – en bygning, der skærmer mikroskoperne mod påvirkninger af rystelser, magnetisme o.a. udefra. Etableringen af CEN er gjort mulig ved en generøs donation på 102,6 mio. kr. fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc Kinney-Møllers fond til almene Formaal.

Villum Kann Rasmussen Fonden støttede i 2007 etableringen af et nyt "Center for Sygdomssystembiologi - Center for Disease Systems Biology", som er et samarbejde mellem DTU og Rigshospitalet. Det nye center støttes med 24 mio. kr. over 4 år. Centrets forskning sigter mod at opdage nye sygdomsgener. Fonden støttede ligeledes et stort tværvideenskabeligt forskningsprojekt, hvor forskere fra DTU og Odense Universitetshospital skal undersøge indeklimaet i danske boliger og daginstitutioner med henblik på at finde forklaringen på den eksplosive vækst i antallet af børn med astma eller allergi.

I 2007 iværksatte NASA en satellitmission, der bl.a. skal observere sorte huller. Højteknologi fra DTU spiller her en vigtig rolle, idet satellitten NuSTAR bliver forsynet med spejle udviklet på DTU Space. Disse spejle kan fokusere den hårde røntgenstråling, hvilket giver mulighed for at studere omgivelserne om et sort hul i hidtil uopnåelig detalje. Teknologien kan med tiden også anvendes i medicinsk udstyr, hvor det bliver muligt at tage skarpere røntgenbilleder med meget mindre doser af stråling.

Forskere ved DTU Biosys har i 2007 udviklet en computernøgle, der kan kortlægge generne bag arvelige sygdomme som brystkræft, sklerose og alzheimers. Resultaterne kan betyde ny medicin og bedre helbredelsesmuligheder.

Den nordiske universitetsalliance "Nordic Five Tech" med DTU, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg, Norges Teknisk-Naturvidenskabelige Universitet i Trondheim, Kungliga Tekniska Högskole i Stockholm samt Det Tekniske Universitet i Helsinki har i 2007 blandt andet betydet et øget universitetssamarbejde med virksomheder i Norden. Ligeledes er den strategiske alliance med Technische Universität München, og det strategiske partnerskab med Siemens videreudviklet.

Antallet af ph.d.-studerende ved DTU er øget kraftigt. I 2007 havde universitetet indskrevet 798 ph.d.-studerende mod 690 i 2006. Stigningen er dels en konsekvens af øgede midler fra ministeriet til ph.d.-uddannelse, dels at det er lykkedes for DTU at tiltrække flere eksterne midler til området. Således er antallet af ph.d.-studerende indskrevet ved et forskeruddannelsesprogram vokset markant, ligesom antallet af samfinansierede ph.d.-studerende er øget betydeligt. Samtidigt er gennemført en omlægning af ph.d.-administreringen.

I 2007 optog DTU 296 ph.d.-studerende mod 206 i 2006 – en øgning på nærv. 50 %. DTU opfyldte hermed sit mål om at optage 261 ph.d.-studerende i 2007.

Myndighedsbetjening

DTU leverede i 2007 forskningsbaseret myndighedsbetjening til ni danske ressortministerier og underliggende styrelser, og har desuden aftaler i betydeligt omfang med internationale organisationer og mellemstatslige institutioner, især EU og FN.

Myndighedsbetjeningens hovedopgaver i 2007 har omfattet opgaver, der spænder fra monitorering og overvågning til omfattende og komplekse beredskabs- og overvågningsopgaver. Dertil kommer løsning af en række konkrete forskningsbaserede rådgivningsopgaver for ressortministerierne. DTU har i 2007 igangsat et udviklingsarbejde for at fastholde den tætte og løbende dialog med ministerierne, hvor kontaktfladen til nuværende og potentielle kunder udvikles med den hensigt at etablere faste relations- og dialogstrukturer på alle niveauer. Til støtte for dette arbejde har DTU gennemført en omfattende kvalitativ undersøgelse af DTU's myndighedsbetjening blandt ledende medarbejdere i 30 ministerier, styrelser m.m., der har den daglige kontakt med DTU om myndighedsbetjening.

Den samlede omsætning på de tidligere sektorforskningsinstitutioner inkl. tilskudsfinansieret forskning, projekter finansieret af EU og andre internationale organisationer udgjorde i 2007 ca. 1,3 mia. kr. - omfattende i alt godt 1700 årsværk.

DTU indgik i 2007 aftaler med fire ministerier om forskningsbaseret myndighedsbetjening: Videnskabsministeriet, Ministeriet for Familie- og Forbrugeranliggender, Fødevareministeriet samt Transport- og Energiministeriet. Aftalerne har karakter af rammeaftaler, hvori der fastsættes vilkår for opbygning

af et varigt strategisk samarbejde om forskningsbaseret myndighedsbetjening, herunder med hensyn til indsatsområder, bevillingsforhold, forhold vedrørende konkurrenceudsættelse, rettigheder og lignende. DTU har desuden indgået aftaler med Videnskabsministeriet om resultatkontrakter 2007-2008 for Risø DTU og DTU Space.

For at styrke samarbejdet om erhvervs- og sektorudviklingen på klimaområdet har DTU i 2007 forberedt et klimaprogram med tilhørende workshops og konferencer i forbindelse med FN's klimatopmøde i 2009 i København. DTU ønsker at bidrage til en accelereret udbredelse af hensigtsmæssige teknologier og energisystemer i produktion og samfund. Her skal DTU's kompetencer til teknologiudvikling i virksomheder kobles med viden om myndighedernes mål for sektorens rammevilkår.

Innovation

Universitetet har i årets løb haft et omfattende innovativt samspil med erhvervslivet i form af samarbejdsaftaler, rekvireret forskning, salg af patenter samt virksomhedsetablering med baggrund i DTU-opfindelser. DTU's position er førende, og med fusionen er udgangspunktet yderligere styrket. I 2007 blev der således indgået omkring 370 virksomhedsaftaler og universitetet anmeldte 49 opfindelser, hvoraf de 24 blev patentanmeldt.

Rådet for Teknologi og Innovation har tildelt en bevilling på 32,7 mio. kr. for perioden 2007-2009 til DTU i samarbejde med Københavns Universitet, Region Hovedstaden og Statens Serum Institut. Bevillingen er øremærket til arbejdet med at bringe opfindelser tættere på markedet – den såkaldte Proof of Concept (PoC) finansiering. De fire institutioner har ligeledes inddraget Gazelleprogrammet, der skal styrke innovation og værditilvækst i små- og mellemstore videnintensive virksomheder med et globalt potentiale og kommercielle ekspertiser fra DTU-Innovation i PoC-projektet for at fremme kommercialiseringen af de opfindelser, der støttes.

Risø DTU har indgået en rammeaftale med Vækstforum Sjælland på 22,3 mio. kr. over de kommende tre år. Midlerne skal primært bruges til finansiering af forretningsudviklere/projektledere, frikøb af forskere til arrangementer og netværk samt gap funding til innovationsprojekter (finansiering af projekter, der befinder sig i "kløften" mellem forskningsmidler og investorfinansiering).

Via Højteknologifondens projekter og platforme, der skal styrke samspillet mellem virksomheder og universiteter, medvirker DTU til en øget teknologi-overførsel med deltagelse i 9 projekter og platforme ud over de 6 projekter institutionen indgik i 2006. Målet er at udvikle højteknologiske løsninger, der kan opfylde erhvervslivets behov og styrke det danske samfund. DTU modtog bl.a. 25 mio. kr. i støtte til projektet "Energieffektiv og miljøvenlig cementproduktion". Projektet gennemføres i samarbejde med FLSmidth A/S.

I 2007 forberedtes oprettelsen af et nyt datterselskab Dianova A/S, hvis hovedopgave er at varetage kommercialisering af sera og vacciner på det veterinære område.

DTU er i 2007 blevet en af hovedpartnerne i forbindelse med den danske deltagelse i verdensudstillingen EXPO i Zaragoza, Spanien i sommeren 2008. DTU's forskning og teknologier inden for EXPO's temaer vand og bæredygtig udvikling bliver eksponeret i den danske pavillon på verdensudstillingen.

Sammen med Københavns Universitet og Region Hovedstaden har DTU udarbejdet en strategi for områder, hvor parterne med fordel kan styrke samarbejdet. De to rektorer og formanden for regionen har aftalt en plan for implementeringen af strategiens konkrete forslag, og der er i første omgang blandt andet fokus på mulighederne for etablering af en fælles fremskudt base i Bruxelles med henblik på at øge udbyttet af EU's rammeprogrammer.

Udvikling på Campus

Med universitetsfusionen udviklede DTU sig til også fysisk at være et landsdækkende universitet, og fra 2007 har DTU fået forskningsaktiviteter i Lyngby, Risø, København, Frederiksberg, Charlottenlund, Søborg, Lindholm Ø ved Kalvehave, Århus, Silkeborg, Hirtshals og Høvsøre ved Lemvig samt Nexø på Bornholm. Fusionen igangsatte en række omfattende relokaliserings- og moderniseringsanalyser af de samlede aktiviteter og faciliteter, der omfatter alle universitetsenheder og de mange lokaliteter i det nye DTU. Ligeledes blev der i 2007 igangsat og færdiggjort en række store byggearbejder.

På Lindholm blev i juni indviet et nyt og meget avanceret laboratorium til analyser af smitsomme husdyrsygdomme. DTU Veterinærinstituttet råder her over det eneste laboratorium i Danmark, der kan undersøge dyr for eksempelvis den meget smitsomme mund- og klovesyge, og det nye laboratorium fungerer også som nationalt referencelaboratorium for de øvrige nordiske og baltiske lande. Med det avancerede laboratorium udbygges Danmarks førende internationale status som regionalt videncenter for veterinære virussygdomme, hvor hurtig afklaring og handling har stor betydning og værdi for landbrugsproduktionen og -eksporten.

På Risø Campus blev nye laboratorier i den renoverede bygning 227 taget i brug af Afdelingen for Brændselsceller og Faststofkemi, ligesom udbudsmateriale for bygning 252, der vil huse andre dele af DTU's brændselscelleforskning, er blevet udarbejdet.

Lyngby Campus vil også fremover være DTU's største samlede undervisnings- og forskningsfacilitet samt universitetets hovedsæde, og i 2007 fortsatte den planlagte modernisering og fortætningsproces.

En udvidelse af rentrumskapaciteten i bygning 346 - for at imødekomme et øget behov fra såvel lejere som DTU-institutter - blev taget i brug marts 2007.

Bygning 450 er blevet gennemrenoveret og taget i brug som topmoderne undervisningsfacilitet. Produktionstorvet i 4. kvadrant blev omfattende renoveret, herunder med et nyt haveanlæg til glæde for de mange studerende og ansatte i området. Ligeledes blev en ny 5 km lang naturløbesti etableret rundt i DTU skoven og taget i brug i oktober. Udover studerende og ansatte forventes løbestien også at glæde de mange lokale borgere, der anvender DTU's grønne Campus.

I 3. kvadrant er blevet igangsat en gennemgribende renovering af Matematiktorvet, som forventes færdig til indvielse i løbet af 2008.

I 2007 blev etape II med yderligere 72 andelskollegieboliger på Kollegiebakken opført med indflytning i 2008.

Første fase i etableringen af et nyt mødecenter i bygning 101 blev gennemført med ibrugtagning af det første nyrenoverede mødelokale. Hele centret forventes færdiggjort 2009.

1.7 Finansiell redegørelse

Idet fusionen med de fem sektorforskningsinstitutioner regnskabsmæssigt først er sket pr. 1. januar 2008, omfatter følgende finansielle redegørelse og regnskabet kun det "oprindelige" DTU.

DTU opnåede i 2007 et positivt resultat på godt 27 mio. kr. Årets resultat er bedre end 2006 og bedre end det budgetterede resultat. DTU anser det økonomiske resultat som tilfredsstillende, når de mange omkostningstunge fusionsaktiviteter i 2007 tages i betragtning.

DTU's samlede indtægter i 2007 udgjorde 1.922 mio. kr., hvilket er en stigning på 113 mio. kr. i forhold til 2006. Stigningen skyldes især øgede forskningsindtægter, som er positivt påvirkede af globaliseringsmidler på 62 mio. kr. Eksterne forskningsmidler er steget med 17 mio. kr. som følge af øget aktivitet, og kommerciel indtægtsdækket virksomhed er steget 10 mio. kr.

