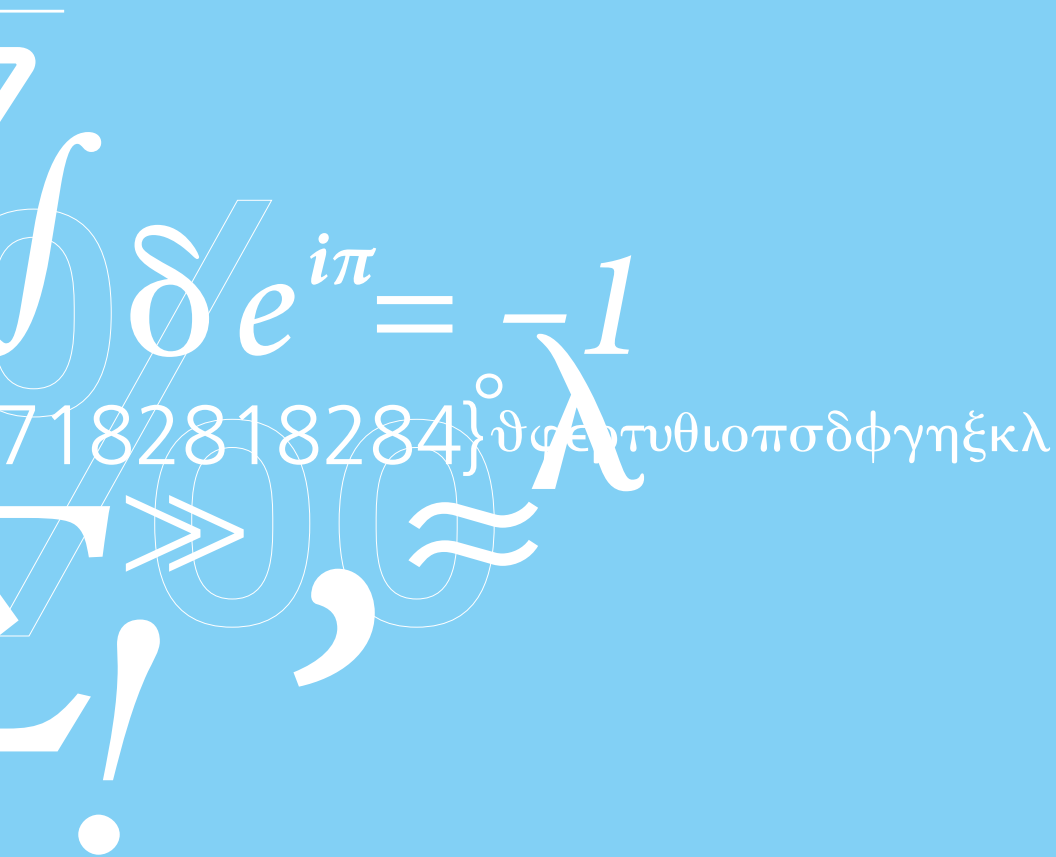


Årsrapport 2013



AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER

	2013*	2012	2011
Uddannelse			
<i>Diplomingeniørstuderende</i>			
Antal optagne	1.315	644	632
Antal indskrevne	4.028	2.143	2.074
Antal færdiguddannede	572	350	264
<i>Bachelorstuderende</i>			
Antal optagne	936	883	832
Antal indskrevne	2.775	2.633	2.465
Antal færdiguddannede	463	466	450
<i>Kandidatstuderende</i>			
Antal optagne /heraf internationale**	1.292/474	1.136 /412	1.112 /344
Antal indskrevne /heraf internationale**	3.187/1.093	3.067 /980	3.058 /906
Antal færdiguddannede /heraf internationale**	988/349	994 /313	806 /253
<i>Efter- og videreuddannelse</i>			
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser	223	95	94
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	184	45	55
<i>Internationalisering i øvrigt</i>			
Antal udgående udvekslingsstuderende	393	291	362
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	96	59	94
Antal indgående udvekslingsstuderende	961	649	722
<i>Nøgletal</i>			
Antal indskrevne studerende i alt	9.990	7.843	7.597
STÅ-produktion	6.456	5.182	4.979
Forskning			
<i>Forskeruddannelse</i>			
Antal optagne ph.d.-studerende /heraf internationale	413/238	419 /192	409 /197
Antal indskrevne ph.d.-studerende /heraf internationale	1.393/714	1.338 /644	1.276 /624
Antal færdiguddannede ph.d.-studerende /heraf internationale	310/150	297 /151	275 /139
<i>Forskningsresultater</i>			
Forskningspublikationer	4.098	4.011	3.791
Formidlingspublikationer	386	358	414
Undervisningspublikationer	239	229	255
Antal eksterne projekter	3.435	3.297	3.790
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	342	324	291
Innovation			
Anmeldte opfindelser	169	147	103
Overtagne opfindelser	137	97	82
Anmeldte patenter	114	66	60
Patentportefølje	234	181	186
Spin-out virksomheder (IPR + viden/teknologi fra DTU)	19	9	5
Antal projekter med erhvervslivet	1.146	1.059	1.196
Licens-, salgs, og optionsaftaler (ekskl. software)	16	14	12
Myndighedsbetjening			
Økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med danske ministerier (Finanslovskonti), mio. kr.	375	356	359

*Data inklusiv Ballerup Campus.

**En international studerende defineres som en studerende med udenlandsk adgangsgrundlag

DTU's årsrapport 2013

- 1. Påtegning
 - 1.1. Virksomhedsoplysninger
 - 1.2. Ledelsespåtegning
 - 1.3. Den uafhængige revisors erklæringer

 - 2. Ledelsesberetning
 - 2.1. Ledelsesgrundlag
 - 2.2. Hovedopgaver
 - 2.3. Væsentlige resultater fra året
 - 2.4. Finansiell redegørelse
 - 2.5. Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2012-2014
 - 2.6. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten

 - 3. Regnskab
 - 3.1. Anvendt regnskabspraksis
 - 3.2. Resultatopgørelse
 - 3.3. Balance pr. 31. december
 - 3.4. Pengestrømsopgørelse
 - 3.5. Noter

 - 4. Bilag
 - 4.1 Grønt regnskab
 - 4.2 Personale og arbejdsmiljø
 - 4.3 Diverse
 - Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.
 - Fripladser og stipendier til internationale studerende
- Omslag**
Forreste: Nøgletal for hovedaktiviteter
Bagerste: Økonomiske nøgletal

1. Påtegning

1.1. Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2014	Per Falholt (55 år), Formand , koncerndirektør i Novozymes A/S Stine Kærulf Andersen (42 år), miljøtekniker (medarbejderrepræsentant for TAP) Anders Eldrup (65 år), direktør Kim Louise Ettrup (25 år), stud.polyt. (studerende) Sigrun Hjelmquist (58 år), adm. Partner Facesso AB Sten Haastrup (22 år), stud.polyt (studerende) Greta Jakobsen (68 år), adm. direktør, Innomark Aps, Maninova Aps og Højmarklaboratoriet A/S Klavs F. Jensen (61 år), institutleder, MIT, USA Ulla Röttger (60 år), adm. direktør, ARC Peter Szabo (46 år), lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)	
Direktion pr. 1. januar 2014	Rektor	Anders Overgaard Bjarklev
	Prorektor	Henrik Casper Wegener
	Universitetsdirektør	Claus Nielsen
	Dekan (kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering)	Martin P. Bendsøe
	Dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø)	Martin E. Vigild
	Koncerndirektør (erhverv og myndigheder)	Niels Axel Nielsen
	Koncerndirektør (innovation og entrepreneurskab)	Marianne Thellersen
Revision	Rigsrevisionen St. Kongensgade 45 1264 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Osvald Helmuhsvej 4 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vester Farimagsgade 23 1606 København V	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

Bestyrelsen

Fra venstre:

*Per Falholt (formand), Peter Szabo,
Ulla Röttger, Sigrun Hjelmquist,
Klavs F. Jensen, Kim Louise Ettrup,
Anders Eldrup, Greta Jakobsen,
Stine Kærulf Andersen og Sten Haastrup.*



Foto: Mikal Schlosser

Direktionen

Fra venstre:

*Claus Nielsen, Martin P. Bendsoe,
Marianne Thellersen, Niels Axel Nielsen,
Martin E. Vigild, Anders O. Bjarklev og
Henrik C. Wegener.*



Foto: Jens Bangsbo

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2013 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 28. marts 2014



Anders Overgaard Bjarklev
Rektor

Godkendt af bestyrelsen



Per Falholt
Formand



Stine Kærulf Andersen



Anders Eldrup



Kim Louise Ettrup



Sigrun Hjelmquist



Sten Haastrup



Greta Jakobsen



Klavs F. Jensen



Ulla Röttger



Peter Szabo

1.3 Revisionspåtegning

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for DTU.

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision, god offentlig revisionskik, yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der

giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal

Vi har i henhold til aftale med Rigsrevisionen om intern revision, jf. lov om revisionen af Statens regnskaber mm. § 9, stk. 1, gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetning, målrapporing om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 28. marts 2014

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Peter Gath
Statsautoriseret revisor

Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

2. Ledelsesberetning

2.1 Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf seks eksterne medlemmer, to medarbejdere og to studerende.

Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af repræsentantskabet efter indstilling fra bestyrelsen. I forbindelse med igangsættelsen af byggeriet af en ny life science og bioengineering bygning til samlokalisering af tre institutter har bestyrelsen nedsat et udvalg bestående af to eksterne medlemmer. Udvalget skal følge byggeprojektets fremdrift og der blev i 2013 afholdt 3 møder i udvalget.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. De 20 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en to-årig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand. Aftagerpanelet drøfter universitetets uddannelser, bl.a. som led i akkrediteringsprocessen. De 19 medlemmer udpeges af bestyrelsen for en toårig periode. DTU's kollegiale organer – akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg – har valgt repræsentanter for det videnskabelige personale samt for de studerende.

Universitetets samarbejdsfora, hovedsamarbejdsudvalget og hovedarbejds miljøudvalget har valgt medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejds miljøudvalget har tillige valgt studenterrepræsentanter.

Universitetets ledelse er kendetegnet ved en énstregen ledelsesstruktur, der understøtter "single-point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, dekanerne og koncerndirektørerne har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det ministerielle udvalg, Universitetsbestyrelser i Danmark, fremlagde i december 2003 rapporten "Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark" til en drøftelse blandt universiteternes bestyrelser vedrørende deres funktion og rolle. Universitetet følger langt hovedparten af de mere end 40 anbefalinger, der er opstillet i udvalgets rapport. I det følgende redegøres kort for de få områder, hvor universitetets praksis afviger fra anbefalingerne og baggrunden for dette.

Ad 3.1 Universitetsbestyrelsens strategiske opgaver, ansvar og sammensætning:

- Som led i budgettet beslutter bestyrelsen en årlig anlægs- og renoveringsplan for de af universitetet ejede bygninger og arealer. Bestyrelsen har i 2010 tilsluttet sig en plan for udviklingen på Lyngby Campus, men anbefalingen om, at bestyrelsen vedtager en samlet plan for ejendomsanvendelsen, har ikke siden fusionen i 2007 kunnet gennemføres, idet betingelserne for universitetets overtagelse af ejendommene ikke har kunnet fastlægges endegyldigt. (Ad 3.1.1.d)
- Bestyrelsens forretningsorden indeholder ikke regler om stemmeprocedurer eller regler for tilbagekaldelse af beslutninger, idet behovet skønnes at være ikke eksisterende. Fra 2010 er der indført en årlig gennemgang af forretningsordenen. (Ad 3.1.3 a)
- Hovedparten af den nuværende bestyrelse tiltrådte 1. januar 2013 og bestod af 6 medlemmer fra den foregående bestyrelse og 3 nye medlemmer. Bestyrelsen har i den forbindelse drøftet tilrettelæggelsen af sit arbejde og antallet af møder. Bestyrelsen har i 2013 gennemført en evaluering af sit arbejde. Det forventes, at der vil blive foretaget regelmæssige evalueringer, men der foreligger ikke på nuværende tidspunkt en beslutning om at foretage årlige evalueringer. (Ad 3.1.10)
- Bestyrelsen har ikke kunnet gennemføre anbefalingen om, at alle bestyrelsesmedlemmer aflønnes ens, idet de statslige regler ikke muliggør dette og særligt for så vidt angår de studerende ikke hjemler en honorering til det enkelte medlem. Universitetet har gjort opmærksom på behovet for en ændring af reglerne dels i forbindelse med en række høringer over udkast til lovforslag om ændring af universitetsloven, ligesom bestyrelsesformanden har fremsat ønsket over for uddannelsesministeren. (Ad 3.1.11)
- Bestyrelsens møder er i henhold til universitetslovens regler som altovervejende hovedregel åbne, men enkelte punkter afholdes for lukkede døre. Bestyrelsen har således ikke kunnet følge anbefalingen om, at bestyrelsesmøderne holdes for lukkede døre. (Ad 3.1.12.b)
- Bestyrelsen har ikke opstillet retningslinjer og officielle mekanismer for ”whistle blowing”, men har i 2013 anmodet den daglige ledelse om at vurdere behovet for dette. Retningslinjer for dette skal imidlertid afspejle de nuværende mekanismer, der omfatter den eksterne revision og Rigsrevisionens kontrol af universitetets dispositioner og procedurer, som vurderes at være i stand til at afdække ulovligheder. Herudover giver moderne kommunikationsværktøjer mulighed for at tage kontakt til bestyrelsesformanden, hvis man nærer mistanke om ulovlig forvaltning. En effektiv ”whistle blowing”-funktion vil fordrer etablering af en intern undersøgelsesorganisation med særligt defineret ansvars- og kompetenceområde. Det skal dog slås fast, at der er konkret erfaring for, at fraværet af officielle mekanismer ikke har afholdt ”whistle blowing” i at finde sted - også om forhold, der var af mindre væsentlighed. (Ad 3.1.12.d)

Ad 3.2. Universitetsbestyrelsens relation til universitetets eksterne interessenter:

- En delpolitik for universitetets kommunikation med omverdenen er udarbejdet i forlængelse af DTU's strategi, jf. bestyrelsens vedtagelse den 23. april 2008 (AD 3.2.1.c.)
- Bestyrelsen overvejer løbende, hvorledes den i sine relationer med staten kan fremme den tilsigtede styrkelse af universitetets frihedsgrader, en smidig og effektiv behandling af universiteternes forhold, samt at staten regelmæssigt præsenterer en samlet politik for statens rolle i.f.t. universiteterne. (Ad 3.2.2.c)

Det strategiske ledelsesgrundlag består for 2013 af bestyrelsens ”DTU Strategi 2008-13”. Universitetet har desuden indgået en udviklingskontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for 2012-2014, der som følge af universitetets fusion med Ingeniørhøjskolen i København (IHK) er blevet genforhandlet i 2013.

Universitetets målopfyldelse i forhold til udviklingskontrakten gennemgås i årsrapportens kapitel 2.

2.2. Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskningsbaserede uddannelser på højeste internationale niveau, aktive forskere og professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervslivet samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og globalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske- og naturvidenskabelige område og arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for det tekniske- og naturvidenskabelige område og med særlige satsninger inden for en række internationalt krævende engineering discipliner, herunder bæredygtig energiteknologi og life science.

Universitetet yder myndighedsbetjening til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende myndighedsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter, som et sammenhængende universitet, slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder, til innovativ virksomhed. Dette understøttes af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet Scion DTU A/S, der tillige forestår Biotekforskerparken COBIS A/S, der er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S. Desuden ejer universitetet DTU Symbion Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Symbion Innovation A/S er godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for farma, biotek og medtek. Dianova A/S udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, rådgivning og risikovurdering. Dansk Fundamental Metrologi A/S (GTS-institut) er Danmarks nationale måletekniske institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning.

Nærværende DTU Årsrapport 2013 gennemgår resultaterne for universitetets udviklingskontrakt for 2013 og de økonomiske resultater i tidsserien 2012-2013.

2.3. Væsentlige resultater fra året

Særlige strategiske og organisatoriske resultater

Resultaterne for DTU er i 2013 betydelige og bevæger universitetet mod opfyldelsen af målene i DTU's Strategi 2008-2013.

Med udløbet af universitetets strategi ved udgangen af 2013, har der været igangsat en længerevarende proces for udarbejdelsen af en ny strategi for årene 2014-2019. Arbejdet har taget afsat i en proces med afklaring af universitetets position og kommende udfordringer, og hvor universitetets medarbejdere og studerende har været aktivt inddraget. Universitetets bestyrelse godkendte i december 2013 strategien for 2014-2019.

Med virkning fra 1. januar 2013 trådte fusionen med IHK i kraft. Fusionen har medført en ændring i universitetets organisation ved tilføjelsen af en anden universitetsenhed (DTU Diplom), hvor universitetets uddannelsesaktiviteter på diplomingeniørområdet forankres. Med fusionen er universitetet Danmarks største udbyder af diplomingeniøruddannelser, og hovedindsatsen på det uddannelsesmæssige område er på at udvikle en ny, fælles CDIO-baseret diplomingeniøruddannelse med optag fra sommeren 2014. Samtidig styrkes integrationen af praksisnær innovation og entreprenørskab igennem en øget interaktion med små- og mellemstore virksomheder. Dele af universitetets aktiviteter inden for adgangsgivende uddannelser og kurser er flyttet til Ballerup Campus.

