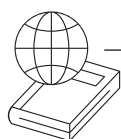
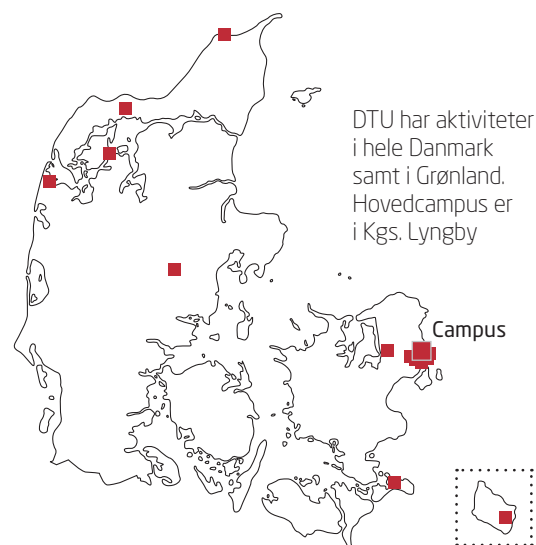
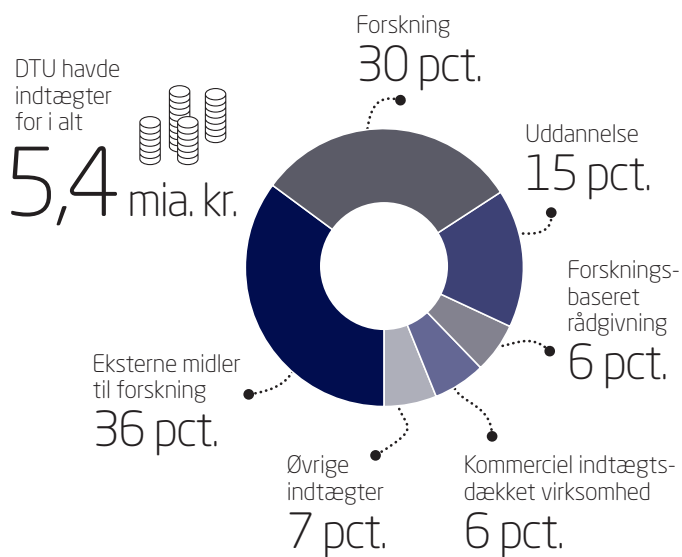
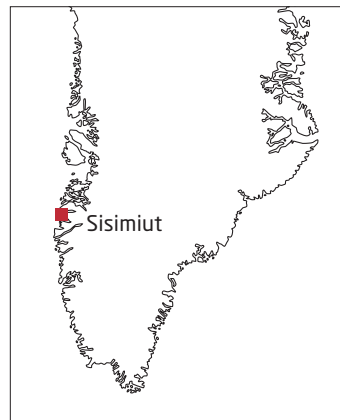
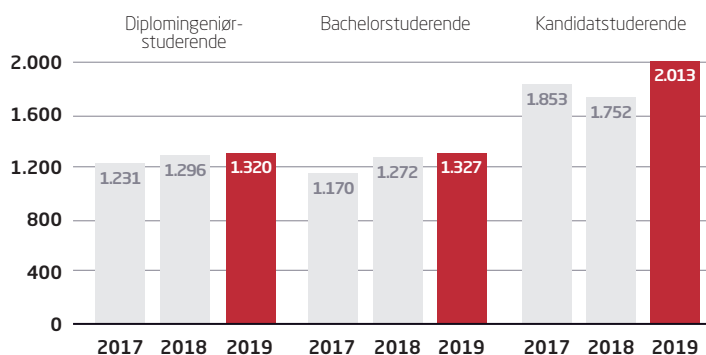


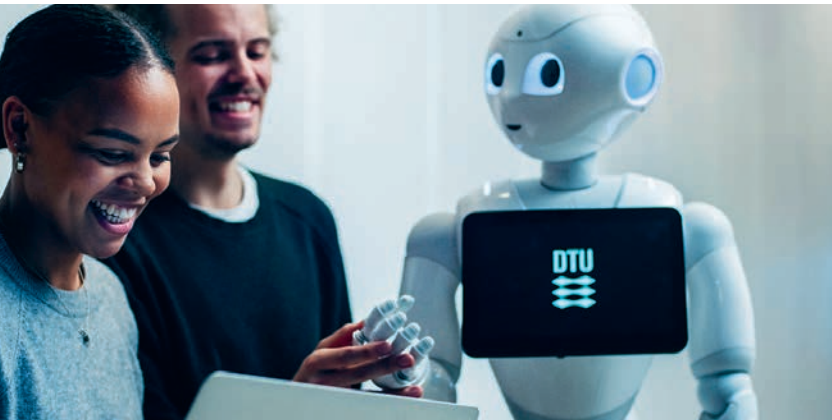
ÅRSRAPPORT 2019



OPTAG:

1.320 studerende på diplomingeniøruddannelsen
1.327 studerende på bacheloruuddannelsen
2.013 studerende på kandidatuddannelsen





76 

nye start-ups er skabt
baseret på viden og
teknologi fra DTU i 2019

Årsværk i alt:

5.881

Universitetet favner

99 

forskellige
nationaliteter

2.268

ingeniører dimitterede
fra DTU i 2019

12.048

studerende er indskrevet
på universitetet

1. Påtegning

- Side 5 1.1. Virksomhedsoplysninger
- Side 6 1.2. Ledespåtegning
- Side 8 1.3. Den uafhængige revisors erklæringer

2. Ledelsesberetning

- Side 12 2.1. Ledelsesgrundlag
- Side 13 2.2. Hovedopgaver
- Side 14 2.3. Væsentlige resultater fra året
- Side 28 2.4. Finansiell redegørelse
- Side 31 2.5. Statusredegørelse 2019 for DTU's strategiske
rammekontrakt 2018-2021
- Side 36 2.6. Forventninger til 2020

3. Regnskab

- Side 38 3.1. Anvendt regnskabspraksis
- Side 43 3.2. Resultatopgørelse
- Side 44 3.3. Balance pr. 31. december 2019
- Side 46 3.4. Egenkapitalopgørelse
- Side 47 3.5. Pengestrømsopgørelse
- Side 48 3.6. Noter

4. Bilag

- Side 61 4.1. Grønt regnskab
- Side 66 4.2. Personale og arbejdsmiljø
- Side 70 4.3. Diverse
 - Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter
i selskaber, fonde m.v.
 - Fripladser og stipendier til internationale studerende
- Side 74 Nøgletal for hovedaktiviteter
- Side 75 Økonomiske nøgletal m.v.



Påtegning

VIRKSOMHEDEN

Danmarks Tekniske Universitet
Anker Engelunds Vej 1
2800 Kgs. Lyngby

HJEMSTEDSKOMMUNE

Lyngby-Taarbæk
CVR-nr. 30 06 09 46

REVISION

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

INSTITUTIONSREVISOR

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36,
2000 Frederiksberg

BESTYRELSE PR. 1. JANUAR 2020

Per Falholt, **Formand**, founder, Per Falholt Global R&D Advisory Services
Eva Berneke, adm. direktør, KMD A/S
Henrik Clausen, adm. direktør, TDC
Tobias Holck Colding, professor, MIT, USA
Susanne Juhl, senior advisor, Copenhagen Infrastructure Partners
Hanne Søndergaard, chief marketing officer & executive vice president, Arla Foods Amba
Annette Frøhling, ledelsessekretær (medarbejderrepræsentant, TAP)
Anders Henry Nielsen, seniorforsker (medarbejderrepræsentant, VIP)
Lars Holm, stud.polyt. (studerende)
Lau Halkier Wandall, stud.polyt. (studerende)

DIREKTION PR. 1. JANUAR 2020

Anders Overgaard Bjarklev, rektor
Rasmus Larsen, prorektor
Claus Nielsen, universitetsdirektør
Marianne Thellersen, koncerndirektør (innovation og entrepreneurskab)
Philip John Binning, dekan (kandidat-, ph.d.- og efteruddannelserne samt internationalisering)
Lars D. Christoffersen, dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø)

DIREKTIONEN



Anders Overgaard Bjarklev,
rektor



Rasmus Larsen,
prorektor



Claus Nielsen,
universitetsdirektør



Marianne Thellersen,
koncerndirektør (innovation
og entrepreneurskab)



Philip John Binning, dekan
(kandidat-, ph.d.- og
efteruddannelserne samt
internationalisering)



Lars D. Christoffersen, dekan
(bacheloruddannelserne
og studiemiljø)

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2019 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne.