Personale og øvrige omkostninger udgjorde 1.845 mio. kr., hvilket er 100 mio. kr. højere end i 2006. Stigningen skyldes et generelt højt aktivitetsniveau, samt at regnskabet er påvirket af omkostninger til fusion på 28 mio. kr. Fusionsomkostninger omfatter bl.a. udvikling af nyt projektstyringsværktøj, forberedelse af interne organisatoriske ændringer for bl.a. at optimere og rationalisere arbejdsgange og processer, nyt personale administrativt system, nyt tidsregistreringssystem, anskaffelse af øget computerkapacitet mv.

Regnskabet har været positivt påvirket af en merrefusion på energiafgifter på 12 mio. kr., heraf 6 mio. kr. vedrørende tidligere år.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt godt 150 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. lavere end 2006. Det lavere niveau i forhold til 2006 skyldes, at afskrivningsperioden for bygninger er ændret fra 40 til 50 år, og for installationer fra 15 til 20 år som delvist er modsvaret af nedskrivninger på bygninger med 33 mio. kr. vedrører utidssvarende laboratorier til brug for genteknologisk arbejde.

På bygningsområdet har driftsomkostningerne på 206 mio. kr. samlet set været noget lavere end 2006. Dette skyldes primært, at regnskabet for 2006 var påvirket af store omkostninger til renoveringsprojekter afholdt over driften på 29 mio. kr. Regnskabet for 2007 er påvirket af hensættelse til asbestrenovering på 10 mio. kr.

Årets resultat er derudover negativt påvirket af øget hensættelse til feriepengeforpligtelse på i alt 14 mio. kr. Den øgede feriepengeforpligtelse skyldes dels øgede lønomkostninger som følge af flere ansatte dels mere ikke-afholdt ferie pr. 31. december 2007 i forhold til 31. december 2006.

Regnskabet for 2007 er endvidere præget af en fortsat forbedret økonomisk styring af de ca. 3.000 projekter i DTU's institutter samt af decentraliseringen af institutternes økonomi til institutledelsen iht. indførelse af mål- og rammestyring i 2002.

DTU's likviditet er forbedret med 119 mio. kr. i forhold til 2006 og udgør nu 644 mio. kr., hvad der anses for tilfredsstillende henset til den forestående samlokalisering.

DTU har i 2007 udbygget aktiviteterne i det helejede datterselskab SCION-DTU A/S, som står for forskerparkaktiviteterne på DTU og i Hørsholm. SCION-DTU A/S har nu i alt 94 lejere på Campus i Lyngby. SCION-DTU A/S overtager brugsretten til lokalerne i SCION I successivt i perioden frem til 2010 i overensstemmelse med indgået samarbejdsaftale med DTU. For den del af lokalerne, der er overtaget i 2007, har udlejningen været bedre end forventet, således at den samlede udlejningsprocent nu ligger på ca. 98 %. I de kommende år forventes SCION-DTU A/S at skulle investere ca. 25 mio. kr. i istandsættelse og renovering af lokaler på DTU's Campus.

Resultatopgørelse

Indtægter

Taksameterindtægt - ordinære uddannelser

Omlægning af taksameterordningen har betydet, at uddannelsesindekomsten er i alt 88 mio. kr. højere end sidste år.

Basisforskning

Tilskuddet til DTU's basisforskning er 99 mio. kr. højere end sidste år som følge af tilskud fra ministeriets omstillingspulje og tilskud til forskerskoler. Midler til ph.d.-finansiering er øget med 15 mio. kr. i forhold til sidste år.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven er faldet med 125 mio. kr. som følge af bortfald af afskrivningstilskud og omlægning af taksametersystemet.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning er i årsregnskabet opgjort til 454 mio. kr., hvilket er knap 17 mio. kr. over sidste år. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgjorde i 2007 52 mio. kr., hvilket er 11 mio. kr. bedre end i 2006.

Huslejeindtægter

Huslejeindtægter udgør 28 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til sidste år på knap 4 mio. kr. Lejeindtægterne er især øget fordi udlejningen til Københavns Maskinmesterskole og Teknisk Erhvervsuddannelses Center indgår med et helt års husleje samt, at de af SCION·DTU A/S samlede disponerede arealer er forøget.

Andre indtægter (ekskl. huslejeindtægter)

Posten omfatter indtægter på ca. 55 mio. kr. afledt af DTU's hovedformål, bl.a. kursusvirksomhed, notesalg, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt patentindtægter. Derudover omfatter posten i 2007 indtægter fra refusion af energiafgifter for 2006 med 6 mio. kr.

Omkostninger

Generelt

Omkostningerne i DTU's regnskab er formålsopdelt på hovedformålene uddannelse, forskning, formidling og vidensudveksling, generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift i overensstemmelse med principper, fastlagt af VTU. I de tilfælde, hvor det ikke er direkte muligt at henhøre omkostninger til et formål, er der benyttet fordelingsnøgler.

Posten 'Generel ledelse, administration og service' udgør udover de generelle administrative støttefunktioner i DTU's Administration bl.a. også tilskud til sikkerhedsarbejde og tilskud til studenter sociale arrangementer.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør netto 150 mio. kr., hvoraf de bygningsmæssige afskrivninger udgør netto 118 mio. kr. Disse er henført til formålet bygningsdrift, mens de resterende afskrivninger er forholdsmæssigt fordelt på formål, ud fra instituttilhørsforhold.

Samlet er DTU's personaleomkostninger i 2007 steget med 70 mio. kr. i forhold til 2006. Dette skyldes primært øget aktivitet med flere ansatte, ordinær overenskomstmæssig regulering af lønnen samt regulering af feriepengeforpligtelse.

Finansielle poster

Nettofinansieringsomkostningerne udgør i 2007 49 mio. kr. hvilket er på niveau med 2006.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver har i året udgjort 191 mio. kr.

DTU's investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. Årets investeringer i bygninger udgør godt 103 mio. kr., resten er udstyr. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 112 mio. kr. vedrører opførelse af Center for Elektronnano-skopi, renovering og udskiftning af køleanlæg samt elforsyningsikkerhed. Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør i 2007 101 mio. kr. mod 24 mio. kr. i 2006. Stigningen i forhold til 2006 skyldes primært donationen fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal til Center for Elektronnanoskopi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 109 mio. kr. (2006: -238 mio. kr.). Det høje positive beløb i 2007 skyldes primært en positiv driftsaktivitet samt modtagne anlægsdonationer.

DTU's likviditet udgør herefter ca. 644 mio. kr. pr. 31. december 2007 bestående af likvider på 217 mio. kr. (2006: 108 mio. kr.) og værdipapirer på 427 mio. kr. (2006: 417 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

DTU's væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende undervisning, tilskudsfinansieret forskning samt rente- og valutakursrisici.

DTU's indtægter består primært af taxameterindtægter til undervisningen, deltagerbetaling for deltidsuddannelse, indtægter fra den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed samt tilskud til basisforskning. DTU's indtægter er således helt afhængige af den politiske prioritering af forskning, uddannelse og innovation, herunder tilskud på finansloven.

Taxameterindtægter er afhængige af antallet af studenterårsværk, dvs. antallet af beståede eksaminer. Disse indtægter udgør ca. 24 % af DTU's samlede indtægter, ligesom indtægter fra den tilskudsfinansierede forskning også udgør ca. 24 %.

DTU er som følge heraf følsom overfor ændringer i optagelse af studerende. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU.

DTU's rentebærende gæld pr. 31. december 2007 udgør 1,75 mia. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Halvdelen af gælden skal rentetilpasses pr. 1. januar 2012 og resten pr. 1. januar 2016,

og DTU's økonomi er derfor følsom over for ændringer i renteniveauet på rentetilpasningstidspunktet. En stigning i renteniveauet på 1 procentpoint vil betyde en forøgelse af DTU's årlige renteomkostninger med ca. 17 mio. kr. Af gælden er 0,6 mia. kr. optaget i Euro. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Rente- og valutarisici er driftsmæssigt de mest vanskelige at styre, da de ikke umiddelbart kan aktivitetskompenseres.

Miljø

DTU følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i afsnittet om grønne tiltag på DTU.

Forventet økonomisk udvikling

DTU forventer for 2008 et overskud på 9 mio. kr.

Udviklingen i driften inden for uddannelse og forskning herunder eksternt finansieret forskning forventes positiv med stigende indtægter vedr. forskning og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Det er ledelsens forventning, at der inden for de kommende år vil være behov for en tilpasning af DTU's finansielle situation for at muliggøre tilvejebringelse af kapital til nødvendigt bygningsvedligehold og -fornyelse.

Begivenheder efter balancedagen

DTU er pr. 1. januar 2008 regnskabsmæssigt fusioneret med Risø, Danmarks Fødevareforskning, Danmarks Fiskeriundersøgelser, Danmarks Rumcenter samt Danmarks TransportForskning.

DTU har i marts 2008 solgt aktiepost på nom. 102.000 stk. i selskabet Crystal Fibre A/S.

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet andre begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2007.

2.1 Anvendt regnskabspraksis

2. Regnskab

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

DTU's indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk, og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdssaf-taler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indreg-nes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode den vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydel-ser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af VTU. Det til-stræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, for-deles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af DTU's virksomhed pågår til stadighed en omfat-tende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som imma-terielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udta-get patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets eksternt afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdis-en af rettighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Vurderingen af brugstiden for bygninger og installationer er i 2007 ændret, således at bygninger fra og med 2007 afskrives over 50 år mod tidligere 40 år, og installationer afskrives over 20 år mod tidligere 15 år. Ændringen er begrundet i, at det nye skøn over levetider medfører en bedre overensstemmelse mellem resultat og likviditet.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	5-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

DTU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodaafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud

over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier DTU har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat ved DTU, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at DTU indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs.

Rettighederne udnyttes alene, hvis opfindelserne har en kommerciel værdi på tidspunktet for udnyttelsesretten. Optioner og warrants indregnes i balancen, såfremt en værdi kan måles pålideligt.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, Danmarks Tekniske Informationscenters publikationstjenester, husleje samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Mellemværender med legaterne som følge af den løbende administration optages som tilgodehavender eller forpligtelser. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter aktier og børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til renovering af afløbssystemer og asbestsanering m.v.. Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af universitetets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Følgende periodeafgrænsningsposter vises særskilt:

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under "Øvrige periodeafgrænsningsposter".

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser DTU's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfat-

ter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

2.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Uddannelse	461.313	373.021
Forskning	658.520	545.277
Øvrige indtægter på finansloven	213.013	338.452
Eksterne midler til forskning	454.027	437.285
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	51.962	41.255
Andre indtægter	83.167	74.090
1 Indtægter	1.922.002	1.809.380
Uddannelse	405.957	391.727
Forskning	866.887	813.552
Formidling og vidensudveksling	63.874	54.798
Generel ledelse, adm. og service	147.465	104.873
Bygningsdrift	361.761	381.205
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	1.845.944	1.746.155
Resultat af ordinær drift	76.058	63.225
3 Andre driftsposter (Andre kapitalandele)	194	-5.058
Resultat før finansielle poster	76.252	58.167
4 Finansielle indtægter	22.836	23.790
5 Finansielle omkostninger	72.300	72.478
Årets resultat	26.788	9.479
Årets resultat foreslås anvendt således:		
- Overført resultat	26.788	9.479
I alt	26.788	9.479

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Opfindelser og patenter	9.113	6.693
6 Immaterielle anlægsaktiver	9.113	6.693
Grunde og bygninger	3.539.320	3.551.318
Forsøgsudstyr	132.222	80.255
IT udstyr	7.718	8.567
Driftsmateriel og inventar	61.259	59.118
7 Materielle anlægsaktiver	3.740.519	3.699.258
Kapitalandele i dattervirksomheder	270.973	270.973
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.530	1.336
Lån til dattervirksomhed	60.111	62.386
8 Finansielle anlægsaktiver	332.614	334.695
Anlægsaktiver	4.082.246	4.040.646
Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	66.366	74.809
Andre tilgodehavender	77.946	42.627
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	135.359	139.138
9 Øvrige periodeafgrænsningsposter	643	10.207
Tilgodehavender	280.314	266.781
Værdipapirer	426.963	416.932
Likvide beholdninger	216.912	107.944
Omsætningsaktiver	924.189	791.657
Aktiver i alt	5.006.435	4.832.303

Passiver

Note	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350
Overført resultat	107.394	80.606
Egenkapital	2.216.744	2.189.956
10 Andre hensatte forpligtigelser	22.097	21.000
Hensatte forpligtigelser	22.097	21.000
11 Prioritetsgæld	1.754.843	1.754.794
12 Periodiserede donationer	176.582	101.818
Langfristede gældsforpligtigelser	1.931.425	1.856.612
Leverandører af varer og tjenesteydelser	145.074	168.458
13 Anden gæld	86.749	62.976
Feriepengeforpligtelse	149.356	135.817
Forudbetalte bundne tilskud	247.359	231.128
12 Periodiserede donationer	25.721	23.334
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	181.910	143.022
Kortfristede gældsforpligtigelser	836.169	764.735
Gældsforpligtigelser	2.767.594	2.621.347
Passiver i alt	5.006.435	4.832.303

15 Mellemværende med legater administreret af DTU

16 Medarbejderforhold

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Kontraktlige forpligtigelser

19 Eventualforpligtigelser og andre økonomiske forpligtigelser

20 Eventualaktiver

21 Finansielle instrumenter

22 Nærtstående parter

23 Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.