Ligeledes med virkning fra 1. januar 2013 overtog universitetet en række medarbejdere, opgaver og dertil knyttede indtægter fra UNI-C. Aktiviteterne knytter sig til DeIC (Danish e-Infrastructure Cooperation), som er en enhed på finansloven under Uddannelses- og Forskningsministeriet. DeIC forestår driften af Forskningsnettet, som bl.a. leverer højhastighedsdatanet til alle universiteter, og DeIC har yderligere til opgave at søge at etablere et nationalt High Performance Computing miljø og en national strategi for datamanagement for forskningsområdet.

På baggrund af, at den påtænkte fusion pr. 1. januar 2013 med Dansk Skaldyrcenter har vist sig ikke at kunne juridisk gennemføres som tiltænkt, har DTU overtaget aktiviteter og infrastruktur pr. samme dato fra Dansk Skaldyrcenter.

Endelig er de to centre, DTU Cen og DTU Danchip samlet under en fælles ledelse og administration med virkning fra d. 1. januar 2014. Dette sker for at effektivisere driften samt udvikle nye samarbejder inden for kommercielle aktiviteter, industrikontakter og faglig udvikling.

Uddannelse

Optag og nye uddannelser

Universitetet udbød i 2013 følgende uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 15 bachelorretninger og 28 kandidatretninger, heraf én bachelorretning og to kandidatretninger i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU)
- Diplomingeniøruddannelsen med 11 retninger på Lyngby Campus, heraf to i samarbejde med Copenhagen Business School og én i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU), samt 10 dansksprogede og 5 engelsksprogede retninger på Ballerup Campus
- Fire masteruddannelser og fem diplomuddannelser på deltid
- To bacheloruddannelser, tre kandidatuddannelser og en masteruddannelse i samarbejde med Københavns Universitet (optag på KU).

Universitetet optog 936 nye studerende på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab (civilingeniøruddannelsen) og 1.315 på diplomingeniøruddannelsen i 2013. Universitetet havde dermed en stigning i optaget af bachelorstuderende på 6 % og en stigning i optaget af diplomingeniørstuderende på 12 % i forhold til det samlede optag på diplomingeniøruddannelsen på DTU og IHK i 2012.

Kandidatuddannelsen optog universitetet i alt 1.292 nye kandidatstuderende, hvilket svarer til en stigning på 14 % i forhold til 2012. I alt 474 af de optagne på kandidatuddannelsen havde et udenlandsk adganggrundlag, hvilket svarer til en stigning på 15 % i forhold til 2012 – et udtryk for DTU's stærke internationale position blandt tekniske universiteter. Universitetet udbød i 2013 for første gang kandidatuddannelsen i Chemical and Biochemical Engineering, Biomass Based Energy under det dansk-kinesiske universitetscenter i Beijing.

Dimittender

1.560 ingeniører dimitterede i 2013 fra universitetet, heraf 988 civilingeniører (kandidater i teknisk videnskab) og 572 diplomingeniører, en samlet stigning på 16 % i.f.t. 2012. Stigningen skal ses på baggrund af fusionen med IHK.

Akkreditering og intern evaluering

Universitetet fik akkrediteret og godkendt en ny uddannelse i Strategisk Analyse og Systemdesign, der udbydes første gang i september 2014 og har plads til 30 studerende pr. årgang. Uddannelsen retter sig mod at uddanne ingeniører, som med et stærkt fundament i matematisk modellering og beslutningsstøtte kan kombinere en teknisk tilgang med samfundsfaglig indsigt i udviklingen af services og produkter.

9 uddannelser blev turnusakkrediteret og yderligere 3 uddannelser afventer svar på akkreditering. For systematisk at kortlægge udviklingspotentialer for universitetets uddannelser gennemføres der desuden løbende interne evalueringer af udvalgte uddannelser. I det forgangne år er 9 uddannelser blevet evalueret internt.

Fusion med Ingeniørhøjskolen i København

Siden fusionen mellem DTU og IHK pr. 1. januar 2013 er der arbejdet intenst med udviklingen af en fælles diplomingeniøruddannelse. Fra sommeren 2014 udbyder universitetet én fælles diplomingeniøruddannelse med 17 retninger, tilrettelagt efter fælles principper og struktur. Uddannelsen er forankret i DTU's udviklings- og forskningsmiljøer på tværs af universitetet og udbydes på et dobbelt undervisningscampus, hvor det internationale koncept for tilrettelæggelse af ingeniøruddannelser CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) fortsat danner den pædagogisk-didaktiske ramme for uddannelsen. Der er afholdt en aftager- og dimittendkonference med deltagelse af ca. 130 aftager- og dimittendrepræsentanter som led i udviklingen af uddannelsen. Endvidere er der for de fremtidige 17 diplomingeniørretninger etableret retningsudviklingsgrupper og følgegrupper med deltagelse af aftagere og dimittender.

Studiefremdrift og studievejledningsaktiviteter

Som led i universitetets initiativer med henblik på at understøtte og fremme de studerendes studiefremdrift er der etableret 15 studiecaféer, en styrket brug af hjælpelærere og fokus på at støtte undervisningen via praktiske øvelser, e-læringsværkstøjer og quiz'er. Desuden er regler og praksis for de studerendes gennemførelse strammet op, således at nye studerende, som ikke er havnet på den rigtige uddannelse, hurtigt identificeres og via universitetets studieskifte-service kan få hjælp og støtte til at komme videre i uddannelsessystemet.

International studentermobilitet

Universitetet modtog i alt 961 udvekslingsstuderende i 2013 (627 på Lyngby Campus og 334 på Ballerup Campus), og 440 DTU-studerende fra Lyngby Campus samt 49 studerende indskrevet på Ballerup Campus var på ophold i udlandet, dvs. i alt 489 udrejsende studerende. I forhold til 2012 er det et fald på 4 % i indgående og en stigning på 51 % i udgående udvekslingsstuderende på Lyngby Campus. Universitetets er således ved en flerfacetteret indsats for at øge de DTU-studerendes udvekslingsmobilitet, i 2013 betydeligt tættere på en balance i den internationale udveksling end i 2012 på Lyngby Campus.

Uddannelsessamarbejde med alliancepartnere

Nordic Five Tech's flagskib, de fællesnordiske masteruddannelser, er blevet styrket med oprettelsen af en Nordic Master inden for Polymerteknologi med optag fra 2014. Nordic Five Tech udbyder i alt seks fælles kandidatuddannelser. Endvidere lancerede alliancen i efteråret 2013 en fælles online ph.d.-kursusbasis, som giver alliancens ph.d.-studerende overblik over og adgang til relevante ph.d.-kurser på de fem nordiske universiteter.

I samarbejdet med KAIST – Korean Advanced Institute of Science and Technology – blev de eksisterende fem dual degree-aftaler suppleret med to aftaler inden for henholdsvis Ocean Systems Engineering og Fotonik, og der er indgået to aftaler om samarbejde om e-læring: Cyber Dual Degree Program in Digital Media Engineering og Cyber Education Program in Mathematics.

Studenterdrevne projekter

115 DTU-studerende deltog på årets Roskilde Festival fordelt på 24 forskellige projekter rettet mod at gøre afviklingen af Roskilde Festival teknologisk smartere og festivalgængernes oplevelse bedre. Projekterne blev præsenteret forskellige steder på festivalen samt i de studerendes telt "Sustainable Lab" på Odeon-pladsen.

Universitetets Blue Dot Projects omfatter i øjeblikket DTUosat, DTU Robocup, DTU Roadrunners, DTU Bryghus og Solar Decathlon. De studerendes indsats har manifesteret sig i gode ingeniørprojekter og flotte resultater, bl.a. vandt DTU Roadrunners i 2013 igen ved Shell Eco-marathon i Holland.

Pædagogisk didaktisk udvikling

Universitetets velkonsoliderede pædagogikumforløb for adjunkter og andre nye undervisere, UDTU, fik i 2013 en pendant for erfarne undervisere med samme læringsmål og indhold som UDTU, men hvor formen er skræddersyet til denne målgruppe, bl.a. ved i høj grad at inddrage deltageres praktiske erfaringer. Desuden er der inden for rammerne af Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab (CIEL) udviklet et nyt kursus i Innovationspædagogik.

E-læring

I forbindelse med nybygning og renovering af auditorier foretages en løbende udbygning af infrastruktur til digitale kommunikationsformer omkring undervisning, der muliggør stigende anvendelse af fjernundervisning af studerende i samarbejde med partneruniversiteter og danner basis for optagelser til brug for online-kurser, som bl.a. udbydes på Coursera. Universitetet har indgået en partneraftale med Coursera, som er en platform for såkaldte Massive Open Online Courses ("MOOCs"), der udspringer fra Stanford University. I sommeren 2013 udbød DTU sit første MOOC-kursus med ca. 14.000 tilmeldte, og universitetet har startet et samarbejde med sine partnere i universitetsalliancen EuroTech om at udbyde efteruddannelse på Coursera.

Forskeruddannelse

Universitetet optog i alt 413 ph.d.-studerende og indfrieede dermed sit mål om at skaffe finansiering til optagelse af mere end 401 ph.d.-studerende. 60 % af finansieringen til ph.d.-optaget er fra eksterne kilder.

Universitetet satte i 2013 fokus på de ph.d.-studerende og den gode vejledning og har afholdt work-shop om ph.d.-vejledning, ligesom der har været fokus på emnet i ph.d.-udvalgene. Endvidere er der igangsat aktiviteter omkring karrierevejledning af ph.d.-studerende, og med henblik på at facilitere netværk på tværs af institutternes ph.d.-studerende er der iværksat en række tematiske forelæsninger ca. 4 gange årligt.

Efter- og videreuddannelse

Fusionen med IHK indebærer, at universitetets vifte af efter- og videreuddannelsstilbud nu spænder fra diplomuddannelser og masteruddannelser på deltid, over enkeltfagskurser under åben uddannelse, og til kortere kurser til

virksomheder og jobsøgende. For at synliggøre udbuddet har universitetet den 1. juni lanceret en hjemmeside for efteruddannelse, ”go-live”, der har haft mere end 55.000 sidevisninger.

Forskning

I 2013 foregik der eksternt finansierede forskningsaktiviteter på universitetet for 1.485 mio.kr. Midlerne er fordelt på 871 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 241 mio. kr. fra danske private kilder, 272 mio. kr. fra EU og 101 mio. kr. fra øvrige udenlandske kilder. Dette udgør en stigning på 3 % i forhold til 2012, hvor der foregik eksternt finansierede forskningsaktiviteter for i alt 1.443 mio. kr.

Universitetet havde 1.146 aktive projekter med erhvervslivet og udførte konkrete forskningsopgaver for virksomheder for 343 mio. kr. Udviklingen afspejler 8 % flere aftaler end i 2012, mens værdien er steget med 6 %.

Publikationer og internationale rankings

Universitetets forskning resulterede i 2.595 artikler i ISI-tidsskrifter, hvilket er en stigning på 6 % i forhold til 2012 og en fortsættelse af den positive udvikling, der har kendetegnet universitetets forskningsproduktion igennem det seneste årti. Kvaliteten af forskningen målt ved gennemsnitligt antal citationer pr. publikation over en fire-årig periode, steg med 8 % i forhold til sidste år. I 2010-13 var citations impact for universitetet (10,5) højere end for KAIST (7,0), TU/e (7,5) og KTH (9,4) men lavere end for TUM (11,3) og EPFL (11,8). Andelen af videnskabelige artikler med internationale medforfattere er fortsat stigende og er nu oppe på 60 %.

På Leiden Ranking 2013, der rangerer universiteterne i forhold til, hvor mange videnskabelige artikler det enkelte universitet har blandt de 10 % mest citerede artikler i verden, blev DTU placeret som nummer 45 i verden, nummer 7 i Europa og nummer 1 i Norden. I THE World University Rankings 2013-14 er universitetet gået 32 pladser frem til en plads som nummer 117 i verden og er dermed bedst placerede danske universitet på listen. THE ranking anvender en lang række parametre ved vurderingen, hvoraf forskningen kun indgår som en mindre del. På QS World University Rankings 2013/14 gik universitetet to pladser tilbage til plads 134. På Leiden Ranking ligger DTU nr. 4 i verden målt på erhvervssamarbejde opgjort som sampublicationer med virksomheder.

Eliteforskning

Fra nationale finansieringskilder fik universitetets forskere en række elitebevillinger inden for forskellige programmer, i form af dels 1 ud af 5 EliteForskpriser samt 2 ud af 20 EliteForskrestipendier fra Uddannelses- og Forskningsministeriet, dels 8 af i alt 66 bevillinger fra Det Frie Forskningsråds Sapere Aude karriereprogram.

- Professor Ulrik Lund Andersen modtog EliteForsk-prisen for sin forskning i kvanteoptik med fokus på lysets fundamentale egenskaber og dets veksel-

virkning med atomer og faste stoffer, og hvordan denne viden kan bruges til at udvikle ny teknologi – kvanteteknologi – til morgendagens informationsfund.

- Professor Frederik Christian Krebs modtog Det Frie Forskningsråds Sapere Aude Topforsker-bevilling for sit arbejde med bæredygtig fremstilling og genbrug af plastsolceller med meget lavt energiindhold.

DTU på den europæiske scene

Universitetets forskning har en meget betydelig international dimension og DTU er det danske universitet, der har deltaget i flest forskningsprojekter og hjemtaget flest forskningsmidler fra EU's 7. rammeprogram for forskning (FP7), der har eksisteret fra 2007 til 2013. I hele perioden har universitetet deltaget i 397 projekter svarende til mere end hvert tredje EU-støttede forskningsprojekt i Danmark, og i forskningsindtægter udgjorde det 1.280 mio. kr. DTU har været koordinator på 70 projekter.

EU Kommissionen udvalgte i 2013 to projekter til at være såkaldte Future and Emerging Technologies Flagships (FET-Flagships). De to strategiske satsninger har hver et budget svarende til omkring 7,5 mia. kr. over ti år, og som det eneste danske universitet er DTU med i begge. Det ene projekt, The Human Brain Project, har som mål at kortlægge den menneskelige hjerne og konstruere en computer, der kan simulere hjernen. DTU deltager i projektet sammen med over 80 andre forskningsinstitutioner. Det andet projekt, Graphene Flagship, har som mål at få grafen i brug i samfundet, hvor det kan skabe revolutionerende nye teknologiske muligheder og jobs. Cirka 1.000 forskningsgrupper udtrykte interesse for deltagelse i grafen-projektet, mens kun 76 institutioner kom med.

Universitetets store engagement i EU's rammeprogrammer er ikke gået ubemærket hen. Formanden for "EU Kommissionen, José Manuel Barroso, udpegede i 2013 professor Søren Molin fra DTU som medlem af et nyoprettet Science and Technology Advisory Council, som rådgiver Barroso. Samtidig er 5 forskere fra DTU udpeget som medlemmer af de centrale Advisory Groups under Horizon 2020, som er EU's nye rammeprogram for forskning og innovation i perioden 2014-2020. Universitetets forskere er dermed med til at levere forskningsfaglig rådgivning på højt europæisk og internationalt niveau.

Universitetet har i 2013 iværksat en række initiativer for forskere og forskningsadministratorer, så de er forberedt med henblik på at søge midler fra Horizon 2020 og for at sikre, at universitetet også fremover markerer sig på den europæiske scene.

For at styrke arbejdet med at søge forskningsbevillinger yderligere har universitetet igangsat en erfaringsopsamling i forbindelse med ansøgninger og bevillinger. Konkret har universitetet udarbejdet et IT-baseret system, der giver overblik over indsendte forskningsansøgninger og modtagne bevillinger, således at universitetets succesrate kan afdækkes i.f.t. forskellige forskningsprogrammer både nationalt og internationalt.

Internationale alliancepartnere

DTU og KAIST samarbejder blandt andet om grøn teknologi og bæredygtige løsninger. I løbet af de seneste tre år har universitet indgået 15 samarbejdsaftaler med KAIST, der dækker både forskning og udveksling af studerende inden for grøn teknologi. I december 2013 modtog DTU den ene af to forskningsbevillinger fra Det Strategiske Forskningsråd under første runde af de Dansk-Koreanske Forskningsmidler. På virksomhedssiden har universitet også styrket sit samarbejde med Korea og arbejder sammen med Samsung C & T, Samsung Electronics og SK Innovation samt en række mindre koreanske virksomheder.

Forskningsinfrastruktur

Universitetet har kortlagt universitetets behov for ny infrastruktur. Kortlægningen skal indgå i forbindelse med prioriteringen af investeringer og målrettede ansøgninger, så universitetet også fremadrettet kan tilbyde forskere og studerende udstyr og faciliteter på højt internationalt niveau.

Villum Fonden donerede 76 mio. kr. til infrastruktur på et nyt eksperimentelt DTU-center, "Villum Center for Advanced Structural and Material Testing". Centeret skal understøtte grundlæggende mekanisk forskning og udvikling af nye bæredygtige, innovative konstruktioner og materialer, der kan spare samfundet for store investeringer og mindske påvirkningen af miljøet. Centret udgør et tværgående samarbejde blandt en række institutter og kommer til at forbinde eksisterende og nye testfaciliteter på Lyngby Campus og Risø Campus.

Myndighedsbetjening og sektorudvikling

Myndighedsbetjening

Universitetet leverer forskningsbaseret myndighedsbetjening til nationale og internationale rekvirenter. Ydelserne dækker et bredt spektrum af sektorspecifikke emneområder, og omfatter:

- *Forskningsbaseret overvågning og monitorering* samt udvikling af overvågnings- og monitoreringssystemer og -programmer.
- Forskningsbaseret beredskab til hurtig og effektiv løsning af akutte og aktuelle risikoproblemer inden for eksempelvis plante- og dyresygdomme på fødevarer- og veterinærområdet.
- Forskningsbaseret faglig rådgivning, baseret på ny og eksisterende forskning med henblik på at give myndighederne videnskabeligt funderede og robuste beslutningsgrundlag.

