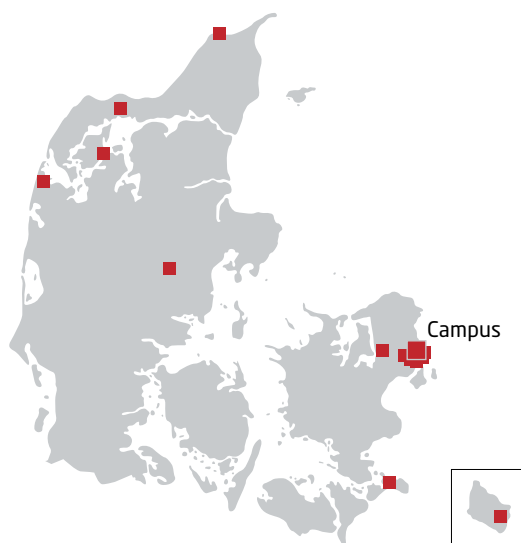
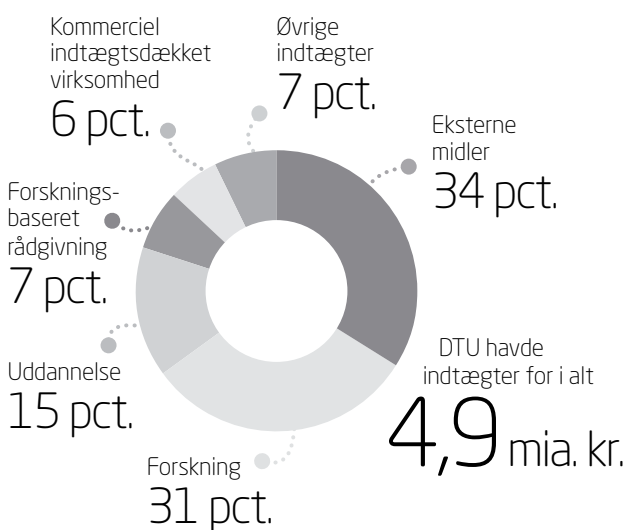


ÅRS RAP PORT 2015



DTU har aktiviteter i hele Danmark samt i Grønland. Hovedcampus er i Lyngby

1.909 ingeniører dimitterede i 2015 fra DTU

10.631 studerende er indskrevet på universitetet

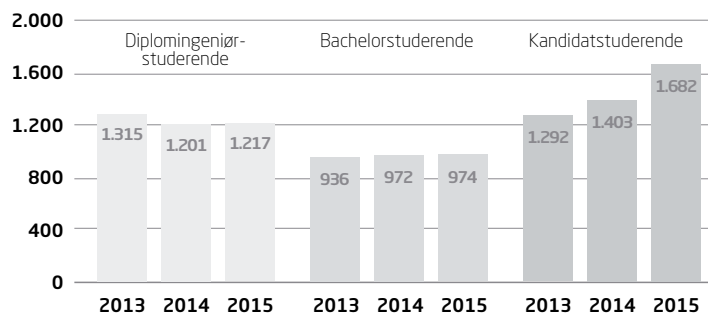


OPTAG:

1.217 studerende på diplomingeniøruddannelsen

974 studerende på bacheloruuddannelsen

1.682 studerende på kandidatuddannelsen





Universitetet favner

93

forskellige nationaliteter

Årsværk i alt:

5.832

54 

nye start-ups er skabt baseret på viden og teknologi fra DTU i 2015

1. Påtegning

Side 5	1.1. Virksomhedsoplysninger
Side 6	1.2. Ledelsespåtegning
Side 8	1.3. Den uafhængige revisors erklæringer

2. Ledelsesberetning

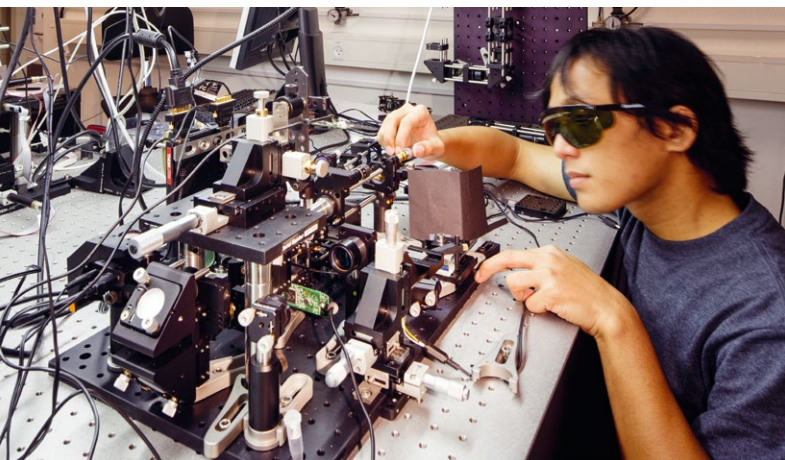
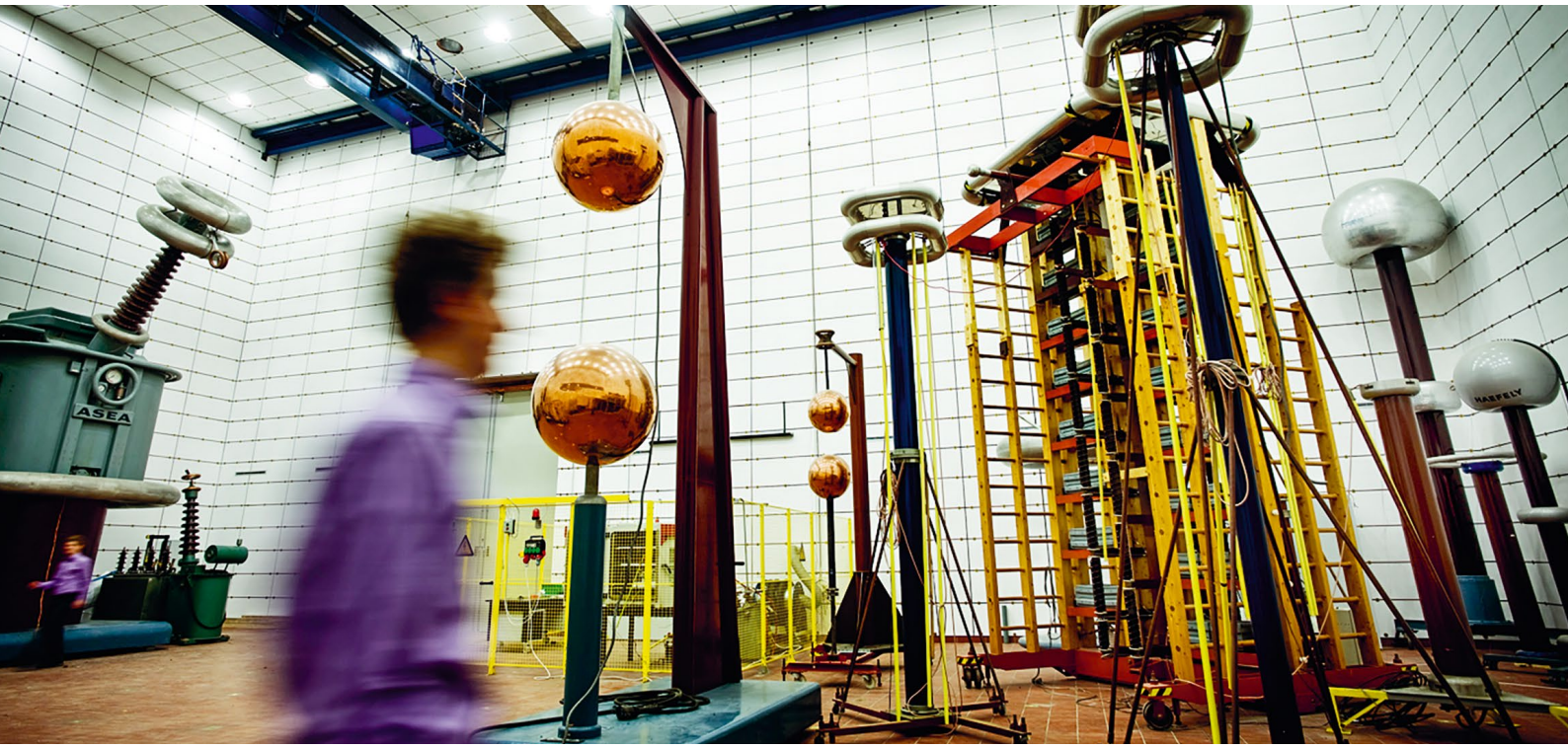
Side 10	2.1. Ledelsesgrundlag
Side 11	2.2. Hovedopgaver
Side 12	2.3. Væsentlige resultater fra året
Side 26	2.4. Finansiell redegørelse
Side 30	2.5. Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2015-2017
Side 35	2.6. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten

3. Regnskab

Side 38	3.1. Anvendt regnskabspraksis
Side 43	3.2. Resultatopgørelse
Side 44	3.3. Balance pr. 31. december
Side 47	3.4. Pengestrømsopgørelse
Side 48	3.5. Noter

4. Bilag

Side 61	4.1. Grønt regnskab
Side 66	4.2. Personale og arbejdsmiljø
Side 70	4.3. Diverse: <ul style="list-style-type: none"> - Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv. - Fripladser og stipendier til internationale studerende
Side 74	Nøgletal for hovedaktiviteter
Side 75	Økonomiske nøgletal



Påtegning

VIRKSOMHEDEN

Danmarks Tekniske Universitet
Anker Engelunds Vej 1
2800 Kgs. Lyngby

HJEMSTEDSKOMMUNE

Lyngby-Taarbæk
CVR-nr. 30 06 09 46

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Osvald Helmutshvej 4
2000 Frederiksberg

BESTYRELSE PR. 1. JANUAR 2016

Per Falholt (57 år), **Formand**, koncerndirektør, Novozymes A/S
Stine Kærulf Andersen (44 år), miljøtekniker (medarbejderrepræsentant for TAP)
Eva Berneke (46 år), adm. direktør, KMD A/S
Niels B. Christiansen (49 år), adm. direktør, Danfoss A/S
Sigrun Hjelmquist (59 år), adm. partner, Facesso AB
Klavs F. Jensen (63 år), professor, MIT, USA
Anne-Marie Demuth Jørgensen (24 år), stud.polyt. (studerende)
Ulla Röttger (61 år), adm. direktør, ARC
Niels Mathiesen Skødt (23 år), stud.polyt. (studerende)
Peter Szabo (48 år), lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)

DIREKTION PR. 1. JANUAR 2016

Anders Overgaard Bjarklev, rektor
Henrik Caspar Wegener, prorektor
Claus Nielsen, universitetsdirektør
Martin P. Bendsøe, dekan (kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering)
Martin E. Vigild, dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø)
Niels Axel Nielsen, koncerndirektør (erhverv og myndigheder)
Marianne Thellersen, koncerndirektør (innovation og entrepreneurskab)



DIREKTIONEN

Fra venstre: Claus Nielsen, Martin P. Bendsøe, Marianne Thellersen, Niels Axel Nielsen, Martin E. Vigild, Anders O. Bjarklev og Henrik C. Wegener.

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2015 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Kgs. Lyngby den 1. april 2016

Anders Overgaard Bjarklev
Rektor

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at mål-opstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.



BESTYRELSEN

Fra venstre: Per Falholt (formand), Sigrun Hjelmquist, Klavs F. Jensen, Peter Szabo, Stine Kærulf Andersen, Niels Mathiesen Skødt, Anne-Marie Demuth Jørgensen, Ulla Röttger og Niels B. Christiansen. Eva Berneke var desværre forhindret i at være med på billedet.

Godkendt af bestyrelsen

Per Falholt
Formand

Stine Kærulf Andersen

Eva Berneke

Niels B. Christiansen

Sigrun Hjelmquist

Klavs F. Jensen

Anne-Marie Demuth
Jørgensen

Ulla Röttger

Niels Mathiesen Skødt

Peter Szabo

Revisions- påtegning

Vi er af bestyrelsen for DTU valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til universitetsloven § 28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til rigsrevisorloven.

TIL BESTYRELSEN FOR DTU

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet er udarbejdet efter bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten samt hoved- og nøgletal er gennemgået, men ikke revideret.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision, yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning og god offentlig revisionsetik, jf. aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem uddannelses- og forskningsministeren og rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorloven § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for DTU's udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af DTU's interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, samt at resultatet af DTU's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 er i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne gennemlæst ledelsesberetningen, målrapportering om udviklingskontrakten og hoved- og nøgletal. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Frederiksberg, den 1. april 2016

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Torben Kristensen
Statsautoriseret revisor



Margrethe B. Bergkvist
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf seks udefrakommende medlemmer, to medarbejdere og to studerende. Bestyrelsens udefrakommende medlemmer udpeges af repræsentantskabet efter indstilling fra bestyrelsen.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. Repræsentantskabet består af 21 medlemmer, som vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en toårig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand. Derudover drøfter DTU's aftagerpanel universitetets uddannelser, herunder uddannelsernes kvalitet og relevans. Panelet består af 30 medlemmer, der godkendes af bestyrelsen efter indstilling af rektor for en treårig periode.

DTU's kollegiale organer – akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg – har valgt repræsentanter for det videnskabelige personale og de studerende. Universitetets samarbejdsfora, hovedsamarbejdsudvalget og hovedarbejdsmiljøudvalget har valgt medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejdsmiljøudvalget har tillige valgt studenterrepræsentanter.

Universitetets ledelse er kendetegnet ved en énstrengt ledelsesstruktur, der understøtter "single point of responsibility" ved en vidtgående dele-

gering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, dekanerne og koncerndirektørerne har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det strategiske ledelsesgrundlag består af DTU's "Strategi 2014-19". Universitetet har desuden indgået en udviklingskontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for 2015-2017. DTU's Årsrapport 2015 gennemgår resultaterne for universitetets udviklingskontrakt for 2015 og de økonomiske resultater i tidsserien 2014-2015.

Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskningsbaserede uddannelser på højeste internationale niveau, aktive forskere og professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervslivet, samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og internationalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske og naturvidenskabelige område og arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for det tekniske og naturvidenskabelige område og med særlige satsninger inden for en række internationalt krævende engineering discipliner, herunder bæredygtig energiteknologi og life science.

Universitetet yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Store dele af det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til at skabe et innovativt universitet. Dette understøttes af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet Scion DTU A/S, der tillige forestår biotekforskerparken COBIS A/S, der er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S.

Desuden ejer universitetet følgende enheder: Pre-Seed Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen, og som er godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for farma, biotek og medtek. Dianova A/S udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, rådgivning og risikovurdering. Dansk Fundamental Metrologi A/S (GTS-institut) er Danmarks nationale måletekniske institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske og naturvidenskabelige område og arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation.

Særlige strategiske og organisatoriske resultater

Resultaterne for DTU er i 2015 betydelige og bevæger universitetet mod opfyldelsen af målene i DTU's Strategi 2014-2019.

Universitetet har hjemtaget tre store INNO+ samfundspartnerskaber inden for avancerede materialer og Big Data. Projekterne har en samlet økonomisk værdi på over 200 mio. kr. fordelt på flere videns- og industripartnere. Big Data samfundspartnerskabet BIG DANDI skal udvikle metoder og værktøjer til analyse af Big Data inden for fire områder: Logistik, Fødevarer, Samfundsdata og Uddannelse. Samfundspartnerskabet FAST TRACK har fokus på udvikling og anvendelse af avancerede materialer i industrien. DTU skal i samfundspartnerskabet LINX opbygge en international synlig industriportal, der skal accelerere dan-

ske virksomheders udvikling og brug af avancerede materialer. Portalen vil introducere og muliggøre anvendelsen af avancerede neutron- og røntgenteknikker til at løse konkrete udfordringer i virksomheder.

Universitetet er blandt de mest innovative universiteter i verden. På ranglisten 'Reuters Top 100 World's Most Innovative Universities 2015', blev DTU placeret som nr. 1 i Norden, nr. 7 i Europa og nr. 43 i verden. Det er første gang ranglisten publiceres og første gang, at så mange indikatorer er benyttet i et forsøg på at rangere de mest innovative universiteter i verden. DTU's placering afspejler den målrettede indsats, som universitetet gennem mange år har haft inden for innovation og entreprenørskab.

Prorektor Henrik C. Wegener er blevet udpeget til Europa-Kommissionens nydannede gruppe for videnskabelige rådgivere, den såkaldte *Scientific Advice Mechanism*. Gruppen består af syv fremtrædende europæiske forskere, hvis formål er at give uafhængig videnskabelig rådgivning om komplekse og udfordrende temaer til den europæiske politiske beslutningsproces. Henrik C. Wegener er efterfølgende blevet udpeget som formand for gruppen.

DTU er fortsat i gang med den omfattende udbygning af faciliteterne på Lyngby Campus, herunder opførelsen af universitetets nye store Life Science og Bioengineering byggeri. Arbejdet forløber planmæssigt. Universitetet er desuden indtrådt i nye internationale samarbejder omkring bæredygtighed i campusudviklingen.