24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. (§ 8 litra e)

Egenkapitalopgørelse

	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.093.050
Modtaget aktier i DFM A/S	0	16.300
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	80.606	71.127
Årets resultat	26.788	9.479
Overført resultat 31. december	107.394	80.606
Egenkapital 31. december	2.216.744	2.189.956

2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Resultat før finansielle poster	76.252	58.167
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	150.174	156.246
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-23.197	-35.984
Nedskrivning til imødegåelse af tab på projekter	-2.390	2.390
Ændring af andre hensatte forpligtigelser	1.096	21.000
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-194	5.058
Valutakursregulering af prioritetsgæld	50	-369
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender mv.	-11.143	-97.592
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	69.047	102.796
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	259.695	211.712
Finansielle indbetalinger mv.	22.836	23.790
Finansielle udbetalinger mv.	-72.300	-72.478
Pengestrømme fra driftsaktivitet	210.231	163.024
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.010	-3.151
6 Afgang af immaterielle anlægsaktiver	1.729	1.423
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-190.976	-146.574
7 Afgang af materielle anlægsaktiver	402	2.240
12 Anlægsdonationer modregnet i tab ved afgang	-320	-1.666
Køb af værdipapirer, netto	-10.031	-248.285
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	2.275	-28.692
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-201.931	-424.705
12 Modtagne anlægsdonationer	100.668	23.824
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	100.668	23.824
Ændring i likvide beholdninger	108.968	-237.857
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	107.944	345.801
Likvide beholdninger ved årets udgang	216.912	107.944

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	431.767	347.025
Deltidsuddannelse (finanslov)	3.692	2.934
Adgangskursus	25.854	23.062
Uddannelse	461.313	373.021
Basisforskningsstilskud (finanslov)	533.577	434.998
Ph.d.-finansiering (finanslov)	124.942	110.279
Forskning	658.520	545.277
Øvrige formål	122.118	115.554
Kapitaltilskud	84.449	217.513
Grundtilskud	0	1.100
Andre tilskud	6.446	4.285
Øvrige indtægter på finansloven	213.013	338.452
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	421.436	394.429
Periodiserede anlægsdonationer	23.517	35.984
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	9.074	6.872
Eksterne midler til forskning	454.027	437.285
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	51.962	41.255
Huslejeindtægter	27.739	23.856
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer mv.	37.844	27.579
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	5.734	12.553
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	8.085	6.489
Patentindtægter	3.765	3.613
Andre indtægter	83.167	74.090
Indtægter i alt	1.922.002	1.809.380

Note 2. Ordinaere driftsomkostninger	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	309.320	302.717
Øvrige omkostninger	96.637	89.010
Uddannelse i alt	405.957	391.727
Forskning:		
Personaleomkostninger	344.950	328.118
Øvrige omkostninger	119.018	105.501
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	266.782	245.195
Øvrige omkostninger	136.137	134.738
Forskning i alt	866.887	813.552
Formidling og vidensudveksling (DTV):		
Personaleomkostninger	36.911	27.886
Øvrige omkostninger	26.963	26.912
Formidling og vidensudveksling i alt	63.874	54.798
Generel ledelse, adm. og service:		
Personaleomkostninger	66.955	58.778
Øvrige omkostninger	80.510	46.095
Generel ledelse, adm. og service i alt	147.465	104.873
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	38.229	30.374
Øvrige omkostninger	205.832	238.469
Bygningsafskrivninger	117.700	112.362
Bygningsdrift i alt	361.761	381.205
Ordinaere driftsomkostninger	1.845.944	1.746.155
Honorar til revisorer:		
Revision	575	550
Andre ydelser	1.705	923
Honorar til revisorer i alt	2.280	1.473
Specifikation iht. tilskudsbekendtgørelsens § 9 litra f:		
Uddannelse	560.607	542.837
Forskning	1.197.130	1.127.382
Myndighedsopgaver	0	0
Øvrige formål	88.207	75.936
Omkostninger i alt	1.845.944	1.746.155

Note 3. Andre driftsposter	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Indtægt af andre værdipapirer og kapitalandele	194	-5.058
I alt	194	-5.058

Note 4. Finansielle indtægter	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	14.118	13.342
Renter af bankindeståender	6.169	6.799
Renter af udlån til dattervirksomhed	2.498	1.451
Øvrige	0	1.800
Valutakursreguleringer	51	398
I alt	22.836	23.790

Note 5. Finansielle omkostninger	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	72.097	72.231
Øvrige finansielle omkostninger	203	247
Valutakursreguleringer	0	0
I alt	72.300	72.478

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2007
	DKK 1.000

Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2007	7.947
Tilgang	5.010
Afgang	-2.075
Kostpris pr. 31. december 2007	10.882
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2007	1.254
Årets af- og nedskrivninger	861
Afgang	-346
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2007	1.769

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007	9.113
--	--------------

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2006	6.693
--	--------------

Note. 7. Materielle anlægsaktiver

2007	Grunde og bygninger	Forsøgs-udstyr	IT-udstyr	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
DKK 1.000					
Kostpris pr. 1. januar 2007	4.013.877	200.342	110.049	115.367	4.439.635
Tilgang	103.322	67.179	6.477	13.998	190.976
Afgang	0	-1.253	0	-785	-2.038
Overført til/fra andre poster	-10.030	0	0	0	-10.030
Kostpris pr. 31. december 2007	4.107.169	266.268	116.526	128.580	4.618.543
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2007	462.559	120.087	101.482	56.249	740.377
Årets af- og nedskrivninger	115.320	14.917	7.326	11.750	149.313
Afgang	0	-958	0	-678	-1.636
Overført til/fra andre poster	-10.030	0	0	0	-10.030
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2007	567.849	134.046	108.808	67.321	878.024
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2007	3.539.320	132.222	7.718	61.259	3.740.519
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2006	3.551.318	80.255	8.567	59.118	3.699.258

Af årets tilgang på 191 mio. kr. er 101 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12

Årets af- og nedskrivninger udgør 150 mio. kr. De indgår i resultatopgørelsen under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter og fremkommer således:

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver jf. ovenstående	149.313
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver jf. note 6	861
Årets af- og nedskrivninger	150.174

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2007 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2007	270.973	1.336	62.386	334.695
Tilgang	0	194	0	194
Afgang	0	0	-2.275	-2.275
Kostpris pr. 31. december 2007	270.973	1.530	60.111	332.614
Kostpris pr. 31. december 2006	270.973	1.336	62.386	334.695

Kapitalandele i dattervirksomheder kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
SCION-DTU A/S, Hørsholm	2.171	286.662	100.000	100 %
Bioneer A/S, Hørsholm	2.790	10.128	600	100 %
DTU Innovation A/S, Kgs. Lyngby	744	24.775	1.200	100 %
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50 %
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	166	12.704	1.000	100 %

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til renovering af afløbssystemer på campus for at sikre overholdelse af myndighedskrav mv. Beløbet forventes afholdt i perioden 2008-2009. Herudover består hensatte forpligtelser af hensættelser til asbestsanering.

Note 11. Prioritetsgæld	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
Efter 5 år	1.754.843	1.754.794
I alt	1.754.843	1.754.794

Note 12. Periodiserede donationer	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. jan.	125.152	138.978
Modtaget i året	100.668	23.824
Årets indtægtsførsel	-23.197	-35.984
Årets afskrivning vedr. udgåede aktiver	-320	-1.666
Regnskabsmæssig værdi 31. dec.	202.303	125.152

Heraf:

Langfristet	176.582	101.818
Kortfristet	25.721	23.334
I alt	202.303	125.152

Periodiserede donationer vedrører følgende aktivtyper:

Bygninger	48.875	23.868
EDB-udstyr	1.842	6.300
Forsøgsudstyr	124.453	66.456
Maskiner og Inventar	27.133	28.528
I alt	202.303	125.152

Note 13. Anden gæld	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	47.214	14.018
Skyldig løn	13.144	13.582
Deposita	7.091	5.914
Øvrige forpligtelser	19.300	29.462
I alt	86.749	62.976

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt tilskud	142.056	106.588
Formålsbestemte finanslovsindtægter	27.687	25.843
Forudbetalt refusion vedr. ikke-fradragsberettiget moms	0	2.500
Periodiseret overhead bidrag	10.221	7.823
Øvrige	1.946	268
I alt	181.910	143.022

Note 15. Mellemværende med legater administreret af DTU	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Til administration af legater har DTU afholdt ca.	180	155
Legaternes samlede kapitalin- deståender pr. 31. december	49.428	25.817

Note 16. Medarbejderforhold	2007	2006
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	931.255	871.536
Pensioner	129.108	118.619
Andre omkostninger til social sikring	2.784	2.913
I alt	1.063.147	993.068
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (6 personer)	7.709	7.477
Bestyrelse (15 personer)	1.070	598
I alt	8.779	8.075
Gennemsnitligt antal årsværk i 2007 udgør 2.378 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2006: 2.316)		

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2007 på 1,75 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2007 udgør godt 3,5 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2007 udgør i alt 0,9 mio.kr. i uopsigelsesperioden (2006: 2,1 mio.kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelsesperiode på indtil 36 måneder.

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Nogle af DTU's medarbejdere er tjenestemænd, som DTU har en forpligtelse til at betale rådighedsløse til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 70 mio. kr. Pensjonsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Finansstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår DTU for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygningerne, produkt- og professionel ansvar, bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er DTU omfattet af Statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor DTU er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads.

Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af DTU, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terrænaninstallationerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalforurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Note 20. Eventualaktiver

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Optioner og warrants i innovationsselskaber omfatter rettigheder til at erhverve aktier i de pågældende selskaber.

Aftalerne giver ret til at erhverve aktier efter en vis årrække til en forud fastsat værdi.

DTU har erhvervet aktier i yderligere 1 selskab i 2007.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitet anvender ikke afledte finansielle instrumenter. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2007 DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 2,5 %	216.912
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %	373.555
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		53.408
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. 4,1 %	1.754.843
De langfristede lån rentetilpasses primo 2012 (halvdelen af gælden) og primo 2016 (halvdelen af gælden)			

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 109 af 17. april 2002 (Som selvejende institution er DTU forpligtet til at forelægge investeringer over 50 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg)
DTU Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
SCION-DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DFM A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for det danske samfund og dansk erhvervsliv
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenterforeninger, Polyteknisk Forening og udgifter til Tankelordning samt samarbejde vedr. andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterpræsten, Studenterrådgivningen, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Polyteknisk KollegieSelskab, Buddy, BEST, Kollegie konsulentordningen
Polyteknisk Kollegie Selskab AMBA, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter

Transaktioner

- DTU's transaktioner med VTU har i 2007 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 1,3 mia. kr. (2006: 1,3 mia. kr.). Hertil kommer 65,8 mio. kr. (2006: 128 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2007 omfattet modtagelse af tilskud på 26 mio. kr. (2006: 23 mio. kr.) vedr. Adgangskursus.
- DTU har udlånt 0 mio. kr. (2006: 30 mio. kr.) til SCION-DTU A/S til renovering af SCION I.
- SCION-DTU A/S har i årets løb afdraget 2,3 mio. kr. (2006: 1,3 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af SCION I.
- DTU har i 2007 modtaget 2,7 mio. kr. (2006: 5 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2007 ydet i alt 2,6 mio. kr. (2006: 3 mio. kr.) dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening. Herudover har DTU stillet lokaler til rådighed for Polyteknisk Forening, og det anslås, at omkostningerne hertil udgør ca. 4 mio. kr.
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

DTU har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2007. Dvs. ingen i henhold til bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab ved universiteterne.