Universitetets rekvirenter af myndighedsbetjening er bl.a. Fødevarerministeriet, Miljøministeriet, Transportministeriet, Udenrigsministeriet, Sundhedsministeriet samt Klima- og Energiministeriet. På det internationale område er rekvirenterne især EU, EFSA (European Food Safety Authority), ESA (European Space Agency) FN, WHO (World Health Organization) og OECD.

Universitetets samlede omsætning i 2013 inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening var på 556 mio. kr., heraf var omsætningen fra nationale bevillinger på 446 mio. kr., hvilket er en stigning på 27 mio. kr., svarende til 6 % i.f.t. 2012. Omsætningen fra internationale myndigheder m.v. udgjorde 110 mio. kr., hvilket er en stigning på 21 mio. kr., svarende til 19 % i.f.t. 2012. Udviklingen i de nationale bevillinger for 2013 i.f.t. 2012 var:

Ministerier	Fødevarer		Miljø		Transport		Andre		Alle	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Mio kr.										
Rammebevilling	291,2	273,0	17,1	18,0	16,6	16,4	11,5	11,5	336,4	318,9
Særbevilling	9,9	13,0			10,3	6,5			20,2	19,5
Øvrige bevillinger	71,1	66,0	2,1	2,0	5,1	7,0	11,8	6,5	90,1	81,5
Total	372,2	352,0	19,2	20,0	32,0	29,9	23,3	18,0	446,7	419,9

Eksklusiv bevillinger vedrørende Statens Ejendomsadministration (SEA)

Rekvirenterne udtrykker tilfredshed med ydelsernes kvalitet og levering. Myndighederne finder tillige, at universitetets aktiviteter er helt nødvendige for myndighedernes forvaltning. Uddannelses- og Forskningsministeriet har i efteråret 2013 udført tematisk tilsyn på de danske universiteter med fokus på den forskningsbaserede myndighedsbetjening. I den forbindelse har universitetet dokumenteret, at myndighedsbetjeningen som opgaveområde i dag er fuldt integreret i DTU's universitetsmiljø. Fusionen i 2007 med sektorforskningsinstitutionerne er således gennemført med synergi og effektivitet i opgaveløsningen.

Inden for de seneste år er universitetets rådgivning af og samarbejde med regioner og kommuner styrket, bl.a. med Københavns Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune, Albertslund Kommune, Bornholms Regionskommune og Roskilde Kommune. Ydelserne har fokus på områder som klima, energi og velfærdsteknologi.

Som et element i bestræbelserne på at skabe grundlaget for udvidelse af universitetets samarbejdsrelationer med internationale myndigheder og organisationer har universitetet taget initiativ til etablering af DTU Global Decision Support Initiative. Det tværgående centersamarbejde skal udvikle metoder til bæredygtighedsanalyser og risikovurdering, eksempelvis inden for fødevareresikkerhed, transport og naturkatastrofer.

Med henblik på at understøtte det danske kongeriges arktiske strategi har universitetet koordineret en række initiativer inden for polarområdet, herunder afsøgt mulighederne hos Grønlands Selvstyre og Danmarks arktiske ambassadør om at levere myndighedsbetjening.

Derudover har universitetet som en udløber af regeringens energiforlig 2012-2020 igangsat aktiviteter på tværs af universitetets fagområder i forhold til modeludvikling i relation til energieffektivisering.

Case: Opdateret evidensgrundlag for de danske kostråd

For at sikre fortsat overensstemmelse mellem de officielle kost- og næringsstofanbefalinger og den nyeste ernæringsforskning, besluttede

Fødevarestyrelsen i 2011 at opdatere de eksisterende kostråd fra 2005.

Universitetet fik derfor til opgave at lede opdateringen af det videnskabelige grundlag for kostrådene. På baggrund af dette evidensgrundlag præsenterede fødevarerministeren den 17. september 2013 de 10 officielle danske kostråd.

Universitetet foretog en ernæringsmæssig helhedsvurdering, hvor en international anerkendt systematisk fremgangsmåde er anvendt. Arbejdet bygger på systematisk dataindsamling om sammenhænge mellem indtaget af forskellige fødevarer og forekomsten af livsstils sygdomme. Endvidere blev der inddraget litteraturstudier om fysisk aktivitet, samt viden fra de nationale kostundersøgelser og om fødevarernes betydning for næringsstofindtaget. Samlet set er den videnskabelige evidens bag de nye kostråd styrket.

Case: Landstrafikmodellen - Nøglen til Danmarks trafik

Universitetet har i 2013 leveret et væsentligt bidrag til det politiske beslutningsgrundlag om udmøntningen af Togfonden og fremtidens investeringer i den trafikale infrastruktur. Det er med data og resultater fra Landstrafikmodellen, at universitetet for Transportministeriet har etableret et beslutningsstøtteværktøj, der kan give politikere og myndigheder svar på væsentlige spørgsmål om den mest samfundsoptimale placering af de kommende investeringer i trafikal infrastruktur. Landstrafikmodellen kan på baggrund af enorme datamængder om transportmønstre, infrastruktur og økonomi forudsige effekterne af trafikpolitiske beslutninger.

Sektorudvikling

Universitetet samarbejder med brancheorganisationer, virksomheder og myndigheder om at analysere og skabe overblik over sektorerens fremtidige teknologiske behov og muligheder. Målet er at styrke konkurrenceevnen i danske teknologiintensive erhvervssektorer. Universitetet har i 2013 gennemført to sektorudviklingsinitiativer:

- *Satellitbaserede tjenester og produkter:* I de kommende år står EU over for store investeringer i rumprogrammet Galileo og jordobservationsprogrammet Copernicus. For at accelerere anvendelsen af rumteknologi har universitetet og industriklyngen CenSec sammen med virksomheder og myndigheder indkredset en række områder, hvor der er et stort potentiale for danske virksomheder til at opbygge eller styrke deres position som leverandører af satellitbaserede tjenester og ydelser.
- *Materialer og processer for industrielle anvendelser:* I samarbejde med DI har universitetet holdt en række workshops, hvor virksomheder og forskere fra universitetet i fællesskab har indkredset centrale, teknologiske materialeudfordringer og materialeløsninger med udgangspunkt i

virksomhedernes konkrete problemstillinger. Samarbejdet har ført til en indsats i INNO+ kataloget ”Avancerede materialer som grundlag for vækst og løsning af samfundsudfordringer”, som der arbejdes på at få afsat midler til på finansloven 2015.

Innovation

Universitetet har en lang række målrettede innovationstiltag, der konkret bidrager til at skabe vækst og arbejdspladser i samfundet, herunder aktiviteter, der:

- Udvikler innovative og entreprenante studerende.
- Gør universitetet til virksomhedernes foretrukne samarbejdspartner om teknologisk innovation.
- Skaber grundlag for etablering af mange og levedygtige opstartsvirksomheder baseret på viden og teknologi fra universitetet.

Fokus på at støtte talentfulde studerende inden for innovation og entreprenørskab

På Ballerup Campus er der særligt fokus på praksisnær innovation og entreprenørskab. Der er afholdt matchmaking events mellem studerende og SMV'ere, og der er udviklet et nyt fag ”SME innovation and entrepreneurship”, hvor virksomhedsprojekter udvikles af tværfaglige studenterteams i slutningen af deres uddannelse. Ambitionen er, at alle studerende på Ballerup Campus fra 2016 gennemfører et tværfagligt virksomhedssamarbejde på 6. semester. Det forudsætter øget interaktion med SMV'er og vil betyde, at i alt 200 virksomheder skal involveres i samarbejdsprojekter med de studerende.

Universitetet modtog i 2013 en bevilling på 3,8 mio.kr. fra Industriens Fond til at udvikle særligt talentfulde DTU studerende i forhold til mindset, kompetencer og netværk under deres studietid.

Den 1. marts åbnede DTU Skylab, som hub for og indgangsportal til de andre studenterfaciliteter på universitetet, herunder App Garage, FabLab, DesignLab, DTU Bryghus og studenterinitiativet Stardust/Createch. DTU Skylab har tre fokusområder: 1) at understøtte de studerende i entreprenørskab - fra den første spæde idé til etablering af flyvefærdige og levedygtige start-ups, 2) at fungere som matchmaker og ramme for samarbejde mellem studerende og virksomheder samt 3) at danne rammen for kurser, der fremmer innovation og entreprenørskab. DTU Skylab har indgået en række partnerskaber med virksomheder og eksterne organisationer og har bl.a. afholdt 50 åbne events med fokus på innovation og entreprenørskab samt bidraget med at skaffe ekstern finansiering til studenter start-ups, herunder AIRTAME, der har rejst 1,2 mio. \$ i crowdfunding.

Et hold bestående af DTU-studerende, SBT Aquatech, vandt førstepladsen i Venture Cup Startup Competition 2013, hvor 4 ud af 5 kategorivindere havde DTU-studerende på holdet.

I projektet CIEL (Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab) er der i 2012-13 blevet gennemført mere end 90 aktiviteter sammen med KU og CBS. En effektevaluering fra konsulentvirksomheden Damvad viser, at CIEL har haft en signifikant positiv effekt på de studerendes oplevede kompetencer inden for entreprenørskab og innovation.

Industrisamarbejde på nationalt plan og i international topklasse

Både nationalt og i EU er der fokus på, at forskningsviden skal omsættes til konkrete løsninger af samfundsmæssige udfordringer. Universitetet har et omfattende erhvervssamarbejde, hvilket bl.a. illustreres af, at universitetets tidligere omtalte placering som nr. 4 i verden i Leidens Ranking for samproduktioner med industrien.

Baseret på universitetets solide erhvervssamarbejde afholdt EuroTech-alliancen i 2013 en High Level Event i Bruxelles med fokus på succeser og udfordringer, som DTU og TU Eindhoven (TU/e) har oplevet i deres samarbejde med industripartnere. Siemens Corporate Technology bidrog til konferencen med en præsentation af deres samarbejde med DTU som et af otte globale Siemens Centres for Knowledge Interchange. Hovedbudskabet fra både universiteter og industrien var, at tillid, fleksibilitet og tværfaglighed er nøglen til et succesfuldt samarbejde.

Universitetet sætter kontinuerligt nye initiativer i gang, der skal fremme samspillet mellem den private og offentlige sektor, bl.a. gennem teknologiske matchmaking bazarer inden for fødevareteknologi, medicoteknologi og cleantech med deltagelse af samlet set 1.200 deltagere fra erhvervslivet, forskningsverdenen og organisationer mv.

Universitetet har desuden etableret Innovationsforum DTU bestående af væsentlige aktører, frontløbere og meningsdannere på innovationsområdet i Danmark. Formålet er at skabe en åben dialog om innovation, som underbygges via større surveys. Der er afholdt 2 møder i 2013, og målet er at sikre væsentlige bidrag til innovative løsninger ved at udlede do's and don't's og cases. Resultaterne offentliggøres fra 2014.

Universitetet arbejder bredt sammen med både små og store virksomheder. Til at støtte op om disse aktiviteter har universitetet i et konsortium med Roskilde Universitet, University College Sjælland og Erhvers Akademi Sjælland indgået en tre-årig vækstaftale med Region Sjælland på i alt 21 mio. kr. om at fremme erhvervsudviklingen.

Fortsat vækst inden for kommerialisering og opstart af nye virksomheder

I 2013 er det etableret 19 nye virksomheder baseret på viden og teknologi fra universitetet - en stigning på 111 % i forhold til året før. Ud af de 19 virksomheder er 10 startet af DTU studerende. Der er i 2013 anmeldt 169 nye opfindelser - en stigning på 15 % i forhold til 2012.

Der er udviklet en ny praksis for patentporteføljestyring, som skal sikre, at de gode ideer i endnu større grad kommer til at blive commercialiseret igennem eksisterende virksomheder eller nye opstartsvirksomheder. Derudover arbejder universitetet på tidligt at involvere eksterne kommercielle kompetencer i kommercialiseringen af opfindelser. Et eksempel er projektet Bridging the Gap, som har fået 3 mio. kr. fra Industriens Fond til at udvikle en model, hvor vækstvirksomhederne skabes gennem et tæt samarbejde mellem forskerne og erfarne, eksterne entreprenører fra industrien.

Universitetet har fokus på at etablere levedygtige opstartsvirksomheder, der kan bidrage til at skabe vækst og arbejdspladser. Spin-out virksomheden Abeo A/S, der blev etableret i 2010, blev i 2013 kåret som Europas bedste spin-out af de to business schools INSEAD og ESADE i samarbejde med Microsoft og BP.

Proof of Concept Grant fra European Research Council

Fra europæisk side modtog professor Anja Boisen et Proof of Concept Grant fra ERC til at videreudvikle et apparat, der vil gøre det lettere at måle og analysere blodprøver i forhold til kroniske sygdomme med ny innovativ teknologi. Apparatet er bærbart og fornuftigt i pris, og det vil derfor kunne anvendes til screening af patienter uden for hospitalet.

Nye forskerparkaktiviteter

I 2013 oplevede 69 % af virksomhederne i Scion DTU A/S vækst, 45 % af virksomhederne lancerede et nyt produkt, og 230 nye arbejdspladser er blevet skabt. Der er god synergi mellem forskerparkaktiviteterne i Scion DTU A/S og universitetet. 48 % af virksomhederne i Scion DTU A/S arbejder sammen med universitetet. Den 1. september åbnede desuden et nyt fælles initiativ - det Grønne Iværksætterhus på Risø Campus, som har som målsætning at blive Danmarks førende grønne iværksættermiljø.

Campusudvikling

Ejendomsportefølje

Med fusionen med IHK den 1. januar 2013 indgår Ballerup Campus i universitetets selveje med bygninger på i alt 56.500 brutto m².

Med udgangen af juni afsluttede universitetet sine aktiviteter på Hangøvej i Aarhus og bygningsmassen på ca. 2.400 m², som var lejet af Bygningsstyrelsen, overgik pr. 1. juli til anvendelse af Aarhus Universitet.

Den 1. november overtog universitetet den såkaldte Hempelgrund med et samlet grundareal på ca. 43.000 m² med en tilhørende administrationsbygning på 4.900 m². Der er udarbejdet en revideret lokalplan, hvori grunden er integreret som en naturlig udvidelse af Lyngby Campus i nordgående retning.

Universitetet tog en nybygning på 4.800 m² i brug i februar. Bygningen indeholder formelle og uformelle læringsrum i stueetagen og institutarealer på 1.

og 2. sal. Derudover indviede universitetet den nye undervisningsbygning på 2.300 m² til uddannelserne i bygningsdesign i september.

På baggrund af udviklingen for DTU Biosustain udvidede universitetet også sine tidsbegrænsede lejemål i Scion DTU A/S i Hørsholm til ca. 8.600 m².

I de kommende år vil universitetet igangsætte et omfattende antal nybyggerier på Lyngby Campus, hvilket vil få indflydelse på såvel medarbejderes som studerendes aktiviteter på campus. Med henblik på at nedbringe gener, er der udarbejdet en plan for trafikafvikling. Ved udgangen af 2013 omfatter byggeplanerne følgende:

- Der er indgået hovedentreprisekontrakt for en ny laboratoriebygning på 3.200 m².
- Byggemodningen til etablering af universitetets største byggeprojekt på 39.000 m² til samlokalisering af tre institutter startede i efteråret 2013.
- Der er indgået kontrakt med totalrådgiver om en ny bygning på 12.000 m² til DTU Biosustain.
- Der er endvidere igangsat projektering af en laboratoriebygning på 1.850 m², en el-laboratoriebygning på 1.850 m², en laboratorie- og værkstedsbygning på 3.700 m², en kontorbygning på 1.140 m², samt et kontorhus på 2.000 m².

På Risø Campus, hvor universitetet lejer bygningerne af Bygningsstyrelsen, har styrelsen igangsat projekteringen af laboratorierenoveringsprojekter inden for Unilab-puljen. Renoveringerne har til formål at bringe de nedslidte laboratorier op til dagens standard.

Særlige bæredygtighedsinitiativer

Der er indgået aftale om levering af fjernvarme til Risø Campus. Fjernvarmen erstatter lokal gasfyring og forventes at medføre en betydelig CO₂ besparelse efter tilslutningen i 2. halvår af 2014.

I samarbejde med varmelieferandøren til Lyngby Campus er der gennemført en ombygning af forbindelsen mellem DTU Kraftvarmeværk og universitetets egne gaskedler, således at universitetets gaskedler kan bringes i anvendelse i forhold til varmforsyningsnettet, som ejes af DTU-HF a.m.b.a. Ombygningen har til formål at øge forsyningsikkerheden væsentligt, mindske de økonomiske omkostninger og medvirke til en moderat CO₂ besparelse.

Der er etableret ladestandere for elbiler på Lyngby Campus, Ballerup Campus og Risø Campus.

Den grønne vedligeholdelsesplan er revideret med henblik på at øge biodiversiteten. På Risø Campus øges overdrevarsarealerne, og på Lyngby Campus arbejdes der bl.a. med en øget underplantning i skovbæltet omkring campus. For yderligere information om universitetets grønne regnskab henvises der til bilag 4.1.