DTU har hjemtaget tre INNO+ samfundspartnerskaber til samlet værdi af



200 mio. kr.



◀ Uddannelse
i Strategisk
Analyse og
Systemdesign.

SE VIDEO
[www.dtu.dk/
AR201501](http://www.dtu.dk/AR201501)

Uddannelse

Optag
Universitetet udbød i 2015 følgende heltids-uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 16 bachelor- og 28 kandidatretninger, heraf én bachelor- og to kandidatretninger i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU)
- Diplomingeniøruddannelsen med 17 retninger udbudt på Lyngby og Ballerup Campus, heraf to i samarbejde med Copenhagen Business School og én i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU)
- To bacheloruddannelser og to kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet (optag på KU).

I alt optog universitetet 1.217 nye studerende på diplomingeniøruddannelsen og 974 på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab. Det udgør en beskedne stigning i forhold til 2014. Alle uddannelsesretninger – på nær én – blev lukket med optagelseskvotient. Samtidig oplevede universitetet en stigning på 11 pct. i antallet af ansøgere, som havde DTU som deres 1. prioritet. Dermed fortsætter den positive trend i 1. prioritetsansøgere til universitetet.

På kandidatuddannelsen optog universitetet i alt 1.682 nye kandidatstuderende, hvilket svarer til en stigning på 20 pct. i forhold til 2014. 126 af de optagne på kandidatuddannelsen havde en videregående uddannelse fra et andet dansk universitet. I alt 672 studerende havde et udenlandsk adgangsgrundlag, hvilket svarer til en stigning på 25 pct. i forhold til 2014.

Dimittender

1.909 ingeniører dimitterede i 2015 fra universitetet, heraf 1.216 civilingeniører (kandidater i teknisk videnskab) og 693 diplomingeniører. Det udgør en samlet stigning på 14 pct. i forhold til 2014.

Kvalitetssikring og evaluering

Som et element i DTU's institutionsakkreditering har universitetet fået overdraget ansvaret for selv at sikre kvaliteten af uddannelserne, herunder systematisk

Kandidat-
uddannelse i
Wind Energy.

SE VIDEO
[www.dtu.dk/
AR201502](http://www.dtu.dk/AR201502)



2.3 VÆSENTLIGE RESULTATER FRA ÅRET

evaluering af den samlede uddannelsesportefølje, frem til udgangen af 2020. Fem uddannelser er blevet evalueret med inddragelse af internationale eksperter. Tre nye uddannelser er blevet prækvalificeret: bachelor- og kandidatuddannelsen i *Kvantitativ Biologi og Sygdomsmodellering* og bacheloruddannelsen i *General Engineering*.

Der er gennemført en dimittendundersøgelse på diplomingeniøruddannelsen (årgang 2008-2012). 91 pct. af dimittenderne vurderer, at diplomingeniøruddannelsen enten i høj grad eller i nogen grad har rustet dem til at varetage deres første job. Resultatet ligger i tråd med den seneste dimittendundersøgelse på universitetets kandidatuddannelse, der tilsvarende viser høje vurderinger af kvaliteten af DTU's kandidatuddannelse, og at uddannelsen matcher de krav, der er på arbejdsmarkedet.



Studiefremdriftsreform

Fremdriftsreformen er implementeret fuldt ud og omfatter fra studieåret 2014/15 alle ordinære studerende. Det betyder, at der er indført tilmeldingskrav for alle studerende, tvangstilmelding til kurser, obligatorisk tilmelding til reeksamen og obligatorisk merit. For at understøtte de studerendes fleksibilitet og fremdrift er der i juli og august gennemført tæt ved 100 kurser under 'Sommeruniversitet DTU', ligesom der er afviklet mere end 3.000 reeksaminer i en nyetableret eksamensperiode i august.



96 procent af de studerende synes, at der er en god atmosfære på DTU

698 udrejsende DTU studerende i 2015



Studenterdrevne projekter

Studenterkonkurrencen GRØN DYST, hvor årets arbejde med grønne teknologier i undervisningen præsenteres for politikere, erhvervsliv og interesse-rede fra offentligheden, havde i år deltagelse af 285 studerende fordelt på sammenlagt 140 projekter. Udover studerende fra DTU deltog inviterede studerende fra 10 samarbejdsuniversiteter i ind- og udland.

97 DTU-studerende deltog på årets Roskilde Festival og fyldte dermed alle tildelte pladser, der var stillet til rådighed fra festivalens side. De studerende bidrog med 20 forskellige projekter rettet mod at gøre afviklingen af Roskilde Festival teknologisk smartere og festivalgængerens oplevelse bedre.

◀ GRØN DYST 2015.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201503

Universitetets Blue Dot Projects¹⁾ omfatter i øjeblikket DTUsat, DTU Robocup, DTU Roadrunners, DTU Bryghus, DTU Biobuilders og DTU Solar Decathlon. 38 studerende fik i 2015 diplom for at have gennemført et Blue Dot projekt.

International studentermobilitet

I 2015 var 698 DTU-studerende på ophold i udlandet, heraf 649 studerende på udvekslingsaftaler og 49 studerende på SU-udlandsstipendium. Universitetet modtog i alt 790 udvekslingsstuderende. I forhold til 2014 er det en stigning på 26 pct. i antallet af udgående udvekslingsstuderende og et fald på 8 pct. i

antallet af indgående udvekslingsstuderende. Faldet i indgående udvekslingsstuderende er udtryk for en fortsat fokusering på universitetets portefølje af udvekslingsaftaler med partneruniversiteter. En stor og stigende andel af de indgående udvekslingsstuderende kommer fra førende udenlandske universiteter.

Uddannelsessamarbejde med internationale alliancepartnere

Universitetet udbygger løbende sin portefølje af uddannelsessamarbejder på kandidatniveau. I samar-

International fællesuddannelse i Cold Climate Engineering.

SE VIDEO
www.dtu.dk/
AR201504



Study Abroad.

SE VIDEO
www.dtu.dk/
AR201505

bejde med Korean Advanced Institute of Science and Technology (KAIST) er der etableret tre dual degrees i hhv. *Telecommunications*, *Chemical Engineering* og *Electrical Engineering*. Endvidere er der etableret et fælles kandidatuddannelsesforløb med Technische Universität München (TUM) inden for *Management*.

DTU har endvidere styrket samarbejdet med Norges Teknisk Naturvidenskabelige Universitet (NTNU) gennem en rammeaftale om joint degrees på ph.d.-området. Ligeledes er der underskrevet en

Study at DTU. Studiemiljø

SE VIDEO
www.dtu.dk/
AR201506

Memorandum of Understanding om en fælles ph.d.-grad med Nanyang Technical University i Singapore, og i Nordic Five Tech alliancen har rektorerne for de fem universiteter underskrevet et Memorandum of Understanding, der skal skabe et endnu tættere samarbejde på ph.d.-området, herunder sikre alliancens ph.d.-studerende gebyrfri adgang til ph.d.-kurser på de andre universiteter.

E-læring

28 nye e-læringsprojekter er igangsat under e-læringspuljen 2015. Projekterne er centralt finansieret og bredt forankret blandt undervisere på institutterne. De nye projekter drejer sig bl.a. om udvikling af virtuelle laboratorieforsøg til brug for undervisningen samt online undervisningsmaterialer, f.eks. videoer, som supplement til tilstedeværelsesundervisningen.

I 2015 blev DTU Studiemiljøundersøgelsen gennemført blandt alle DTU's ordinære studerende. Ifølge undersøgelsen er der overordnet set stor tilfredshed med studiemiljøet, og hele 96 pct. af de studerende er enige i, at der er en god atmosfære på DTU. På baggrund af undersøgelsen er der udarbejdet en studiemiljøhandlingsplan for 2016-2018, der har fokus på at skabe endnu bedre rammer for det psykiske og fysiske studiemiljø samt styrke studieinformation.

¹⁾ DTU Blue Dot Projects er betegnelsen for innovative, studenterdrevne, oftest tværfaglige, projekter på DTU. Projekterne fungerer som værksteder, hvor de studerende får lejlighed til at afprøve teoretisk stof i praksis. Deltagelse udløser ECTS-point og tæller således med i uddannelsen, men det er karakteristisk, at de studerendes involvering, indsats og tidsforbrug ligger langt ud over det normale, som forventes i forhold til det pågældende element.



◀ Forskeruddannelse.
Ph.d., Jonathan Højberg, DTU Energy.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201507

Forskning

2015 var der eksternt finansierede forskningsaktiviteter på universitetet for 1.649 mio. kr. Midlerne er fordelt på 891 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 330 mio. kr. fra danske private kilder, 278 mio. kr. fra EU og 150 mio. kr. fra øvrige udenlandske kilder. Dette udgør en mindre stigning i forhold til 2014. Universitetet havde 1.261 aktive projekter med erhvervslivet og udførte konkrete forskningsopgaver for virksomheder for 480 mio. kr. Udviklingen afspejler en beskedent nominel stigning i antallet af aftaler i forhold til 2014, mens værdien er steget med 15 pct.

Publikationer og internationale rankings

Universitetet publicerede 3.015 publikationer i Web of Science-tidsskrifter, hvilket er en stigning på 9 pct. i forhold til 2014 og en fortsættelse af den positive udvikling, der har kendetegnet universitetets forskningsproduktion igennem det seneste årti. Kvaliteten af forskningen målt ved gennemsnitligt antal citationer pr. publikation over en fireårig periode, steg med 15 pct. i forhold til 2014. I 2012-15 var citationsimpact for DTU (12,4) højere end for benchmark universiteterne TU/e (9,1), KTH (9,7), KAIST (10,3) og TUM (10,3). EPFL lå højere end DTU (14,6). Andelen af videnskabelige publikationer med internationale medforfattere er på 61 pct., som er samme niveau som i 2014.

Forskeruddannelse

Universitetet optog i alt 407 ph.d.-studerende i 2015, heraf er 49 studerende finansieret af virksomheder. Det svarer til 12 pct. af årets optagne ph.d.-studerende. Der er gennemført en dimittend- og aftagerundersøgelse blandt ph.d.-dimittender fra 2010-2014 samt virksomheder, der rekrutterer ph.d.-dimittender fra DTU. Resultaterne af undersøgelsen viser, at stort set samtlige ph.d.-dimittender er i job, allerede inden de har afsluttet deres ph.d.-forløb, og at 78 pct. er ansat til at udføre forskningsarbejde, mens 22 pct. ansættes uden for Danmark.

Efteruddannelse

Universitetet udbød i 2015 følgende typer af efteruddannelse:

- Fem deltidsdiplomuddannelser, hvor der i 2015 var 1.286 tilmeldinger til diplommoduler
- Tre deltidsmasteruddannelser og en deltidsmasteruddannelse i samarbejde med Københavns Universitet med et optag på 75 studerende
- Fleksibel master med et optag på 15 studerende
- Tompladsordning, hvor kursister følger undervisningen sammen med universitetets øvrige studerende. Der blev i 2015 optaget 267 studerende
- Korte erhvervsrettede kursusforløb efter reglerne om indtægtsdækket virksomhed, hvor der i 2015 blev udbudt 42 kurser.

1.261

aktive projekter med erhvervslivet i 2015

DTU er **nr. 4** i Europa målt på erhvervssamarbejde

På Leiden Ranking 2015, der indplacerer universiteterne i forhold til, hvor mange videnskabelige artikler det enkelte universitet har blandt de 10 pct. mest citerede artikler i verden, blev DTU placeret som nr. 82 i verden, nr. 28 i Europa og nr. 1 i Norden. På Leiden Ranking listen over erhvervssamarbejde opgjort som sampublicationer med virksomheder ligger universitetet nr. 6 i verden, nr. 4 i Europa og nr. 2 i Norden. På THE World University Rankings 2015-16 er DTU placeret som nr. 167 i verden. På QS World University Rankings 2015/16 gik universitetet 11 pladser frem til plads nr. 112. På Best Global Universities er DTU på engineering listen placeret som nr. 18 i verden, nr. 4 i Europa og nr. 1 i Norden. På den nye Reuters Top 100 World's Most Innovative Universities er DTU placeret som nr. 43 i verden, nr. 7 i Europa og nr. 1 i Norden.

Elitepriser og -bevillinger

Fra europæisk side har tre forskere fået tildelt en prestigefuldt ERC-bevilling:

- Seniorforsker Jens Wenzel Andreasen, DTU Energi, har modtaget et ERC Consolidator Grant til forskning i billed- og strukturanalyse af solceller
- Lektor Sine Reker Hadrup, DTU Veterinærinstituttet, har modtaget et ERC Starting Grant til forskning inden for immungenkendelse af cancer celler
- Professor Anja Boisen, DTU Nanotech, har modtaget et ERC Proof of Concept Grant, der skal bringe hendes resultater fra et igangværende ERC Advanced Grant tættere på markedet.

Derudover har DTU sikret sig en bevilling på 35 mio. kr. fra EU's Horizon 2020 Marie Curie Actions til fortsættelse af det populære *H.C. Ørsted Postdoc Programme*. Programmet udbyder i perioden 2017-

2019 i alt 126 årsværk fordelt på forventet ca. 22 årlige fellowships. I tillæg til det nuværende fokus på yngre excellente forskere giver programmet fremadrettet, som en nyskabelse, også mulighed for ansøgning af mere erfarne ansøgere op til professorniveau.

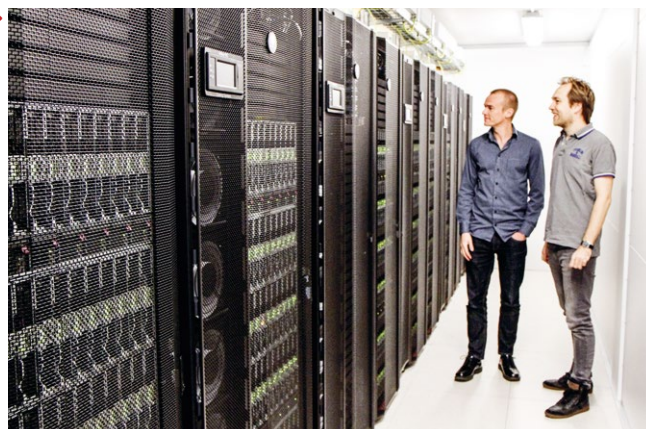
Fra national side har fire forskere modtaget bevillinger fra Det Frie Forskningsråds eliteforskningsprogram, Sapere Aude. DTU forskere fik to ud af i alt seks prestigefulde DDF-Topforskerbevillinger samt yderligere to DFF-Forskningslederbevillinger til et samlet beløb på 35 mio. kr., som skal bruges til forskning i så forskellige emner som kvante-internet, kræftbehandling, spredning af informationer i sociale netværk og IT-sikkerhed. Derudover fik fem yngre forskere en DFF-Forskertalentbevilling, mens også tre talentfulde ph.d.-studerende fik overrakt rejsestipendiatier ved den årlige Eliteforsk Conference.

Universitetet har også modtaget prestigefulde bevillinger fra VILLUM FONDEN. To lektorer og to post-docs modtog tilsammen 21,8 mio. kr. fra VILLUM FONDENs Young Investigator Programme, der støtter særligt talentfulde yngre forskere.

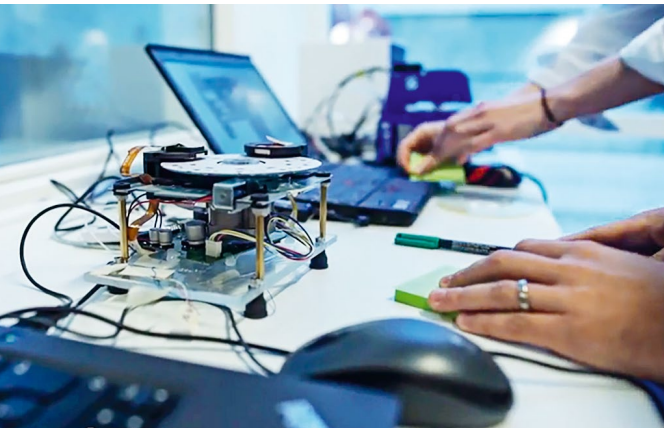
Derudover har universitetet hjemtaget tre store INNO+ samfundspartnerskaber inden for avancerede materialer og Big Data. Projekterne har en samlet økonomisk volumen på over 200 mio. kr. fordelt på flere videns- og industripartnere.

Supercomputer, Computerome
- A game changer in research.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201508



2.3 VÆSENTLIGE RESULTATER FRA ÅRET



◀ BlueSense og SuPAR - 'Combining hospital knowledge with available market technology'

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201509

Internationale alliancepartnere

Med afsæt i sine alliancer søger DTU at øge forskningssamarbejdet og antallet af ansøgninger til europæiske og nordiske forskningskilder. For at understøtte dette arbejde er der indgået en bilateral aftale med NTNU om gensidig allokering af en række ph.d.-stipendier til fælles forskningssamarbejder samt om støtte til forskerworkshops.

Alliancesamarbejdet bidrager også til universitetets internationale profilering. Via EuroTech samarbejdet er der afholdt events i Bruxelles omhandlende tekniske universiteters bidrag til vækst og innovation samt Innovative Doctoral Training, hvor bl.a. DTU's erfaringer med erhvervs-ph.d.-ordningen var i fokus.