- Omkostninger til administration (§ 8 litra H)
- Indskud og erhvervelse af aktier (§ 8 litra I)
- Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber universitetet har ejerandele i (§ 8 litra J)

Note 24. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 8 litra e

	2007 DKK 1.000	2006 DKK 1.000
UK 10 - ordinær virksomhed		
Indtægter	1.416.206	1.325.783
Omkostninger	-1.444.654	-1.349.634
Intern nettooverførsel af overhead	94.102	80.664
Institutionsintern nettooverførsel	8.747	3.097
Årets resultat før finansielle poster	74.401	59.910
UK 90 - indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	51.962	41.255
Omkostninger	-29.231	-29.915
Intern nettooverførsel af overhead	-16.774	-6.255
Institutionsintern nettooverførsel	-4.129	-2.090
Årets resultat før finansielle poster	1.828	2.995
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	444.953	430.412
Omkostninger	-363.464	-359.540
Intern nettooverførsel af overhead	-76.871	-74.054
Institutionsintern nettooverførsel	-4.595	-1.553
Årets resultat før finansielle poster	23	-4.735
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	9.074	6.872
Omkostninger	-8.596	-7.063
Intern nettooverførsel af overhead	-456	-355
Institutionsintern nettooverførsel	-22	546
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter (inkl. kapitalandele)	1.922.195	1.804.322
Omkostninger	-1.845.945	-1.746.152
Samlede institutionsoverførsler	102.849	83.761
Samlede institutionsoverførsler	-102.847	-83.761
Årets resultat før finansielle poster	76.252	58.170

Indtægterne afspejles direkte i regnskabet, mens omkostningerne på de enkelte underkonti ikke kan genfindes i regnskabet, som følge af fordelingen af omkostninger på formål. Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (UK95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul. Det anførte driftsresultat før finansielle poster for UK95 skyldes periodisering af overheadbidrag samt fald i hensættelse vedr. tab på projekter.

3. Målrapportering

Udviklingskontrakten for 2006 – 08 indeholder en række punkter, hvor målet gælder for hele perioden (og ikke enkelte år). Ved vurderingen af opfyldelsen af disse målepunkter er lagt til grund, om der i 2007 er ydet et tilfredsstillende bidrag til, at målet måtte kunne forventes nået ved udgangen af den oprindelige kontraktperiode.

3.1 Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2006-2008

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
At maksimere antallet af dimittender af høj kvalitet. For at sikre dette arbejder DTU for høj kvalitet inden for det faglige, det pædagogisk-didaktiske og det studiemiljømæssige område.	Ved ansættelse bliver forskernes undervisnings- og pædagogiske erfaring dokumenteret. I relation hertil bliver samtlige underviseres kompetencer løbende underbygget gennem kurser i regi af LearningLab DTU. I 2007 har der været afholdt i alt 15 kurser på adjunktuddannelsens forskellige moduler. 150 DTU-ansatte (VIP) har deltaget i kurserne, hvilket er en stigning på ca. 34 % i forhold til 2006. Alle kurser er blevet evalueret med godt resultat. Der sker løbende feedback og tilpasning af modulerne på baggrund af evalueringer. Til fornyelse af pædagogik og didaktik har undervisere mulighed for at blive frikøbt til projekter inden for området. Siden 2004 er i alt 12 projekter igangsat. Derudover afholdtes der i 2007 2 undervisningsseminarer for undervisere samt korte moduler i studieplanlægning for ca. 700 nye studerende.
At 50 % af de studerende har afsluttet deres studium inden for normeret tid + 1 år.	Civilingeniøruddannelsen blev omlagt til bachelor- og kandidatstrukturen i hhv. 2004 og 2007. Det er derfor først muligt at opgøre målepunktet for bacheloruddannelsen i 2008 og kandidatuddannelsen i 2010. Antallet af diplomingeniørstuderende som gennemfører deres uddannelse på normeret tid + 1 år udgjorde 51 % i 2007.
At kvaliteten af de studerende, der optages, fortsat er høj.	Der er indført en ny karakterskala i de studieforberedende uddannelser fra 2007, og sammenligninger kræver derfor, at der foretages en omregning. Den gennemsnitlige kvotient fra den adgangsgivende eksamen har i en årrække ligget forholdsvis konstant. På sommeroptaget i 2007 havde de nye bachelorstuderende (civilingeniør) i gennemsnit en adgangsgivende kvotient på 8,4 omregnet til 9,1 på 13-skalaen. I 2006 var snittet 9,2 i gammel skala. For optagne på diplomingeniøruddannelsen var kvotienten 6,8 omregnet til 8,4 på 13-skalaen. I 2006 var snittet 8,2 i 13-skalaen.

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
Målet for optaget på de enkelte uddannelser er: 400 pr. år på diplomingeniørudd. 600 pr. år på b.sc.-udd. 600 pr. år på m.sc.-udd. På ph.d.-udd. optages pr. år - under forudsætning af de nødvendige økonomiske rammer - 160 stigende til mindst 350 ved slutningen af kontraktperioden.	I 2007 optog DTU · 476 på diplomingeniøruddannelsen · 676 på bacheloruddannelsen · 636 på kandidatuddannelsen · Ph.d.-uddannelsen - Ved indgåelsen af tillægsaftalen i 2007 forpligtede DTU sig til at optage 261 ph.d.-studerende i 2007 og 331 ph.d.-studerende i 2008. DTU optog 296 ph.d.-studerende i 2007.
I takt med at nye teknologier skal anvendes i virksomhederne, udvikler DTU nye tekniske uddannelser og uddannelsesspecialiseringer og kombinationsuddannelser for at imødekomme samfundets behov.	I 2007 var første år, hvor der var optag af egne bachelorer på de 17 nye kandidatuddannelser. Samtidig kan naturvidenskabelige bachelorer fra andre universiteter blive optaget på 8 af kandidatretningerne, hvor et særligt forløb giver dem graden cand.scient.techn. Næsten alle kandidatuddannelser udbydes på engelsk. I løbet af 2007 har DTU udviklet en række nye uddannelsesstilbud i relation til de nye kompetenceområder, der blev tilført universitetet gennem fusionen med sektorforskningen. DTU har ansøgt det nye akkrediteringsråd om 6 nye kandidatretninger og Undervisningsministeriet om 2 nye diplomingeniøruddannelser - alle med start sommer 2008. DTU deltager ligeledes i Københavns Universitets nye bacheloruddannelse i IT og Sundhed med start 2008. Dermed bidrager DTU med en væsentlig udvidelse af tekniske uddannelser til at understøtte centrale udviklingsområder i Danmark.
DTU omlægger i kontraktperioden diplomingeniøruddannelsen efter det ovennævnte kompetence- og læringskoncept (Conceive, Design, Implement and Operate).	I 2006 blev de formelle rammer for implementeringen af CDIO sat, bl.a. gennem en styregruppe og afdækning af behov hos aftagere samt udfærdigelse af en handlingsplan. I 2007 er der blevet nedsat studieplansudvalg på alle diplomingeniørretninger. Disse udvalg har til opgave at foretage en revision af studieplaner og kurser i henhold til principperne i CDIO. Handlingsplan og informationsmateriale om CDIO er tilgængeligt på intranettet, som et led i at informere underviserne og studerende om projektet.
DTU anvender kvalitetsværktøjer i arbejdet med til stadighed at forøge kvaliteten af undervisning og uddannelse.	I forlængelse af DTU's politik for kvalitetsarbejde gennemføres der en række forskellige evalueringer af uddannelserne. Det omfattede i 2007 følgende · Studiestartsevaluering · 1 års-evaluering · Kursusevalueringer · Pilot projekt af evaluering af bacheloruddannelsen

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
(fortsat fra forrige side)	Der gennemføres studiestartsevaluering for alle uddannelser på diplomingeniøruddannelserne, bacheloruddannelserne og kandidatuddannelserne. Resultaterne anvendes til yderligere at forbedre studiestarten. Der gennemføres efter en fast turnus evalueringer af første år på bacheloruddannelserne og diplomingeniøruddannelserne. I 2007 blev evalueringer gennemført for: · Sundhed og Produktion · Matematik og Teknologi · Miljøteknologi · Softwareteknologi · Maskin (D) · Elektro (D) · Teknologi og Økonomi (D) Et nyt paradigme for kursusevalueringer blev introduceret i efteråret 2007, bl.a. med mulighed for lærernes selvevaluering. Endvidere gennemgår uddannelsesdekanerne karakterlister, og hvor nødvendigt følges der op over for institutterne. Der er gennemført et pilotprojekt på evaluering af bacheloruddannelsen i form af en gensidig benchmark ml. bacheloruddannelsen i Bioteknologi og Miljøteknologi.
DTU målretter sine ph.d. -uddannelser til forløb, der retter sig mod en efterfølgende forskerkarriere, ligesom uddannelserne indeholder et betydeligt innovations- eller erhvervsrettet sigte. Kvaliteten af ph.d.-uddannelserne er under løbende tilsyn for at sikre, at de alle omfatter en solid forskeruddannelse.	Ph.d.-uddannelsen ved DTU har et varierende indhold, så DTU kan opfylde samfundets behov. Ved nogle ph.d.-uddannelsesforløb er grundforskningen i centrum, andre har et innovationsaspekt og andre igen er mere erhvervsrettede. Kvalitetssikring af ph.d.-uddannelsen sker løbende dels gennem møder i DTU's programudvalg dels via henvendelse fra forskere og studerende. På DTU gennemføres samtaler for alle ph.d.-studerende efter 1 år. Erfaringerne for disse samtaler anvendes også i kvalitetssikringen af ph.d.-uddannelsen. Endvidere monitoreres kvaliteten løbende via spørgeskema fra de censorer, som bedømmer de ph.d.-studerendes afhandlinger. Der afholdes kurser for ph.d.-vejledere dels om regler på området dels i hvorledes man vejleder ph.d.-studerende og øvrigt videnskabeligt personale.
Der uddannes 300 diplomingeniører årligt.	I 2007 dimitterede 333 diplomingeniører fra DTU.