Personale og arbejdsmiljø

Udvikling i medarbejderstaben

Universitetets samlede personale er steget med 494 årsværk til 5.721 årsværk, svarende til en stigning på 9 % i.f.t. 2012. Fusionen med IHK samt overtagelsen af medarbejdere og aktiviteter fra henholdsvis UNI-C og UNI-IT indgår i data for 2013 med i alt 209,4 årsværk, fordelt på 87 årsværk i videnskabeligt personale og 122,4 årsværk i det teknisk-administrative personale. Stigningen i videnskabeligt personale (inkl. ph.d.-studerende) er på 250 årsværk (8 %) og i det teknisk-administrative personale på 243 årsværk (11 %).

Antallet af universitetsansatte ph.d.-studerende er 1.200 årsværk, hvilket er en stigning på 52 årsværk (5 %). Det videnskabelige personale er, eksklusive ph.d.-studerende, steget med 198 årsværk (11 %).

Institutternes teknisk-administrative personale er steget med 82 årsværk (6 %). De centrale administrative enheder er steget med 161 årsværk (20 %). Stigningen i det teknisk-administrative personale skal ses på baggrund af overtagelsen af en række aktiviteter fra UNI-C (i alt 50 årsværk) samt at der i forlængelse af fusionen med IHK er overført 30 årsværk til de centrale administrative enheder.

Universitetets omkostninger til generel ledelse og administration er fortsat på et lavt niveau og udgør 6,3 % i forhold til universitetets omsætning, hvilket er på niveau med 2012.

Medarbejdertrivselsundersøgelse

Ultimo 2013 gennemførte universitetet en trivselsundersøgelse. Generelt viser undersøgelsen, at universitetets medarbejdere trives, og der kan på en række punkter konstateres en fremgang i forhold til seneste måling fra 2011. For yderligere information om universitetets personale og arbejdsmiljø henvises der til bilag 4.2.

Kommunikation

Universitetet lancerede en ny hjemmeside, der omfatter godt 500 sites, som alle er optimeret til også at blive vist på mobiltelefoner og lignende. Foruden nyt design og struktur, er der også sket en samling af al information om universitetets uddannelser på en fælles side, hvor potentielle studerende får en samlet adgang til information om universitetet uddannelser, studiemiljø mv.

Dynamo blev distribueret til godt 60.000 abonnenter i form af beslutningstagere, erhvervsledere, innovationscentre, samt universitetets medarbejdere, studerende og alumner. App-versionen af Dynamo blev downloaded 1.200 gange.

I 2013 er der sammen med partnerne i EuroTech-alliancen taget initiativ til at udvikle et fælles populærvidenskabeligt kvartalsmagasin, som skal distribueres

til centrale interessenter med tilknytning til universiteterne samt til den videnskabeligt interesserede borger via udvalgte kiosker. Initiativet er sammen med DTU in Profile og den opgraderede version af universitetets engelske hjemmeside pt. hjørnестenen i universitetets internationalt rettede kommunikation.

DTUavisen blev relanceret i nyt format og design i efteråret. I forbindelse med relanceringen er avisens redaktionelle stil blevet skærpet mod en mere nyhedsbåret, journalistisk stil, der er tættere på læserne. Ikke-danske læsere kan i den nye avis læse engelske sammendrag af alle artikler og finde fulde oversættelser på nettet, bl.a. via smartphones.

Der blev afholdt to Åbent Hus-arrangementer med besøg af hhv. 1.950 og 2.000 potentielle studerende, hvor gæsterne fik præsenteret universitetets uddannelser og studiemiljø samt fremtidige jobmuligheder. Åbent Hus blev gennemført parallelt på Ballerup Campus og Lyngby Campus og besøgstallene var de højeste nogensinde.

Universitetet har i 2013 sat fokus på de sociale medier Facebook og Twitter. Facebook-siden bruges især som det sted, hvor universitetet møder potentielle og nuværende studerende. Twitterkanalen bruges i begrænset grad til at ramme presse, beslutningstagere og studerende. Den fokuserede indsats på Facebook indebar, at antallet af DTU-venner steg fra ca. 2.600 til knap 5.000.

Alumner m.v.

Universitetet har 50.000 alumner, hvoraf 20.000 er medlem af netværket DTU Alumni. Formålet med netværket er at styrke relationen til universitetets største interessentgruppe, alumnerne, som dialogpartnere og aktører. Aktiviteterne i netværket henvender sig til specifikke segmenter inden for målgruppen, og omfatter bl.a. faglige og kulturelle arrangementer, mentorprogrammer, businessmeetings og netværksmøder. Målgrupperne nås via nyhedsbreve, direkte mails og Dynamo. Aktiviteterne blev i 2013 evalueret via spørgeskemaundersøgelser, hvis formål var, dels at forbedre indhold og form af fremtidige aktiviteter, dels at øge involveringen af alumnerne i aktiviteterne. Evalueringen viser, at hele 97 % af alumnerne er positive over for alumnearrangementerne, og at deltagerne generelt gerne vil deltage i flere arrangementer, samt at de vil anbefale det til andre alumner.

Universitetet styrker sine relationer til danske og udenlandske interessenter ved særligt tilrettelagte besøg. Gennem direkte dialog med universitetets ledelse og nøglemedarbejdere får de besøgende mulighed for et bedre kendskab til universitetets virke, hvilket bidrager til en bredere markedsføring af universitetet. Der blev i 2013 gennemført 36 besøg af danske virksomheder, brancheorganisationer og politikere på flere niveauer samt af udenlandske universiteter og politikere. Universitetet har et voksende samarbejde med ambassader i Danmark om besøg af ministre og parlamentspolitikere. Universitetet bidrog således ved den sydkoreanske premierminister Chung Hongwon's besøg i Danmark i 2013.

2.4. Finansiell redegørelse

Universitetet opnåede i 2013 et positivt resultat på 7,7 mio. kr. Årets resultat er på niveau med det forventede, og DTU anser det økonomiske resultat for tilfredsstillende.

Universitetet indgik per 1. januar 2013 i en fusion med IHK. Universitetet har endvidere overtaget aktiviteterne med medfølgende aktiver og passiver fra Uni-C's Forsknings- og Samfundsdivision samt overtaget aktiviteter med tilhørende aktiver og passiver fra Dansk Skaldyrcenter. Det tidligere UNI-IT er per 1. september indlejret på DTU. Der er ikke overført aktiver eller passiver i forbindelse med indlejringen af Uni-IT.

Universitetets samlede indtægter i 2013 udgjorde 4.679 mio. kr., hvilket er en stigning på 265 mio. kr. i forhold til 2012. Stigningen skyldes dels øgede uddannelsesindtægter, som i 2013 udgjorde 665 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2012 på 106 mio. kr. De stigende uddannelsesindtægter skyldes primært tilskud til uddannelserne til det tidligere IHK. Derudover har universitetet haft øgede indtægter fra eksterne midler til forskning som i 2013 er på 1.504 mio. kr., hvilket er en stigning på 44 mio. kr. i forhold til 2012. Indtægterne fra kommerciel indtægtsdækket virksomhed på 291 mio. kr., er steget med 37 mio. kr. i forhold til 2012.

De ordinære driftsomkostninger udgjorde 4.606 mio. kr., en stigning på 266 mio. kr. i forhold til 2012. Stigningen skyldes dels øgede personaleomkostninger som følge af ovennævnte fusioner og overtagelser samt øgede aktiviteter.

På bygningsområdet er driftsomkostningerne på 590 mio. kr., hvilket er 17 mio. kr. lavere end i 2012, hvor universitetet havde ekstraordinære større vedligeholdelsesarbejder, herunder fornyelse af dele af universitetets studiemiljøfaciliteter.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 210 mio. kr., hvilket er et fald på 57 mio. kr. i forhold til 2012. Der har i 2013 ikke været større bygningsrelaterede nedskrivninger.

Andre driftsposter udgør 3 mio. kr.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 68 mio. kr., hvilket er 44 mio. kr. højere end i 2012. De højere nettoomkostninger skyldes dels lavere finansielle indtægter og dels øgede finansielle omkostninger.

Universitetets likviditet udgør 407 mio. kr. pr. 31. december 2013, hvilket er 98 mio. kr. højere end likviditeten pr. 31. december 2012. Universitetet har i 2013 indløst midler placeret hos kapitalforvaltere svarende til 300 mio. kr. til brug for investeringer i henhold til universitetets investerings- og moderniseringsplan.

For universitetet og dattervirksomheder er der opnået et resultat i 2013 på godt 16 mio. kr. Dattervirksomhederne er ikke konsolideret i universitetets regnskab.

Resultatopgørelse

Indtægter

Uddannelse

Universitetet har haft en positiv udvikling i sin STÅ-produktion i 2013, især på heltidsuddannelse. Indtægterne fra uddannelse er dog påvirket af en lavere STÅ-takst på heltidsuddannelse, reduktion af bevilling som følge af administrative effektiviseringer på 36 mio. kr. samt en indarbejdet forventet korrektion på 20 mio. kr. vedrørende tilskud for udenlandske gæstestuderende som følge af økonomisk ubalance mellem ind- og udrejsende studerende.

Forskning

Tilskuddet til universitetets forskning på 1.920 mio. kr. er 7 mio. kr. højere end sidste år. Basistilskud til forskning er på niveau med sidste år, og stigningen, ud over den almindelige pris- og lønregulering, skal primært tilskrives øgede midler til forskningsbaseret myndighedsbetjening.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven på -6 mio. kr. er steget med 3 mio. kr. i forhold til 2012. Øvrige indtægter på finansloven udgøres af tilskud til øvrige formål på 57 mio. kr. og et negativt kapitaltilskud på 63 mio. kr. Stigningen skyldes en ændring af tilskuddet på øvrige formål, og skal primært tilskrives et lavere bidrag til universiteternes finansiering af meraktiviteten på uddannelsesområdet.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.504 mio. kr., hvilket er 44 mio. kr. højere end sidste år. Stigningen kan henføres til øget aktivitet, herunder nye aktiviteter som følge af de oven for nævnte overtagne aktiviteter fra Uni-C og Dansk Skaldyrcenter, og dertil relaterede overheadindtægter. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 291 mio. kr., hvilket er 37 mio. kr. højere end i 2012.

Andre indtægter

Indtægterne udgør 306 mio. kr., en stigning på 68 mio. kr. i forhold til 2012. Posten indeholder indtægter ved kursusvirksomhed, deltagerbetaling for deltids- og masteruddannelse, værdiregulering af patentportefølje samt huslejeindtægter og relaterede indtægter for salg af forsyninger.

Omkostninger

Driftsomkostninger bygningsdrift

Driftsomkostninger under bygningsdrift udgør i 2013 590 mio. kr., hvilket er et fald på 17 mio. kr. i.f.t. 2012. I 2013 har der ikke været ekstraordinære vedligeholdelsesarbejder, men året har været præget af omkostninger til investeringsforberedende planlægningsarbejde til universitetets store kommende byggeprojekter, herunder projektet Life Science and Bioengineering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør i 2013 2.795 mio. kr., en stigning på 236 mio. kr. i forhold til 2012. Dette skyldes tidligere nævnte fusion og overtagelse af aktiviteter samt øget aktivitet til forskning.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 1.011 mio. kr., hvilket er 104 mio. kr. højere end i 2012. Stigningen skyldes tidligere nævnte fusion og overtagelser samt øgede aktiviteter.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 210 mio. kr., hvilket er et fald på 57 mio. kr. i forhold til 2012. Der har i 2013 ikke været foretaget større nedskrivninger på universitetets bygninger eller bygningsrelaterede aktiver, hvilket bevirker de lavere regnskabsmæssige af- og nedskrivninger i forhold til 2012.

Andre driftsposter

Posten udviser en indtægt på 3 mio. kr. i 2013 hvilket tilskrives opskrivning af kapitalandele.

Finansielle poster

De finansielle nettoposter udgjorde i 2013 en omkostning på 68 mio. kr. hvilket er en stigning på 44 mio. kr. i forhold til 2012. Universitetet har en del af likviditeten placeret hos fire kapitalforvaltere, og de finansielle poster er i 2013 påvirket af en mindre gunstig udvikling på de finansielle markeder. Hertil kommer øgede renteomkostninger som følge af overtagelse af realkreditlån vedr. Ballerup Campus som følge af fusionen med IHK.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver, inklusiv tilgang fra fusion, har i 2013 udgjort 935 mio. kr. Heraf er 723 mio. kr. investeringer i bygninger, resten er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Universitetets investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 122 mio. kr. vedrører køb af grund med tilhørende kontorbygning, investeringsforberedende arbejde på LIFE-projektet samt renovering af kantinekøkken.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør i 2013 110 mio. kr. mod 64 mio. kr. i 2012.

Universitetets materielle anlægsaktiver udgør herefter 4.845 mio. kr., en stigning på 728 mio. kr. Af stigningen udgøres 465 mio. kr. tilgang fra fusionen med IHK.

Omsætningsaktiver udgør 2.655 mio. kr., hvilket er en nedgang på 34 mio. kr. i forhold til 2012. Nedgangen skyldes primært en reduktion på 300 mio. kr. i midler placeret hos kapitalforvaltere til anvendelse for bygningsinvesteringer, hvilket modsvares af en mindre stigning i tilgodehavender og beholdningen af likvide midler.

Universitetets egenkapital er ultimo 2013 på 2.696 mio. kr., hvilket er 519 mio. kr. højere end i 2012. Fusionen med IHK tilførte 311 mio. kr. til egenkapitalen, og der har i 2013 været en positiv regulering af værdien af renteswaps på 200 mio. kr. i.f.t. værdien ultimo 2012. Renteswaps er indgået med henblik på at sikre universitetet en fast, lav lånerente de næste 25-30 år. Soliditetsgraden udgør ved udgangen af året 33,9 %, hvilket er på det ønskede niveau.

Langfristet gæld udgør 2.654 mio. kr., hvilket er 168 mio. kr. højere end 2012. Stigningen skyldes tilgang i realkreditlån vedrørende Ballerup Campus på 114 mio. kr. samt en stigning i periodiserede donationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 76 mio. kr. (2012: -610 mio. kr.). Pengestrømsopgørelsen er lavet med udgangspunkt i den konsoliderede åbningsbalance pr. 1. januar 2013.

DTU's likviditet udgør herefter 1.164 mio. kr. pr. 31. december 2013 (2012: 1.347 mio. kr.) bestående af likvider på 407 mio. kr. (2012: 309 mio. kr.) og værdipapirer på 756 mio. kr. (2012: 1.038 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

DTU's væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning samt renterisici.

DTU's indtægter består primært af indtægter til forskning, bestående af tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør ca. 75 % af DTU's samlede indtægter.

DTU's indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, myndighedsbetjening og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

DTU's rentebærende gæld pr. 31. december 2013 udgør 2.371 mio. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i universitetets faste ejendom. Gæld for 1.492 mio. kr. er rentesikret med renteswaps 25 – 30 år frem i tiden. Gæld for 879 mio. kr. skal rentetilpasses 1. januar 2016. En stigning i renteniveauet på 1 %-point, på denne del af gælden, vil betyde en forøgelse af DTU's årlige renteomkostninger med ca. 9 mio. kr. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Miljø

Universitetet følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i bilag 4.1 om grønne tiltag.

Opfølgning på administrative effektiviseringer

De danske universiteter blev i aftalen om genopretning af dansk økonomi fra maj 2010 pålagt at gennemføre administrative effektiviseringer med virkning fra 2012. DTU blev i denne forbindelse pålagt et effektiviseringskrav på 36 mio. kr. i 2013. Universitetet har ved årsskiftet 2010 gennemført en række rationaliseringer i den centrale administration, som ud over besparelser, rationaliseringer m.v. også har indebåret afviklingen af ca. 70 administrative stillinger. Universitetet anser dermed sin handlingsplan for de administrative effektiviseringer som fuldt implementeret.

Universitetets omkostninger til Generel Ledelse og Administration er reduceret fra 311 mio. kr. i 2009 til 294 mio. kr. i 2013 (2012: 276 mio. kr.). Fratrækkes estimerede omkostninger til ledige ansat i administrationens akutjob-ordning, beløber omkostningerne sig til 291 mio. kr., svarende til 6,2 % i forhold til universitetets omsætning, hvilket er en reduktion i forhold til 8,4 % i 2009 og på niveau med 2012.

Forventet økonomisk udvikling

Universitetet forventer for 2014 et mindre overskud. Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. Universitetet forventer en positiv udvikling vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2013.

2.5. Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2012-2014

Udviklingskontrakten er indgået medio juni 2012 mellem uddannelses- og forskningsministeren og DTU for en treårig periode, og den skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for de overordnede strategiske rammer for universitetet, jf. DTU's strategi 2008-2013 og 2014-19. Kontakten er genforhandlet i sommeren 2013 på baggrund af universitetets fusion med IHK, hvilket har resulteret i en tilpasning af udvalgte målepunkter samt tilføjelse af endnu et mål (mål 9) samt tilknyttet målepunkt. Kontrakten indeholder i alt ni overordnede mål med samlet 20 målepunkter, hvoraf uddannelses- og forskningsministeren har udpeget fire mål (mål 1-4) med 12 målepunkter, og universitetet har udpeget fem mål (5-9) med otte målepunkter.