Kgs. Lyngby den 30. marts 2020

Anders Overgaard Bjarklev
Rektor

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at mål-opstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

BESTYRELSEN



Per Falholt, formand



Eva Berneke



Henrik Clausen



Tobias Holck Colding



Susanne Juhl



Hanne Søndergaard



Annette Frøhling



Anders Henry Nielsen



Lars Holm



Lau Halkier Wandall

Godkendt af bestyrelsen

Per Falholt
Formand

Eva Berneke

Henrik Clausen

Tobias Holck Colding

Susanne Juhl

Hanne Søndergaard

Annette Frøhling

Anders Henry Nielsen

Lars Holm

Lau Halkier Wandall

TIL BESTYRELSEN FOR DTU

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter. Årsregnskabet udarbejdes efter statens regnskabsregler og bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (statens regnskabsregler).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i statens regnskabsregler. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet*. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedr. fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som

helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. statens regnskabsregler, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. statens regnskabsregler foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om

fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen og statusredegørelse for den strategiske rammekontrakt

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen side 12-36, herunder statusredegørelse for den strategiske rammekontrakt, side 31-35.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kgs. Lyngby den 30. marts 2020

ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Margrethe B. Bergkvist
Statsautoriseret revisor

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

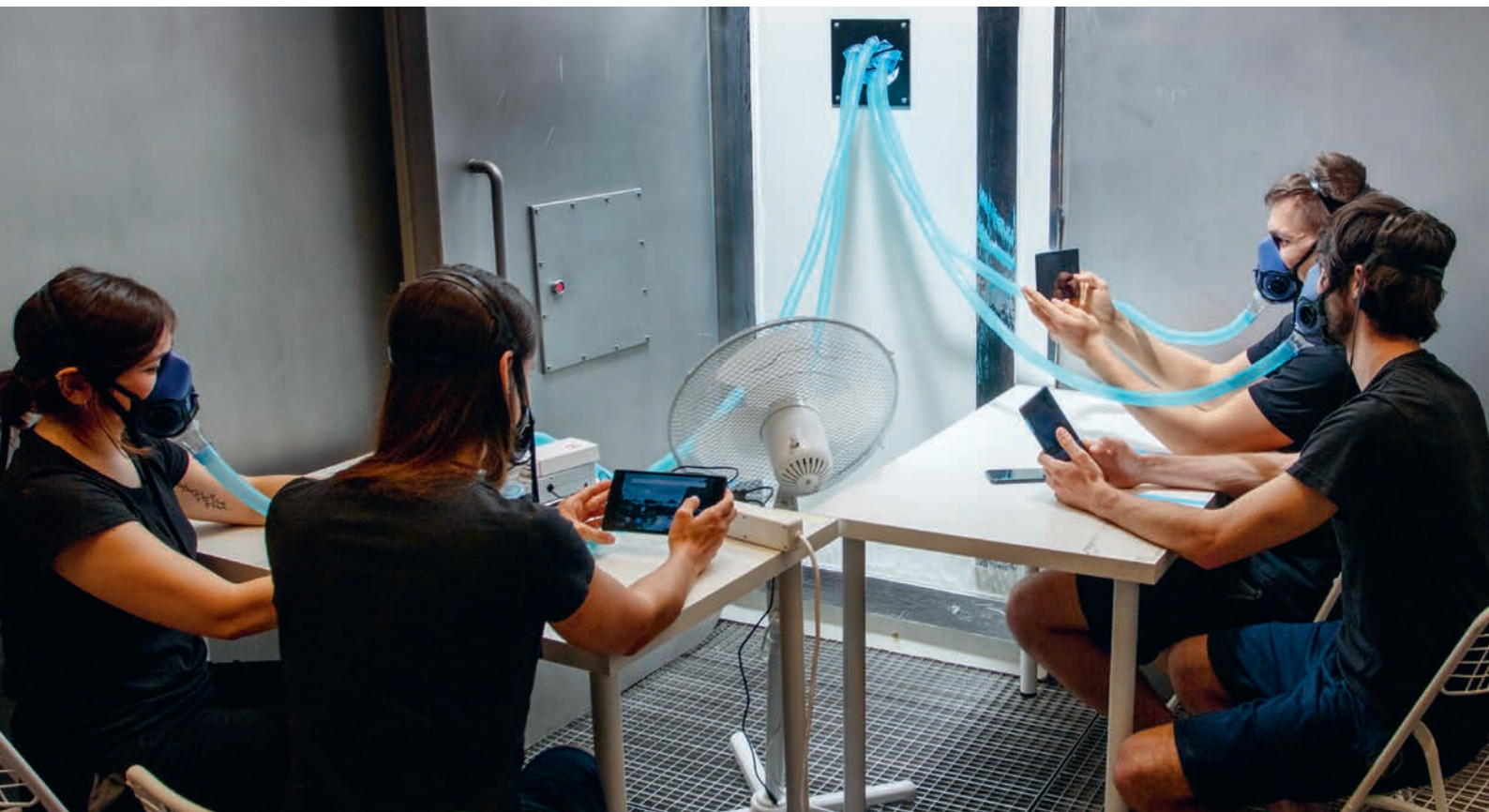
I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.