◀ Bladder - 'Early, efficient and cost effective treatment for bladder cancer'.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201510

Life Science

Life science er et voksende og centralt forskningsområde for universitetet, jf. DTU's Strategi 2014-2019. For 2015 kan følgende resultater fremhæves:

- DTU leder et nyt stort forskningsprojekt, der har til formål at udvikle en global platform, som vil gøre det muligt hurtigt at identificere sygdomsfremkaldende mikroorganismer, der er årsag til eller har potentiale til at forårsage sygdomsudbrud over hele verden. Det såkaldte COMPARE projekt gør brug af hel-genom-sekventering, hvor sygdomsfremkaldende mikroorganismers totale DNA-profil afdækkes på én gang. Projektet er et EU-støttet projekt med 28 europæiske partnere og har modtaget 150 millioner kr. i støtte.
- To topnavne inden for forskning i stofskiftet har flyttet deres forskning fra henholdsvis USA og Australien til DTU. Det har været muligt, efter de hver har modtaget et Novo Nordisk Foundation Laureate Research Grant. Bevillingerne er på hver 40 millioner kr. over syv år. Formålet med bevillingerne er at trække nogle af verdens bedste forskere inden for biomedicin og bioteknologi til Danmark og derigennem styrke dansk forskning.
- Lundbeckfonden har tildelt 45 mio. kr. til universitetets forskning i immunforsvarets fejl. Fokus er på de kroniske tarmsygdomme Crohns og colitis ulcerosa, som skyldes fejl i immunsystemet. Et stigende antal danskere bliver ramt af disse sygdomme, som der mangler effektive og sikre behandlingsmetoder til.

Forskningsinfrastruktur

Arbejdet er påbegyndt med at etablere nye forskningsanlæg til det internationalt førende forskningscenter, *Centre for Advanced Structural and Material Testing*, der vil give nye muligheder for grundlæggende mekanisk forskning og udvikling af nye konstruktioner og materialer. Udover nye faciliteter flere steder på Lyngby Campus omfatter centeret også opførelse af en ny forsknings- og testbygning på Risø Campus, den såkaldte Large Scale Facility. Bygningen skal bl.a. bruges til avancerede test af vindmøllevinger, og den vil blive placeret i direkte sammenhæng

◀ Research infrastructure.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201511



◀ Test Centre for Large Wind Turbines at Østerild.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201512

med den kommende vindtunnel. Samlet set bidrager det til, at der opbygges unikke og verdensførende testfaciliteter på DTU. Begge infrastrukturprojekter er støttet af VILLUM FONDEN.

I løbet af 2015 er alle testvindmøllestande i Østerild Klitplantage sat i drift. DTU står for anleggelse og driften af det nationale testcenter, hvor der foretages målinger på kæmpevindmøller, der er mere end 200 meter høje. Testcentret er forskningsmæssigt unikt i verden, og det har samtidig udviklet sig til en ny stor turistattraktion i området. DTU har sammen med Realdania og Thisted Kommune igangsat opførelsen af et nyt besøgs- og driftscenter til gavn for både producenter, turister samt skoler og uddannelsesinstitutioner.

Forskningsbaseret rådgivning

Unik model i Europa

Den danske model for forskningsbaseret rådgivning er unik i Europa. Kernen i rådgivningen er, at universitetet via forskningen understøtter, at beslutninger om væsentlige samfundsanliggender kan træffes på et videnbaseret grundlag.

DTU varetager denne type opgaver for staten, regioner og kommuner samt internationale institutioner. Den forskningsbaserede rådgivning rummer også ydelser til den private sektor, eksempelvis risikovurderinger og viden om fremtidens teknologier.

Universitetets indtægter fra langsigtede strategiske rammeaftaler med danske ministerier udgør 348 mio. kr. i 2015. Dertil kommer forskellige tillægs- og særftaler med danske og internationale myndigheder og organisationer, som i DTU's regnskab registreres som eksterne midler til forskning. Generelt ses der et fald på de traditionelle aftalebevillinger og en stigning på nye områder for den forskningsbaserede rådgivning, som registreres som eksterne midler til forskning. Kontraktsummen fra internationale myndigheder og organisationer udgør 128 mio. kr.

National rådgivning, monitorering og beredskab

Universitetet bidrager med rådgivning, monitorering og beredskab inden for bl.a. miljø-, fødevarer og transportområdet. Der er genforhandlet rammeaftaler med bl.a. Miljø- og Fødevareministeriet og Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet om forskningsbaseret myndighedsbetjening for perioden 2016-2019. Derudover er der en igangværende rammeaftale med Transport- og Bygningsministeriet.

DTU har i 2015 indgået nye samarbejder om forskningsbaseret rådgivning, bl.a. inden for det maritime område, forsvars- og jernbaneanrådet. Universitetet samarbejder ligeledes med andre institutioner om forskningsbaseret rådgivning. Bl.a. har DTU koordineret en videnskabelig udredning om skifergas samt rådgivet om MRSA i svineproduktion i konsortier med andre videninstitutioner.

Universitetet har også styrket samarbejdet med sundhedssektoren markant, bl.a. via en samarbejdsaftale med Rigshospitalet, etablering af forskningscentret Copenhagen Center for Health Technology (Cachet) i samarbejde med Region Hovedstaden, Københavns Kommune og Københavns Universitet samt deltagelse i Copenhagen Healthtech Cluster.

International rådgivning

Universitetet yder international forskningsbaseret rådgivning til bl.a. FN, EU og OECD. DTU har i 2015 øget samarbejdet med Udenrigsministeriet og bl.a. bidraget til Danidas aktiviteter i Afrika. DTU understøtter ligeledes regeringens initiativ med udsendelsen af vækstrådgivere i en række lande med det formål at etablere strategiske samarbejder mellem lokale og danske myndigheder, bl.a. inden for energi-, miljø- og sundhedsområdet.



DTU laver også international forskningsbaseret rådgivning for internationale organisationer som

FN, EU og OECD

Driver for vækst og beskæftigelse

Universitetet bidrager aktivt til regeringens og regionernes initiativer for at skabe vækst og beskæftigelse. Det kan f.eks. være gennem netværksdannelse mellem virksomheder, myndigheder og vidensinstitutioner – de såkaldte innovationsnetværk og klyngeprojekter. DTU indgår i 17 ud af 22 nationale innovationsnetværk og deltager i en lang række regionale klyngeprojekter inden for bl.a. medikoteknologi samt vand- og fødevareteknologi. I 2015 har universitetet hjemtaget regionalt finansierede projekter for et samlet beløb på 125 mio. kr. fordelt på flere partnere, hvoraf 27 mio. kr. går til DTU.

DTU arbejder målrettet på at udnytte universitetets kompetencer og kontakter inden for forskningsbaseret rådgivning til gennem ny teknologi og nye processer at styrke konkurrenceevnen i forskellige sektorer. I 2015 har DTU i samarbejde med brancheorganisationer gennemført analyser og opstillet handlingsplaner for underleverandører i vindsektoren og anvendelse af Big Data i fødevarerektoren. Planerne realiseres gennem konkrete udviklingsprojekter. Denne aktivitet understøtter i væsentligt omfang etableringen af netværk og nye forskningsprojekter.

DTU's pris for
forsknings-
baseret råd-
givning 2015,
DTU Aqua.

SE VIDEO
[www.dtu.dk/
AR201513](http://www.dtu.dk/AR201513)



Innovation



59.000



besøgende i DTU Skylab

Studenterinnovation og entreprenørskab i DTU Skylab

Med 59.000 besøgende har der i 2015 været et højt aktivitetsniveau i DTU Skylab, som ligger langt over det forventede. I alt 75 events er blevet afholdt med det formål at tiltrække og udvikle studerende på alle stadier inden for innovation og entreprenørskab. 112 start-up projekter har benyttet tilbuddene i DTU Skylab med alt lige fra coaching, ekstern rådgivning og tilknytning af mentorer til udvikling af prototyper. Der er bygget 214 prototyper, og 14 kurser fra 8 forskellige institutter har brugt faciliteterne. Derudover er en pilottest af et talentprogram finansieret af Industriens Fond blevet gennemført på både bachelor- og kandidatniveau.

Nyt initiativ til samarbejde mellem virksomheder og studerende

Et nyt Open Innovation program, Oi-X, er blevet lanceret. 60 studerende har deltaget i programmet og arbejdet med konkrete udfordringer stillet af virksomheder. Formålet er at give de studerende mulighed for at teste deres kompetencer af i et tværfagligt og intensivt udviklingsmiljø.

◀ Pitchbar at DTU Skylab.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201514

Årets studenter start-up 2015, DropBucket.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201515

Internationale entreprenørskabsforløb for studerende

Igennem to EU-projekter er der etableret entreprenørskabsforløb på tværs af Europa. I *European Venture Program* blev 20 studerende med hver deres (pre)start-up sendt ud på et 12 dages forløb på alle fire EuroTech Universities. I *EU-XCEL* deltog 25 studerende fra alle otte danske universiteter i en uges start-up scrum i Tyskland, Spanien, Polen, Grækenland, Irland eller Danmark (på DTU). Nye tværeuropæiske teams og start-up projekter inden for IT og kommunikationsteknologi er blevet skabt efterfulgt af et virtuelt acceleratorforløb.

Årets studenter start-up 2015, DropBucket

► Konsolidering på et stabilt højt niveau for start-up og kommerialisering

Med 54 nye start-ups baseret på viden og teknologi fra DTU overgår universitetet i 2015 det rekordhøje niveau fra 2014. Universitetet har strategisk fokus på, at de nye start-ups udvikler sig til levedygtige virksomheder. Som del af denne indsats har 16 kommerialiseringprojekter fra DTU modtaget i alt 7,8 mio. kr. i proof-of-concept finansiering, heraf 6 mio. kr. fra universitetets egne midler samt 1,8 mio. kr. fra en vækstaftale med Region Sjælland. Derudover har 5 studenter start-ups fået i alt 500.000 kr. i finansiering igennem et samarbejde med Tranes Fond og Kai Houmann Nielsens Fond. Projekter som *Bridging the Gap* og *Copenhagen Spin Out* har desuden bidraget til tidlig involvering af eksterne forretningsfolk med relevante netværk og kompetencer til at udvikle opstartsvirksomhederne.

24

salgs-, licens- og optionsaftaler om IPR i 2015



Efter markant vækst i universitetets patentportefølje de forrige år, er porteføljens størrelse i 2015 blevet stabiliseret, og der har været øget fokus på kommercialisering. Der er bl.a. udviklet et nyt koncept *DTU IP Pitch event* til bredere matchmaking mellem virksomheder og universitetets IPR. I 2015 var der 24 salgs-, licens- og optionsaftaler om IPR.

Kompetenceudvikling på internationalt niveau

I 2015 blev I-DTU lanceret som et nyt kompetenceudviklingsforløb for universitetets ansatte inden for innovation. I-DTU omfatter studenterinnovation, virksomhedssamarbejde samt IP og kommercialisering. Initiativet bidrager desuden til at udvikle en bredere, fælles forståelse for, hvad innovation er på DTU. Med en bevilling fra EuroTech har eksperter fra de fire allianceuniversiteter afholdt flere workshops om IPR, start-ups, studenterinnovation og virksomhedssamarbejde. Workshoprækken har ført til erfaringsudveksling på højt niveau og styrket netværk blandt nøglemedarbejdere fra de fire universiteter inden for innovation og entreprenørskab.

Campus-udvikling

Ejendomsportefølje

Universitetets samlede bygningsareal er øget med 2 pct. i forhold til 2014. Det skyldes ibrugtagning af nye bygninger på Lyngby Campus samt udvidelse af lejemål i bl.a. FN Byen.

Lyngby Campus er blevet udvidet i nordøstlig retning med bygning 266, der i 2015 er taget i fuld anvendelse til økonomiafdelingen. Bl.a. er der etableret en ny vejforbindelse til den nye grund og bygning.

På Risø Campus blev den nye fjernvarmeforsyning fra VEKS og Roskilde Forsyning taget i brug i starten af året. Overgangen til fjernvarme i stedet for den tidligere opvarmning med lokale gaskedler bidrager til at reducere universitetets CO₂-udledning.

På Ballerup Campus er de igangsatte opdateringer fra ingeniørhøjskole til universitet fortsat i gang. Ballerup Campus har bygningsmæssigt fået et kvalitetsløft, hvilket afspejles i en stigende tilfredshed blandt de studerende med studiemiljøet.

Større byggeprojekter

Lyngby Campus er fortsat præget af en række store igangværende og afsluttede byggeprojekter:

- I 1. kvadrant fornys de fleste af DTU Bygs arealer og faciliteter, hvoraf de nyrenoverede kontorbygninger 118 og 119 er taget i brug. Etablering af nye forskningsanlæg til materialetestning finansieret af midler fra VILLUM FONDEN er igangsat.
- I 2. kvadrant er det nye Life Science og Bioengineering byggeri fortsat under konstruktion samt DTU's højeste nye bygning 220, som skal huse DTU Biosustain, der i dag ligger i Hørsholm. Disse bygninger vil stå som markante nye vartegn på campus. Bygningerne 209 og 211 til DTU Kemi er taget i brug.
- I 3. kvadrant er bygning 345C til DTU Nanotech og bygning 329A til DTU Elektro taget i brug. I 2015 blev tillige et nyt studie- og læringsmiljø indrettet i bygning 325 og i den nyopførte bygning 329A.



◀ Transforming DTU - Drone over DTU Lyngby Campus, december 2015.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201516

Øvrige tiltag

På Lyngby Campus fortsætter arbejdet med at implementere stadig flere bæredygtighedstiltag i den almindelige campus- og bygningsdrift under samlebetegnelsen *Smart Campus*. Målet er, at studerende og forskere i stigende grad kan anvende DTU's omfangsrige faciliteter og de data, der herfra skabes og stilles til rådighed i deres projekter.

Derudover er der på Lyngby Campus etableret en række nye udendørs studepladser med street food, hvor mindre leverandører kan byde ind med sunde og bæredygtige menuer, som supplerer universitetets øvrige kantiner. Udviklingen følger universitetets overordnede strategi om at etablere levende campusser med et alsidigt og attraktivt studiemiljø, der åbner sig fagligt og socialt mod omverdenen.

Personale

Udviklingen i medarbejderstaben

Universitetets samlede medarbejderstab er steget med 19 årsværk til 5.832 årsværk i 2015. Det videnskabelige personale står for den lille vækst i medarbejderstaben.

Universitetets udgifter til generel ledelse og administration er fortsat på et lavt niveau og udgør 6,5 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er på niveau med 2014.

For yderligere information om universitetets personale henvises der til bilag 4.2.



◀ DTU Smart Avenue - Nyt outdoor Living Lab på DTU.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201517

5.832 årsværk i 2015



Kommunikation

Universitetet var vært for tre arrangementer i forbindelse med Forskningens Døgn 2015: Det officielle åbningsarrangement med deltagelse af H.K.H. Kronprinsesse Mary, et campusarrangement for skole- og gymnasieelever og et arrangement i aften timerne for alle. Samlet set deltog 4.200 elever og gæster i arrangementerne. Også Danmarks første astronaut, Andreas Mogensen, der er adjungeret lektor på DTU, deltog i et stort arrangement på DTU i efteråret og fortalte 1.400 studerende og gæster om sin mission og de teknologiske og menneskelige udfordringer.

Universitetets rekrutteringsaktiviteter tilpasses løbende mod en bredere målgruppe af potentielle studerende. For eksempel arbejdes der med en opgradering af DTU's tilbud til unge med interesse for naturvidenskab og teknik samt øget fokus på DTU's uddannelsesstilbud til bachelorer fra andre universiteter i ind- og udland. Som tidligere år blev der afholdt et succesfuldt Åbent Hus i marts.

Den styrkede indsats på de sociale medier har betydet, at antallet af følgere på Facebook og Twitter passerede hhv. 14.000 og 3.500. DTU's Facebook side er målrettet potentielle og nuværende studerende, mens Twitter er målrettet pressen, beslutningstagere og studerende. Universitetet fik i 2015 en Instagram profil, hvor målgruppen især er udenlandske studerende.

Universitetet deltog for tredje år i træk på Folkemødet på Bornholm. Repræsentanter fra DTU deltog i mere

Andreas Mogensen besøger DTU.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201518
(kort optagelse).

www.dtu.dk/AR201519
(lang optagelse).



end 30 debatter og events omhandlende en bred vifte af universitetets aktiviteter. Målet med deltagelsen er bl.a. at styrke det politiske fokus på teknisk videnskab og dets bidrag til vækst og beskæftigelse. DTU havde fælles telt med Ingeniørforeningen, IDA. Der blev også i efteråret afholdt et uddannelses- og forskningspolitisk topmøde med deltagelse af uddannelses- og forskningsministeren samt en række ordførere på området, herunder to tidligere ministre.

Universitetets profilmagasin Dynamo er blevet relanceret. Målet er at gøre magasinet mere indbydende for kernemålgruppen af eksterne interessenter ved bl.a. at introducere en række nye elementer.