Målopfyldelse af delmål
Samlet målopfyldelse

Mål 1: Kvalitet i uddannelserne - herunder fastholdelse af de studerende og bedre beskæftigelse

1	Et standardstudieforbånd for fuldtidsstuderende (30 ECTS pr. semester) er, at der er tilrettelagt 20-24 timers undervisningsaktiviteter i gennemsnit om ugen (13 ugers og 3 ugers perioden) ¹ og målet er, at minimum 99 % af alle undervisningsgange gennemføres. (Opgøres for studieåret)		■	
	Målepunkt	Realiseret		
	Minimum 99 % af den tilrettelagte undervisning gennemføres.	99,8 % (omfatter Lyngby Campus)	■	
2	De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år. og udgør følgende i kontraktperioden: (Opgøres for studieåret)		■	
	Delmålepunkter	Realiseret		
	Afgangsprojekter (diplomingeniør): 60 %	59 %		■
	Bachelorprojekter: 34 % (svarende til 178 afgangsprojekter ud af i alt 524 i 2011)	28 % - 148 ud af 532 havde virksomhedskontakt		■
	Kandidatspecialer: 46 % (svarende til 458 afgangsprojekter ud af i alt 996 i 2011)	46 % - 530 ud af 1154 havde virksomhedskontakt	■	
3	Målepunkt 3. Antallet af udrejsende DTU studerende øges pr. år som følger: (Opgøres for studieåret)		■	
	Målepunkt	Realiseret		
	2010-11: 362, 2011-12: 362, 2012-13: 400 , 2013-14: 500	2012-13: 489	■	

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

¹ En fuldtidsstuderende gennemfører kurser svarende til i alt 30 point pr. semester. Et standardkursus er på 5 point, og en fuldtidsstuderende gennemfører i gennemsnit 5 kurser i løbet af 13-ugers perioden. Hvert kursus får tildelt 4 timer i løbet af ugen (enten en formiddag eller en eftermiddag), hvorfor en studerende får op til 20 timers undervisning om ugen. Herudover gennemfører den studerende et 5-points-kursus i den efterfølgende 3-ugers periode. Undervisningen foregår på fuld tid i denne periode. En del studerende foretrækker at gennemføre hele semestrets kursusarbejde i 13-ugers perioden, og tager derfor 6 kurser. Denne studerende får således op til 24 timers undervisning om ugen (i 13-ugers perioden), og gennemfører ikke kurser i den efterfølgende 3-ugers periode.

Mål 2: Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

- 4 Målet for antal optagne studerende pr. år på DTU's kandidatuddannelser, som ikke kommer fra DTU's egen civilingeniør-bacheloruddannelse er følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Målepunkt	Realiseret	
Udenlandske studerende: 2011: 343, 2012: 343, 2013: 345 , 2014: 350	490	■
Diplomingeniørstuderende og professionsbachelorere fra andre danske uddannelsesinstitutioner: 2011: 63, 2012: 63, 2013: 80 , 2014: 90	109	■

- 5 Der oprettes tre nye fællesuddannelser med andre danske universiteter i kontraktperioden og det samlede antal periodiseret bliver således:

Målepunkt	Realiseret	
2011: 8, 2012: 8, 2013: 9 , 2014: 11	11	■

3. Hurtigere igennem

- 6 Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 63 %, 2012: 63 %, 2013: 68 % , 2014: 73 %	63 %	■
Bacheloruddannelsen: 2011: 74 %, 2012: 74 %, 2013: 79 % , 2014: 84 %	82 %	■

- 7a Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 2. år har opnået 100 ECTS-point udvikler sig i kontraktperioden og ligger således på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Diplomingeniøruddannelsen: 2011: 64 %, 2012: 63 %, 2013: 64 % , 2014: 68 %	65 %	■
Bacheloruddannelsen: 2011: 76 %, 2012: 74 %, 2013: 74 % , 2014: 79 %	74 %	■

- 7b Målet for andelen af dimittender pr. år, som har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år ligger på mindst følgende pr. år: (Opgøres for kalenderåret)

Delmålepunkter	Realiseret	
Bachelorstuderende: 2011: 89 %, 2012: 89 %, 2013: 89 % , 2014: 90 %	89 %	■
Kandidatstuderende: 2011: 88 %, 2012: 88 %, 2013: 89 % , 2014: 92 %	83 %	■

4. Øget innovationskapacitet

8	Der er anmeldt mindst 400 patentidéer i kontraktperioden fordelt på følgende måde pr. år:		■
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 103, 2012: 125, 2013: 135 , 2014: 140	169	■
9	Samlet antal ISI-indekserede videnskabelige publikationer med virksomheder er pr. år som følger:		■
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 315, 2012: 331, 2013: 347 , 2014: 365	372	■
10a	Der startes 20 nye virksomheder i kontraktperioden på baggrund af viden, teknologi og/eller opfindelser fra DTU, som fordelt i tabellen:		■
	Målepunkt	Realiseret	
	2011: 3, 2012: 5, 2013: 7 , 2014: 8 Der opgøres på: 1) Virksomheder baseret på IPR, herunder overdragelse eller licensiering af IPR, 2) Andre nye virksomheder baseret på viden/teknologi fra DTU fx virksomheder etableret som selskabskonstruktioner, dvs. ApS, A/S mv. af enten studerende eller ansatte.	19	■
10b	På Ballerup Campus etableres et innovationscenter, som skal medvirke til at skabe fokus på det praksisnære og innovative aspekt i diplomingeniøruddannelsen. Centeret skal fungere som en platform, hvor de studerende kan arbejde med deres innovative ideer og samarbejde med små og mellemstore virksomheder om nyskabende og bæredygtige løsninger. Disse aktiviteter vil styrke de studerendes innovations- og entreprenørskabskompetencer og erhvervsparathed.		■
	Målepunkt	Realiseret	
		Opbygningen af et innovationscenter på Ballerup Campus modnes gennem pilotforløb med at tage virksomheders konkrete udfordringer ind i et undervisningsforløb, hvor de studerende udarbejder forslag til virksomhederne. Der er bl.a. afholdt matchmakeingevents mellem studerende og SMV'ere, og der er udviklet et nyt fag "SME innovation and entrepreneurship", hvor virksomhedsprojekter udvikles af tværfaglige studenterteams i slutningen af deres uddannelse.	■

■ Målet opfyldt ■ Målet delvist opfyldt ■ Målet ikke opfyldt

5. Forskning

- 11** Målet er at publicere følgende ISI-indekserede publikationer samt at have gennemsnitlig citationsimpact på 9,0 pr. artikel pr. år fordelt således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 2.260, 2012: 2.300, 2013: 2.350 , 2014: 2.400	2.595

- 12** Der stiles efter vækst i eksterne midler til forskning på 5 % i gennemsnit pr. år i forhold til 2011 opgjort som følger:

Delmålepunkter	Realiseret
Nationale ikke-offentlige kilder: 2011: 185 mio. kr., 2012: 194 mio. kr., 2013: 204 mio. kr. , 2014: 213 mio. kr.	241 mio. kr.
Udenlandske kilder: 2011: 324 mio. kr., 2012: 340 mio. kr., 2013: 356 mio. kr. , 2014: 373 mio. kr.	374 mio. kr.
Heraf EU- og ECR-bevillinger: 2011: 218 mio. kr., 2012: 229 mio. kr., 2013: 239 mio. kr. , 2014: 251 mio. kr.	272 mio. kr.

6. Internationale alliancer

- 13** Der etableres otte nye fællesuddannelser med internationale allianceuniversiteter i kontraktperioden, og det samlede antal periodiseret bliver således:

Målepunkt	Realiseret
2011: 11, 2012: 13, 2013: 16 , 2014: 19	20

- 14** Målet er, at antallet af fælles ansøgninger om forskningsprojekter med internationale allianceuniversiteter skal vokse med 10 % i forhold til 2012 i kontraktperioden.

Målepunkt	Realiseret
2012: Indeks 100, 2013: 104 , 2014: 110. Alliancepartnere er: EPFL, TUM, TUE, KTH, NTNU, Aalto Universitet, Chalmers og KAIST. Der er for 2012 etableret en nulpunktsmaling, hvori der er opgjort 55 fælles ansøgninger.	74 fælles ansøgninger om forskningsprojekter, hvilket svarer til en stigning på 34 % i.f.t. 2012.

■ Målet opfyldt
 ■ Målet delvist opfyldt
 ■ Målet ikke opfyldt

7. Særlig samfundsindsats

15	Øget optag af studerende i kontraktperioden: (Opgøres for kalenderåret)		
	Delmålepunkter	Realiseret	
	Diplomingeniørstuderende: 2011: 632, 2012: 650, 2013: 1300 , 2014: 1300	1.315	
	Civilbachelorstuderende: 2011: 832, 2012: 850, 2013: 900 , 2014: 950	936	
	Kandidatstuderende: 2011: 1.112, 2012: 1.150, 2013: 1.200 , 2014: 1.250	1.292	

16	Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald opgjort som:		
	Delmålepunkter	Realiseret	
	DTU vil reducere sit samlede energiforbrug (el + varme) målt som kWh/(årsværk + STÅ) med 15 % fra 2010 til 2015, svarende til 6 % i 2012, 9 % i 2013 og 12 % i 2014 med udgangspunkt i 2010.	Det samlede energiforbrug er reduceret med 15 % i 2013 i.f.t. udgangspunktet i 2010.	
	DTU vil øge sin andel af genbrug af affald fra driften (ekskl. Bygnings-, jord- og haveaffald) fra 35 % i 2010 til 40 % i 2015, svarende til 37 % i 2012, 38 % i 2013 og 39 % i 2014 med udgangspunkt i 2010.	I 2013 var genbrugsandelen 36 % af affaldet fra driften	

8. Forskningsbaseret myndighedsbetjening

17	Myndighedsbetjening bygger på international førende forskning inden for kerneområderne for DTU's myndighedsopgaver. Det er målet at forskningens kvalitet målt som citations impact (WoS) ligger mindst på 75 % over verdensgennemsnittet.		
	Målepunkt	Realiseret	
	Myndighedsbetjeningsområder: 2011: 76, 2012: 75, 2013: 75 , 2014: 75	76	
	Der måles inden for følgende kerneområder: Fødevarer, transport, veterinær og akvatiske ressourcer.		

9. Fusion med Ingeniørhøjskolen i København

18	Den uddannelsesmæssige del af fusionen, som har pågået siden foråret 2012, vil blive fuldt realiseret fra sommeroptaget 2014, hvor DTU vil udbyde én samlet diplomingeniøruddannelse med 16 forskellige diplomingeniørretninger.		
	Målepunkt	Realiseret	
		Som led i udviklingsprocessen vil DTU udbyde 17 diplomingeniørretninger fra 2014. Arbejdet med udviklingen af de 17 fælles diplomingeniørretninger forløber planmæssigt.	

■ Målet opfyldt
 ■ Målet delvist opfyldt
 ■ Målet ikke opfyldt

2.6. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten

Af udviklingskontraktens 20 målepunkter blev de 16 opfyldt i 2013. Fire målepunkter blev delvist opfyldt. Opgjort på udviklingskontraktens enkelte del-punkter blev 25 ud af i alt 30 opfyldt.

Universitetets aktiviteter er generelt karakteriseret ved at være underlagt lange tidshorisonter, hvilket indebærer, at det er vanskeligt på kort sigt at få iværksatte tiltag til at afspejle sig i de opnåede resultater. I forhold til målopfyldelsen for 2012, viser resultaterne for 2013, at den markante indsats som universitetet har igangsat, har influeret årets målopfyldelse positivt, og det anses således for tilfredsstillende, at 80 % af målepunkterne delmålepunkterne er opfyldt.

Fire målepunkter blev delvist opfyldt:

- *Målepunkt 2: De studerendes erhvervsparathed: I et forløb med flere studerende er målet, at andelen af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet ud af alle gennemførte afgangsprojekter fastholdes på nuværende niveau pr. år, hvor diplomingeniørstuderendes afgangsprojekter er meget tæt på målopfyldelse (59 % mod 60 % som måltal), mens bachelorprojekter ligger 6 %-point lavere end måltallet, og hvor måltallet for de kandidatstuderendes specialer er opfyldt. Universitetet har kontinuerligt fokus på, at de studerende har en tæt kobling til erhvervslivet.*
- *Målepunkt 6: Målet for andelen af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-point, hvor andelen af diplomingeniørstuderende ligger 5 %-point lavere end måltallet, mens studerende på bacheloruddannelsen ligger 3 %-point over måltallet. Dette er en forbedring i forhold til sidste år, og afspejler bl.a., at universitetet har igangsat en række initiativer, herunder et studieaktivitetskrav på 1. år og opfølgende afklaringsamtaler ved langsom studiefremdrift.*
- *Målepunkt 7b: Andelen af dimittender pr. år, der har gennemført uddannelsen på normeret tid plus et år, hvor andelen af kandidatstuderende ligger 6 %-point lavere end måltallet, mens andelen af bachelorstuderende er opfyldt. Universitetet har som nævnt tidligere igangsat en række initiativer til at sikre studieaktivitet og fremdrift, men det må også antages, at udviklingen på arbejdsmarkedet for færdiguddannede ingeniører kan spille en rolle for de studerendes studiemæssige adfærd på kandidatuddannelsen. Endvidere kan der ikke helt ses bort den mulighed, at den højere aktivitet i form af DTU studerendes udlandsophold påvirker gennemførelstiden i negativ retning.*
- *Målepunkt 16: Effektivisering af DTU's samlede energiforbrug samt genanvendelse af affald, hvor universitetets andel af genanvendt affald fra driften ligger 2 %-point lavere end måltallet på 38 %. Det er imidlertid en stigning på 3 %-point i.f.t. 2012. Universitetets samlede energiforbrug er reduceret med 15 % siden 2010 og ligger 6 %-point over måltallet.*

Med afsæt i de initiativer, som universitetet har igangsat, er det muligt at se en forbedring af målopfyldelsen af flere målepunkter i.f.t. 2012 opgørelsen, og universitetet forventer, at de ni overordnede mål kan blive opfyldt ved udviklingskontraktens udløb. Dog knytter der sig en usikkerhed til om de iværksatte initiativer kan nå at få fuld gennemslagskraft for så vidt angår målepunkt 6a og 7b, hvor fremgangen skal være på ca. 10 %-point i kontraktperioden.

Målepunkterne i udviklingskontrakten fokuserer på udvalgte, mindre eller større delelementer ved universitetets kerneaktiviteter inden for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Lægges universitetets mange yderligere resultater i 2013 til målopfyldelsen er konklusionen, at universitetet har leveret solide resultater til gavn for samfundet.

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne med senere ændringer. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis *Andre tilgodehavender* og *Anden gæld*.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og myndighedsbetje-

ning i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acotobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acotobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt, samt huslejeindtægter, indregnes som indtægt, i den periode indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger og af- og nedskrivninger.

I note 2 er omkostninger vist fordelt på formål efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det tilstræbes, at så stor en del af universitetets omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af universitetets virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, it-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden hertil, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt universitetet selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Anlægsaktiver, hvori der indgår tilskud fra Bygningsstyrelsen, indregnes som materielt anlægsaktiv, mens medfinansieringen periodiseres og indtægtsføres i lighed med ovenstående.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier som universitetet har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat på universitetet, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at universitetet indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs. Såfremt optioner og warrants skønnes at ville få en kommerciel værdi, oplyses rettighederne som eventualaktiver.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, DTU Biblioteks salg af publikationer, husleje, samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

Universitetet varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af universitetets aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

Universitetet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang universitetet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som universitetet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universi-

tetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Feriepengeforpligtelse

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i Moderniseringsstyrelsens vejledning fra september 2012, der omhandler beregning og bogføring af feriepengeforpligtelser. Til selve opgørelsen benyttes vejledningens model 1, der er baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og en gennemsnitlig udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner universitetet et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under *Øvrige periodeafgrænsningsposter*.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser universitetets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

3.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Uddannelse	665.051	559.461
Forskning	1.919.738	1.912.650
Øvrige indtægter på finansloven	-6.129	-9.597
Eksterne midler til forskning	1.504.037	1.460.242
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	290.507	253.461
Andre indtægter	305.650	237.951
1 Indtægter	4.678.854	4.414.168
Driftsomkostninger bygningsdrift	589.660	606.999
16 Personalemkostninger	2.795.142	2.559.111
Andre ordinære driftsomkostninger	1.010.934	906.797
7 Af- og nedskrivninger	209.843	266.523
2 Ordinære driftsomkostninger	4.605.579	4.339.430
Resultat af ordinær drift	73.275	74.738
3 Andre driftsposter	2.720	-17.255
Resultat før finansielle poster	75.995	57.483
4 Finansielle indtægter	32.204	56.915
5 Finansielle omkostninger	100.482	81.008
Årets resultat	7.717	33.390

Årets resultat foreslås anvendt således:

Overført resultat	7.717	33.390
I alt	7.717	33.390

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000	Åbningsbalance 1. januar 2013 DKK mio. kr.	
	Opfindelser og patenter	59.859	40.680	40,7
6	Immaterielle anlægsaktiver	59.859	40.680	40,7
	Grunde og bygninger	4.129.545	3.524.694	3.982,0
	Forsøgsudstyr	358.544	274.537	275,4
	IT udstyr	28.815	20.731	31,6
	Driftsmateriel og inventar	116.444	115.119	122,3
	Anlægsaktiver under udførelse	211.690	182.004	182,0
7	Materielle anlægsaktiver	4.845.038	4.117.085	4.593,3
	Kapitalandele i dattervirksomheder	279.347	279.347	279,3
	Andre værdipapirer og kapitalandele	22.680	19.960	20,0
	Lån til dattervirksomhed	83.559	88.554	88,6
8	Finansielle anlægsaktiver	385.586	387.861	387,9
	Anlægsaktiver	5.290.483	4.545.626	5.021,9
	Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	369.851	425.900	431,4
	Andre tilgodehavender	59.420	33.337	35,9
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.030.888	871.281	871,3
9	Øvrige periodeafgrænsningsposter	30.692	11.884	12,9
	Tilgodehavender	1.490.851	1.342.402	1.351,5
	Værdipapirer	756.445	1.037.502	1.037,5
	Likvide beholdninger	407.269	309.067	331,6
	Omsætningsaktiver	2.654.565	2.688.971	2.720,6
	Aktiver i alt	7.945.048	7.234.597	7.742,5

Passiver

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000	Åbningsbalance 1. januar 2013 DKK mio. kr.
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350	2.109,4
Reguleringer vedr. fusion	0	0	310,6
Overført resultat	586.341	66.885	66,9
Egenkapital	2.695.691	2.176.235	2.486,9
10 Andre hensatte forpligtelser	85.641	92.350	92,4
Hensatte forpligtelser	85.641	92.350	92,4
11+21 Prioritetsgæld	2.371.363	2.257.770	2.368,9
12 Periodiserede donationer	282.172	227.522	227,5
Langfristede gældsforpligtelser	2.653.535	2.485.292	2.596,4
Bankgæld	6.265	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	391.931	418.755	430,3
Kortfristet del af langfristet gæld	0	0	4,8
13 Anden gæld	233.962	447.351	484,1
Feriepengeforpligtelse	417.947	404.482	418,0
Forudbetalte bundne tilskud	1.143.176	967.181	967,2
12 Periodiserede donationer	57.023	48.109	48,1
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	259.877	194.842	214,3
Kortfristede gældsforpligtelser	2.510.181	2.480.720	2.566,8
Gældsforpligtelser	5.163.716	4.966.012	5.163,2
Passiver i alt	7.945.048	7.234.597	7.742,5

Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 15 Legater administreret af universitetet
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser
- 19 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Eventualaktiver
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter
- 23 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 353 af 25. marts 2013 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde
- 24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) § 10 stk 2 nr. 12.