Ulrik Benedict Vassing
Statsautoriseret revisor





Ledelsesberetning

Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse fastlægger de langsigtede retningslinjer for universitetet og består af ti medlemmer, heraf seks eksterne medlemmer, to medarbejdere og to studerende. Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges for en fireårig periode via et indstillings- og udpegnings-system. Medarbejder- og studenterrepræsentanterne vælges for hhv. en fireårig og toårig periode.

Derudover er der nedsat et repræsentantskab, der årligt drøfter universitetets aktiviteter. Repræsentantskabet består af 18 medlemmer, som vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en fireårig periode. Tilsvarende drøfter DTU's aftagerpanel universitetets uddannelser, herunder uddannelsernes kvalitet og relevans samt udvikling af nye og eksisterende uddannelser. Panelet består af 28 medlemmer og udpeges for en treårig periode. Repræsentantskabet og aftagerpanelet repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand.

DTU's kollegiale organer – akademisk råd, institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og ph.d.-udvalg – har valgte repræsentanter for det videnskabelige personale og de studerende. Universitetets samarbejdsfora, hovedsamarbejdsudvalget og hovedarbejdsmiljøudvalget har valgte medarbejderrepræsentanter. Hovedarbejdsmiljøudvalget har tillige valgte studenterrepræsentanter.

Universitetets ledelse er kendetegnet ved en enstrenget ledelsesstruktur, der understøtter "single point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektører og direktører for andre universitetsenheder. Prorektor, koncerndirektør og dekanerne har på tværs af institutternes faglige felter ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Det strategiske ledelsesgrundlag består af DTU's Strategi 2014-19. Universitetet har desuden indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for 2018-2021. DTU's Årsrapport 2019 gennemgår resultaterne for universitetets strategiske rammekontrakt og de økonomiske resultater i tidsperioden 2018-2019.

Hovedopgaver

DTU er et teknisk eliteuniversitet, der er kendetegnet ved forskning og uddannelse på højeste internationale niveau, professorer med forskningsledelse, tæt samspil med myndigheder og erhvervslivet, samt strategiske alliancer med samarbejdspartnere i Danmark og internationalt.

DTU er et globalt orienteret universitet inden for det tekniske og naturvidenskabelige område. Universitetet arbejder inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i andre universitetsenheder og i datterselskaber.

Universitetets faglige spydspidser ligger inden for de tekniske og naturvidenskabelige områder og med store satsninger inden for en række samfundsrelevante engineering discipliner, herunder digitalisering, bæredygtig energiteknologi og life science.

Universitetet yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Store dele af det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til at skabe et innovativt universitet. Dette understøttes blandt andet af forskerparkaktiviteterne gennem datterselskabet DTU Science Park A/S.

Desuden ejer universitetet følgende enheder: PreSeed Ventures A/S, der investerer risikovillig kapital i teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. Bioneer A/S (GTS-institut) er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for biomedicin og bioteknologi. DFM A/S - Dansk Fundamental Metrologi (GTS-institut) er et nationalt måleteknisk institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning. Dianova A/S er innovations- og kommercialiseringspartner for forskere og virksomheder og udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, rådgivning og risikovurdering inden for life science området, herunder husdyrsygdomme og fødevarerikkerhed.

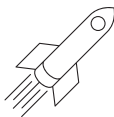
Universitetets faglige spydspidser ligger inden for de tekniske og naturvidenskabelige områder og med store satsninger inden for en række samfundsrelevante engineering discipliner, herunder digitalisering, bæredygtig energiteknologi og life science.