◀ Kom til Åbent Hus på DTU.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201520

14.000

personer følger DTU på Facebook



3.500

personer følger DTU på Twitter



Magasinet Technologist og den tilhørende online platform, som omfatter hjemmeside, Facebook og Twitter er forsat en hjørnesteen i universitetets internationale branding. Online-indholdet kommer fra henholdsvis magasinet og forskningsnyheder fra DTU og de øvrige EuroTech universiteter. I 2015 fandt nyheder fra Technologist vej til bl.a. New York Times og Forbes Science.

Alumner mv.

Der er 30.753 registrerede medlemmer af alumnenetværket ud af universitetets 63.908 alumner, mens der er 10.680 i netværkets LinkedIn gruppe.

I 2015 er der implementeret et CRM-system med henblik på at styrke data om alumner og målrettede tilbud. Derudover er der udarbejdet guidelines for alumner, som ønsker at samarbejde med universitetet om aktiviteter for alumner og studerende.

86 alumner var mentorer for studenterprojekter, start-ups, SMV'er og for at fastholde internationale dimitterende i jobs i Danmark. Mentorordningen *Viden- og Teknologioverførsel via Seniorer* målrettet SMV'er modtog CASE 'Circle of Excellence Silver Award' i kategorien 'Innovative Alumni Programs'. Der er med succes gennemført pilotprojekt med alumner som mentorer i patentafklaringsprocessen.

Der er fra centralt hold gennemført 58 VIP besøg på DTU.

30.753



medlemmer af universitetets alumnenetværk

Finansiell redegørelse

Universitetet opnåede i 2015 et positivt resultat på 6 mio. kr. Årets resultat er på niveau med det forventede. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Universitetets samlede indtægter i 2015 udgør 4.944 mio. kr., hvilket er en stigning på 87 mio. kr. i forhold til 2014. Stigningen skyldes øgede uddannelsesindtægter, flere eksterne forskningsmidler og kommerciel indtægtsdækket virksomhed. Uddannelsesindtægterne var i 2015 på 762 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2014 på 61 mio. kr. De eksterne forskningsindtægter var i 2015 på 1.663 mio. kr., hvilket er en stigning på 20 mio. kr. i forhold til 2014. Indtægterne fra kommerciel indtægtsdækket virksomhed på 298 mio. kr. er steget med 23 mio. kr. i forhold til 2014. Derimod er forskning faldet med 25 mio. kr.

De ordinære driftsomkostninger udgør 4.841 mio. kr., hvilket er en stigning på 37 mio. kr. i forhold til 2014. Stigningen skyldes dels overenskomstbestemte lønreguleringer, dels en stigning i af- og nedskrivninger. Sidstnævnte stiger primært som følge af ændret afskrivningsperiode fra 15 til 5 år på patenter, og at der har været forøgede IT-anskaffelser (bl.a. et HPC-anlæg, Computerome), som afskrives over 3 år.

På bygningsområdet er driftsomkostningerne 587 mio. kr., hvilket er 46 mio. kr. lavere end i 2014. Faldet skyldes et lavere omkostningsniveau i forhold til 2014.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 107 mio. kr., hvilket er 53 mio. kr. højere end i 2014. De højere nettoomkostninger skyldes højere renteudgifter, tinglysningsgebyrer og kurstab som følge af optagelsen af nye realkreditlån på i alt 1 mia. kr. Lånene blev udbetalt i september 2015. Derudover har der været lavere kursreguleringer og renteindtægter på værdipapirer.

DTU's likvide midler udgør 1.224 mio. kr. pr. 31. december 2015, hvilket er 851 mio. kr. højere end pr. 31. december 2014. Stigningen skyldes i hovedtræk indløsning af midler placeret hos kapitalforvaltere svarende til 320 mio. kr. og optagelse af realkreditlån, der delvist er brugt på investeringer i henhold til universitetets investerings- og moderniseringsplan.

For DTU og datterselskaber er der opnået et resultat i 2015 på 30 mio. kr. (2014: 17 mio. kr.). Datterselskaberne er ikke konsolideret i DTU's regnskab.

RESULTATOPGØRELSE

INDTÆGTER

Uddannelse

Uddannelsesindtægterne var i 2015 på 762 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2014 på 61 mio. kr. Universitetet har haft en positiv tilgang af studerende, så antallet af STÅ på heltidsuddannelse er forøget fra 6.643 i 2014 til 7.157 i 2015. Derudover har der været en lavere opkrævning vedrørende den økonomiske balance for udvekslingsstuderende i 2015, så ubalancen kun er 3 mio. kr. mod 15 mio. kr. i 2014.

Indtægterne fra uddannelse er negativt påvirket af en lavere STÅ-takst på heltidsuddannelse samt en årlig tilbagevendende reduktion af bevillingen som følge af forudsatte administrative effektiviseringer på 36 mio. kr. iht. Finansloven 2015, § 19, 22, 37.

Forskning

Universitetets basisforskningstilskud inkl. ph.d.-finansiering udgør 1.553 mio. kr. Derudover har universitetet kontraktuelle forpligtelser for i alt 326 mio. kr. til forskningsbaseret rådgivning ifølge aftalebevillingerne fastsat i finansloven. Basistilskuddet til forskning er faldet med 8 mio. kr., og forskningsbaseret rådgivning er faldet med 18 mio. kr. i forhold til 2014. Faldet i forskningsbaseret rådgivning skyldes dels et fald i Landstrafikmodellen med 3 mio. kr., dels et fald i bevillingen fra Miljø- og Fødevarerministeriet med 15 mio. kr.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven omfatter *Øvrige formål* og *Negativt kapitaltilskud*. Øvrige formål er i 2015 på 75 mio. kr. og dermed 3 mio. kr. højere end 2014. Det negative kapitaltilskud er forbedret med 1 mio. kr. fra -63 mio. kr. til -62 mio. kr. Nettoindtægten er 13 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. højere end sidste år.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.663 mio. kr., hvilket er 20 mio. kr. højere end sidste år. Stigningen afspejler ned- og opgange for en række institutter i de eksterne forskningsindtægter, men samlet er der en øget aktivitet. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 298 mio. kr., hvilket er 23 mio. kr. højere end i 2014. Stigningen skyldes primært øget salg af licenser og konsulentydelse.

Andre Indtægter

I 2015 har DTU haft andre indtægter for i alt 330 mio. kr., hvilket er en stigning på godt 5 mio. kr. i forhold til 2014. Indtægterne fordeler sig på 250 mio. kr. fra huslejeindtægter og relaterede salg af forsyninger samt fra notesalg og konferencer. 43 mio. kr. er værdiregulering af patentporteføljen, og 37 mio. kr. kan henføres til deltagerbetaling for deltids- og masteruddannelser samt anden kursusvirksomhed.

OMKOSTNINGER

Driftsomkostninger bygningsdrift

På bygningsområdet er driftsomkostningerne 587 mio. kr., hvilket er 46 mio. kr. lavere end i 2014. Faldet skyldes et lavere omkostningsniveau i forhold til 2014.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør i 2015 2.919 mio. kr., en stigning på 29 mio. kr. i forhold til 2014. Dette skyldes primært overenskomstmæssige lønreguleringer svarende til 1 pct.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 1.026 mio. kr., hvilket er 17 mio. kr. lavere end i 2014 som følge af generel omkostningstilbageholdenhed i 2015.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør i alt 308 mio. kr., hvilket er en stigning på 72 mio. kr. i forhold til 2014. Afskrivningerne stiger primært som følge af, at der er ændret afskrivningsperiode fra 15 til 5 år på patenter, og som følge af forøgede IT-anskaffelser bl.a. HPC-anlæg, Computerome, som afskrives over 3 år.

Andre driftsposter

Posten udviser en indtægt på 10 mio. kr. i 2015 som følge af opskrivning af andre kapitalandele.

Finansielle poster

De finansielle nettoposter udgør i 2015 en omkostning på 107 mio. kr., hvilket er en stigning på 53 mio. kr. i forhold til 2014. Dette skyldes primært, at DTU har optaget nye realkreditlån på i alt 1 mia. kr. i september 2015, som har medført oprettelsesomkostninger på 22 mio. kr. og øgede renteudgifter på 7 mio. kr. Desuden er bidragssatsen fra Nykredit blevet hævet i de sidste 3 måneder af 2015. DTU har en del af virksomhedens likviditet placeret hos tre kapitalforvaltere, og de finansielle poster er i 2015 påvirket af lave obligationsrenter på de finansielle markeder. Dette samt en reduceret obligationsbeholdning har påvirket afkastet negativt med 20 mio. kr. i forhold til 2014.

BALANCE

ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver

I 2015 er tilgangen af investeringer i immaterielle anlægsaktiver 46 mio. kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 42 mio. kr., hvilket er 25 mio. kr. lavere i forhold til 2014. Dette skyldes øgede afskrivninger i 2015 som følge af en ændring af afskrivningsprincippet på patenter fra 15 til 5 år. Aktiverne består af software og patenter.

Materielle anlægsaktiver

I 2015 er tilgangen af investeringerne i materielle anlægsaktiver 919 mio. kr. Heraf er 725 mio. kr. investeringer i bygninger, mens den øvrige del er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Universitetets investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investerings- og moderniseringsplan, der løbende justeres. De tre største tilgange på enkeltinvesteringer i 2015 er på i alt ca. 468 mio. kr. og vedrører igangværende arbejde på Life Science og Bioengineering byggeriet samt nye bygninger til hhv. DTU Fotonik og DTU Biosustain.

Tilgang af investeringer i 2015, som er finansieret af donationer, er 114 mio. kr. mod 56 mio. kr. i 2014. Der er bl.a. modtaget donationer til vindtunnellen, PowerLab projektet og et HPC-anlæg (Computerome). Universitetets materielle anlægsaktiver udgør herefter 6.059 mio. kr., hvilket er en stigning på 656 mio. kr.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver udgør 375 mio. kr. mod 369 mio. kr. i 2014, hvilket er en stigning på 6 mio. kr. Stigningen skyldes en højere markedsværdi for andre kapitalandele på 10 mio. kr., der delvis modsvares af afdrag på lån fra datterselskabet Scion DTU A/S på 4 mio. kr.

OMSÆTNINGSAKTIVER

Omsætningsaktiver udgør 2.818 mio. kr., hvilket er en stigning på 478 mio. kr. i forhold til 2014. Dette skyldes primært en stigning i likvide beholdninger på 851 mio. kr. som følge af optagelse af realkreditlån på i alt 1 mia. kr. til brug for investeringer i henhold til universitetets investerings- og moderniseringsplan.

EGENKAPITAL

DTU's egenkapital er ultimo 2015 på 2.336 mio. kr., hvilket er 25 mio. kr. højere end i 2014. Der har i 2015 været en positiv regulering af markedsværdien af renteswaps på 19 mio. kr. Renteswaps er indgået med henblik på at sikre DTU en fast, lav lånerente de næste 20-30 år.

Soliditetsgraden udgør ved udgangen af året 25 pct.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 851 mio. kr. (2014: -35 mio. kr.).

Universitetets likviditet udgør herefter 1.441 mio. kr. pr. 31. december 2015 (2014: 909 mio. kr.) bestående af likvider på 1.224 mio. kr. (2014: 372 mio. kr.) og værdipapirer på 217 mio. kr. (2014: 537 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

Universitetets væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning.

Universitetets indtægter består primært af indtægter til forskning, bestående af tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning.

Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør ca. 72 pct. af universitetets samlede indtægter.

Universitetets indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er DTU følsom over for konjunktursving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for erhvervslivets engagement og medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

Universitetets rentebærende gæld pr. 31. december 2015 udgør 3.371 mio. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Hele gælden er rentesikret med renteswaps 20-30 år frem i tiden. Der er således ingen renterisiko på nuværende lån, men universitetet er eksponeret i forhold til ændringer i bidragsatsen og renteniveau ved optagelse af nye lån.

MILJØ

Universitetet følger løbende forbruget af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i bilag 4.1 om DTU's grønne regnskab.

OPFØLGNING PÅ ADMINISTRATIVE EFFEKTIVISERINGER

Universitetets omkostninger til *Generel Ledelse og Administration* udgør i 2015 315 mio. kr. hvilket er en stigning på 8 mio. kr. i forhold til 2014, dels som følge af forøget bureaukrati i forbindelse med implementeringen af fremdriftsreformen, dels som følge af centraliseret opgavevaretagelse. Dette svarer til 6,5 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er en reduktion i forhold til 8,4 pct. i 2009 (referenceår fastsat af ministeriet), og på niveau med 2014.

FORVENTET ØKONOMISK UDVIKLING

Universitetet forventer et mindre underskud i 2016, primært fordi der budgetteres med dobbeltdrift i forbindelse med samlokaliseringen på Lyngby Campus.

Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. Universitetet forventer også en positiv udvikling vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2015.

Målrapportering af DTU's udviklingskontrakt 2015-2017

Udviklingskontrakten blev indgået i januar 2015 mellem uddannelses- og forskningsministeren og DTU for en treårig periode, og den skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for de overordnede strategiske rammer for universitetet. Kontrakten indeholder i alt otte overordnede mål med samlet 20 målepunkter, hvoraf uddannelses- og forskningsministeren har udpeget fem mål (mål 1-5) med 12 målepunkter, og universitetet har udpeget tre mål (6-8) med otte målepunkter.

Uddannelses- og forskningsministeren annoncerede i november 2015 en revision af udviklingskontrakten, der indebærer, at mål 5 vedr. *Øget social mobilitet* udgår og erstattes af et nyt mål om *Øget regionalt vidensamarbejde*. Forhandlinger vedr. det nye mål forventes afsluttet i foråret 2016. Ministeriet har udmeldt, at der ikke skal afrapporteres på målet vedr. *Øget social mobilitet*. DTU har valgt at afrapportere på status for de to målepunkter under det udgåede mål, men uden angivelse i forhold til målopfyldelse.

MÅL 1: Kvalitet i uddannelserne

1. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Et standardstudieforløb for fuldtids-studerende (30 ECTS pr. semester) er, at der er tilrettelagt 20-24 timers undervisningsaktiviteter i gennemsnit om ugen (13 uger og 3 ugers perioden) og målet er løbende at forbedre og udvikle kvaliteten og gennemførelse af undervisningen, og at ingen lektioner aflyses. Målet er, at minimum 99 % af alle undervisningsgange gennemføres. (Opgøres for studieåret).

Måltal	Realiseret
2013: 99,8%	
2015: 99%	99,6%
2016: 99%	
2017: 99%	

MÅL 2: Større relevans og øget gennemsigthed

MÅL 3: Bedre sammenhæng og samarbejde

2. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Digitalisering af undervisningen: [...] Målet er en stigning i de studerendes brug af online undervisningsmateriale på den interne DTU-Coursera platform (dtu.coursera.org), målt ved opgørelse af antal logins fra DTU-brugere (flere logins af samme DTU-bruger pr. dag tæller som 1 login); (Opgøres for studieåret)

Måltal	Realiseret
2013-2014: 6800	21.473
■ 2014-2015: 8000	
2015-2016: 8700	
2016-2017: 9500	

3. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

De studerendes gennemsnitlige vurdering af læringsudbyttet af undervisningen øges i kontraktperioden og udgør som følger på en skala fra 1-5. (Opgøres for studieåret)

Måltal	Realiseret
2013: 4,0	3,8
■ 2015: ≥ 3,8	
2016: ≥ 3,8	
2017: ≥ 3,8	

4. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

De studerendes erhvervsparathed: Målet er at øge antallet af de studerendes afgangsprojekter udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet pr. år som følger: (Opgøres for studieåret)

Måltal	Realiseret
Afgangsprojekter (diplomingeniør) 2013-2014: 343	577
■ 2014-2015: 350	
2015-2016: 360	
2016-2017: 370	
Bachelorprojekter 2013-2014: 148	227
■ 2014-2015: 150	
2015-2016: 160	
2016-2017: 170	
Kandidatspecialer 2013-2014: 530	669
■ 2014-2015: 550	
2015-2016: 560	
2016-2017: 570	

5. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antallet af optagne studerende på DTU's kandidatuddannelser med anden dansk videregående uddannelse pr. år som følger: (Opgøres for kalenderåret)

Måltal	Realiseret
2013: 109	126
■ 2015: 120	
2016: 130	
2017: 140	

6. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antallet af indgåede rammeaftaler om studieskifte (forhåndsmerit) med andre danske uddannelsesinstitutioner pr. år, så det samlede antal periodiseret er som følger: (Opgøres for kalenderåret)

Måltal	Realiseret
2013: 4	4
■ 2015: 5	
2016: 6	
2017: 7	

■ Målet er opfyldt ■ Målet er ikke opfyldt

MÅL 4: Styrket internationalisering

MÅL 5: Øget social mobilitet

7. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antallet af nye fællesuddannelser med andre danske og internationale universiteter, så det samlede antal periodiseret er som følger:

Måltal	Realiseret
2013: 31	35
2015: 32	
2016: 33	
2017: 34	

8. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antal studerende fra andre danske og internationale universiteter, der deltager i DTU's bæredygtighedskonkurrence GRØN DYST, pr. år som følger:

Måltal	Realiseret
2014: 48	50
2015: 50	
2016: 55	
2017: 60	

9. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antallet af optagne udenlandske studerende på DTU's kandidatuddannelser pr. år som følger: (Opgøres for kalenderåret)

Måltal	Realiseret
2013: 474	672
2015: 500	
2016: 505	
2017: 510	

10. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at øge antallet af udrejsende DTU studerende pr. år som følger: (Opgøres for studieåret)

Måltal	Realiseret
2012-2013: 489	649
2014-2015: 510	
2015-2016: 520	
2016-2017: 530	

11. MÅLEPUNKT

Samlet målopfyldelse

Målet er at opbygge eller styrke science og teknologi i folkeskolen gennem en målrettet indsats i samarbejde med læreruddannelserne. DTU vil i perioden gennemføre nye tiltag i form af udvikling af kurser eller undervisningsmateriale, som kan benyttes både i læreruddannelserne på professionshøjskolerne og i efteruddannelse. Antal nye tiltag er som følger pr. år:

Måltal	Realiseret
2014: - 2015: 3 2016: 5 2017: 7	Flere initiativer er igangsat, herunder: <ul style="list-style-type: none"> Afholdte lærerkurser i Slagelse og Asnæs i "Materialekufferten" udviklet på baggrund af Børnenes Universitet. Samarbejde med Lyngby-Taarbæk Kommune og Professionshøjskolen Metropol vedr. lærerkurser og undervisningsmateriale målrettet elever på 4. - 6. klassestrin. Samarbejde med Engineer the Future vedr. lærerkurser og undervisningsmateriale til den fællesfaglige undervisning i 8.-9. klasse. Samarbejde med Asnæs Skole Afd. Syd om mobilt miljølaboratorium.