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
Der uddannes 400 b.sc. årligt.	I 2007 dimitterede 207 bachelorer i teknisk videnskab. Da bacheloruddannelsen blev introduceret i 2004, udgøres antallet af dimittender i 2007 alene af dem, som har læst uddannelsen på normeret tid.
Der uddannes 500 m.sc. årligt.	I 2007 dimitterede 811 kandidater. Tallet er usædvanligt stort, fordi der ud over dimittender fra den udelte 5-årige kandidatuddannelse indgår den gamle +2 uddannelse for diplomingeniører samt dimittender fra et stort internationalt optag fra 2004/5 (før indførelsen af tuition fee)
DTU har som målsætning at øge serviceringen af erhvervslivet ved - i et omfang der afhænger af finansieringen - at øge antallet af erhvervs- og innovations-ph.d.-studerende.	DTU havde 79 erhvervsPhD-studerende indskrevet pr. 1. oktober 2007. Antallet af ph.d.-studerende finansieret via et forskeruddannelsesprogram, hvor en virksomhed finansierer en tredjedel af udgifterne, er steget fra 56 i 2006 til 81 i 2007.
DTU vil fastholde fokus på disse efteruddannelsesaktiviteter og i periodens løb øge antallet af tema-dage og antallet af kursusdage med 25 %.	DTU har revurderet opgørelsesmetoden for dette mål og er nået frem til, at en optælling af kursister giver en bedre beskrivelse af målopfyldelsen. Opgjort på denne måde var der i 2006 862 kursister. I 2007 var tallet 1200 kursister på det fusionerede DTU hvoraf 942 kursister på det tidligere DTU.
Alle ph.d.-projekter skal have mindst én anerkendt udenlandsk forsker som censor.	Der blev i 2007 godkendt 154 bedømmelsesudvalg. I ét tilfælde var det - pga. det særlige fagområde - ikke muligt at finde en relevant udenlandsk forsker.
DTU vil udarbejde strategier for det øgede internationale samarbejde - nemlig en nordisk strategi, en europæisk strategi og en oversøisk strategi.	DTU indgik ultimo 2006 i alliancen Nordic Five Tech. I 2007 har alliancen vundet udbudsretten af Nordisk Ministerråd elite-kandidatprogram inden for bæredygtig energi. I 2006 reviderede DTU sine internationale aftaler om studenterudveksling. I 2007 har fokus været på at lukke eller drosle ned på aftaler, hvor gæstestuderendes studieaktivitet ikke har været tilfredsstillende og i stedet tilbyde gode samarbejdspartnere flere pladser på DTU. Der blev desuden udarbejdet en handlingsplan for rekruttering af internationale studerende.
Forskningens omfang. DTU vil i kontraktperioden have 3000 ISI-indekserede artikler.	I kontraktperiodens første to år har DTU Campus Lyngby udarbejdet 2.443 ISI-indekserede artikler. I 2007 har DTU Campus Lyngby publiceret 1320 ISI-indekserede artikler. I 2006 var antallet 1123 artikler. Det samlede DTU efter fusionen har publiceret 1715 ISI-indekserede forskningsartikler i 2007.

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data																		
<i>Forskningens indhold. Antal citationer udvikler sig relativt i samme omfang som tallene for TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München.</i>	DTU gennemfører hvert år en sammenligning med fire af Europas førende tekniske universiteter: TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München. Undersøgelsen viser i hvilket omfang universiteternes forskningspublikationer citeres af andre internationale forskere. Resultatet for 2007 er, at publikationer fra DTU i gennemsnit citeres 8,6 gange. Målingen sker i et citationsvindue på fire år. Antal citationer udvikler sig relativt i samme omfang som tallene for TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München. <table><tr><td></td><td>2007</td><td>2006</td></tr><tr><td>DTU</td><td>8,6</td><td>7,5</td></tr><tr><td>ETH Zurich</td><td>9,4</td><td>7,4</td></tr><tr><td>KTH Stockholm</td><td>4,9</td><td>4,9</td></tr><tr><td>TU Delft</td><td>5,7</td><td>4,7</td></tr><tr><td>TU München</td><td>9,0</td><td>7,0</td></tr></table>		2007	2006	DTU	8,6	7,5	ETH Zurich	9,4	7,4	KTH Stockholm	4,9	4,9	TU Delft	5,7	4,7	TU München	9,0	7,0
	2007	2006																	
DTU	8,6	7,5																	
ETH Zurich	9,4	7,4																	
KTH Stockholm	4,9	4,9																	
TU Delft	5,7	4,7																	
TU München	9,0	7,0																	
<i>Forskningens kvalitet. DTU vil gennemføre en international evaluering af 1 - 2 institutter pr. år.</i>	DTU har i 2007 gennemført en international evaluering af tre institutter.																		
<i>DTU lægger vægt på ph.d-uddannelsens sammenhæng med Bologna-modellen for kandidatuddannelserne, men vil også undersøge mulighederne for at implementere en mere målrettet forskeruddannelsesmodel, hvor den studerende straks efter bacheloruddannelsen går i gang med ph.d.-forløbet.</i>	DTU har gennemført en analyse af fordele og ulemper ved hhv. 3+5 ordningen og 4+4 ordningen. Analysen er drøftet i direktionen medio september 2007. Det blev besluttet at fastholde den nuværende ordning (i Bologna-terminologi kan den beskrives som 3+2+3).																		
<i>DTU vil i perioden søge at videreudvikle sin professorpolitik til en globaliseret verden.</i>	DTU's professor stillinger opslås på internationalt anerkendte websites og i internationale tidsskrifter. Alle professorstillinger skal opslås globalt (dvs. på engelsk og i ikke-danske medier).																		
<i>DTU vil i kontraktperioden indgå mindst 600 aftaler om samarbejde med virksomheder.</i>	DTU har i 2007 indgået ca. 375 kontrakter, i 2006 var tallet ca. 280 kontrakter.																		
<i>DTU har som mål i kontraktperioden at kunne vurdere 100 - 150 opfindelser mhp. evt. start af en patenteringsproces.</i>	DTU har i 2007 vurderet 49 anmeldte opfindelser og indgivet 24 patentansøgninger. I 2006 blev 53 teknologier vurderet med henblik på undersøgelse af patenteringspotentiale.																		
<i>I kontraktperioden skal mindst 10 patenter fra DTU give anledning til udnyttelse.</i>	DTU har solgt 5 patenter og oprettet 1 selskab.																		

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
Det er målet, at der i kontraktperioden er rejst 200 mio. kr. til investering i virksomheder, der bygger på idéer fra DTU.	Der er i perioden rejst godt 220 mio. kr., således at Seed Capital Fonden samlet er oppe på 530 mio. kr.
DTU's forskerpark skal i perioden fastholde en udlejningsprocent på mindst 90.	Udlejningsprocenten var i 2007 ca. 98.
DTU udvikler og påbegynder implementeringen af en konkret evalueringsstrategi i kontraktperioden.	DTU har i forbindelse med implementeringen af kvalitetshandlingsplanen for 2006 gennemført et større udviklingsprojekt med støtte fra Statens Center for Kvalitets- og Kompetenceudvikling om muligheden for at anvende Lean-tankegangen i videnstunge organisationer. Projektet "Sæt kvaliteten i system – Lean som værktøj i kvalitetsstyringen på et universitet", har med positivt resultat vist, at Lean principperne kan udvikle og optimere tværgående arbejdsprocesser ved universitetet.
I planperioden vil DTU udvikle og gennemføre et sammenhængende program for efteruddannelse, der understøtter den overordnede strategi og institutternes udviklingsplaner.	Der er med udgangspunkt i den overordnede strategi udarbejdet en samlet kompetencestrategi og et tilhørende uddannelsesprogram. Måling vil ske ved at sammenholde kompetencestrategien med udbudte kompetenceudviklingstiltag. For at understøtte institutternes udviklingsplaner udvikles konkrete tiltag, der dækker et større antal jobfunktioner. Måling vil ske ved at sammenholde udbud med institutternes ønsker og behov.
I kontraktperioden vil DTU inden for egne økonomiske rammer udvikle campus med flere faciliteter til sport, udbygge læringsmiljøet i Danmarks Tekniske Videncenter og studiemiljøet på campus og etablere grundlag for opførelsen af yderligere ét kollegium.	I 2007 er gennemført: · Etablering af løbe- og natursti. · Etablering af cafémiljø i forbindelse med satellitkantine (bygning 342). · Opførelse af andelskollegium fase 2. Der har været fortsatte bestræbelser på at skabe økonomisk grundlag for opførelse af et internationalt kollegium og fortsatte bestræbelser på at skaffe sponsorer til ny sportshal.
DTU vil – såfremt rammebetingelserne tillader det – øge investeringsniveauet, så det svarer til, hvad der må forventes af et førende teknisk universitet med afgørende national betydning for globalisering af erhvervsliv og samfund.	Der er på Campus Lyngby i 2007 gennemført: · Færdiggørelse af tilbygningen 311 og af en tilbygning til 312. · Færdiggørelse af Center for Elektron Nanoskopi, Bygning 314. · Udvidelse af DTU Danchips rentrum. (fortsættes på næste side)

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data
(fortsat fra forrige side)	På DTU i øvrigt: · Nyt laboratorium til brændselscelleforskning (Risø DTU) · Nyt speciallaboratorium til forskning i infektiøse husdyrsygdomme (Lindholm). I 2007 er der desuden besluttet en meget ambitiøs Moderniserings- og Renoveringsplan for årene 2008-17.

3.2 Samlet konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2007-2008 (for året 2007)

DTU afrapporterer med årsrapporten 2007 målopfyldelsen for udviklingskontrakten to år inde i denne. Som nævnt ovenfor gælder en række af målene for kontraktperioden som helhed. Resultatet for året 2007 skal derfor vurderes ud fra, om det bidrager tilfredsstillende til, at det samlede mål for perioden nås. Det er – som i 2006 – den samlede vurdering, at DTU på alle 29 målepunkter opfylder målene, og at forventningen derfor er, at DTU ved udløbet af kontrakten i 2008 vil have leveret på alle målepunkterne. (Der er som tidligere nævnt indgået en ny kontrakt for perioden 2008 – 10). Denne nye kontrakt viderefører DTU's høje, men realistiske ambitioner.

Det blev i årsrapporten for 2006 omtalt, at der lå en særlig udfordring mht. målopfyldelsen på ph.d.-området pga. kravet til medfinansiering. På denne baggrund er det i 2007 opnåede tal på netop dette område særdeles tilfredsstillende.

3.3 Uddybende analyse af strategisk vigtige resultatomål

Benchmark med førende tekniske universiteter i Europa

I 2002 besluttede DTU målrettet at benchmarke universitetets samlede performance på forskningsområdet med de absolut førende tekniske universiteter i Europa: ETH i Zürich (Schweiz), TU München (Tyskland), TU Delft (Holland) samt KTH (Sverige).

Hvert år er denne performance såvel kvantitativt (målt ved antal internationalt indekserede publikationer) som kvalitativt (målt via citationsimpact) blevet afrapporteret i DTU's årsrapport. Som det fremgår af nærværende årsrapport er DTU også i 2007 kvalitativt på niveau med disse fem førende tekniske universiteter i Europa. Gennem fortsat målrettet fokus i hvert instituts årsplan er det også fremadrettet ambitionen at søge at fastholde denne placering, samtidigt med at fusionspartnerne og de nye DTU institutter effektivt integreres. Det gennem fusionen forøgede forskervolumen vil således medføre, at DTU vil nærme sig TU München og ETH i kvantitativt volumen, hvilket vil bidrage til at styrke DTU's internationale synlighed og konkurrencekraft, en af de overordnede målsætninger med fusionen.

Styrkelse af DTU's europæiske dimension inden for forsknings- og innovationssamarbejde

I 2006 var det første gang i Siemens historie, at Europas største ingeniørvirksomhed valgte at indgå en omfattende samarbejdsaftale med et universitet uden for Tyskland. Valget faldt på DTU, da Siemens på basis af en

screening af en række europæiske universiteter konkluderede, at DTU er det universitet, der især på ny teknologi inden for miljø og energi bedst supplerer de alsidige, højteknologiske kompetencer i Siemens koncernen. I 2007 betød aftalen, at DTU kunne tage et stort skridt fremad for forsknings- og innovationsarbejdet med globale virksomheder og fik generelt øget international anseelse.

Et væsentligt element i DTU's indsats i europæisk kontekst er deltagelsen i alliancen "The European University Alliance in Science and Technology". Alliancen blev indgået mellem TU München og DTU i 2006 som et led i begge universiteters styrkelse af deres strategiske netværk i den europæiske dimension. Det er et samarbejde baseret på konkret og aktivt samarbejde, uden unødvendigt bureaukrati. I 2007 er der etableret i alt 34 forskningssamarbejder inden for så forskellige områder som fuel cells, computational mechanics og civil engineering. Der er endvidere etableret 3 to-årige MSc Double Degree programmer, hvor studerende har mulighed for at tage deres kandidatuddannelse på begge universiteter og dermed erhverve en unik kompetenceprofil.