Særlige strategiske og organisatoriske resultater

2019 har budt på en række betydningsfulde strategiske og organisatoriske resultater for DTU.

Universitetet har udviklet en ny ambitiøs strategi for 2020-2025 under overskriften: *Teknologi for mennesker*. Strategien er blevet til i en omfattende proces med inddragelse af hele DTU's organisation. I strategien formuleres tre strategiske pejlemærker, der skal vise retningen for universitetets udvikling i de kommende år. Med pejlemærkerne sigter DTU mod at udvikle Europas bedste ingeniøruddannelse, fremme teknologier for bæredygtig forandring og gå forrest i realiseringen af digitaliseringens muligheder.

Optaget på DTU's 38 civilbachelor- og diplomingeniøruddannelsesretninger er steget samtidig med, at universitetet havde 31 pct. kvindelige studerende i optaget – den hidtil højeste andel. DTU har desuden kunnet udbyde en ny diplomingeniøruddannelse inden for fiskeriteknologi samt to nye kandidatuddannelser med fokus på robotteknologi og sundhedsteknologi – uddannelser der vil bidrage med højt kvalificeret arbejdskraft til de danske virksomheder.

76 
nye start-ups fra DTU

DTU har i 2019 fået tildelt to nye grundforskningscentre, *Centres of Excellence*, fra Danmarks Grundforskningsfond til en samlet værdi af 148 mio. kr. I de nye grundforskningscentre skal der bedrives banebrydende forskning, der vil bidrage til at sikre DTU og Danmark en førende international placering inden for forskning i hhv. katalyse og nanofotonik. Med de to nye centre har DTU i alt otte aktive grundforskningscentre. Herudover har universitetets forskere modtaget hele otte af de prestigefyldte excellence stipendier fra Det Europæiske Forskningsråd (ERC).

På innovationsområdet har DTU fastholdt et højt antal start-ups. DTU's ansatte og studerende har i årets løb etableret hele 76 nye virksomheder, inden for områder som bl.a. digitalisering og bioteknologi. De mange nye virksomheder udvikler teknologiske løsninger, der adresserer centrale samfundsudfordringer og bidrager til en mere bæredygtig verden.

De seneste år har været præget af stor byggeaktivitet på DTU, som led i universitetets campusplan, der rummer årlige investeringer på 500-800 mio. kr. i nybyggeri og modernisering. Flere markante byggerier er afsluttet og igangsat i løbet af året. DTU har bl.a. taget bygning 310 i brug, der modtog den nationale pris, *Årets Byggeri 2019*, for arbejdet med bæredygtighed og digitalisering i byggeprocessen.

2019 har også budt på en række ændringer i universitetets organisering. For at styrke DTU's indsats inden for deltids- og efteruddannelse er der oprettet et nyt center, *DTU Learn for Life*. Med det nye center ønsker DTU at imødekomme samfundets stigende behov for livslang læring og skabe én indgang til universitetets efteruddannelsesstilbud for virksomheder og organisationer. Herudover ophørte DTU Nutech ved udgangen af 2019 som selvstændig organisatorisk enhed. For at skabe bedre forankrede rammer for den nukleare forskning, integreres centerets aktiviteter fremover i DTU Miljø, DTU Sundhedsteknologi og DTU Fysik.

I direktionen er Lars D. Christoffersen blevet udpeget som dekan for bacheloruddannelser og studiemiljø og Katrine Krogh Andersen er fratrådt stillingen som forskningsdekan.

Uddannelse

Uddannelsesudbud og optag

DTU uddanner en bred vifte af ingeniører til arbejdsmarkedet og udbød i 2019 følgende heltidsuddannelser:

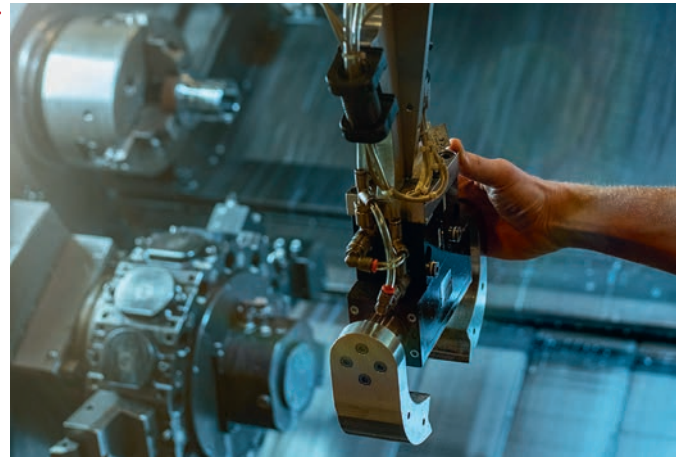
- Civilingeniøruddannelsen med 20 bachelor- og 32 kandidatretninger, heraf to bachelor- og to kandidatretninger i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU).
- Diplomingeniøruddannelsen med 18 retninger, heraf en i samarbejde med Copenhagen Business School (optag på DTU), en i samarbejde med Københavns Universitet (optag på DTU) og en i samarbejde med Københavns Professionshøjskole (optag på DTU).
- Derudover to bacheloruddannelser og to kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet (optag på KU).

DTU optog i 2019 i alt 1.320 nye studerende på diplomingeniøruddannelsen og 1.327 på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab, svarende til en samlet stigning i optaget på 3 pct. i forhold til 2018. Dette dækker over en stigning i optaget på diplomingeniøruddannelsen på 2 pct. og en stigning i bacheloroptaget på 4 pct. Stigningen på diplomingeniøruddannelsen skyldes især et øget optag på *Byggeri og infrastruktur* samt *Bygningsdesign*, mens stigningen på bacheloruddannelsen skyldes en udvidelse af antallet af studiepladser på *Kemi og teknologi* og på de to nye uddan-

Autonomous Systems (ny kandidatretning)

De første studerende blev i sommeren 2019 optaget på DTU's nye kandidatretning, hvor studerende arbejder med design og implementering af autonome systemer.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201901



nelsesretninger *Bæredygtigt energidesign* og *Kunstig intelligens* (første gang udbudt i 2018).

På kandidatuddannelsen optog DTU i alt 2.013 nye studerende i 2019 mod 1.752 nye studerende i 2018, hvilket svarer til en stigning på 15 pct. Udviklingen skyldes bl.a. en stigning i antallet af internationale kandidatstuderende på 27 pct. Særligt uddannelsesretningerne *Biotechnology*, *Business Analytics*, *Computer Science and Engineering* og *Industrial Engineering and Management* har haft en markant fremgang i optaget. I alt 888 havde et udenlandsk adgangsgrundlag i 2019. 159 af de optagne på kandidatuddannelsen havde en videregående uddannelse fra et andet dansk universitet.

Nye uddannelser

DTU udbød for første gang den nye diplomingeniøruddannelse *Fiskeriteknologi*, som delvist foregår i Grønland, og to nye kandidatuddannelser i *Advanced Materials and Healthcare Engineering* samt *Autonomous Systems*. Derudover blev kandidatuddannelsen i *Technology Entrepreneurship*, DTU's første cand. tech.-uddannelse, og deltidsmasteruddannelsen i *Cybersikkerhed* prækvalificeret og endeligt godkendt. De vil begge blive udbudt fra sommeren 2020.

Studenterrekruttering

DTU arbejder for at uddanne flere dygtige ingeniører og har fortsat fokus på at øge rekrutteringsgrundlaget til sine uddannelser. Universitetet har særligt fokus på ligestilling og mangfoldighed i rekrutteringsarbejdet, så alle talenter bringes i spil.

Fiskeriteknologi (ny diplomingeniørretning)

DTU's nye diplomingeniørretning har fokus på hele værdikæden fra livet i havet over fiskeri og fangst til fødevarerproduktion og -teknologi.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201902



DTU deltager hvert år i *Studiepraktik* – et landsdækkende tilbud, der giver potentielle studerende mulighed for at opleve hverdagen på en videregående uddannelse. I 2019 blev DTU's koncept for studiepraktik ændret for at gøre det muligt at tage imod flere studiepraktikanter. Således holdt DTU i 2019 studiepraktik for ca. 400 gymnasieelever, mod ca. 230 i 2018. Studiepraktikken forløb over to dage, hvor eleverne fulgte et af 32 programmer, som præsenterede en eller flere af DTU's uddannelsesretninger.