■ Målet er opfyldt ■ Målet er ikke opfyldt

MÅL 6: Forskning**12. MÅLEPUNKT****Samlet målopfyldelse**

Målet er at udvikle en fastholdelsespakke, der tillige kan anvendes af mønsterbryder-studerende, der her behov for hjælp og støtte i løbet af det første studieår. [...] Fastholdelsespakken kan bl.a. indeholde målrettede gennemførsels-samtaler med studievejleder, kursus i gode studievaner (studieteknik), studiegrupper i matematik og mentorordning med fokus på 'Fra elev til studerende'. Indholdet i fastholdelsespakken vil blive videreudviklet i takt med, at der opnås konkrete erfaringer i 2015 og frem.

Måltal	Realiseret
2014: Udvikling af fastholdelsespakke	Pilotprojektet er fortsat under udvikling og løber af stablen på udvalgte diplomingeniørretninger i foråret 2016.
2015: Gennemførelse af pilotprojekt på udvalgte diplomingeniørretninger	
2016: Udrulning af fastholdelsespakke til hele diplomingeniøruddannelsen	
2017: Udrulning af fastholdelsespakke til civilbacheloruddannelsen.	

13a. MÅLEPUNKT**Samlet målopfyldelse**

Målet er at øge antallet af ISI-indekserede publikationer pr. år fordelt således:

Måltal	Realiseret
2013: 2.595	3.015
2015: 2.650	
2016: 2.700	
2017: 2.750	

13b. MÅLEPUNKT**Samlet målopfyldelse**

Målet er, at DTU's gennemsnitlige citationsimpact pr. ISI-indekserede publikation pr. år skal udvikle sig relativt i samme omfang som tallene for førende internationale eliteuniversiteter på det tekniske område:

Måltal	Realiseret
2013: DTU: 10,5 TUM: 11,3 TUE: 7,5 EPFL: 11,8 KTH: 9,4 KAIST: 7,0	2015: DTU: 12,4 TUM: 10,3 TUE: 9,1 EPFL: 14,6 KTH: 9,7 KAIST: 10,3

14. MÅLEPUNKT**Samlet målopfyldelse**

Der stiles efter vækst i eksterne midler til forskning fra udenlandske kilder på 5 % i gennemsnit pr. år i forhold til 2013 opgjort som følger:

Måltal	Realiseret
Mio. kr. 2013: 374	428
2015: 393	
2016: 412	
2017: 433	

■ Målet er opfyldt ■ Målet er ikke opfyldt

MÅL 7: Innovation

15. MÅLEPUNKT

■ Samlet målopfyldelse

Samlet antal ISI-indekserede videnskabelige publikationer med virksomheder er pr. år som følger:

Måltal	Realiseret
2013: 372	543
■ 2015: 380	
2016: 385	
2017: 390	

16. MÅLEPUNKT

■ Samlet målopfyldelse

Brug af DTU Skylab (Hub for studenterinnovation): Målet er at øge antallet af personer i DTU Skylab registreret af indgangstæller indekseret pr. år som følger:

Måltal	Realiseret
Baseline: 35.680	59.000 Indeks: 165
■ 2015: 100	
2016: 110	
2017: 120	

17. MÅLEPUNKT

■ Samlet målopfyldelse

Målet er, at der startes i alt 40 nye virksomheder på baggrund af viden, teknologi og/eller opfindelser fra DTU i kontraktperioden fra 2015-2017.

Måltal	Realiseret
Der opgøres på:	54
a) Virksomheder baseret på IPR, herunder overdragelse eller licensiering af IPR.	a) 6 IP baserede
b) Andre nye virksomheder baseret på viden/teknologi fra DTU f.eks virksomheder etableret som selskabskonstruktioner, dvs. ApS, A/S mv. af enten studerende eller ansatte.	b) 48 ikke-IP baserede Medarbejdere: 17 Studerende: 31

MÅL 8: Forskningsbaseret rådgivning

18. MÅLEPUNKT

■ Samlet målopfyldelse

Målet er at den samlede kontraktsum for vundne opgaver for internationale myndigheder og organisationer akkumuleret udgør 345 mio. kr. i kontraktperioden. På grund af store udsving pr. år er det vanskeligt at forudsige fordelingen af beløbene, og nedenstående tabel skal ses som en rettesnor.

Måltal	Realiseret
Mio. kr.	128
2013: 110	
■ 2015: 110	
2016: 115	
2017: 120	

19. MÅLEPUNKT

■ Samlet målopfyldelse

Målet er at indgå formelle aftaler med nationale og internationale samarbejdspartnere inden for forskningsbaseret rådgivning om ydelser, deling af ressourcer og vidensudveksling pr. år som følger:

Måltal	Realiseret
2013: Baseline: 33	34
■ 2015: 34	
2016: 35	
2017: 36	

■ Målet er opfyldt ■ Målet er ikke opfyldt

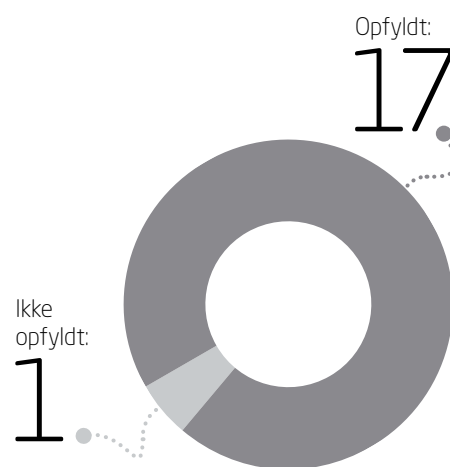
Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakten

Som nævnt afrapporteres der på målopfyldelse for 18 ud af udviklingskontraktens 20 målepunkter, jf. ministeriets udmelding. 17 målepunkter blev opfyldt, og 1 målepunkt er ikke opfyldt. Den samlede målopfyldelse anses for yderst tilfredsstillende.

Et målepunkt blev ikke opfyldt:

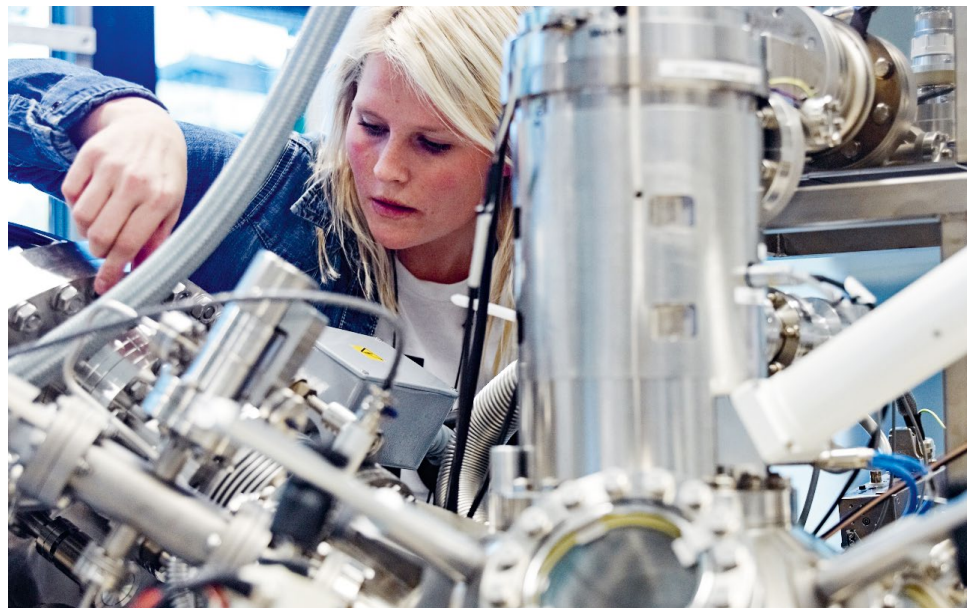
– Målepunkt 6 vedr. antallet af indgåede rammeaftaler om studieskifte (forhåndsmerit) med andre danske uddannelsesinstitutioner.

Universitetet har fire rammeaftaler om studieskifte, men det er desværre ikke lykkedes at indgå endnu en rammeaftale i 2015, og dermed er måltallet på fem aftaler ikke indfriet. Universitetet har fortsat en god og konstruktiv dialog med relevante uddannelsesinstitutioner.



Målopfyldelse 2015. To målepunkter opgøres ikke efter udmelding fra ministeriet.





Regnskab

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som i 2014. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis *Finansielle anlægsaktiver* og *Langfristede gældsforpligtelser*.

RESULTATOPGØRELSEN

INDTÆGTSTYPER

Generelt

Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og forskningsbaseret rådgivning i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acontobetalinger reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode indtægten vedrører.

OMKOSTNINGER

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger og af- og nedskrivninger.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. af universitetet personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Note 2 viser fordelingen af omkostninger på formål efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til de faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, formidling og videnudvæksling, forskningsbaseret rådgivning og generel ledelse, administration og service. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

BALANCE

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Opfindelser og patenter

En integreret del af DTU's virksomhed er omfattende forskningsaktiviteter. Som altovervejende hovedregel er forskningen ikke kommerciel og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over 5 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Udgifter til software og licenser, der har en anskaffelsværdi på 100.000 kr. og derover, afskrives over 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT-udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes *Periodiserede donationer*. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Anlægsaktiver, hvori der indgår tilskud fra Bygningsstyrelsen, indregnes som materielt anlægsaktiv, mens medfinansieringen periodiseres og indtægtsføres i lighed med ovenstående.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde over bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier eller anpartar, som universitetet har modtaget som betaling for udnyttelse eller overdragelse af intellektuelle rettigheder (patenter og patentansøgninger). Aktierne

og anparterne er værdiansat til skønnet markedsværdi. Hvis en skønnet markedsværdi ikke kan opgøres pålideligt, værdiansættes aktierne og anparterne til kostpris.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser skabt af forskere ansat på universitetet, etableres aftaler med eksterne partnere ved oprettelse af nye selskaber. Dette sker blandt andet ved, at universitetet indskyder rettigheder (licensaftaler eller patenter og patentansøgninger) til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage aktier eller anparter. Universitetet kan også indgå licensaftaler, der indeholder optioner på senere overdragelse af rettigheder. De modtagne optioner kan give rettighed eller pligt til på et senere tidspunkt at tegne aktier eller anparter i selskaberne til en forud fastsat kurs, hvis betaling for aktier eller anparter ikke sker som kontanthandel. Såfremt optioner skønnes at få en kommerciel værdi, oplyses rettighederne som eventualaktiver.

Moderniseringsstyrelsen har givet dispensation til, at DTU i årsrapporten for 2015 og i fremtidige årsrapporter, kan videreføre den hidtidige regnskabspraksis, hvor kapitalandelen optages til anslået skønnet markedsværdi. Ifølge statens almene regnskabspraksis skal kapitalandele optages til kostpris.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidssuddannelse, DTU Biblioteks salg af publikationer, husleje samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når DTU på balancedagen har en retlig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universitetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Feriepengeforpligtelse

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hensættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i Moderniseringsstyrelsens vejledning fra september 2012, der omhandler beregning og bogføring af feriepengeforpligtelser. Til selve opgørelsen benyttes vejledningens model 1, der er baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og en gennemsnitlig udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, inkl. overhead, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominal værdi.

EVENTUALAKTIVER

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser universitetets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Uddannelse		761.825	700.824
Forskning		1.878.592	1.903.872
Øvrige indtægter på finansloven		13.376	9.671
Eksterne midler til forskning		1.662.622	1.643.107
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed		297.826	274.841
Andre indtægter		329.930	324.700
Indtægter	1	4.944.171	4.857.015
Driftsomkostninger bygningsdrift		587.404	633.489
Personaleomkostninger	18	2.918.838	2.889.915
Andre ordinære driftsomkostninger		1.026.298	1.043.727
Af- og nedskrivninger	6+7	308.277	236.437
Ordinære driftsomkostninger	2	4.840.817	4.803.568
Resultat af ordinær drift		103.354	53.447
Andre driftsposter	3	9.709	9.219
Resultat før finansielle poster		113.063	62.666
Finansielle indtægter	4	13.013	32.910
Finansielle omkostninger	5	120.116	87.494
Årets resultat		5.960	8.082
Årets resultat foreslås anvendt således:			
Overført resultat		5.960	8.082
I alt		5.960	8.082

AKTIVER

	Note	2015	2014
		DKK 1.000	DKK 1.000
Opfindelser og patenter		41.593	66.457
Immaterielle anlægsaktiver	6	41.593	66.457
Grunde og bygninger		4.246.513	4.145.146
Forsøgsudstyr		400.734	391.685
IT-udstyr		63.268	67.975
Driftsmateriel og inventar		129.252	123.158
Anlægsaktiver under udførelse		1.219.067	674.964
Materielle anlægsaktiver	7	6.058.834	5.402.928
Kapitalandele i dattervirksomheder		279.347	279.347
Andre kapitalandele		41.608	31.899
Lån til dattervirksomhed		53.661	57.707
Finansielle anlægsaktiver	8	374.616	368.953
Anlægsaktiver		6.475.043	5.838.338
Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	9	264.288	306.854
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.496	19.233
Andre tilgodehavender		25.541	87.711
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	10	1.043.973	993.515
Øvrige periodeafgrænsningsposter	11	31.699	23.977
Tilgodehavender		1.377.997	1.431.290
Værdipapirer		216.564	537.007
Likvide beholdninger		1.223.820	372.462
Omsætningsaktiver		2.818.381	2.340.759
Aktiver i alt		9.293.424	8.179.097

PASSIVER

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Indskudskapital		2.109.350	2.109.350
Overført resultat		227.130	202.268
Egenkapital		2.336.480	2.311.618
Andre hensatte forpligtelser	12	129.298	144.400
Hensatte forpligtelser		129.298	144.400
Prioritetsgæld	13+23	3.809.131	2.828.012
Periodiserede donationer	14	344.174	289.837
Langfristede gældsforpligtelser		4.153.305	3.117.849
Leverandører af varer og tjenesteydelser		398.626	437.488
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.992	5.937
Anden gæld	15	288.342	278.375
Feriepengeforpligtelse		428.198	425.858
Forudbetalte bundne tilskud		1.290.767	1.166.922
Periodiserede donationer	14	59.416	53.591
Øvrige periodeafgrænsningsposter	16	206.000	237.059
Kortfristede gældsforpligtelser		2.674.341	2.605.230
Gældsforpligtelser		6.827.646	5.723.079
Passiver i alt		9.293.424	8.179.097

Øvrige noter:

Legater administreret af universitetet	17
Personaleomkostninger og medarbejderforhold	18
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19
Kontraktlige forpligtelser	20
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	21
Eventualaktiver	22
Finansielle instrumenter	23
Nærtstående parter	24
Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 580 af 1. juni 2014 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde	25
Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. iht. Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen (BEK nr. 598 af 8. marts 2015) § 10 stk 2 nr. 12.	26

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	202.268	586.341
Regulering af renteswaps til markedsværdi	18.881	-391.111
Til/afgang vedr. fusion og aktivitetsoverdragelse	21	-1.044
Overført resultat	5.960	8.082
Overført resultat 31. december	227.130	202.268
Egenkapital 31. december	2.336.480	2.311.618