Ekstern privat donation - CEN

I december 2007 blev DTU's Center for Elektron Nanoskopi indviet. Verdens kraftigste samling af mikroskoper ved DTU's Center for Elektron Nanoskopi (DTU CEN) er skabt på baggrund af en 100 mio. kr. stor donation fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal. Gaven er den største private forskningsdonation til DTU nogen sinde. Afgørende for fondens beslutning var, at donationen vil kunne styrke DTU som eliteinstitution og gøre Danmark førende i den teknologiske udvikling. Syv nye supermikroskoper samt en specialsikret bygning, skærmet effektivt mod vibrationer, temperatursvingninger og elektrisk støj, giver DTU's forskere enestående muligheder for blandt andet at designe nye materialer til gavn for miljø, produktion, energi og transport samt tilføre nye erhvervsmæssige perspektiver til Danmark. CEN blev som det første center af sin art designet og bygget fra bunden. Med centret bliver de eksperimentelle muligheder for dansk forskning i materialer og nanoteknologi løftet til verdensklasse, og verdens førende ekspertise er tilknyttet ledelsen af centret.

4.1 Personale og organisationsudvikling

4. Personale

Rekruttering

I 2007 blev der ansat 989 nye medarbejdere på DTU fordelt på 316 VIP, 346 TAP og 327 ph.d.-studerende. Rekrutteringen steg dermed med ca. 70 % i forhold til 2006. Generelt har universitetet kunnet fastholde sin evne til at tiltrække og rekruttere dygtige medarbejdere på trods af den store konkurrence om kvalificeret arbejdskraft både nationalt som globalt. Der er dog områder igen i 2007 inden for såvel VIP som TAP, hvor DTU som resten af markedet har haft svært ved at få tilstrækkelig med kvalificerede ansøgere.

Antallet af udenlandske ansættelser er igen i år højt, hvilket er i overensstemmelse med DTU's vision om at være internationalt anerkendt som et førende teknisk-naturvidenskabeligt universitet. Især blandt ph.d.-studerende er der ansat mange udlændinge og andelen af udenlandske statsborgere blandt ph.d.-studerende er nu 43 %. Blandt VIP medarbejdere i øvrigt er 32 % udenlandske statsborgere. Derfor har DTU i 2007 videreudbygget tilbudene til rekruttering og integration af udenlandske medarbejdere og tilbyder nu både introduktionsforløb og kulturkurser for at sikre en god start på DTU og i det danske samfund. Vores fokus på international rekruttering og integration vil fortsætte i 2008.

Fælles vilkår

Harmonisering af ansættelsesvilkår

DTU er i 2007 kommet meget langt med en harmonisering af løn- og ansættelsesforholdene for medarbejderne på DTU efter fusionen. Der er således udarbejdet en ny Medarbejderguide, der omfatter alle ansatte på DTU. Der er tilsvarende sket en harmonisering af en række personalerelaterede politikker, ligesom der er udviklet et nyt fælles medarbejderudviklingskoncept (MUS).

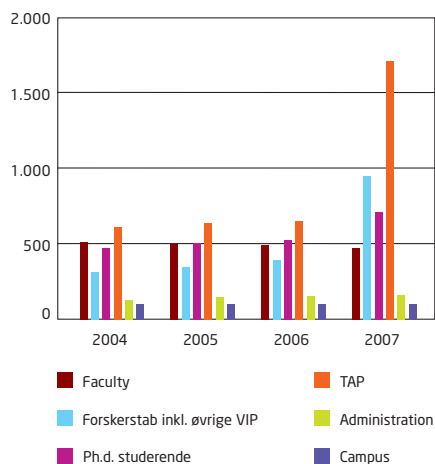
Ledelsessupport

Der er implementeret en ny stillingsstruktur for videnskabeligt ansatte. Sigtet er at understøtte en positiv udvikling af DTU's karrierestruktur og en fuld integration af de videnskabelige stillinger fra både det gamle DTU og de tidligere sektorforskningsinstitutioner. Ledelsesrapporteringen på personaleområdet er blevet udvidet, så det omfatter alle de nye institutter.

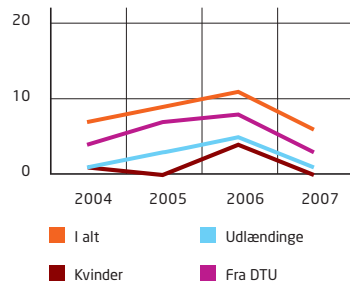
Digitalt DTU

Med fusionen fik DTU en udfordring med en række forskellige HR og ESDH systemer på personaleområdet. I 2007 har fokus været på implementering af DTU-DOC projektet og implementering af et nyt HR system for de nye institutter med tilhørende konvertering af data.

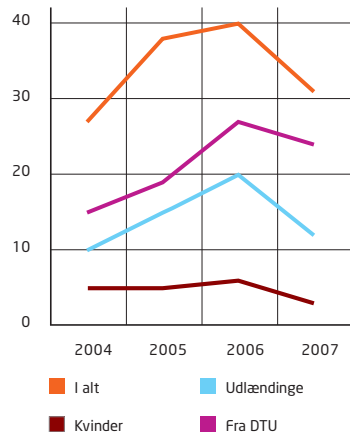
DTU's personalesammensætning
2004-2007



Professoransættelser
2004-2007



Lektoransættelser
2004-2007



DTU-DOC (Elektronisk Sags- og Dokumenthåndtering).

I 2007 blev data fra det tidligere ESDH system konverteret, der blev udviklet instruktioner til brug af systemet for ph.d. og personaleområdet, og systemet blev implementeret i administrationen og på de fleste af de gamle DTU institutter. Samtidig begyndte et analysearbejde i forhold til de nye institutter. Implementeringen fortsætter i 2008.

Nyt Personalesystem

Det blev ligeledes besluttet at implementere et nyt HR system. Alle nye institutter bortset fra Risø overgik til det nye system med udgangen af 2007. Systemet vil senere blive implementeret på hele DTU.

4.2 Personalesammensætning

Udviklingen i medarbejderstaben 2004-2007

DTU opgør sine ansatte i årsværk. Den samlede personaleudvikling på DTU bærer præg af en markant stigning fra årsskiftet 2006-2007 på grund af fusionen med sektorforskningen.

DTU har haft en stigning i det samlede personale på 2002 årsværk, svarende til en stigning på 94 % fra 2004 til 2007, således at DTU's personale i 2007 udgør 4.141 årsværk.

Fusionen betød en ændring af medarbejderstabens sammensætning, og DTU har således tilpasset medarbejderopgørelsen efter den nye stillingsstruktur for videnskabeligt ansatte.

Udviklingen i det videnskabelige personale (ekskl. ph.d. studerende)

Det videnskabelige personale er steget fra 820 årsværk i 2004 til 1.428 i 2007. Det svarer til en stigning i VIP på 74 %.

Antal årsværk for professorer og lektorer har været stabilt i perioden. Ved udgangen af 2007 var der ansat 129 professorer på DTU, heraf er 11 kvinder og 14 udlændinge.

Udviklingen i forskerstab, TAP og ph.d.-studerende

Forskerstab er kraftigt øget i perioden fra 307 årsværk til 831 årsværk. TAP gruppen er steget med 1.100 årsværk, svarende til 180 %. Væksten i forskerstab og TAP skal ses i lys af fusionen.

Antallet af ph.d.-studerende er steget fra 473 årsværk i perioden 2004 til 2007, til samlet 709 i 2007. En stigning på 33 %. Væksten er i overensstemmelse med DTU's planer om en markant forøgelse af antal ph.d. studerende i årene fremover.

Udviklingen i institutternes TAP ansatte

TAP gruppen er steget særligt meget, da mange - også akademikere - på de tidligere sektorforskningsinstitutioner indgår i denne personalekategori.

Udviklingen i Ledelse, Administration og Campus Service

DTU har i 2007 tilføjet en selvstændig opgørelse af den øverste ledelsesgruppe inklusiv institutdirektørerne. Den øverste ledelsesgruppe udgør 26 årsværk. Administrationen og Campus Service er i perioden 2004-2007 steget med 58 årsværk som følge af DTU's generelle vækst og særlige indsats inden for kommunikation, projekthåndtering og øgede innovationsaktiviteter. Derudover har fusionen med næsten en fordobling af antallet af ansatte krævet flere og nye kompetencer i de administrative enheder.

Udviklingen i antal nyansatte og fratrædelser

Antallet af nyansættelser er med fusionen og DTU's vækst forøget kraftigt til 989 i 2007. I samme periode er der fratrådt 882 medarbejdere fra DTU. Den store personaleomsætning hænger sammen med at en række stillinger, som fx. projektansatte er tidsbegrænsede.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder

I tabelform er gengivet aldersprofilen for DTU's forskellige VIP grupper.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder opgjort efter stillingskategori

	< 30 år	31-35 år	36-40 år	41-45 år	46-50 år	51-55 år	56-60 år	> 60 år	Gennemsnitsalder
Professor	-	1 %	4 %	12 %	15 %	17 %	19 %	32 %	55
Professor MSO	-	-	11 %	56 %	22 %	11 %	-	-	44
Docent	-	4 %	-	4 %	-	-	18 %	75 %	61
Lektor	-	6 %	15 %	22 %	16 %	15 %	9 %	17 %	49
Adjunkt	-	60 %	24 %	8 %	4 %	-	4 %	-	37
Faculty	-	7 %	12 %	19 %	14 %	14 %	11 %	22 %	50
Professor MSO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Forskningsprofessor	-	-	-	14 %	43 %	29 %	14 %	-	50
Forskningsprofessor MSO	-	-	14 %	43 %	14 %	-	29 %	-	46
Forskningsspecialist	-	-	-	-	7 %	21 %	43 %	29 %	58
Seniorforsker/Lektor	-	10 %	21 %	22 %	17 %	12 %	11 %	7 %	46
Projektseniorforsker	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seniorrådgiver	-	-	17 %	13 %	17 %	10 %	17 %	27 %	52
Forsker/Adjunkt	9 %	47 %	28 %	10 %	1 %	3 %	1 %	1 %	36
Projektforsker	-	32 %	42 %	21 %	-	-	5 %	-	39
Post. Doc	32 %	52 %	12 %	4 %	1 %	-	0 %	-	33
Forskningsassistent	79 %	21 %	-	-	-	-	-	-	29
Forskerstab	14 %	29 %	18 %	13 %	9 %	6 %	7 %	4 %	38
Øvrige VIP	57 %	28 %	7 %	2 %	3 %	1 %	1 %	1 %	31
VIP i alt	14 %	22 %	15 %	14 %	10 %	8 %	8 %	10 %	41
DTU Stipendier	79 %	19 %	1 %	0 %	0 %	-	-	-	29
Samfin. + Øvrige stipendiater	64 %	28 %	5 %	1 %	1 %	0 %	-	-	30
Erhvervs-ph.d.	73 %	22 %	3 %	3 %	-	-	-	-	30
Ph.d. ansatte	69 %	25 %	4 %	1 %	0 %	0 %	-	-	30

Kvindeandele i Faculty

	2004	2005	2006	2007
Professorer i alt	113	109	111	106
heraf kvinder	4 %	5 %	5 %	7 %
Lektorer i alt	339	311	318	304
heraf kvinder	14 %	14 %	15 %	14 %
Adjunkter i alt	72	38	34	25
heraf kvinder	18 %	16 %	18 %	20 %

Personaleforhold 1)

	2004	2005	2006	2007
Tiltrådte	190	356	375	989
Fratrådte	366	313	384	882

1) Inkluderer ikke tal for ph.d. studerende og alene ansættelser på mere end 3 måneder.

5. Arbejdsmiljø

5.1. Arbejdsmiljøstyring

Der blev i 2007 fastlagt og etableret en ny sikkerhedsorganisation efter fusionen. Samtidig blev der etableret et fælles Hovedsikkerhedsudvalg og alle institutter har fået en sikkerhedsleder, som spydspids i instituttets arbejde med at sikre fremdrift og et fortsat godt arbejdsmiljø på DTU.

5.2 Undervisningsmiljøet

I 2007 blev arbejdet vedr. studiemiljø samlet i et udvalg under Hovedsikkerhedsudvalget, og der er som noget nyt lavet undersøgelser af studiemiljøet, der også omfatter indeklima, møblering, auditorier og kaminer. Resultaterne viser en udbredt tilfredshed, men peger dog også på ønsker omkring enkelte forbedringer, som udvalget arbejder videre med.