For anden gang deltog universitetet i det landsdækkende initiativ *Girls' Day in Science*, som har til formål at inspirere unge kvinder til at vælge en STEM-uddannelse. 340 personer deltog i arrangementer på DTU's campusser i Lyngby, Ballerup og Risø. Hovedarrangementet på Lyngby Campus bestod af en velkomst med DTU ScienceShow, faglige workshops på institutterne samt en paneldebat om kvinder i STEM.

2.700 gæster deltog ved Åbent Hus 2019, hvor DTU's uddannelser og studiemiljø blev præsenteret. I løbet af dagen kunne gæsterne møde studerende og undervisere på 52 stande, høre oplæg med studievejledere og færdiguddannede ingeniører samt tage på rundvisning med uddannelserne.

Dimittender

I 2019 dimitterede 2.268 ingeniører fra DTU, heraf 1.512 civilingeniører (kandidater i teknisk videnskab) og 756 diplomingeniører, svarende til en samlet stig-

ning i antallet af dimittender på 3 pct. i forhold til 2018. Set over perioden fra DTU's fusion med Ingeniørhøjskolen i København i 2013 er antallet af ingeniører, der årligt dimitterer fra DTU, steget med 45 pct.

Kvalitetsinitiativer målrettet anvendelse af teknologi i undervisningen

Som led i DTU's løbende kvalitetsarbejde er der i 2019 bl.a. gennemført 13 uddannelsesevalueringer, gennemført kurser i udvikling af underviserkompetence, for både nye og erfarne undervisere, og udarbejdet et koncept for pædagogisk meritering.

DTU's arbejde med kvalitetsudvikling af undervisningen understøttes bl.a. gennem universitetets kvalitetspulje, hvorfra der er bevilget midler til i alt syv initiativer i 2019. Projekterne har bl.a. fokus på at understøtte brugen af digitale læringsteknologier i undervisningen. DTU's særlige fokus på at inddrage digitale værktøjer understøttes ligeledes af universitetets nye Learning Management System, *DTU Learn*, som er taget i brug på knap 500 kurser og benyttes af ca. 10.000 studerende. I implementeringen af DTU Learn har der i 2019 været særligt fokus på at give underviserne viden om funktioner og muligheder i systemet gennem forskellige workshops. Der er bl.a. afholdt en workshop om, hvordan DTU Learn kan bruges til at give studerende formativ feedback. Endelig arbejder DTU aktivt med at streamere undervisningen på centrale kurser, så undervisningen er tilgængelig online og kan ses både på og uden for campus.

Studererdrvne projekter

På studenterkonferencen *Grøn Dyst* præsenteres arbejdet med bæredygtige teknologier for politikere, erhvervsliv og interesserede fra offentligheden. Næsten 350 studerende deltog i 2019 med i alt 135 projekter, som alle adresserede et eller flere af FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Ud over DTU's egne studerende deltog også studerende fra DTU's samarbejdsuniversiteter i ind- og udland.

100 studerende, fordelt på 23 ingeniørfaglige projekter, deltog desuden på *Roskilde Festival – Powered by DTU STUDENTS*. De studerendes projekter satte bl.a. fokus på elforbrug og bæredygtighed. DTU's område *TechLab* havde en central placering på festivalpladsen, og projekterne blev derfor eksponeret for mange festivalgæster i løbet af festivaldagene.



◀ Studiepraktik på DTU

400 gymnasieelever deltog i studiepraktik på DTU i 2019.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201903



◀ Roskilde Festival - Powered by DTU Students

Et af årets studenterprojekter var en intelligent affaldsspand, der hjælper festivalgæsterne til at affaldssortere.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201904

408



ph.d.-grader er tildelt i 2019

Udvikling af studiemiljøet

DTU arbejder systematisk med at udvikle studiemiljøet med udgangspunkt i universitetets studiemiljø-handlingsplan 2019-2021. Som led i arbejdet med at udvikle det psykiske studiemiljø har DTU indgået en aftale med Studenterrådgivningen, så de studerende nu kan tilbydes rådgivning på Lyngby og Ballerup Campus. Herudover har universitetet fokus på forebyggelse af krænkende adfærd og kønsrelateret bias.

Som led i udviklingen af det fysiske studiemiljø er auditorierne i bygning 306 renoveret, og to auditorier er indrettet som store eksperimentelle læringsmiljøer. Endvidere er der udarbejdet prædesign til udvikling af studiemiljøet på Ballerup Campus. Endelig er der gennemført et pilotforsøg med aftenundervisning pga. et stigende pres på undervisningslokalerne på DTU. I alt 19 kurser, med ca. 700 tilmeldte studerende, har udbudt undervisning tirsdag aften i efteråret 2019.