Egenkapitalopgørelse

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	66.885	79.412
Regulering af renteswaps til markedsværdi	200.110	-45.917
Tilgang vedr. fusion og aktivitetsoverdragelse	311.629	0
Overført resultat	7.717	33.390
Overført resultat 31. december	586.341	66.885
Egenkapital 31. december	2.695.691	2.176.235

DTU - egenkapitalopgørelse 2001-2013

	DKK 1.000
Indskudskapital ultimo 2001	-86.239
Værdireguleringer 2002 vedr. selveje	1.934.516
Modtaget aktier i SCION DTU A/S 2004	241.087
Modtaget aktier i Bioneer A/S 2004	3.686
Modtaget aktier i DFM A/S 2006	16.300
Indskudskapital 31. december 2013	2.109.350
Fejl vedr. feriepengeforpligtelse i tidligere år 2003	-13.745
Principskifte vedr. finanslovinde tægter 2004	-7.241
Tilgang ved fusion 2008 - Sektorforskningsinstitutter	-12.124
Regulering vedr. fusion 2013 - Ingeniørhøjskolen i København (IHK), Danish e-Infrastructure Cooperation (DeIC), Dansk Skaldyrcenter (DSC).	311.629
Værdiregulering af renteswaps 2011-2013	-38.974
Overført af årets resultat 2001-2013	346.796
Overført resultat 31. december 2013	586.341
Egenkapital 31. december 2013	2.695.691

DTU - soliditetsgrad 2002-2013

2002-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Gennemsnitlig: 45%	37%	38%	39%	32%	30%	34%

3.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Årets resultat før finansielle poster	75.995	57.483
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	209.843	264.074
Afgang af materielle anlægsaktiver	4.143	3.985
Afgang af immaterielle anlægsaktiver	2.208	1.499
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-46.191	-61.185
Ændring af andre hensatte forpligtelser	-6.709	-22.724
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-2.720	17.255
Ændring i driftskapital:		
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	1.140	6.491
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-2.436	-336
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter	-158.311	-191.067
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	175.995	130.560
Ændring i tilgodehavender mv. ekskl. igangv. tilskudsaktiviteter	14.628	-63.191
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	-47.738	147.307
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	219.847	290.151
Finansielle indbetalinger mv.	32.204	36.401
Finansielle udbetalinger mv.	-100.482	-81.008
Pengestrømme fra driftsaktivitet	151.569	245.544
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-28.180	-18.904
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-452.197	-399.692
Investeringer i værdipapirer m.v	281.057	-505.753
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	4.995	4.822
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-194.325	-919.527
Overtagen bankgæld	6.265	0
Afdrag på prioritetsgæld, IHK	2.425	0
12 Modtagne anlægsdonationer	109.755	64.206
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	118.445	64.206
Ændring i likvide beholdninger	75.689	-609.777
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	309.067	918.844
Tilgang ved fusion	22.513	0
Likvide beholdninger ved årets udgang	407.269	309.067

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	616.029	513.676
Deltidsuddannelse (finanslov)	2.336	4.144
Adgangskursus	46.686	41.641
Uddannelse	665.051	559.461
Basisforskningsstilskud (finanslov)	1.172.836	1.186.857
Myndighedsbetjening	356.715	344.606
Ph.d.-finansiering (finanslov)	390.187	381.187
Forskning	1.919.738	1.912.650
Øvrige formål	57.411	54.379
Kapitaltilskud	-63.641	-64.080
Andre tilskud	101	104
Øvrige indtægter på finansloven	-6.129	-9.597
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.431.488	1.381.367
Periodiserede anlægsdonationer	46.191	61.185
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	26.358	17.690
Eksterne midler til forskning	1.504.037	1.460.242
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	290.507	253.461
Huslejeindtægter	50.280	45.181
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer mv.	205.050	152.518
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	0	1.096
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	20.919	16.286
Værdiregulering af patentporteføljen	29.401	22.870
Andre indtægter	305.650	237.951
Indtægter i alt	4.678.854	4.414.168

Note 2. Ordinære driftsomkostninger i formålsopdelt form

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	712.861	617.290
Forskning	3.195.472	3.072.121
Formidling og vidensudveksling	171.268	148.945
Myndighedsbetjening	265.315	260.666
Generel ledelse, administration og service	293.997	276.094
Formålsfordelte driftsomkostninger	4.638.913	4.375.116
ØSS- samarbejdet	4.156	0
Prioritetsrenter	-87.770	-80.867
Lejeindtægter	50.280	45.181
Ordinære driftsomkostninger	4.605.579	4.339.430

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i 2012 og 2013 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", der er udgivet af Styrelsen for videregående uddannelser i december 2012.

Honorar til institutionsrevisor	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Revision	539	523
Assistance og revision af EU projekter	812	735
Regnskabsmæssig assistance	263	344
Andre ydelser	418	613
Honorar til revisor i alt	2.032	2.215

Specifikation iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsens § 10, stk. 2, nr. 5	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	761.097	658.869
Forskning	3.411.691	3.279.046
Myndighedsbetjening	283.267	278.223
Øvrige formål	182.857	158.977
Omkostninger i alt	4.638.913	4.375.116

Note 3. Andre driftsposter	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	2.720	-17.255
I alt	2.720	-17.255

Note 4. Finansielle indtægter	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	29.106	42.642
Renter af bankindeståender	7	1.135
Renter af udlån til dattervirksomhed	3.074	3.247
Øvrige	0	9.891
Valutakursreguleringer	17	0
I alt	32.204	56.915

Note 5. Finansielle omkostninger	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	87.770	80.867
Renter og kursregulering af værdipapirer	12.022	
Renter af bankgæld	589	
Øvrige finansielle omkostninger	101	141
I alt	100.482	81.008

Note 7. Materielle anlægsaktiver

2013 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgs- udstyr	IT- udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsakt. under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2013	4.753.822	770.941	204.691	418.793	182.004	6.330.251
Tilgang	253.289	122.726	9.049	37.447	29.686	452.197
Tilgang ved fusion	469.374	875	10.841	1.859	0	482.949
Afgang	-138	-20.852	-85.066	-15.285	0	-121.341
Kostpris pr. 31. december 2013	5.476.347	873.690	139.515	442.814	211.690	7.144.056
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2013	1.229.128	496.404	183.960	303.674	0	2.213.166
Årets af- og nedskrivninger	117.704	36.344	11.797	37.205	0	203.050
Afgang	-30	-17.602	-85.057	-14.509	0	-117.198
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2013	1.346.802	515.146	110.700	326.370	0	2.299.018
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec. 2013	4.129.545	358.544	28.815	116.444	211.690	4.845.038
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. dec. 2012	3.524.694	274.537	20.731	115.119	182.004	4.117.085

Af årets tilgang på 452,2 mio. kr. er 109,8 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12.

Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Der er i tilgangen til bygninger modtaget tilskud på 16,4 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af den pågældende bygning er DTU kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2013
	DKK 1.000
Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2013	51.199
Tilgang	28.180
Afgang	-2.886
Kostpris pr. 31. december 2013	76.493
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2013	10.519
Årets af- og nedskrivninger	6.793
Afgang	-678
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2013	16.634
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	59.859
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	40.680

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2013 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2013	279.347	19.960	88.554	387.861
Værdiregulering	0	2.720	0	2.720
Afgang	0	0	-4.995	-4.995
Kostpris pr. 31. december 2013	279.347	22.680	83.559	385.586
Kostpris pr. 31. december 2012	279.347	19.960	88.554	387.861

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	5.970	253.107	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	-3.117	13.403	600	100%
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby	2.821	36.358	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	496	15.801	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	942	11.021	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af deposita, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til renovering af afløbssystemer på campus for at sikre overholdelse af myndighedskrav, samt hensættelse til lovpligtig udskiftning af HPFI - relæer. Beløbet forventes afholdt i perioden 2014-2016. Herudover består posten af hensættelser til særlige renoveringsbehov m.v.

Note 11. Prioritetsgæld	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	2.371.363	2.257.770
I alt	2.371.363	2.257.770

Note 12. Periodiserede donationer	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	275.631	272.610
Modtaget i året	109.755	64.206
Årets indtægtsførsel	-46.191	-61.185
Regnskabsmæssig værdi 31. december	339.195	275.631
Heraf:		
Langfristet	282.172	227.522
Kortfristet	57.023	48.109
I alt	339.195	275.631
Periodiserede donationer vedrører fig. aktivtyper:		
Bygninger	63.119	48.789
IT-udstyr	9.742	12.739
Forsøgsudstyr	186.012	134.159
Maskiner og inventar	80.299	79.815
Patenter og software	23	129
I alt	339.195	275.631

Note 13. Anden gæld	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	13.351	10.499
Skyldig løn	39.768	49.019
Deposita	12.228	10.834
Skyldig moms	5	734
Danish E-Infrastructure Cooperation (DeIC)	2.023	2.023
Gæld vedr. koordineringsprojekter	90.037	122.501
Renteswaps	65.539	239.084
Øvrige forpligtelser	11.011	12.657
I alt	233.962	447.351

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	191.917	175.084
Formålsbestemte finanslovsindtægter	54.805	9.190
Øvrige	13.155	10.568
I alt	259.877	194.842

Note 15. Legater administreret af universitetet

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapital-		
indeståender pr. 31. december	60.416	41.628

Note 16. Personaleomkostninger og medarbejderforhold

	2013	2012
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.467.326	2.244.711
Løn-refusioner	-67.104	-56.954
Pensioner	347.415	329.533
Andre personaleomkostninger	47.505	41.821
I alt	2.795.142	2.559.111
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (7 personer)	9.017	8.047
Bestyrelse (6 personer)	654	639
I alt	9.671	8.686

Gennemsnitligt antal årsværk i 2013 udgør 5.721 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2012: 5.227)

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2013 på 2,4 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2013 udgør 4,1 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2013 udgør ialt 1,5 mio. kr. i uopsigelighedsperioden (2012: 2,1 mio.kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelighedsperiode på indtil 32 måneder.

Derudover er der lejemål hos Scion DTU A/S i Hørsholm. Her er opsigelsesfristen seks måneder, og lejen for denne periode udgør: 8,5 mio. kr. (2012: 4,0 mio. kr.)

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

DTU har ultimo 2013 vundet en sag i Landsretten med hensyn til, om universitetet som selvejende statsinstitution fortsat kan fritages for registreringsafgift af biler. Dommen er ikke blevet anket.

Universitetet har påtaget sig en solidarisk selvskyldnerkaution for DTU-HF A.M.B.A på 22,8 mio. kr.

Nogle af universitetet's medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløse til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 75 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Moderniseringsstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads.

Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terrænaninstallationerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalforurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Universitetet har i 2013 modtaget tilskud på 16,4 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af den pågældende bygning er DTU kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

Note 20. Eventualaktiver

Immaterielle rettigheder

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskyldelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier.

Universitetet har som led i disse aktiviteter erhvervet aktier i 3 selskaber i 2013.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2013 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2013
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 1,5 %	407.269
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 2 %	659.504
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		96.941
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. gennemsnitlig 3,6 %	2.371.363
Variabelt forrentede lån afdækket ved renteswaps	Omlægning af variabel rente til fast rente	Variabel rente på 2,9 - 4,3 %	1.492.130

En del af de langfristede lån rentetilpasses primo 2016 (ca. 875 mio. kr.). De langfristede lån er med 10 års indledende afdragsfrihed.

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Klima-, Energi- og Bygningsministeriet	Huslejebetaling mv. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 (Som selvejende institution er universitetet forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg)
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for bl.a. dansk erhvervsliv.
Studentersociale foreninger	"Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studie-startsordning og andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterpæresten, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Grøn Vision, Stardust DTU, Kollegie Konsulent Ordningen (en social ordning på DTU), Roskilde Festival - Powered by DTU, samt en række sportsklubber organiseret under DTU Sport.
Polyteknisk KollegieSelskab a.m.d.a., Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter

Transaktioner

- Universitetets transaktioner med Uddannelses- og Forskningsministeriet har i 2013 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,2 mia. kr. (2012: 2,1 mia. kr.). Hertil kommer 36 mio. kr. (2012: 21 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2013 omfattet modtagelse af tilskud på 316 mio. kr. (2012: 304 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2013 omfattet modtagelse af tilskud på 47 mio. kr. (2012: 42 mio. kr.) vedr. Adgangskursus.
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2013 omfattet modtagelse af tilskud på 17 mio. kr. (2012: 18 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2013 omfattet modtagelse af tilskud på 24 mio. kr. Heraf udgør landstrafikmodellen 7 mio. kr. (2012: 23 mio. kr., hvor landstrafikmodellen udgjorde 6 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Klima-, Energi og Bygningsministeriet har i 2013 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 111 mio. kr. (2012: 107 mio. kr.)
- Scion DTU A/S har i 2013 afdraget 5,0 mio. kr. (2012: 4,8 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af Scion I. Scion DTU A/S har i 2013 betalt 18,8 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2012: 14,7 mio. kr.). DTU har i 2013 betalt 30,1 mio. kr. til Scion DTU A/S i husleje, depositum for husleje, el, varme, vand og ejendomsskatter- og afgifter (2012: 9,8 mio. kr.).
- DTU har i 2013 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 91,7 mio. kr. (2012: 85 mio. kr.).
- DTU har i 2013 modtaget 2,5 mio. kr. i husleje, el, varme, vand og rengøring fra Dansk Fundamental Metrologi A/S (2012: 1,9 mio. kr.).
- DTU har i 2013 modtaget 2,3 mio. kr. (2012: 0,9 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2013 ydet i alt 8,1 mio. kr. (2012: 6,4 mio. kr.), dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3).
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lovbekendtgørelse nr. 353 af 25. marts 2013 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde

Universitetet har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2013. Dvs. at der med henvisning til BEK nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, er ingen:

- Særlige samarbejder af ikke-kommerciel karakter med fonde og organisationer (§ 10 stk. 2 nr. 6)
 - Omkostninger til administration (§ 10 stk. 2 nr. 7)
 - Indskud og erhvervelse af aktier (§ 10 stk. 2 nr. 8)
 - Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber universitetet har ejerandele i (§ 10 stk. 2 nr. 9)
-
-

Note 24. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. i.h.t. Tilskuds- og Revisionsbekendtgørelsen (BEK nr. 1281 af 15. december 2011) § 10, stk. 2, nr. 12.

	2013 DKK 1.000	2012 DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.884.310	2.700.465
Omkostninger	-3.272.847	-3.128.691
Intern nettooverførsel af overhead	485.249	492.720
Institutionsintern nettooverførsel	1.710	118
Årets resultat før finansielle poster	98.422	64.612
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	290.507	253.461
Omkostninger	-168.103	-149.227
Intern nettooverførsel af overhead	-123.900	-98.061
Institutionsintern nettooverførsel	-3.471	-1.860
Årets resultat før finansielle poster	-4.967	4.313
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.477.679	1.442.552
Omkostninger	-1.137.202	-1.064.541
Intern nettooverførsel af overhead	-359.490	-393.315
Institutionsintern nettooverførsel	1.875	1.812
Årets resultat før finansielle poster	-17.138	-13.492
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	26.358	17.690
Omkostninger	-24.707	-14.226
Intern nettooverførsel af overhead	-1.859	-1.345
Institutionsintern nettooverførsel	-114	-69
Årets resultat før finansielle poster	-322	2.050
I alt		
Indtægter	4.678.854	4.414.168
Omkostninger	-4.602.859	-4.356.685
Samlede institutionsoverførsler	486.959	492.838
Samlede institutionsoverførsler	-486.959	-492.838
Årets resultat før finansielle poster	75.995	57.483

4. Bilag

4.1 Grønt regnskab

Universitetets grønne regnskab redegør for udviklingen i universitetets energiforbrug knyttet til driften af bygninger og faciliteter, samt for udviklingen i de affaldsmængder, der skabes gennem universitetets aktiviteter. Det grønne regnskab er et element i realiseringen af universitetets bæredygtighedspolitik.