5.3 Arbejdsulykker

Der har i 2007 været 44 ulykker med personskade for hele DTU. Af disse har der i 16 tilfælde været efterfølgende sygefravær, som er anmeldt til Arbejdstilsynet. Der har desuden været 5 ulykker, hvor studerende er kommet lettere til skade. Den store stigning i antallet af ulykker skyldes, at DTU er blevet en væsentlig større organisation, end det var tilfældet i 2006. De fleste ulykker skyldes uheld i forbindelse med almindeligt forekommende aktiviteter, men alligevel foretages i alle tilfælde en grundig opfølgning for at forebygge evt. gentagelser.

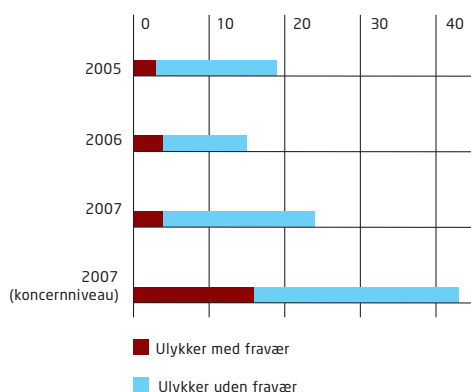
5.4 Udviklingen i sygefravær

Sygefraværet er fortsat lavt på DTU og ligger i 2007 på et sædvanligt niveau med 5,1 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær afholdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet.

5.5 Kemikaliestyresystemet Kemibrug

I 2007 blev der produceret 896 nye brugsanvisninger og oversat 404 til engelsk – dette er absolut rekord i årlig produktion. Basen indeholder nu 6.200 brugsanvisninger og 22 % er oversat til engelsk. Mål for levering indenfor 14 dage overholdes ligeledes, trods stort pres fra de mange nye brugere af Kemibrug, der er kommet til via fusionen.

Arbejdsulykker på DTU
2005-2007



Sygefravær

	2004	2005	2006	2007
Sygedage gns.	4,2	4,4	5,2	5,1

6.1 Kommunikationens udgangspunkt

DTU's kommunikation understøtter missionen: Teknik og naturvidenskab til nytte for samfundet.

Med fusionen er DTU blevet styrket som universitet og oplever i forlængelse heraf en øget opmærksomhed fra omgivelserne både i forhold til generelle forskningspolitiske spørgsmål som i forhold til de samfundsgavn- lige aspekter af DTU's forskning, undervisning, myndighedsbetjening og innovation.

For at imødekomme den stigende opmærksomhed og sikre en effektiv og slagkraftig kommunikation har DTU i 2007 besluttet, at der skal ske en styrket central koordinering af de mange kommunikationstiltag. Dette for til stadighed at kunne understøtte DTU's strategiske mål, og for at sikre en optimal og velfungerende dag-til-dag-kommunikation, hvor nyhedshisto- rier finder vej gennem de bedste kommunikationskanaler, og hvor DTU's kernebudskaber kommunikerer klart, samstemmende og troværdigt.

6.2 Ekstern kommunikation

For at styrke positioneringen og identiteten af universitetet har DTU's bestyrelse i starten af 2007 vedtaget, at universitetets navn fortsat er Danmarks Tekniske Universitet, DTU, og på grundlag heraf er udviklet en ny visuel identitet omfattende nye institutnavne og nyt design.

Kvartalsmagasinet Dynamo har som konsekvens af fusionen udvidet sit stofområde og sin modtagergruppe. Oplaget er nu ca. 55.000.

DTU har i 2007 holdt to store Åbent Hus arrangementer på Lyngby Campus med henholdsvis godt 1.500 og 1.700 potentielle studerende som besøgende, dertil kommer to mindre arrangementer i Jylland på DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet. Arrangementerne har været understøttet af i øjenfaldende kampagner, hvor farvestrålende plakater og bannere i offent- lige transportmidler, på stationer, i aviser og elektroniske medier har gjort opmærksom på arrangementet. Ud over Åbent Hus gennemføres også en række andre arrangementer, som en del af den eksterne kommunikation, idet formålet også her er med til at delagtiggøre det omgivende samfund i forskningsresultater. Det gælder fx dimittendreceptioner, jubilæumstræf, årsfest, institutarrangementer/seminarer/konferencer.

DTU's hjemmeside er fortsat et vigtigt værktøj i kommunikationen med omverdenen, også for de potentielle studerende som kan finde oplysninger om de forskellige studieretninger, campus, forskeruddannelse og meget mere på www.dtu.dk. DTU's nye satsningsområde - myndighedsbetjening -

6. Kommunikation

blev i 2007 den fjerde søjle i hjemmesidens struktur – som i dag er inddelt i uddannelse, forskning, erhvervssamarbejde og myndighedsbetjening.

6.3 Intern kommunikation

DTU Avisen er universitets interne blad, som også sendes til andre interesserede. Bladet har fokus på forskningsformidling – historier om nye forskningsprojekter, resultater og arrangementer. Også DTU Avisen fik i 2007 udvidet sit stofområde, og læzerskaren blev forøget med ca. 50 % ved fusionen. Avisens mål er at øge det interne kendskab til de mange og forskelligartede forskningsaktiviteter på DTU.

Portalen er DTU's intranet. I 2007 blev strukturen ændret mhp. større brugervenlighed og funktionalitet, samtidig med at der blev gennemført et større udredningsarbejde med det formål at sikre en fuldstændig integration af de nye institutters intranet i Portalen.

7.1 Organisering

Gennem fusionen har DTU i dag aktiviteter og faciliteter spredt over adskillige lokaliteter i Danmark. Lyngby Campus er DTU's ejendom inden for selvejeloven, hvorimod næsten alle øvrige lokaliteter er eksterne lejemål, hvor DTU almindeligvis ikke har ansvaret for den udvendige bygningsdrift eller investeringer i energibesparende foranstaltninger i bygningsmassen. Fusionen af DTU's samlede bygningsdrift i Campus Service er effektueret pr. 1. januar 2008. Derfor omfatter det grønne regnskab for 2007 for sidste gang alene aktiviteterne på Lyngby Campus. Fra 2008 vil det grønne regnskab i DTU's årsrapporter omfatte samtlige DTU lokaliteter (ejede og lejede).

7.2 Forsyning

Forsknings- og uddannelsesaktiviteterne på DTU er i høj grad karakteriseret af en stigende anvendelse af avancerede eksperimentelle forsøgsfaciliteter og computersimuleringer. På DTU er derfor sket en nødvendig facilitets- og apparaturvækst knyttet tæt til de ligeledes forøgede forsknings- og uddannelsesaktiviteter. Dette læses især gennem en vækst i elforbruget på 5 % om året i gennemsnit over de 10 år, hvor DTU har udarbejdet grønne regnskaber.

For at modvirke denne aktivitetsdrevne vækst i energi- og forsyningsforbrug igangsatte DTU fra 2005 en energisparekampagne med energibesparende foranstaltninger, der især indarbejdes i forbindelse med renoveringer og ombygninger. Det er eksempelvis opsætning af bevægelsesfølere til styring af lys, ventilation mv., vandspareforanstaltninger, ligesom alt elforbrugende udstyr bliver indkøbt i overensstemmelse med Elsparefondens vejledninger. I samme forbindelse opsættes typisk energimålere, hvor det skønnes relevant, for at kunne registrere og følgelig anspore brugere og kunder til en mere rationel lokal adfærd.

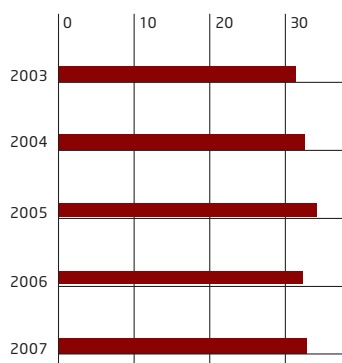
Et andet tiltag til at modvirke det stigende energiforbrug har været at påbegynde en fysisk fortætningsproces, hvorigennem der også sigtes mod en mere optimal facilitetsanvendelse. Denne proces forventes fremover styrket i forbindelse med fusionen og deraf initierede samlokaliseringer.

En væsentlig større del af DTU's bygningsmasse er via fortætningen konverteret til udleje fra 2005 til ønskede universitetstilknyttede lejere som andre uddannelsesinstitutioner (Maskinmesterskolen og Teknisk gymnasium), forskerpark, mv., samtidigt med, at de forøgede forsknings- og uddannelsesaktiviteter i DTU regi er rykket tættere sammen.

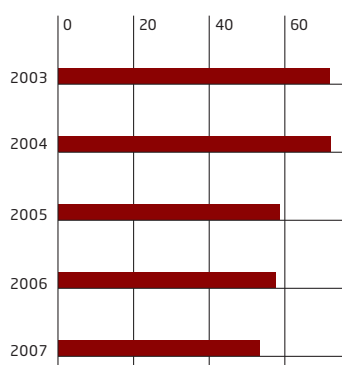
Fortætningen, hvor de forøgede DTU aktiviteter foregår på færre kvadratmeter, har i sig selv den naturlige effekt, at DTU's samlede eget energifor-

7. Grønt regnskab

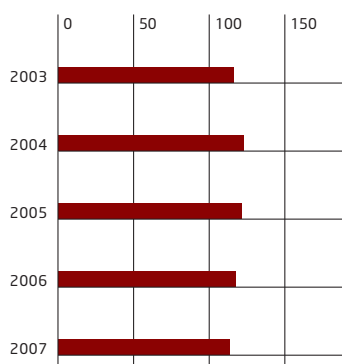
Elforbrug på DTU
2003-2007. Mio. kWh



Varmeforbrug på DTU
2003-2007. Mio. kWh



Vandforbrug på DTU
2003-2007. 1.000 m³



brug pr. m² specielt i 2005 fremstår som markant stigende. En ny og mere retvisende opgørelsesmetode heraf er årsagen til det tilsyneladende data-brud i de fremstillede nøgletal mellem 2004 og 2005. Med den nye opgørelse er det imidlertid tydeligt at se, at fortætningen og de i 2005 igangsatte energispareforanstaltninger nu i 2007 begynder at blive synliggjort.

El

I 2007 er der i forhold til 2006 en svag stigning i elforbruget på ca. 3 %, når der tages hensyn til, at forbruget dækker færre bygningskvadratmetre.

Varme

DTU varmforsynes med fjernvarme baseret på naturgas. Væsentlige dele af forbruget går til opvarmning af brugsvand og opvarmning af indblæsningsluft til laboratorier, mens det øvrige varmeforbrug er tæt forbundet med antallet af graddage.

Graddage

2003	2004	2005	2006	2007
2.762	2.466	2.581	2.488	2.198

Som for el skal det faldende forbrug også tilskrives, at en større del af bygningsmassen er overgået til udleje samt den øgede indsats med behovsstyring af ventilationsanlæg.

Vand

Det faldende vandforbrug siden 2005 tilskrives primært den løbende bygningsvedligeholdelse og fornyelse, hvor vandarmaturer og toiletter udskiftes med vandbesparende typer, og der indsættes behovsstyrede urinals skyl.

Brændstoffer

Til driften af DTU's 1 mio. m² store område i Lyngby råder DTU over en større vogn- og maskinpark. Brændstofforbruget vedrører de ca. 50 køretøjer fra renovationsbiler til trucks og vans samt en snes øvrige maskiner.

Nye køretøjer bliver indkøbt med dieselmotorer, hvilket er årsagen til, at benzinformbruget er fortsat faldende på bekostning af en mindre stigning i forbruget af miljødiesel. Det forøgede forbrug af gas i 2007 skyldes hovedsageligt mere ukrudtsbekæmpelse med gasbrænding. I forbindelse med fortætningen er væsentligt flere områder ibrugtaget som grønne pausearealer med blotlægning af ældre og tidligere tilgroede terrassearealer, der nu ukrudtsbekæmpes med brænding.