DTU - EGENKAPITALOPGØRELSE 2001-2015

	DKK 1.000
Indskudskapital ultimo 2001	-86.239
Værdireguleringer 2002 vedr. selveje	1.934.516
Modtaget aktier i SCION DTU A/S 2004	241.087
Modtaget aktier i Bioneer A/S 2004	3.686
Modtaget aktier i DFM A/S 2006	16.300
Indskudskapital 31. december 2015	2.109.350
Fejl vedr. feriepengeforpligtelse i tidligere år 2003	-13.745
Principskifte vedr. finanslovindtægter 2004	-7.241
Tilgang ved fusion 2008 - Sektorforskningsinstitutter	-12.124
Regulering vedr. fusion 2013 - IHK, DelC	311.629
Regulering vedr. fusion 2014 - DSC	-1.023
Værdiregulering af renteswaps 2011-2015	-411.204
Overført af årets resultat 2001-2015	360.838
Overført resultat i alt	227.130
Egenkapital 31. december 2015	2.336.480

DTU - SOLIDITETSGRAD 2002-2015

2002-2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gennemsnitlig: 43%	39%	32%	30%	34%	28%	25%

1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Årets resultat før finansielle poster		113.063	62.666
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:			
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	7	308.277	236.437
Afgang af materielle anlægsaktiver		10.838	3.817
Afgang af immaterielle anlægsaktiver		14.184	4.462
Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	14	-53.633	-51.680
Ændring af andre hensatte forpligtelser		-15.102	62.712
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele		-9.709	-9.219
Ændring i driftskapital:			
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		9.856	13.057
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		-20.656	-994
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter		-39.658	21.357
Ændring i forudbetalte bundne tilskud		123.845	-29.533
Ændring i tilgodehavender mv. f.eks. igangv. tilskudsaktiviteter		103.751	22.187
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser f.eks. forudbetalte bundne tilskud		-60.559	199.818
Pengestrømme fra drift før finansielle poster			
Finansielle indbetalinger mv.		3.337	14.351
Finansielle udbetalinger mv.		-120.116	-87.494
Pengestrømme fra driftsaktivitet		367.718	461.944
Pengestrømme fra investeringsaktivitet			
Køb af immaterielle anlægsaktiver	6	-45.608	-26.550
Køb af materielle anlægsaktiver	7	-918.733	-782.654
Investeringer i værdipapirer mv.		330.119	237.997
Udlån til dattervirksomhed, netto	8	4.046	25.852
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-630.176	-545.355
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet			
Overtaget bankgæld		0	-6.265
Optagelse af prioritetsgæld		1.000.000	0
Tilgang vedr. fusion og aktivitetsoverdragelse		21	-1.044
Modtagne anlægsdonationer	14	113.795	55.913
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		1.113.816	48.604
Ændring i likvide beholdninger		851.358	-34.807
Likvide beholdninger ved årets begyndelse		372.462	407.269
Likvide beholdninger ved årets udgang		1.223.820	372.462

NOTE 1 · INDTÆGTER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse	714.562	654.043
Deltidsuddannelse	4.037	1.966
Adgangskursus	43.226	44.815
Uddannelse	761.825	700.824
Basisforskningstilskud	1.163.449	1.170.385
Forskningsbaseret rådgivning	325.756	343.300
Ph.d.-finansiering	389.387	390.187
Forskning	1.878.592	1.903.872
Øvrige formål	74.868	72.261
Kapitaltilskud	-61.492	-62.689
Andre tilskud	0	99
Øvrige indtægter på finansloven	13.376	9.671
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.595.438	1.572.976
Periodiserede anlægsdonationer	53.633	51.680
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	13.551	18.451
Eksterne midler til forskning	1.662.622	1.643.107
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	297.826	274.841
Huslejeindtægter	64.143	50.722
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer mv.	185.322	207.355
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	37.365	36.843
Værdiregulering af patentporteføljen	43.100	29.780
Andre indtægter	329.930	324.700
Indtægter	4.944.171	4.857.015

NOTE 2 · ORDINÆRE DRIFTSOMKOSTNINGER I FORMÅLSOPDELT FORM

Specifikation iht. bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	715.631	729.311
Forskning	3.221.197	3.352.811
Formidling og vidensudveksling	169.715	185.354
Forskningsbaseret rådgivning	435.427	243.610
Generel ledelse, administration og service	314.667	307.492
Formålsfordelte driftsomkostninger	4.856.637	4.818.578
ØSS-samarbejdet	16.972	22.104
Prioritetsrenter	-96.942	-87.174
Lejeindtægter	64.150	50.060
Ordinære driftsomkostninger	4.840.817	4.803.568

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i 2014 og 2015 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", som er udgivet af Styrelsen for Videregående Uddannelser i december 2012.

Honorar til institutionsrevisor

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Revision	453	400
Assistance og revision af EU-projekter	959	807
Regnskabsmæssig assistance	292	257
Andre ydelser	141	471
Honorar til revisorer i alt	1.845	1.935

NOTE 3 · ANDRE DRIFTSPOSTER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Andre kapitalandele	9.709	9.219
I alt	9.709	9.219

NOTE 4 · FINANSIELLE INDTÆGTER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	11.163	30.451
Renter af bankindeståender	0	35
Renter af udlån til dattervirksomhed	1.843	2.401
Valutakursreguleringer	7	23
I alt	13.013	32.910

NOTE 5 · FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	96.942	87.174
Kurstab mv. ved optagelse af prioritetsgæld	7.413	0
Tinglysningsafgift	15.003	0
Renter og kursregulering af værdipapirer	7	1
Renter af bankgæld	751	172
Øvrige finansielle omkostninger	0	147
I alt	120.116	87.494

NOTE 6 · IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	2015
	DKK 1.000
Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2015	97.131
Tilgang	45.608
Afgang	-18.918
Kostpris pr. 31. december 2015	123.821
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2015	30.674
Årets af- og nedskrivninger	56.288
Afgang	-4.734
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015	82.228
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	41.593
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	66.457

NOTE 7 · MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

2015 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgsudstyr	IT-udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2015	5.610.597	933.712	175.925	455.883	674.964	7.851.081
Tilgang	240.299	70.460	23.006	40.865	544.103	918.733
Afgang	-15.254	-37.464	-19.384	-25.579	0	-97.681
Kostpris pr. 31. december 2015	5.835.642	966.708	179.547	471.169	1.219.067	8.672.133
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2015	1.465.451	542.027	107.950	332.725	0	2.448.153
Årets af- og nedskrivninger	129.317	60.793	27.713	34.166	0	251.989
Afgang	-5.639	-36.846	-19.384	-24.974	0	-86.843
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2015	1.589.129	565.974	116.279	341.917	0	2.613.299
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	4.246.513	400.734	63.268	129.252	1.219.067	6.058.834
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	4.145.146	391.685	67.975	123.158	674.964	5.402.928

Af årets tilgang på 918,7 mio. kr. er 114,4 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 14
 Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

NOTE 8 · FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

2015 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til dattervirksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2015	279.347	31.899	57.707	368.953
Værdiregulering	0	9.709	0	9.709
Afgang	0	0	-4.046	-4.046
Kostpris pr. 31. december 2015	279.347	41.608	53.661	374.616
Kostpris pr. 31. december 2014	279.347	31.899	57.707	368.953

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	7.077	182.560	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	2.491	16.554	600	100%
Pre-Seed Innovation A/S, Kgs. Lyngby	13.057	59.161	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	406	16.906	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	1.474	12.841	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

NOTE 9 · TILGODEHAVENDER FRA SALG AF YDELSER MV.

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	276.325	321.723
Reserve til tab på tilgodehavender	-12.037	-14.869
I alt	264.288	306.854

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. er faldet i 2015 grundet opstramning af rykkerprocedurer. Dette har samtidig medvirket til, at reserven til tab på tilgodehavender er faldet. Der har ikke været konstateret væsentlige tab på tilgodehavender i 2015.

NOTE 10 · TILGODEHAVENDER FRA IGANGVÆRENDE TILSKUDSAKTIVITETER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.079.131	1.039.473
Hensættelse til tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-35.158	-45.958
I alt	1.043.973	993.515

Hensættelsen til tab på igangværende tilskudsaktiviteter er faldet i 2015 i forbindelse med tilbageførslen af en afsat hensættelse i 2014 til et større projekt.

NOTE 11 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af deposita, abonnementer, forudbetainger af omkostninger og anlæg mv.

NOTE 12 · ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renovering af afløbssystemer	38.055	42.705
HPFI-relæer	27.543	36.157
Særlige renoveringsbehov	19.301	44.134
Brandsikring (ABA-anlæg)	10.408	18.000
Brandsikring (bibliotek)	18.300	0
Omorganiseringsomkostninger	12.288	0
Øvrige	3.403	3.404
I alt	129.298	144.400

Hensættelsen til renovering af afløbssystemer er afsat som følge af et krav i lokalplan 228 m.v. Hensættelsen forventes afviklet i perioden 2016-2018. Hensættelsen til HPFI-relæer forventes afholdt i perioden 2016-2017. Hensættelsen er afsat som følge af et krav i henhold til stærkstrømsbekendtgørelsen. Universitet har fået dispensation i henhold til denne bekendtgørelse til, at arbejdet afsluttes i 2016 (i stedet for 2010). Der er ansøgt om, at denne dispensation skal gælde til 2017. Hensættelsen til særlige renoveringsbehov er afsat som følge af myndighedskrav vedr. sanering af asbest, bly og PCB. Den forventes afviklet i perioden 2016-2017. Hensættelsen til brandsikring er afsat i henhold til de gældende regler indenfor bygningsreglementet, som universitet er blevet pålagt at følge af brandmyndighederne. Omorganiseringsomkostningerne vedrører udgifter relateret til tre institutter.

NOTE 13 · PRIORITETSGÆLD

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	3.371.363	2.371.363
Renteswaps – efter 5 år	437.768	456.649
I alt	3.809.131	2.828.012

NOTE 14 · PERIODISEREDE DONATIONER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	343.428	339.195
Modtaget i året	114.414	55.913
Årets indtægtsførsel	-53.633	-51.680
Årets afskrivning vedr. udgåede aktiver	-619	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	403.590	343.428
Heraf:		
Langfristet	344.174	289.837
Kortfristet	59.416	53.591
I alt	403.590	343.428
Periodiserede donationer vedrører følgende aktivtyper:		
Bygninger	126.053	63.304
IT-udstyr	3.521	5.034
Forsøgsudstyr	203.995	198.688
Maskiner og inventar	70.021	76.402
I alt	403.590	343.428

NOTE 15 · ANDEN GÆLD

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter m.v.	17.188	14.502
Skyldig løn	49.016	46.320
Deposita	35.675	21.101
Skyldig moms	0	120
De/C	13.994	21.120
Gæld vedrørende koordineringsprojekter	133.223	171.786
Øvrige forpligtelser	39.246	3.426
I alt	288.342	278.375

NOTE 16 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	203.154	192.988
Formålsbestemte finanslovsindtægter	2.659	40.509
Øvrige	187	3.562
I alt	206.000	237.059

NOTE 17 · LEGATER ADMINISTRERET AF UNIVERSITETET

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	64.348	62.067

NOTE 18 · PERSONALEOMKOSTNINGER OG MEDARBEJDERFORHOLD

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.596.488	2.561.767
Lønrefusioner	-72.630	-69.260
Pensioner	361.416	349.333
Andre personaleomkostninger	33.563	48.075
I alt	2.918.838	2.889.915
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (7 personer)	10.080	9.648
Bestyrelse (6 personer)	562	706
I alt	10.642	10.354

Gennemsnitligt antal årsværk i 2015 udgør 5.832 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2014: 5.813)

NOTE 19 · PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2015 på 3,4 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør 4,2 mia. kr.

NOTE 20 · KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

Der er lejemål hos Scion DTU A/S i Hørsholm. Her er opsigelsesfristen seks måneder, og lejen for denne periode udgør: 9 mio. kr. (2014: 8,8 mio kr.)

NOTE 21 · EVENTUALFORPLIGTELSE OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Universitetet har påtaget sig en beløbsbegrænset selvskyldnerkaution på 22,5 mio. kr., som er bundet op på DTU-HF a.m.b.a leasingaftale med Nordania Leasing vedr. varmforsyningsnettet.

Nogle af universitetets medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 67,2 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Moderniseringsstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrånende slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstitutionerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalfurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Universitetet har i 2013 modtaget tilskud på 16,4 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af den pågældende bygning er universitetet kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

Universitetet har i 2015 indgået en garanti i Danske Bank på 0,2 mio. kr., som løber til juli 2016, som delvis sikkerhed for levering af teknisk udstyr.

NOTE 22 · EVENTUALAKTIVER**Immaterielle rettigheder**

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier eller anpartar. Universitetet har som led i disse aktiviteter erhvervet anpartar i et selskab i 2015.

Kunstværker

Universitetet har en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

NOTE 23 · FINANSIELLE INSTRUMENTER

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2015 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31 december
			2015 DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 %	1.223.820
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 2 %	189.364
Aktier	Max. 15% af midler anbragt i formuepleje		27.200
Langfristede lån: Variabelt forrentede lån afdækket ved renteswaps	Omlægning af variabel rente til fast rente	Variabel rente på 1,9 - 3,9 %	3.371.363

De langfristede lån er med 10 års indledende afdragsfrihed.

NOTE 24 · NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Miljø- og Fødevarerministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Transport- og Bygningsministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning og huslejebetaling mv. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 (Som selvejende institution er universitetet forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg).
Pre-seed Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for bl.a. dansk erhvervsliv.
Foreninger	Tilskud til studenterforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studiestartsordning og andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for: Polyteknisk Forening, Studenterpræst, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Grøn Vision, Stardust DTU, BEST, Kollegie Konsulent Ordningen, Polyteknisk flyvegruppe, PF Auto, DTU's kunstforening, DTU Dancing, UNF, Scienceshow, KABS, IDA, Vektor, Hypathia, Pensionistklubben, Roskilde Festival – Powered by DTU samt en række sportsklubber organiseret under DTU Sport.
Polyteknisk KollegieSelskab amba, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

NOTE 24 · NÆRTSTÅENDE PARTER - FORTSAT**Transaktioner**

- Universitetets transaktioner med Uddannelses- og Forskningsministeriet har i 2015 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,3 mio. kr. (2014: 2,2 mio. kr.). Hertil kommer 49,2 mio. kr. (2014: 46,2 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Miljø- og Fødevareministeriet har i 2015 omfattet modtagelse af tilskud på 304,5 mio. kr. (2014: 319,3 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2015 omfattet modtagelse af tilskud på 45 mio. kr. (2014: 49,3 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transport- og Bygningsministeriet har i 2015 omfattet modtagelse af tilskud på 21,3 mio. kr. Heraf udgør landstrafikmodellen 4,7 mio. kr. (2014: 24, mio. kr., hvor landstrafikmodellen udgjorde 7,6 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transport- og Bygningsministeriet har i 2015 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 105,8 mio. kr. (2014: 103 mio. kr.)
- Scion DTU A/S har i 2015 afdraget 4 mio. kr. (2014: 3,9 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af Scion I. Scion DTU A/S har i 2015 betalt 13,9 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2014: 14,5 mio. kr.). DTU har i 2015 betalt 20,1 mio. kr. til Scion DTU A/S i husleje, depositum for husleje, el, varme, vand og ejendomsskatter og -afgifter (2014: 18,8 mio. kr.).
- DTU har i 2015 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 71,1 mio. kr. (2014: 79,9 mio. kr.).
- DTU har i 2015 modtaget 2,5 mio. kr. i husleje, el, varme, vand og rengøring fra Dansk Fundamental Metrologi A/S (2014: 2,4 mio. kr.).
- DTU har i 2015 modtaget 0 mio. kr. (2014: 1,3 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2015 ydet i alt 6,7 mio. kr. (2014: 8,6 mio. kr.) til Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3), dels som tilskud, dels som betaling for studentersociale aktiviteter.
- DTU har i 2015 købt fjernvarme fra DTU-HF a.m.b.a. for 30,5 mio. kr. (2014: 28,2 mio. kr.)

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

NOTE 25**Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lovbekendtgørelse nr. 580 af 1. juni 2014 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejder med fonde (kaldt Tech-trans loven)**

Universitetet har i 2015 indskudt midler på 9,5 mio. kr. i Boligfonden DTU i henhold til LBK nr. 580 af 1. juni 2014 § 10, stk. 2 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.

NOTE 26

Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.983.723	2.948.287
Omkostninger	-3.395.900	-3.375.036
Intern nettooverførsel af overhead	492.850	470.395
Institutionsintern nettooverførsel	10.802	5.674
Årets resultat før finansielle poster	91.475	49.320
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	297.826	274.841
Omkostninger	-182.538	-168.351
Intern nettooverførsel af overhead	-109.440	-94.615
Institutionsintern nettooverførsel	2.802	-716
Årets resultat før finansielle poster	8.650	11.159
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.649.071	1.624.656
Omkostninger	-1.242.455	-1.246.750
Intern nettooverførsel af overhead	-382.134	-373.230
Institutionsintern nettooverførsel	-14.197	-5.049
Årets resultat før finansielle poster	10.285	-373
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	13.551	18.451
Omkostninger	-10.215	-13.432
Intern nettooverførsel af overhead	-1.276	-2.550
Institutionsintern nettooverførsel	593	91
Årets resultat før finansielle poster	2.653	2.560
I alt		
Indtægter	4.944.171	4.866.235
Omkostninger	-4.831.108	-4.803.569
Intern nettooverførsel af overhead	503.652	476.069
Institutionsintern nettooverførsel	-503.652	-476.069
Årets resultat før finansielle poster	113.063	62.666



Bilag

Grønt regnskab

Det grønne regnskab redegør for udviklingen i universitetets energiforbrug knyttet til driften af bygninger og faciliteter, samt for udviklingen i de affaldsmængder, som universitetets aktiviteter skaber. Det grønne regnskab er et element i realiseringen af DTU's bæredygtighedspolitik. Bæredygtighedspolitikken er retningsgivende for arbejdet med at reducere universitetets klima- og miljøbelastning under hensyn til den fortsatte udvikling af universitetets kerneaktiviteter inden for forskning, uddannelse, forskningsbaseret rådgivning og innovation.