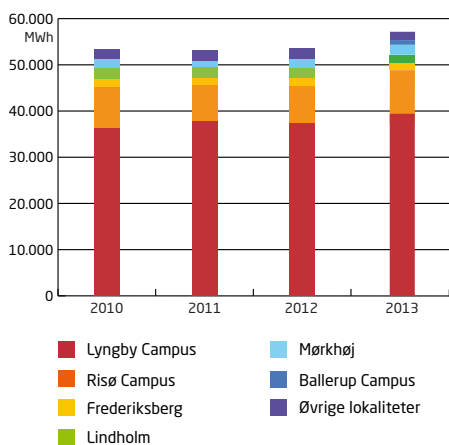
I henhold til politikken ses bæredygtighed ikke som et mål i sig selv, men som en ramme for og et middel til at understøtte kerneaktiviteterne: Forskning, uddannelse, myndighedsbetjening og innovation. Universitetet baserer sit bæredygtighedsarbejde på en integreret systemforståelse, således at f.eks. bygningsenergi og procesenergi, enkeltbygninger og energisystem samt ressourcforbrug og genanvendelse optimeres som et samlet system.

I overensstemmelse med politikken har universitetet i 2013 gennemført en række initiativer inden for drift og planlægning af sine lokationer, herunder bæredygtig udformning af energianlæg, andre forsyningsanlæg, bygninger og landskabelig udformning. Særligt noteres, at universitetet i perioden 2013-2015 etablerer et omfattende energimonitoringssystem på Lyngby Campus for at understøtte kvantitative simuleringssystemer til planlægning af - og for at dokumentere effekten af bæredygtighedsprojekter, samt at der i 2013 er gennemført adfærdskampagner vedrørende genbrug af affald og energibesparelse.

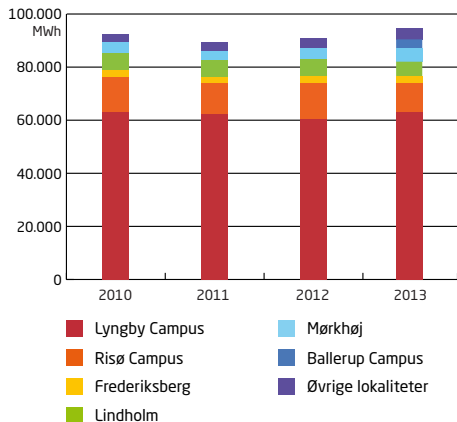
Et andet afgørende element i at sikre en bæredygtig anvendelse af ressourcerne er en opmærksomhed mod arealanvendelsen. Siden 2008 har der frem til 2013 været en arealfortætning svarende til ca. 28 % målt ved de aktiviteter (opgjort som omsætning i kr.), der er gennemført inden for de anvendte fysiske rammer (m²). Denne proces vil fortsætte også i de kommende år, hvor der i forbindelse med de omfattende samlokaliseringer til Lyngby Campus, vil blive opført væsentligt færre, men derimod moderne og energieffektive m², i forhold til de steder, der fraflyttes.

De stigende aktiviteter alene i 2013 med flere ansatte og studerende har været medvirkende til et højere forbrug. Antallet af ansatte og studerende er i 2013 steget med ca. 17 % og universitetets samlede areal er steget med 14 %. Strømforbruget er steget med 11 % i.f.t. 2012 mens varmemeforbruget kun er steget med 7 %. Den samlede affaldsmængde svinger meget fra år til år, men er i 2013 faldet med 12 % i forhold til 2012 og ligger på samme niveau som 2010.

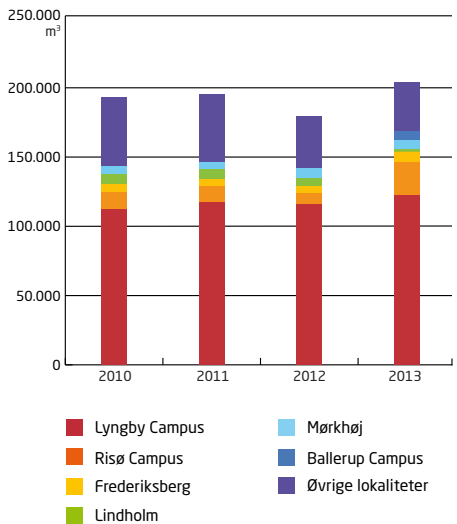
Figur 1: DTU's elforbrug fordelt på lokaliteter [MWh]



Figur 2: DTU's graddagekorrigerede varme-forbrug fordelt på lokaliteter [MWh]



Figur 3: DTU vandforbrug fordelt på lokaliteter [m³]



Forsyning

El

At gennemføre teknisk og naturvidenskabelig forskning, uddannelse og myndighedsbetjening kræver omfattende anvendelse af el-forbrugende udstyr og apparatur. De mest el-forbrugende installationer er ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT og serverrum samt køleanlæg. Nye aktiviteter betyder ofte et større energiforbrug, fordi der bruges stadigt mere og mere el-forbrugende udstyr til alt, hvad der foregår.

Strømforbruget pr. arealenhed er faldet fra 111 kWh/m² i 2012 til 108 kWh/m² i 2013, og regnes det ud pr. person er det faldet fra 5,1 MWh/(STÅ + årsværk ansat) i 2012 til 4,9 MWh i 2013.

Varme

Universitetets varmeforbrug påvirkes primært af to forhold: Vejret (antallet af graddage), samt behovet for luftsifte i forbindelse med ventilation af laboratorier.

Udviklingen i antallet af graddage gennem de seneste 5 år er illustreret i tabellen nedenfor.

År	2009	2010	2011	2012	2013
Skyggegraddage	2.480	3.112	2.454	2.454	2.626

Kilde: Teknologisk Institut

”Normalåret” har 2.906 skyggegraddage, dvs. at kalenderåret 2013 var ca. 10 % mildere end ”normalåret”, men en smule koldere end 2012. Det absolutte varmeforbrug i 2013 er steget med 7 % i.f.t. 2012 på trods af en arealudvidelse på ca. 13 %. Beregnet pr. arealenhed er der tale om et fald fra 221 kWh/m² i 2012 til 209 kWh/m² i 2013, og regnes det ud pr. person er der tale om et fald fra 8,7 kWh/(STÅ + årsværk ansat) i 2012 til 7,9 kWh/(STÅ + årsværk ansat) i 2013.

Vand

Der er stor forskel på vandforbrug på de enkelte lokaliteter og i 2013 varierer det fra 0,1 til 7,3 m³/m². Det høje vandforbrug knytter sig til de meget vandforbrugende forskningsaktiviteter hos især DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet.

Universitetets absolutte vandforbrug er i 2013 steget med 13 % i.f.t. 2012, hvorimod forbruget ligger stabilt, når det beregnes pr. arealenhed hvor det har været 0,37 m³/m² i både 2012 og 2013. Regnes det ud pr. person er der tale om et fald fra 17,2 m³/ (STÅ + årsværk ansat) i 2012 til 16,8 m³/ (STÅ + årsværk ansat) i 2013. Ballerup Campus har et forbrug på 0,08 m³/m². På figuren ses også, at forbruget er steget på Frederiksberg, hvilket skyldes, at forskning i fiskesygdomme er flyttet fra Århus til Frederiksberg.

CO₂-udledning

Universitetets opgørelse af CO₂-udledning dækker udledninger knyttet til det absolutte el- og graddagskorrigerede varmeforbrug, og er for el baseret på faktorer fra Elnet.dk. For fjernvarme oplyses faktorerne af fjernvarme- og gasforsyningselskaberne og brændselspecifikke faktorer udgives af Energistyrelsen.

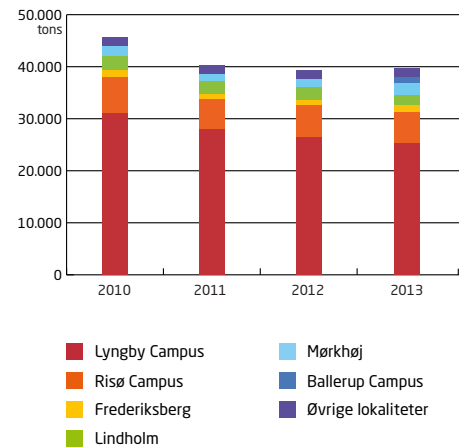
Udviklingen for 2013 viser et mindre fald i CO₂-udledning, som skyldes at udledningen fra den leverede el og varme er mindsket pr. leveret energienhed. Regnes det ud pr. person er der tale om et fald fra 3,8 tons/ (STÅ + årsværk ansat) i 2012 til 3,2 tons/ (STÅ + årsværk ansat) i 2013.

Bæredygtighedstiltag

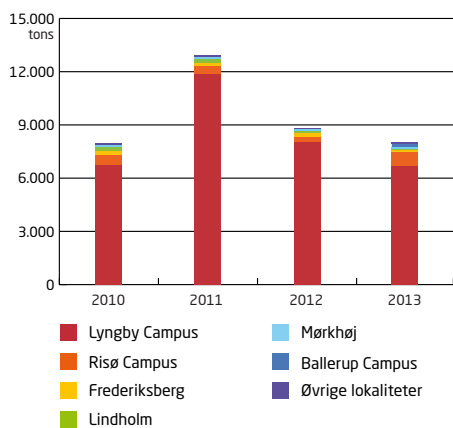
På tværs af universitetets lokaliteter er der i universitetets enhed for facilities management bl.a. gennemført følgende tiltag til styrkelse af bæredygtigheden på universitetet:

- Potentialet for energibesparelser bliver nu systematisk evalueret i alle projekter, når der skal renoveres, udbygges eller ombygges.
- Nye lokale handlingsplaner er baseret på bæredygtighedstiltag i alle driftssektionerne.
- DGNB bæredygtighedsrammen benyttes forsøgsomt som evalueringskriterie for valg af vinderprojektet på et af universitetets kommende byggerier.
- Universitetet gennemførte en affaldskampagne for at sikre, at alle medarbejdere fik en større viden om, hvordan affaldet skal sorteres.
- Genanvendelsesprocenten i.f.t. universitetets målsætning på Lyngby Campus er bl.a. steget fra 39 % i 2012 til 42 % i 2013, og på Risø Campus er den fastholdt på 44 %.
- Studerende er uddannede og anvendt som ambassadører med henblik på at informere ansatte om energiforbrug og gode energisparevaner.
- I 3 laboratoriebygninger er 10 udsugningsventilatorer skiftet til de mest moderne energi-besparende ventilatorer, der medfører en besparelse på ca. 150.000 kWh og en tilbage-betalingstid på ca. 4 år, når energitilskud medregnes.
- I auditorier er gamle lyskilder udskiftet til LED.
- På Ballerup Campus er der skiftet ca. 1.200 armaturer i klasselokaler og på gange samt opsat bevægelsessensorer.

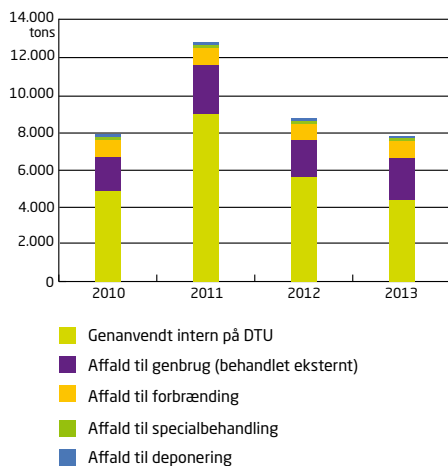
Figur 4: DTU's CO₂-emissioner fordelt på lokaliteter [tons]



Figur 5: DTU's totale affaldsmængder fordelt på lokaliteter [tons]



Figur 6: DTU's totale affaldsmængder opgjort efter slutbehandling [tons]



Affald og genbrug

Universitetet følger omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald. Disse ændres i takt med kravene fra de ansvarlige myndigheder.

Lyngby Campus og Risø Campus ligger med genbrugsprocenter for målsætningsmængder på over 40 %. Viden og metoder fra disse områder skal udbredes yderligere til øvrige lokaliteter.

Den samlede affaldsmængde varierer meget fra år til år. I 2013 er den samlede mængde 7.800 tons, svarende til et fald på 1.000 tons i.f.t. 2012. (jf. figur 5 og 6).

De affaldsmængder, som er sendt til genanvendelse i 2013, ligger samlet set på det samme niveau som de forrige 3 år. Dette overordnede billede afspejler en række detailudviklinger.

Mængder af elektronikaffald er steget væsentlig i de seneste år. Dette hænger sammen med, at:

- Universitetets centrale it-enhed sender gammelt, men fortsat brugbart it-udstyr til anvendelse i Eritrea. De tilsvarende mængder har også tidligere år været sendt af sted, men har ikke tidligere været opgjort som en del af det grønne regnskab.
- Oprydning i forbindelse med flytninger i 3. kvadrant på Lyngby Campus.
- Ballerup Campus er kommet ind som en ny stor lokalitet.

Mængden af udsorteret madaffald er i 2013 steget med 42 % set i forhold til de 4 foregående år. Dette hænger bl.a. sammen med adfærdskampagnen, hvor:

- Kantinerne har haft et større fokus på at sortere madaffald. I én kantine blev der lavet et pilotprojekt, hvor der også indførtes udsortering af madaffald på brugersiden og mængderne blev registreret.
- Der blev lavet pilotforsøg på et institut med at udsortere madaffald fra tekøkkener.
- Endvidere bliver affald fra DTU Bryghus nu afhentet som organisk affald.

Mængden af indsamlet pap er steget svagt fra 2012 til 2013 og følger dermed trenden fra de seneste års positive udvikling.

Grønt regnskab

Art	Enhed	DTU samlet 2013	DTU samlet 2012	DTU samlet 2011
Årsværk (ansat + studerende)		12.124	10.409	10.409
ENERGI				
El- og vandforsyningsareal	m ²	550.867	482.307	469.862
Varmeforsyningsareal (netto)	m ²	420.591	372.878	361.552
Vandforbrug	m ³	203.202	179.273	195.057
Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,37	0,37	0,42
Elforbrug	MWh	61.798	53.582	53.215
El, nøgletal	kWh/m ²	112	111	113
Varmeforbrug	MWh	89.590	82.313	78.095
Varme, nøgletal	kWh/m ²	213	221	216
CO ₂ -udledning for el og varme	Tons	39.346	39.366	40.199
Total energi (el + varme, graddagekorrr.)	MWh	155.126	144.509	142.818
Total energi, nøgletal	MWh/årsværk	12,8	13,9	14,3
AFFALD				
Affald, til forbrænding ¹	Tons	965	858	924
Affald til specialbehandling ²	Tons	212	215	186
Affald til deponering ³	Tons	53	148	151
Affald til genbrug (behandlet eksternt) ⁴	Tons	2.157	1.991	2.590
Genanvendt internt på campus ⁵	Tons	4.394	5.618	9.038
Affald på DTU i alt	Tons	7.781	8.829	12.889
Genanvendt affald i alt ⁶	Tons	6.551	7.609	11.628
Genanvendelse	%	84	86	90

1 Dagrenovationslign. brændbart affald.

2 Kemikalier, klinisk risikoaffald, GMO, batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskillere.

3 F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord.

4 F.eks. metal, papir, pap, madaffald, elektronikaffald, haveaffald incl husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold.

5 F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokationerne.

6 Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

4.2. Personale og arbejdsmiljø

Kvindeandele i Faculty (Beregnet på baggrund af antal personer ansat 31.december 2013)

	2013	2012	2011
Professorer i alt	145	129	123
heraf kvinder	6 %	5 %	7 %
Lektorer i alt	436	355	336
heraf kvinder	16 %	15 %	14 %
Adjunkter i alt	95	88	74
heraf kvinder	26 %	26 %	31 %

Talent Bridge

Universitetet er sammen med bl.a. Københavns Universitet, Region Hovedstaden og Københavns Kommune en del af Copenhagen Talent Bridge, som er et EU- sponsoreret projekt. Projektet har til formål at tiltrække og fastholde højtuddannede udenlandske medarbejdere i Hovedstadsregionen. Hvor en væsentlig fastholdelsesfaktor vurderes at være, at den medfølgende ægtefælle, som ofte også er højtuddannet, har mulighed for at få arbejde i Danmark. Som led i projektet har universitetet ansat en ”spouse career coach” til udgangen af 2014. Der afholdes karriereworkshops for spouses hver måned, og der tilbydes 1:1 karrierecoaching. På baggrund heraf er der i 2013 kommet 55 spouses (35 %) i job eller uddannelse. Projektet skal evalueres i 2014.

DTU spouse career coaching 2013

Antal afholdte workshops	11
Antal tilmeldte deltagere	172
Antal deltagere, der kommet i job	55

DTU Socialt Netværk

I 2013 har der været fokus på at få etableret en platform, hvor danske og udenlandske medarbejdere kan netværke og skabe sociale og faglige relationer på tværs af sproglige og kulturelle barrierer med den vision, at kulturel mangfoldighed bidrager til et mere kreativt og innovativt arbejdsmiljø. Universitetet har med det formål for øje etableret ”DTU Socialt Netværk”, som baserer sig på filosofien om at mødes via fælles interesser. Siden maj 2013 har der været arrangeret minimum 2 aktiviteter pr. måned (løbetur, guidede rundtur, vinsmagning mv.), hvor der i alt har været 269 deltagere.