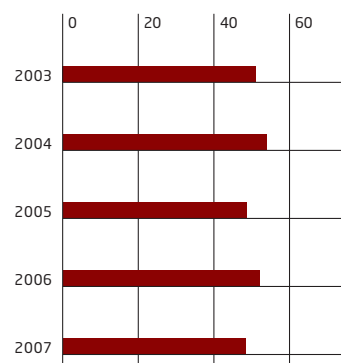
Affald og genbrug

DTU følger en omfattende og detaljeret vejledning for sortering og genbrug af affald. Indsatsen er målrettet mod genanvendelse af de store

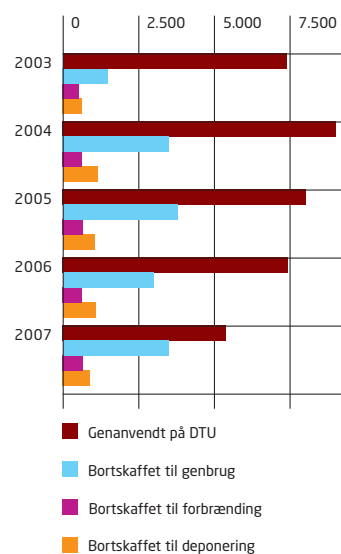
mængder affald fra bygge- og anlægsprojekterne samt fra pleje af de grønne områder.

Udviklingen i affaldsmængderne er altovervejende påvirket af tallene for jordaffald og bygningsaffald, hvilket varierer med byggeaktiviteten på campus, samt med hvem der forestår denne byggeaktivitet. Det markante fald i de samlede affaldsmængder i 2007 er således primært udtryk for, at byggeaktiviteterne i stigende grad er udliciteret til eksterne entreprenører, hvorved DTU ikke selv har oparbejdet noget harpningsoverskud eller råjord. Affaldet relateret mere direkte til de ansatte og studerende og dermed forsknings- og uddannelsesaktiviteterne udviser en mindre stigning, der svarer til det forøgede aktivitetsniveau.

Brændstofforbrug på DTU
2003-2007. 1.000 l



Samlet affald på DTU
2003-2007. tons



7.3 Grønt regnskab

Art	Element	Enhed	2003	2004	2005	2006	2007
El- og vand							
forsyningsareal	Brutto	m ²	380.000	389.000	335.398	326.615	321.306
Forsyning	Elforbrug	kWh	31.355.630	32.556.550	34.145.748	32.280.035	32.837.751
	El, nøgletal	kWh/m ²	82,5	83,7	87,8	92,5	102,2
	Varmeforbrug	kWh	71.858.000	72.005.556	65.505.833	56.120.000	53.322.804
	Varme, nøgletal ¹⁾	kWh/m ²	236,4	230,1	209,3	205,6	195,3
	Vandforbrug	m ³	115.992	122.622	128.828	124.559	113.337
Brændstof (køretøjer)							
	Autogas	tons	5,5	6,5	5,7	6,2	7,4
	Benzin	1000 l	22,6	18	13,7	14,8	11,8
	Miljødiesel	1000 l	27,7	35,5	34,5	36,4	35,7
	Smøreolier	1000 l	0,9	0,4	0,8	0,9	0,9
Affald, til forbrænding							
	Dagrenovation ²⁾	tons	448	575	595	569	602
	Kemifald ³⁾	tons	51	36	40	32	35
	Sygehusaffald	tons	37	39	30	39	46
Affald, til deponering							
	Glas	tons	48	63	66	68	58
	Bygningsaffald	tons	601	1.090	988	1.074	852
Affald, til genbrug							
	Papir	tons	139	119	96	112	121
	Pap	tons	31	29	35	44	45
	Jern	tons	104	320	168	112	109
	Edb-skrot	tons	30	38	42	34	37
	Madaffald	tons	27	24	20	27	46
	Haveaffald	tons	185	130	261	264	210
	Bygningsaffald	tons	976	2.841	3.166	2.341	1.310
	PVC	tons	-	-	10	7	10
	Lyskilder	tons	-	-	1	1	1
Bortskaffet affald, i alt		tons	2.685	5.311	5.518	4.736	3.455
Genanvendt affald på DTU							
	Beton	tons	0	0	280	560	0
	Haveaffald	tons	520	640	640	570	600
	Jord	tons	5.580	7.200	6.300	2.700	4.800
	Råjord	tons	576	540	666	3.600	
	Flis	tons	80	8	4	24	4
	Harpningsoverskud	tons	640	640	160	-	-
Genanvendt affald på DTU, i alt		tons	7.396	12.536	8.050	7.454	5.404
Affald på DTU, i alt		tons	10.081	14.339	13.568	12.190	8.859
Genanvendt affald, i alt ⁴⁾		tons	8.896	12.536	11.849	10.464	7.324
	Genanvendelse	%	88	87	87	86	83

1) Baseret på et varmeforsyningsareal for 2003 på 304.000 m², 2004 på 313.000 m²., fra 2005 på 273.000 m²

2) Inkl. kantineaffald og brændbart affald.

3) Inkl. batterier og olier.

4) Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

8.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.

8. Diverse

Bestyrelsen:

Mogens Bundgaard-Nielsen:

Formand for institutrådet på Statens Serum Institut. Medlem af bestyrelsen for Lundbeckfonden, LFI A/S, Post Danmark A/S og for Karl Pedersens og Hustrus Industrifond.

Mads Orla Albæk:

Idrætten ved DTU.

Elsebeth Budolfson:

Formand i Jacobsen Pharma A/S og Drug Delivery Solutions Ltd. Medlem af bestyrelsen for Fertin Pharma A/S, Contura A/S, Contura properties A/S, Contura International A/S, NSGene A/S, Persona A/S, WPAmobile Aps., IFU- og IØ fondene.

Alf Duch-Pedersen:

Formand for Danske Bank, og Group 4 Securicor plc.

Finn Helmer:

Bestyrelsesformand i ScriptServer Intl. og i CSIS Security Group. Medlem af bestyrelsen for ComX Holding A/S og ComX Networks A/S (indtil udgangen af april 2008).

Greta Jakobsen:

Bestyrelsesformand Højmarklaboratoriet A/S. (Virksomhedsejer af yderligere to selskaber), Formand for Fødevareministeriets Innovationsudvalg.

Erik Bisgaard Madsen:

Formand for Pensionskassen for Jordbrugsakademikere og Dyrslæger.

Birgit W. Nørgaard:

Formand for Carl Bro Projektudvikling A/S. Medlem af bestyrelsen for Grontmij Carl Bro A/S, Grontmij Futura A/S og A/S af 20/11 1980.

Dan Rosbjerg:

Formand for Polyteknisk Kollegieselskab a.m.b.a.

Jens Rostrup-Nielsen:

Næstformand for bestyrelsen af Topsøe Fuel Cell A/S. Formand for Siemensfonden.

Mads Krogsgaard Thomsen:

Medlem af bestyrelsen for Cellartis AB.

Direktionen:

Rektor Lars Pallesen:

Formand for bestyrelsen for Det kgl. Teater og for Frederiksberg Gymnasium. Ex officio formand for og medlem af et antal fondsbestyrelser. Indtil 31. december 2007 formand for den erhvervsdrivende fond Institut for Produktudvikling.

Prorektor Knut Conradsen:

Ex officio medlem af bestyrelserne for datterselskaber i DTU koncernen. Ex officio medlem af en række fondsbestyrelser.

Universitetsdirektør Claus Nielsen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for Uni IT.

Uddannelsesdekan Helge Elbrønd-Jensen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for Venture Cup.

Uddannelsesdekan Gunnar Mohr:

Ex officio medlem af præsidiet for Eksperimentarium.

Forskningsdekan Kristian Stubkjær:

Ex officio medlem af bestyrelsen for Crystal Fibre A/S (udtrådt primo 2008). Medlem af bestyrelsen for DHI. Medlem af fondsbestyrelserne for Villum Kann Rasmussen Fonden og Thomas B. Thriges Fond.

Direktør (Myndighedsbetjening og sektorudvikling) Niels Axel Nielsen:

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanium, Nordsøen Forskerpark og Danmarks Akvarium.

Direktør Jørgen Kjems:

Ingen

8.2 Personaledata

	Årsværk	Årsværk	Årsværk	Årsværk	Årsværk	Udvikling	Kvindeandel
				(Gl. DTU)	DTU		
Stillingskategorier	2004	2005	2006	2007	2007	2004-07	2007
Professor	113	110	110	107	110		
Professor MSO	4	6	8	8	8		
Docent	44	40	33	28	28		
Lektor	303	304	308	304	307		
Adjunkt	40	38	36	22	23		
Faculty	504	498	495	469	476	-28	13%
Professor MSO	11	9	9				
Forskningsprofessor					12		
Forskningsprofessor MSO					2		
Forskningsspecialist					14		
Seniorforsker/Lektor	67	73	90	91	352		
Seniorrådgiver					29		
Forsker/Adjunkt	179	130	73	55	122		
Projektforsker					19		
Post. Doc		73	141	169	252		
Forskningsassistent	50	62	67	27	29		
Forskerstab	307	347	380	343	831	524	28%
Øvrige VIP	9	9	11	59	121	112	
VIP i alt	820	854	886	870	1.428	608	23%
DTU Stipendier	172	169	178	201	203		
Samfin. + Øvr. stipendiater	263	299	289	310	441		
Erhvervs-ph.d.	38	40	55	65	65		
Ph.d. ansatte	473	508	522	576	709	236	29%
Ledere				2	78		
Akademikere	128	159	185	179	416		
Kontomedarb.	151	144	143	140	291		
Teknikere	280	279	262	254	804		
Elever/lærlinge	28	26	24	31	57		
Tap soc. ordning	25	28	35	37	65		
TAP i alt	612	636	648	643	1.712	1.100	54%
Institut i alt	1.905	1.998	2.056	2.090	3.849	1.944	38%

(tabel fortsat)	Årsværk 2004	Årsværk 2005	Årsværk 2006	Årsværk (Gl. DTU) 2007	Årsværk DTU 2007	Udvikling 2004-07	Kvindeandel 2007
Ledelse				22	26	26	4 %
Kontorchefer	5	6	6	6	6	1	
Ledere/konsulenter	30	32	32	38	38	8	
Akademikere	25	34	43	41	41	16	
Kontormedarb.	58	60	58	58	58	0	
Teknikere	5	8	8	10	10	5	
Elever/lærlinge	5	8	9	9	9	4	
Tap soc. ordning	1	2	2			-1	
Administrationen	129	150	157	163	163	34	62 %
Kontorchefer	1	1	1	1	1	0	
Ledere/konsulenter	4	4	3	2	2	-2	
Akademikere	3	2	2	3	3	0	
Kontormedarb.	9	8	9	11	11	2	
Teknikere	71	70	70	68	68	-3	
Elever/lærlinge	7	8	8	7	7	-1	
Tap soc. ordning	10	10	11	12	12	2	
Campus	105	103	103	103	103	-2	20 %
Ledelse, Adm. og Campus	234	253	260	288	292	58	44 %
DTU i alt	2.139	2.251	2.316	2.378	4.141	2002	38 %

HOVEDNØGLETAL

Data for 'Personale' er inklusiv data for de tidligere sektorforskningsinstitutioner. Øvrige data er for det 'oprindelige' DTU.

	2007	2006	2005
Indtægter (DKK 1.000)			
Uddannelse	461.313	373.021	366.223
Forskning	658.520	545.277	526.004
Eksterne midler	454.027	437.285	415.728
Driftstilskud (inkl. kapitalbevilling og myndighedsopgaver)	162.313	287.850	293.395
Øvrige formål (inkl. biblioteker og museer)	50.700	50.602	44.791
Øvrige indtægter	135.129	115.345	50.421
Omkostninger opdelt på formål (DKK 1.000)			
Uddannelse	405.957	391.727	359.403
Forskning	866.887	813.552	776.534
Formidling og vidensudveksling	63.874	54.798	57.456
Generel ledelse, administration og service	147.465	104.873	96.820
Bygningsdrift	361.761	381.205	332.877
Personale			
VIP	2.137	1.408	1.362
Øvrige årsværk	2.004	908	889
Balance (DKK 1.000)			
Egenkapital	2.216.744	2.189.956	2.164.177
Balance	5.006.435	4.832.303	4.696.923
Bygninger			
Bygninger (netto) m² i alt	363.319	362.819	334.886


$$f(x+\Delta x)=\sum_{i=0}^{\infty}\frac{(\Delta x)^i}{i!}f^{(i)}(x)$$
$$\Delta \int_a^b \varepsilon \Theta + \Omega = \{2\}$$
$$\infty = \chi^2$$