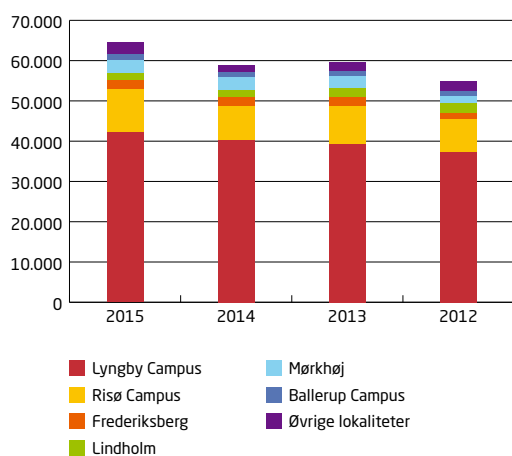
Universitetet arbejder med miljø og klima i drift, vedligeholdelse og udvikling af sine campusser. En del af dette arbejde består i at påvirke ansatte og studerende gennem adfærdskampagner og events. I årets løb er der gennemført flere initiativer, eksempelvis miljørigtig udvikling og optimering af forsyningsanlæg, bygninger, installationer og udendørs områder.

Et generelt karakteristika ved universitetets energiforbrug er, at det kun er ca. 10 pct., der kan henføres til den almindelige bygningsdrift. Det meste – og en fortsat stigende andel – er procesenergi anvendt i forsknings- og uddannelsesaktiviteterne. Derfor er der fokus på at anvende energieffektivt udstyr og at optimere installationer og procesventilation.

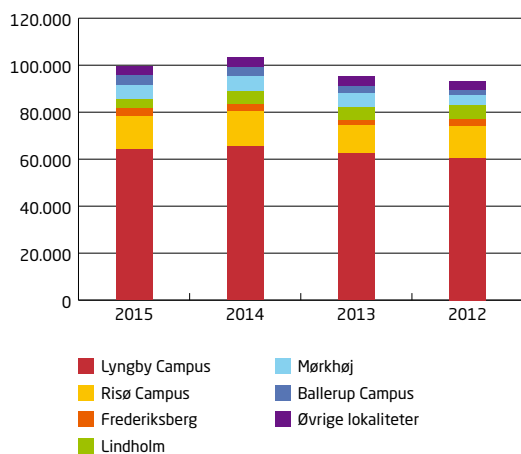
En anden central faktor for bæredygtig udnyttelse af ressourcerne er arealanvendelsen. Fra 2008 til 2015 har der været en fortætning på 21 pct. Dvs. at der er blevet gennemført flere aktiviteter på de eksisterende m². Fortætningen vil fortsætte de kommende år, hvor universitetet samler størstedelen af sine aktiviteter i Lyngby, Ballerup og på Risø. I den forbindelse bliver der opført væsentligt færre nye m² end der fraflyttes. De nye arealer er til gengæld moderne og energieffektive. I nybyggerier fokuseres der på bæredygtige løsninger ved at tage afsæt i DGNB-standarden (Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen), så der sikres en bred tilgang til bæredygtighed.

I 2015 er antallet af ansatte og studerende øget med 4 pct., og universitetets samlede bygningsareal er steget med 2 pct. Alligevel er energiforbruget kun steget ca. 1 pct. fra 2014 til 2015, hvilket primært skyldes øgede forskningsaktiviteter. Det giver samlet et energiforbrug på 12,5 MWh/(årsværk og STÅ) i 2015. Den samlede affaldsmængde i 2015 er faldet med 17 pct. i forhold til 2014.

Elforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)



Graddagekorrigeret varmemeforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)



FORSYNING

EI

Universitetets kerneaktiviteter kræver omfattende brug af el-forbrugende udstyr. De installationer der bruger mest el er ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT, serverrum samt køleanlæg.

Det totale elforbrug er steget ca. 10 pct. Aktivitetsudvidelse er hovedårsag hertil. Bl.a. er DTU Biosustain i Hørsholm (øvrige) udvidet med 5.000 m², ca. 150 ansatte og nyt energitunt udstyr til forskning. Derudover er der oprettet en ny serverpark på Risø Campus, hvor kølevarmen genanvendes.

Varme

Universitetets varmemeforbrug påvirkes primært af to forhold: Vejret (antallet af graddage) og behovet for luftskifte i forbindelse med ventilation af laboratorier. Udviklingen i antallet af graddage gennem de seneste 4 år er illustreret i tabellen nedenfor.

År	2015	2014	2013	2012
Skyggegraddage	2.278	2.100	2.626	2.570

Kilde: Teknologisk Institut.
Et normalår har 2.906 skyggegraddage.

2015 har været lidt koldere end 2014, hvilket er årsagen til, at varmemeforbruget er steget. Det graddagekorrigerede varmemeforbrug er faldet en smule fra ca. 103.500 MWh til ca. 99.600 MWh, svarende til et fald på 4 pct. Det graddagekorrigerede forbrug pr. person er fra 2014 til 2015 faldet fra 8,2 til 7,6 MWh/(årsværk og STÅ).

Vand

Universitetets samlede vandforbrug ligger forholdsvis stabilt, men har dog været svagt stigende fra 199.000 m³ i 2014 til 205.000 m³ i 2015. Der er stor forskel på vandforbrug på de enkelte lokaliteter. Det høje vandforbrug knytter sig til de meget vandforbrugende forskningsaktiviteter hos især DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet, og vandforbruget er tæt forbundet med antallet af forskningsprojekter.

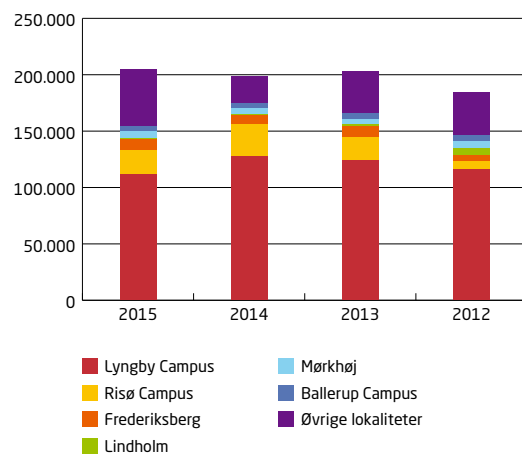
I Hirtshals (øvrige) skyldes den store stigning fra 2014 til 2015 procesvand brugt i forsøg. På Lyngby Campus er vandforbruget derimod faldet betydeligt. Det skyldes bl.a. udskiftning af ældre toiletter mv. samt optimeret styringsudstyr.

CO₂-udledning

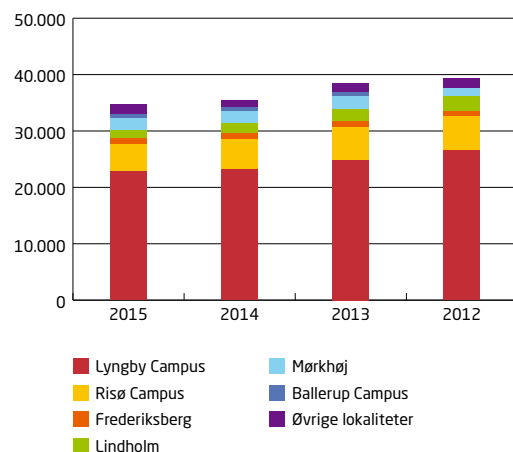
Opgørelsen af CO₂-udledning er knyttet til el- og varmekonsum. For el er CO₂-emissionsfaktorer baseret på oplysninger fra Elnet.dk. For fjernvarme oplyses faktorerne af de fleste fjernvarme- og gasforsyningselskaber, og brændselspecifikke faktorer udgives af Energistyrelsen.

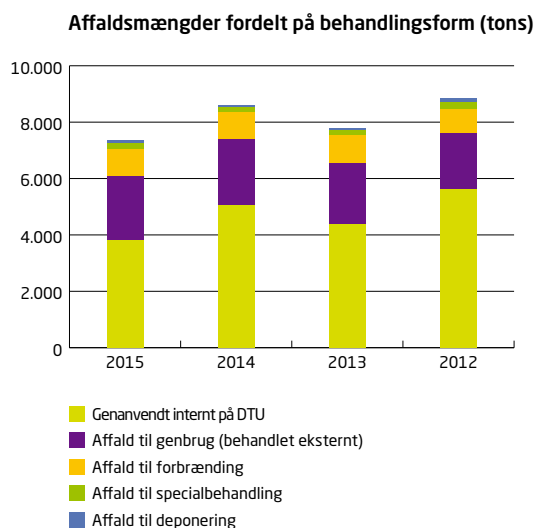
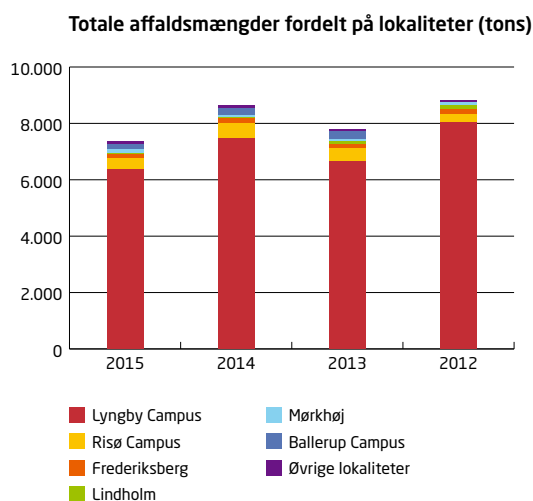
Udviklingen i 2015 viser et lille fald i universitetets CO₂-udledning, som primært skyldes, at Risø Campus skiftede fra gas til fjernvarme, og at Lindholm overgik fra olie til gas. Risø Campus vil fremover næsten halvere det årlige CO₂-udslip på varmen, og Lindholm forventes ligeledes at reducere CO₂-udslippet markant pga. omlægningen til andre varmekilder. At det totale fald ikke er større, skyldes det øgede elforbrug. CO₂-udslippet pr. årsværk er faldet fra 2014 til 2015 fra 2,8 til 2,7 tons/(årsværk og STÅ).

Vandforbrug fordelt på lokaliteter (m³)



CO₂-emission fordelt på lokaliteter (tons)





Affald og genanvendelse

Universitetet har gjort en stor indsats for at øge genanvendelsen. Dette er bl.a. sket ved at udbrede udsorteringen af organisk affald fra kantinedriften og fra institutkøkkener. Samlet set er genanvendelsen af organisk affald på DTU steget med 30 pct. Tilsvarende er genanvendelsen af elektronik-, papir- og metalaffald steget med hhv. 48, 38 og 17 pct.

Den samlede affaldsmængde er faldet med godt 1.200 tons i forhold til 2014. Ligeledes er det lykkedes at holde affaldsmængden, der bortskaffes via eksterne behandlere, uændret på trods af øget aktivitet og flere personer (årsværk og STÅ). Universitetets genbrugsprocent er faldet, men ligger fortsat på et højt niveau over 80 pct. Årsagen til faldet er, at affaldsmængden genanvendt internt på campus er faldet med 25 pct., da driften i højere grad på nogle arealer genanvendes på stedet og ikke opsamles centralt, f.eks. kompostering af blade til gavn for biodiversiteten.

Bæredygtighedstiltag

Universitetet udfører løbende tiltag og projekter, der skal styrke bæredygtigheden på universitetet, herunder:

- Der er foretaget en lang række energioptimeringer i Lyngby, Ballerup, på Risø og Lindholm. Af eksempler kan nævnes ventilationsanlæg, jordvarme, varmepumper, grundvandskøling, isolering og ombygning af kedelcentral.
- Alle campusserne har fået udskiftet dele af belysningen inde og ude til LED.
- Campusdriften understøtter DTU som Smart Campus ved at stille cases og data til rådighed for studerende og forskere, der kan bruge campus som 'Living lab' til at finde fremtidens bæredygtige løsninger.
- Der er stillet nye krav i den kommende kantinekontrakt gældende fra 2016 om at 30-60 pct. af varerne skal være økologiske, lokale varer skal prioriteres, engangsservice skal være bionedbrydeligt.
- Det nye Life Science og Bioengineering byggeri er vurderet til sølv efter DGNB-standarden, idet bæredygtighed er tænkt ind i hele byggeprocessen med et totaløkonomisk blik.
- Der er fortsat fokus på biodiversitet i driften af de grønne områder.

GRØNT REGNSKAB 2015

Art	Enhed	DTU samlet 2015	DTU samlet 2014	DTU samlet 2013
Årsværk (ansat + studerende)		13.168	12.675	12.124
ENERGI				
Elforsyningsareal	m ²	573.551	562.565	550.867
Vandforsyningsareal	m ²	570.917		
Varmeforsyningsareal (netto)	m ²	437.789	427.524	420.591
Vandforbrug	m ²	205.043	198.845	203.202
Vand, nøgletal	m ² /m ²	0,36	0,35	0,37
Elforbrug	MWh	64.590	58.868	61.798
El, nøgletal	kWh/m ²	113	105	112
Varmeforbrug	MWh	81.628	79.177	89.590
Varme, nøgletal	kWh/m ²	186	185	213
CO ₂ -udledning for el og varme	Tons	34.644	35.493	39.346
Varme, graddagekorrigeret	MWh	99.631	103.489	93.328
Total energi (el+ varme, graddagekorr.)	MWh	164.221	162.357	155.126
Total energi, nøgletal	MWh/årsværk	12,5	12,8	12,8
AFFALD				
Affald, til forbrænding ¹⁾	Tons	968	972	965
Affald til specialbehandling ²⁾	Tons	216	206	212
Affald til deponering ³⁾	Tons	107	70	53
Affald til genbrug (behandlet eksternt) ⁴⁾	Tons	2.258	2.319	2.157
Genanvendt internt på DTU ⁵⁾	Tons	3.811	5.060	4.394
Affald på DTU i alt	Tons	7.360	8.627	7.781
Genanvendt affald i alt⁶⁾	Tons	6.069	7.379	6.551
Genanvendelse	%	82	86	84

1) Dagrenovationslignende brændbart affald.

2) Kemikalier, klinisk risikoaffald, GMO, batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskiller.

3) F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord.

4) F.eks. metal, papir, pap, madaffald, elektronikaffald, haveaffald inkl. husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold.

5) F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokaliteterne.

6) Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.



Der er **40** pct. internationale medarbejdere blandt DTU's videnskabelige stab.

Personale og arbejdsmiljø

PERSONALE

Flere kvinder i forskning

I 2015 godkendte DTU's bestyrelse en ambitiøs ligestillingspolitik. Som led heri blev der nedsat et ligestillingsprojekt med rektor som formand for projektets arbejdsgruppe. I projektet arbejdes der for at skabe en kultur og et arbejdsmiljø, der appellerer til begge køn, at ligestilling er en selvfølge for alle på universitetet, og at der er en vedvarende opmærksomhed på, at hverken synlige eller usynlige barrierer forhindrer talenter, uanset køn, i at udvikle sig og gøre karriere på DTU.

Projektet har indtil videre dannet grundlag for formulering af fire målrettede leverancer: 1) revision af stillingsopslag, 2) gender bias træning på DTU Lederprogrammerne, 3) fratrædelsesmateriale til opbygning af viden om medarbejdernes bevæggrunde for at søge væk og 4) fokus på tidsbegrænsede ansættelser på adjunkt- og forskerniveau.

År	2015*	2014	2013
Professor i alt	178	167	158
heraf kvinder	9 %	7 %	8 %
Lektor i alt	457	446	436
heraf kvinder	17 %	16 %	16 %
Adjunker i alt	82	91	95
heraf kvinder	27 %	27 %	26 %

* Beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. 31. december 2015.

DTU Toplederprogrammet

DTU Toplederprogrammet blev igangsat i 2015. Formålet med Toplederprogrammet er 1) at understøtte arbejdet med at implementere DTU's Strategi, 2) at skabe tværfaglig synergi målrettet samarbejde og resultater på tværs af institutter, 3) at skabe sammenhæng i ledelsesforståelsen og ledelsesarbejdet via en tydelig kobling til DTU Lederprogrammet og 4) sikre inspirations-, trænings- og udviklingsmuligheder for topledere på DTU i et forum af ligestillede kolleger. Der er nedsat tre strategiske projektgrupper med mentorpar, der hver skal lave et oplæg til et strategisk projekt. Der har været afholdt en række fælles arbejdsdage for direktørkreds og direktion med fokus på fremdrift af de strategiske projekter samt på samarbejdsrelationen mellem direktørkreds og direktion.