Akutjob

Universitetet har arbejdet fokuseret med at få udfaldstruede dagpengemodtagere ind på arbejdsmarkedet. Universitetets kvote på 37 akutjobs blev opfyldt gennem en stor indsats og samarbejde på tværs af institutter og afdelinger. Flere institutter og afdelinger har gjort erfaringer med udfaldstruede dagpengemodtagere, der reelt ikke har ønsket at komme i job, hvilket har været en udfordring i.f.t. at nå målet.

DTU Akutjobs	Antal
Stillinger opslået	49
Akutjobbere ansat	37
Ikke-akutjobbere ansat	6
Stillinger lukket grundet manglende kvalificerede ansøgere	7

DTU Ledelsesgrundlaget

Som en udmøntning af kravene i universitetsloven, har universitetet i 2013 udarbejdet et ledelsesgrundlag for universitetet. Betydningen af ledelse har gennem mange år været anerkendt på universitetet, som en nødvendig del af forudsætningerne for skabelsen af resultater på højeste niveau, og med baggrund i strategien, personalepolitikken, lederprogrammet, og ikke mindst praksis, er dette nu kodificeret i DTU Ledelsesgrundlaget. En række vigtige grundpiller i ledelsesudøvelsen på universitetet er nu tydeliggjort som holdepunkter for den dialog, der altid har været central for skabelsen af synergi og fremdrift på universitetet.

DTU Lederprogrammet, der er med til at udvikle de enkelte ledere samtidig med, at det styrker den ledeskultur, som er med til at understøtte universitetet i bestræbelsen på at skabe de excellente resultater, fik i 2013 tilføjet et nyt innovationsmodul som fast element, ligesom det første hold på engelsk blev igangsat.

Aldersprofil for VIP

Neden for er angivet i tabelform aldersprofilen for universitets forskellige VIP grupper.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2013 opgjort efter stillingskategori.

Interval 10 år

Stillingskategori	≤ 30 år	31-40 år	41-50 år	51-60 år	≥ 61 år	Gns. alder	Gns.ald. 2012
Professor	0 %	2 %	34 %	36 %	28 %	54	55
Professor MSO	0 %	5 %	36 %	32 %	27 %	54	54
Docent	0 %	0 %	20 %	20 %	60 %	61	62
Ingeniørdocent	0 %	0 %	0 %	33 %	67 %	61	-
Lektor	0 %	27 %	36 %	27 %	10 %	48	46
Adjunkt	6 %	80 %	6 %	6 %	1 %	36	35
Faculty	1 %	28 %	31 %	26 %	14 %	48	47
Professor	0 %	6 %	35 %	47 %	12 %	51	51
Professor MSO	0 %	15 %	41 %	37 %	7 %	50	49
Forskningsprofessor MSO	0 %	0 %	50 %	0 %	50 %	56	55
Forskningspecialist	0 %	0 %	0 %	27 %	73 %	65	63
Seniorforsker	0 %	29 %	38 %	22 %	11 %	47	47
Seniorrådgiver	0 %	4 %	21 %	46 %	29 %	55	55
Forsker	8 %	78 %	13 %	0 %	0 %	36	35
Projektforsker	0 %	0 %	0 %	100 %	0 %	52	51
Post. Doc	32 %	65 %	3 %	0 %	0 %	32	32
Videnskabelig assistent	75 %	24 %	1 %	1 %	0 %	29	30
Forskerstab	25 %	46 %	15 %	9 %	5 %	38	38
DVIP	71 %	6 %	8 %	6 %	9 %	32	-
Øvrige VIP	15 %	15 %	28 %	21 %	21 %	47	42
VIP i alt	29 %	31 %	18 %	13 %	9 %	39	42
Ph.d.-studerende	79 %	20 %	1 %	0 %	0 %	29	29

Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat 31.december 2013 og alderen på dette tidspunkt.

Arbejds miljø

Arbejdsulykker og sygefravær

Der har været en stigning i antallet af arbejdsulykker i 2013 i.f.t. 2012. Ulykker med afsæt i arbejdets udførelse udgør kun en lille del og er faldende, mens ulykker, der sker i andre sammenhænge i løbet af arbejdsdagen er stigende.

Hyppigste uheldsårsag er i forbindelse med medarbejderes færden i afdelingen og på campus. Der er i alt anmeldt 86 ulykker, hvoraf 81 medarbejdere og 5 studerende er kommet til skade. I 23 tilfælde er der anmeldt et tilløb til en ulykke. Kun i 33 tilfælde har den anmeldte ulykke givet anledning til efterfølgende sygefravær, og i alle tilfælde hos medarbejdere, med i alt 289 fraværskdage til følge. De fleste ulykker udgøres af forstuvninger.

Universitetets samlede beredskab har etableret et godt samarbejde med det eksterne beredskab og vagtkorpset på universitetet. Dette har medført, at der i alle relevante hændelser uden for normal arbejdstid er skabt kontakt og kobling til universitetets beredskab enkelt og hurtigt. Det er vurderingen, at flere sager på denne måde er holdt på et relativt lavt beredskabsniveau.

Sygefravær

Sygefraværet på universitetet er let faldende og på et lavt niveau med 5,2 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit i 2013. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær holdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet. Gennemførte trivselsundersøgelser fastslår, at sygefraværet blandt medarbejderne på universitetet ikke kan kædes sammen med arbejdsmiljøet.

Medarbejdertrivselsundersøgelse - MTU

Ultimo 2013 gennemførte universitetet en trivselsundersøgelse, der var baseret på samme grundkoncept som undersøgelsen i 2011.

Generelt viser undersøgelsen, at universitetets medarbejdere trives, og der kan på en række punkter konstateres en fremgang i forhold til målingen i 2011.

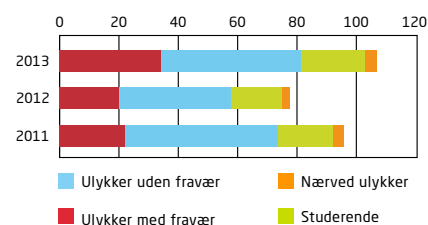
Trivselsundersøgelsen 2013 tegner et billede af, at universitetets medarbejdere er engagerede, kompetente og ansvarlige. Nogle af de spørgsmål, der har den højeste score er bl.a.:

- Jeg synes mit arbejdsområde er interessant (score 4,6 – uændret i.f.t. 2011)
- Jeg har kompetencer til at udføre de opgaver, jeg har ansvaret for (score 4,6 – steget i.f.t. 2011)
- Jeg tager ansvar for min egen udvikling i jobbet (score 4,5 – uændret i.f.t. 2011)

Andre spørgsmål med høj score indikerer, at medarbejderne finder jobbet meningsfuldt og lærerigt, samt at de aktivt både deler viden med og får hjælp af deres kollegaer. Desuden har de stor tillid til deres nærmeste leder. Området "ledelse", som har været i fokus på universitetet de seneste år, bl.a. med etablering af DTU Ledelsesgrundlaget og DTU Lederprogrammet, viser samlet set en stigning i forhold til 2011 fra 3,9 til 4,0.

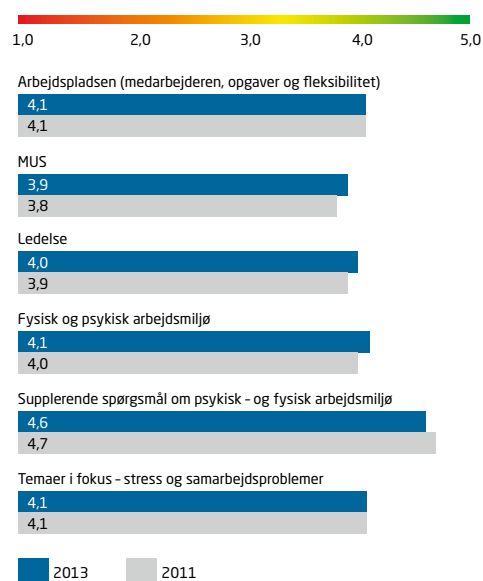
De områder som universitetet vil adressere som led i opfølgningen på trivselsundersøgelsen, vil blandt andet omfatte spørgsmålet om den synlige sammenhæng mellem indsats og anerkendelse samt medarbejderes oplevelse af stress – til trods for at stress ikke fremstår som et omfattende problem på universitetet.

Arbejdsulykker på DTU 2011-2013



Sygefravær

	2013	2012	2011
Sygefravær	5,2	5,3	5,4



Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk 2013	Årsværk 2012	Årsværk 2011
Professor	130	122	112
Professor MSO	20	19	17
Docent	11	17	19
Ingeniørdocent	2	-	-
Lektor	415	348	327
Adjunkt	93	80	77
Faculty	671	586	552
Professor	14	8	-
Professor MSO	22	15	11
<i>Forskningsprofessor MSO</i>	2	3	10
Forskningsspecialist	10	11	14
Seniorforsker	322	319	336
Seniorrådgiver	28	29	26
Forsker	154	152	143
<i>Projektforsker</i>	1	2	3
Post. Doc	454	398	369
Videnskabelig assistent	161	140	133
<i>Forskningsassistent</i>	-	-	2
Forskerstab	1.169	1.078	1.047
VIP øvrige (uden DVIP)	86	120	81
DVIP ¹	78	22	26
Øvrige VIP	164	141	107
VIP i alt	2.003	1.805	1.706
DTU Stipendier	172	168	164
Samfin. + Øvrige stipendiater	950	899	824
Erhvervs-ph.d.	78	81	72
Ph.d. -studerende	1.200	1.148	1.060
Viceinstitutdirektør/adm.chef	21	20	20
Konsulenter/ <i>ledere</i>	122	92	58
Akademikere	383	355	363
Kontomedarbejdere	192	180	193
Teknikere	665	668	673
Elever/lærlinge	34	31	36
Studentermedhjælp	35	37	29
TAP ansat i social ordning	70	60	63
TAP øvrige	17	14	10
TAP i alt	1.540	1.458	1.445
Institut i alt	4.743	4.411	4.211

(tabel fortsat)	Årsværk 2013	Årsværk 2012	Årsværk 2011
Ledelse	30	31	30
Underdirektør	6	7	7
Konsulenter/ledere	151	130	126
Akademikere	230	173	160
Kontomedarbejdere	193	186	187
Teknikere	107	79	70
Elever/lærlinge	10	11	9
Studertermedhjælp	15	14	16
TAP ansat i social ordning	12	8	8
TAP øvrige	34	12	6
Administrationen	759	619	588
Underdirektør	1	1	1
Konsulenter/ledere	19	18	13
Akademikere	10	8	9
Kontomedarbejdere	15	13	11
Teknikere	124	109	109
Elever/lærlinge	4	4	3
Studertermedhjælp	2	1	1
TAP ansat i social ordning	12	12	12
TAP øvrige	1	1	0
Campus	188	166	159
Ledelse, Adm. og Campus	978	816	777
DTU i alt	5.721	5.227	4.988

Data er inklusive medarbejdere fra IHK, UNI-C, UNI-IT men *eksklusive* medarbejdere fra Dansk Skaldyrcenter.

Tekst markeret med *kursiv* betyder, at kategorien er under udfasning.

1 DVIP består af censorer, undervisningsassistenter og eksterne lektorer

4.3. Diverse

Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.

Bestyrelsen:

Per Falholt

Formand for bestyrelsen for Unge Forskere. Medlem af bestyrelserne for DHI og ARTS Biologics.

Anders Eldrup

Formand for bestyrelsen for Copenhagen Cleantech Cluster, Sundhedsdoktor A/S, Offshoreenergy.dk og Mandag Morgen Fonden, samt for Advisory Board PA Consulting. Næstformand for bestyrelsen i Concito. Medlem af bestyrelserne for Terma A/S, Eksperimentariet, Bindslev A/S, Rockwool Fonden og Umoove.

Kim Louise Ettrup

Medlem af bestyrelsen for Polyteknisk Boghandel og Forlag.

Sigrun Hjelmquist

Formand for bestyrelserne for Addnode Group AB, Almi Invest Stockholm AB og Almi Invest Östra Mellansverige AB. Medlem af bestyrelserne for Silex Microsystems AB, Bluetest AB, Eolus Vind AB og Ragnsellsföretagen AB.

Greta Jakobsen

Bestyrelsesmedlem og direktør for Højmarklaboratoriet A/S. Indehaver af og direktør i Innomark ApS samt Marinova ApS.

Ulla Röttger

Formand for bestyrelsen for Siemensfonden. Næstformand for bestyrelsen for Alectiafonden. Medlem af bestyrelserne for Care Danmark samt Viegand og Maagøe.

Peter Szabo

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet. Medlem af bestyrelsen for Isterød Vandforsyning a.m.b.a.

Direktionen:

Anders Overgaard Bjarklev

Formand for bestyrelsen for Dansk Naturvidenskabsformidling og medlem af bestyrelsen for Lindoe Offshore Renewables.

Ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Henrik Caspar Wegener

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Claus Nielsen

Formand for bestyrelsen for Lyngby-Taarbæk Vidensby.

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Scion DTU A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin P. Bendsøe

Præsident for Akademiet for de Tekniske Videnskaber.

Næstformand for bestyrelsen for COWI Fonden.

Ex officio medlem af bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and Research og medlem af Joint Management Committee, SDC, Beijing.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin E. Vigild

Ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora, herunder internationale.

Niels Axel Nielsen

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanarium, Nordsøen Forskerpark, Den Blå Planet - Danmarks Akvarium, samt ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne DFM A/S og Dianova A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Marianne Thellersen

Ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU og ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskaberne DTU Scion A/S og DTU Symbion Innovation A/S.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Fripladser og stipendier til internationale studerende

Forbrug af fripladser og stipendier i perioden 1. september 2012 til 30. august 2013:

Forbrug af fripladser

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser i STÅ
Takst 3	42	33,6

Universitetet udbetaler ikke stipendier til udenlandske studerende, men giver derimod fripladser til studerende fra 3. verdenslande (tuition fee waivers).

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Antal modtagere af stipendier	0
Samlet beløb udbetalt som stipendier	0

Erasmus Mundus

DTU optager ingen Erasmus Mundus studerende, men indskrives Erasmus Mundus studerende fra to andre universiteter:

- Studerende optaget på Nordic Security and Mobile Computing via Aalto Universitetet i Finland indskrives på DTU, når de er på deres 2. semester
- Studerende optaget på EWEM, European Wind Energy Master via Delft University of Technology i Nederlandene indskrives på DTU, når de begynder deres 1. semester.

Studieaktiviteten i perioden 1. oktober 2012 til 30. september 2013 for Erasmus Mundus-studerende, som er indskrevet på DTU og som er påbegyndt studiet på DTU efter 1. august 2009 og modtager Erasmus Mundusstipendium fra EU, er 540 ECTS, svarende til 9 studieår á 60 ECTS. Studieaktiviteten fordeler sig på 14 studerende. (Perioden afviger fra den efterspurgte, 1. september 2012-30. august 2013, idet DTU opgør tal pr. 1. oktober eller 1. marts).

	Antal studerende	STÅ
Takst 3	14	9,0

ØKONOMISKE NØGLETAL FOR DTU

	2013	2012	2011
Indtægter (DKK 1.000) iht. universiteternes statistiske beredskab			
Uddannelse	721.560	575.747	594.099
Forskning	1.705.709	1.705.886	1.630.710
Eksterne midler	1.794.544	1.713.703	1.588.812
Myndighedsbetjening	214.029	206.764	207.752
Øvrige tilskud	-41.719	-9.597	63.721
Øvrige indtægter	304.223	278.439	204.760
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	4.698.346	4.470.942	4.289.854
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter	19.492	56.774	46.208
Indtægter i alt iht. årsrapport	4.678.854	4.414.168	4.243.646
Omkostninger (DKK 1.000) iht. Vejledning fra Styrelsen for Videregående Uddannelser			
Uddannelse	712.861	617.290	555.953
Forskning	3.195.472	3.072.121	2.881.272
Formidling og vidensudveksling	171.268	148.945	145.688
Myndighedsbetjening	265.315	260.666	281.760
Generel ledelse, administration og service	293.997	276.094	305.823
Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab	4.638.913	4.375.116	4.170.496
Prioritetsrenter mv. (indgår i de ovenstående poster)	33.334	35.686	44.951
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. årsrapport	4.605.579	4.339.430	4.125.545
Personale (Årsværk)			
VIP	1.925	1.783	1.680
DVIP*	78	22	26
Ph.d.-studerende	1.200	1.148	1.060
TAP	2.518	2.274	2.222
Årsværk i alt	5.721	5.227	4.988
Balance (DKK 1.000)			
Egenkapital	2.695.691	2.176.235	2.188.762
Balance	7.945.048	7.234.597	6.943.043
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	550.867	482.307	469.862
Grønt Regnskab			
Elforsyning, MWh/(årsværk + STÅ)	4,9	5,1	5,3
Varmeforbrug, kWh/(årsværk + STÅ)	7,9	8,7	7,8
Vandforbrug, m ³ /(årsværk + STÅ)	16,8	17,2	19,5
CO ₂ -udledning for el og varme, tons/(årsværk + STÅ)	3,2	3,8	4,0

* Hjælpe lærer indgår i DVIP fra 2013