Kulturel forståelse

Universitetet favner aktuelt 93 forskellige nationaliteter og godt 40 pct. internationale medarbejdere i den videnskabelige stab. Via afholdte workshops og oplæg er målet, at universitetets ansatte bliver bedre til at kommunikere og interagere både professionelt og socialt på tværs af kulturer, hvorved der skabes mere videnuudveksling, flere innovative idéer samt en bedre trivsel.

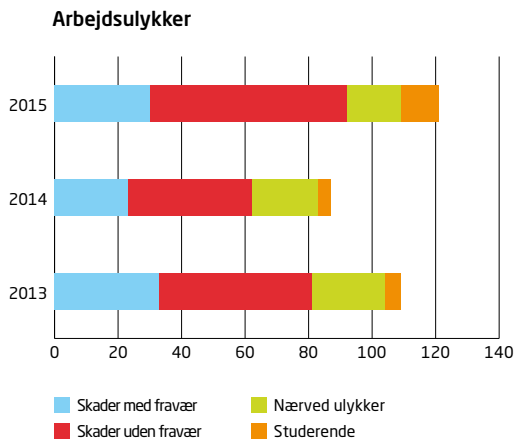
ARBEJDSMILJØ

Arbejdsulykker

Der har været en stigning i antallet af anmeldte arbejdsulykker i 2015 set i forhold til 2014. Både i det faktiske antal arbejdsulykker med fravær, som resulterede i 331 fraværsdage, men også i ulykkesfrekvensen,²⁾ der er steget fra 2,1 til 2,7. Der er sket 7 alvorlige ulykker

²⁾ Ulykkesfrekvens beregnes som antal arbejdsulykker med fravær pr. 1 million arbejdstimer.

(diskusprolaps, forvridninger, knoglebrud samt amputation), som udgjorde 259 fraværsdage. Endvidere ses en stigning i anmeldte ulykker med studerende fra 4 til 12. Antallet af nærvæd hændelser er faldet. Overordnet er vurderingen, at det samlede antal arbejdsulykker fortsat er lavt, og er væsentligt under landsgennemsnittet efter Arbejdstilsynets statistikker.



Universitetet er meget opmærksomt på udviklingen i antallet af arbejdsulykker og vil i 2016 styrke arbejdet for at nedbringe antallet gennem endnu større fokus på forebyggelse via risikoanalyser og registrering og læring fra nærvæd hændelser. Endvidere vil arbejdet med ulykkesanalyser blive styrket.

Universitetets beredskabshåndtering er blevet styrket ved ansættelse af ny beredskabskoordinator, og der er påbegyndt en proces for at ensarte og systematisere DTU's beredskabsprogram.

Sygefravær

Sygefraværet på DTU ligger fortsat meget lavt med 6,4 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit i 2015, hvilket er et lille fald på 0,1 sygedag i forhold til 2014.

År	2015*	2014	2013
Sygefravær	6,4	6,5	6,0

* I 2015 blev sygefraværsberegningen ændret, så den stemmer overens med den metode, der anvendes hos Danmarks Statistik. Årene 2013 og 2014 er genberegnet efter denne metode.

Aldersprofil på VIP

Nedenfor er angivet i tabelform aldersprofilen for universitetets forskellige VIP grupper.

ALDERSFORDELING OG GENNEMSNITSALDER 2015 OPGJORT EFTER STILLINGSKATEGORI · INTERVAL 10 ÅR

Medarbejderkategori (S)	Under 30 år (%)	31-40 år (%)	41-50 år (%)	51-60 år (%)	≥ 61 år (%)	Gns. alder* 2015	Gns. Alder 2014
Professor	0	2	32	41	26	55	55
Professor MSO	0	10	40	30	20	51	54
Lektor	0	25	38	25	12	48	48
Adjunkt	6	82	7	5	0	36	36
Faculty i alt	1	26	33	26	14	48	48
Professor	0	0	35	42	23	53	52
Professor MSO	0	4	35	35	26	54	54
Forskningsspecialist	0	0	0	0	100	66	65
Seniorforsker	0	32	37	20	10	46	47
Seniorrådgiver	0	10	28	46	15	52	53
Forsker	6	86	6	2	0	35	35
Post. Doc	35	60	4	0	0	32	32
Videnskabelig assistent	72	25	3	1	0	29	29
Forskerstab i alt	25	47	15	9	4	37	38
DVIP	77	6	4	6	6	30	31
Øvrige VIP	5	18	24	26	27	51	43
VIP i alt	29	32	18	13	8	39	39
Ph.d.-studerende	79	20	1	0	0	29	29

* Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. 31. december 2015 og alderen på dette tidspunkt.

PERSONALEDATA

Stillingskategorier	Årsværk 2015	Årsværk 2014	Årsværk 2013
FACULTY			
Professor	153	144	132
Professor MSO	19	21	20
Lektor/Docent	436	429	426
Adjunkt	83	94	93
Faculty i alt	691	688	671
FORSKERSTAB			
Professor	27	24	14
Professor MSO	24	27	24
Forskningsspecialist	3	7	10
Seniorforsker	359	348	322
Seniorrådgiver	38	36	28
Forsker	147	148	155
Post. Doc	512	490	454
Videnskabelig assistent	149	164	161
Forskerstab i alt	1.259	1.242	1.169
ØVRIGE VIP			
VIP øvrige (uden DVIP)	70	66	86
DVIP ¹⁾	69	84	78
Øvrige VIP i alt	139	150	164
VIP i alt	2.089	2.080	2.003
PH.D.-STUDERENDE			
DTU Stipendier	206	166	172
Samfin. + Øvrige stipendiater	919	948	950
Erhvervs-ph.d.	87	86	78
Ph.d.-studerende i alt	1.212	1.201	1.200
TAP			
Viceinstituddirektør/adm.chef	18	19	21
Konsulenter/ledere	174	141	122
Akademikere	382	387	383
Kontomedarbejdere	176	187	192
Teknikere	614	644	665
Elever/lærlinge	51	42	34
Studentemedhjælp	33	30	35
TAP ansat i social ordning	54	69	70
TAP øvrige	9	13	17
TAP i alt	1.511	1.533	1.540
Institut i alt	4.811	4.814	4.743

Stillingskategorier	Årsværk 2015	Årsværk 2014	Årsværk 2013
LEDELSE			
Direktion/Institutdirektør	31	30	30
ADMINISTRATIONEN			
Underdirektør	7	6	6
Konsulenter/ledere ²⁾	161	154	151
Akademikere	248	242	230
Kontomedarbejdere	200	201	193
Teknikere	107	108	107
Elever/lærlinge	16	14	10
Studentermedhjælp	17	15	15
TAP ansat i social ordning	12	12	12
TAP øvrige	14	19	34
Administrationen i alt	783	773	759
CAMPUS SERVICE			
Underdirektør	1	1	1
Konsulenter/ledere	26	21	19
Akademikere	19	14	10
Kontomedarbejdere	16	16	15
Teknikere	121	124	124
Elever/lærlinge	9	6	4
Studentermedhjælp	2	2	2
TAP ansat i social ordning	11	11	12
TAP øvrige	1	1	1
Campus Service i alt	206	197	188
Ledelse, Adm. og Campus	1.020	999	978
DTU i alt	5.832	5.813	5.721

Både timelønnede og månedslønnede indgår.

1) DVIP består af censorer, undervisningsassistenter, eksterne lektorer og hjælpelærere.

2) Gruppen konsulenter/ledere omfatter kun medarbejdere med stillingsbetegnelsen special- og chefkonsulenter.

Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.

BESTYRELSEN

Per Falholt

Medlem af bestyrelserne for DHI Group og ARTS Biologics A/S.

Niels B. Christiansen

Formand for bestyrelsen for Axcel A/S. Viceformand for DI's Hovedbestyrelse. Medlem af bestyrelserne for A.P. Møller – Mærsk A/S, William Demant Holding A/S og Fremstillingsindustrien.

Eva Berneke

Medlem af bestyrelsen for LEGO A/S, Schibsted ASA og Copenhagen Business School (indtil februar 2016).

Sigrun Hjelmquist

Formand for bestyrelserne for Addnode Group AB, Fouriertransform AB, Almi Invest Stockholm AB og Almi Invest Östra Mellansverige AB. Medlem af bestyrelserne for Eolus Vind AB, Nordic Iron Ore AB og Ragnsellsföretagen AB.

Klavs V. Jensen

Medlem af bestyrelsen for SQZ Biotech.

Ulla Röttger

Formand for bestyrelsen for Siemensfonden. Næstformand for bestyrelsen for Alectiafonden. Medlem af bestyrelserne for Care Danmark, Viegand og Maagøe samt Danmarks Grønne Investeringsfond.

Peter Szabo

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet. Medlem af bestyrelsen for Copenhagen Atomics Aps.

DIREKTIONEN

Anders Overgaard Bjarklev

Formand for bestyrelserne for Danish Science Factory (indtil september 2015) og Virum Gymnasium.
Medlem af bestyrelserne for Lindoe Offshore Renewables Center, Teknologisk Institut og Fonden for Entreprenørskab.
Ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser.
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora, herunder internationale.

Henrik Caspar Wegener

Formand for Europa-Kommissionens videnskabelige rådgivningsgruppe, Scientific Advice Mechanism.
Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S. Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Claus Nielsen

Formand for bestyrelsen for Lyngby-Taarbæk Vidensby.
Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterelskabet Scion DTU A/S.
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin P. Bendsøe

Næstformand for bestyrelsen for COWI Fonden.
Ex officio medlem af bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and Research og medlem af Joint Management Committee, SDC, Beijing.
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Martin E. Vigild

Medlem af bestyrelsen for Teknisk Erhvervsskole Center og Dana Lim A/S.
Præsident for Société Européenne pour la Formation des Ingénieurs (SEFI).
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Niels Axel Nielsen

Formand for bestyrelsen for Den Blå Planet – Danmarks Akvarium. Medlem af bestyrelserne for Bygningsfonden Den Blå Planet, Nordsøen Oceanarium og Nordsøen Forskerpark samt ex officio henholdsvis næstformand og medlem af bestyrelsen for DTU datterselskaberne DFM A/S og Dianova A/S.
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Marianne Thellersen

Medlem af bestyrelsen for Erhvervsskolen Nordsjælland.
Ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU og ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne Scion DTU A/S, Pre-Seed Innovation A/S og Dianova A/S.
Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

FRIPLADSER OG STIPENDIER TIL INTERNATIONALE STUDERENDE**Forbrug af fripladser**

Forbrug af fripladser og stipendier i perioden 1. september 2014 til 30. august 2015.

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser i STÅ
Takst 3	61	53,9

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Universitetet udbetaler i udgangspunktet ikke stipendier til internationale studerende, men derimod fripladser til studerende fra 3. lande (tuition fee waivers). Dog gives enkelte stipendier til internationale studerende på DTU Diplom, som er bevilget af Ingeniørhøjskolen i København (IHK) før fusionen 1. januar 2013 med DTU.

Antal modtagere af stipendier	5
Samlet beløb udbetalt som stipendier	282.053 kr.

Erasmus Mundus

DTU optager ingen Erasmus Mundus-studerende, men indskrives Erasmus Mundus-studerende fra to uddannelser:

- Studerende optaget på Master's Programme in Security and Mobile Computing via Aalto University i Finland indskrives på DTU, når de er på deres 2. semester
- Studerende optaget på EWEM, European Wind Energy Master via Delft University of Technology i Nederlandene indskrives på DTU, når de begynder deres 1. semester.

Studieaktiviteten i perioden 1. september 2014 til 30. august 2015 for Erasmus Mundus-studerende, som er indskrevet på DTU, og som er påbegyndt studiet på DTU efter 1. august 2009 og modtager Erasmus Mundus-stipendium fra EU, er 1554 ECTS svarende til 25,9 studieår á 60 ECTS. Studieaktiviteten fordeler sig på 45 studerende.

	Antal studerende	STÅ
Takst 3	45	25,9



	2015	2014	2013
UDDANNELSE			
Diplomingeniørstuderende			
Antal optagne	1.217	1.201	1.315
Antal indskrevne	4.068	4.113	4.028
Antal færdiguddannede	693	533	572
Bachelorstuderende			
Antal optagne	974	972	936
Antal indskrevne	3.017	2.928	2.775
Antal færdiguddannede	626	508	463
Kandidatstuderende			
Antal optagne / heraf internationale ¹⁾	1.682 / 672	1.403 / 538	1.292 / 474
Antal indskrevne / heraf internationale ¹⁾	3.546 / 1.372	3.270 / 1.198	3.187 / 1.093
Antal færdiguddannede / heraf internationale ¹⁾	1.216 / 448	1.147 / 381	988 / 349
Efter- og videreuddannelse			
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser	244	227	223
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	118	216	184
Internationalisering i øvrigt			
Antal udgående udvekslingsstuderende	649	479	393
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	49	75	96
Antal indgående udvekslingsstuderende	790	860	961
Nøgletal			
Antal indskrevne studerende i alt	10.631	10.311	9.990
STÅ-produktion	7.336	6.862	6.456
FORSKNING			
Forskeruddannelse			
Antal optagne ph.d.-studerende / heraf internationale	407 / 264	410 / 236	413 / 238
Antal indskrevne ph.d.-studerende / heraf internationale	1.406 / 809	1.493 / 835	1.393 / 714
Antal færdiguddannede ph.d.-studerende / heraf internationale	358 / 177	323 / 159	310 / 150
Forskningsresultater			
Forskningspublikationer ²⁾	5.742	5.534	4.098
Formidlingspublikationer	395	416	386
Undervisningspublikationer	229	226	239
Antal eksterne projekter	3.635	3.642	3.435
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	480	418	342
INNOVATION			
Anmeldte opfindelser	143	152	169
Overtagne opfindelser	128	108	137
Anmeldte patenter	64	82	114
Patentportefølje	372	398	234
Spin-out virksomheder (IPR + viden/teknologi fra DTU)	54	51	19
Antal projekter med erhvervslivet	1.261	1.249	1.146
Licens-, salgs, og optionsaftaler (ekskl. software)	24	19	16
FORSKNINGSBASERET RÅDGIVNING			
Økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med danske ministerier (Finanslovskonti), mio. kr.	348	361	375

1) En international studerende defineres som en studerende med udenlandsk adgangsgrundlag.

2) Optællingsmetoden i DTU's forskningsdatabase DTU Orbit blev ændret i 2014. Antallet af forskningspublikationer for 2014 er derfor ikke direkte sammenligneligt med tidligere år.

	2015	2014	2013
Indtægter (DKK 1.000) iht. universiteternes statistiske beredskab			
Uddannelse	835.317	760.335	721.560
Forskning	1.715.714	1.697.892	1.705.709
Eksterne midler	1.960.447	1.917.948	1.794.544
Forskningsbaseret rådgivning	162.878	205.980	214.029
Øvrige tilskud	-22.750	-26.097	-41.719
Øvrige indtægter	315.287	333.547	304.223
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	4.966.893	4.889.605	4.698.346
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter (indgår i øvrige indtægter)	22.722	32.590	19.492
Indtægter i alt iht. Årsrapport	4.944.171	4.857.015	4.678.854
Omkostninger (DKK 1.000) iht. Vejledning fra Styrelsen for Videregående Uddannelser			
Uddannelse	715.631	729.311	712.861
Forskning	3.221.197	3.352.811	3.195.472
Formidling og vidensudveksling	169.715	185.354	171.268
Forskningsbaseret rådgivning	435.427	243.610	265.315
Generel ledelse, administration og service	314.667	307.492	293.997
Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab	4.856.637	4.818.578	4.638.913
Prioritetsrenter mv. (indgår i de ovenstående poster)	-15.820	-15.010	33.334
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. Årsrapport	4.840.817	4.803.568	4.605.579
Personale (Årsværk)			
VIP	2.020	1.996	1.925
DVIP	69	84	78
Ph.d.-studerende	1.212	1.201	1.200
TAP	2.531	2.532	2.518
Årsværk i alt	5.832	5.813	5.721
Balance (DKK 1.000)			
Egenkapital	2.336.480	2.311.618	2.695.691
Balance	9.293.424	8.179.097	7.941.095
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	573.668	562.565	550.867
Grønt Regnskab			
Elforsyning, MWh/(årsværk + STÅ)	4,9	4,6	4,9
Varmeforbrug, kWh/(årsværk + STÅ)	6,2	8,2	7,9
Vandforbrug, m ³ /(årsværk + STÅ)	15,6	15,7	16,8
CO ₂ -udledning for el og varme, tons/(årsværk + STÅ)	2,6	2,8	3,2

DTU ÅRSRAPPORT 2015

APRIL 2016

ISSN 1603-1784

REDAKTION DAN JENSEN & CHARLOTTE HOLM BILLUND

PRODUKTION DATAGRAF COMMUNICATIONS

OMSLAG GRAFISK ILLUSTRATION AF DTU LYNGBY CAMPUS

DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET

ANKER ENGELUNDS VEJ 1

BYGNING 101 A

2800 KGS. LYNGBY

WWW.DTU.DK