Forskeruddannelse

DTU optog i alt 453 ph.d.-studerende i 2019 mod 448 ph.d.-studerende i 2018. Ud af det samlede optag af

I 2019 blev *Blue Dot Projects*¹⁾ udvidet med DTU Wind Racers og omfattede derudover DTU Roadrunners, DTU RoboCup, DTU Biobuilders, DTU Ecotrophelia, DTU SensUs, DTU DanSTAR, DTU Solar Decathlon og DTU Eventure. I alt modtog 94 studerende et diplom for at have ydet en ekstraordinær indsats til et Blue Dot Project.

Internationalt udsyn

DTU havde i 2019 fortsat stort fokus på at øge andelen af studerende, der gennemfører et ophold på et førende udenlandsk universitet. I 2019 var 924 DTU-studerende på ophold i udlandet, og universitetet modtog i alt 1.084 udvekslingsstuderende. I forhold til 2018 er det en stigning på 23 pct. i antallet af studerende, der gennemfører et ophold i udlandet, og en stigning på 10 pct. i antallet af indgående udvekslingsstuderende.

Med vedtagelse og gradvis implementering af universitetets *Exchange 100 vision*, har DTU fokus på konsolidering af universitetets portefølje af partneruniversiteter. Det stærke fokus på tættere og dybere samarbejde med førende udenlandske universiteter har gjort det muligt for DTU at sende stadig flere studerende på udlandsophold under uddannelsen.

1) DTU Blue Dot Projects dækker over innovative, studenterdrevne og oftest tværfaglige projekter på DTU. Projekterne fungerer som værksteder, hvor de studerende får lejlighed til at afprøve teoretisk stof i praksis. Deltagelse udløser ECTS-point og tæller således med i uddannelsen.

Ph.d.->
studerende
DTU
Kemiteknik
Anna Burniol Figols er ph.d.-studerende og forsker i, hvordan bakterier kan bruges til at producere bionedbrydeligt plastik.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201905



ph.d.-studerende er 40 erhvervs-ph.d.-studerende, og 272 er internationale studerende. I 2019 tildelte universitetet 408 ph.d.-grader.


Efteruddannelse

DTU udbød i 2019 følgende typer af efteruddannelse, der skal medvirke til udbredelse af universitetets forskningsresultater og viden om innovation og teknologiudvikling til samfundet:

- Seks deltidsdiplomuddannelser og en fleksibel diplomuddannelse med i alt 71 nyindskrevne studerende. Herudover har 462 studerende deltaget i enkeltstående moduler på deltidsdiplomingeniør-uddannelsen.
- Tre deltidsmasteruddannelser og en fleksibel masteruddannelse med i alt 99 nyindskrevne studerende.
- Enkeltfag, hvor erhvervsaktive m.fl. følger undervisningen sammen med DTU's ordinære studerende. Der var 557 deltagere på enkeltfagskurser i 2019.
- Korte erhvervsrettede kursusforløb efter reglerne om indtægtsdækket virksomhed, der blev udbudt 101 af i 2019.
- Online kurser – Massive Open Online Courses (MOOC's) – der kan følges af alle og er uden brugerbetaling. Mere end 270.000 studerende følger DTU's kurser, og 1.546 kursister betalte for et eksamensbevis i 2019.

DTU's satsning på efteruddannelsesområdet blev realiseret med åbningen af DTU Learn for Life 1. april 2019. Som led i oprettelsen af centeret lukkede DTU Business på Lyngby campus samt Center for Videreuddannelse på Ballerup campus. DTU Learn for Life har i 2019 haft særligt fokus på salg og markedsføring af efteruddannelsesaktiviteter på DTU Compute, DTU Byg og DTU Vindenergi. Eksternt er der indgået samarbejde med HR-afdelinger i landets 100 største virksomheder med henblik på at videndele og samskabe efteruddannelsesinitiativer og projekter.

DTU ligger

nr. 1 

i Norden på Reuters Top 100 World's Most Innovative Universities 2019 – for femte år i træk

Forskning

Universitetet udførte i 2019 eksternt finansierede forskningsaktiviteter for i alt 1.944 mio. kr. Det udgør en stigning på 6 pct. i forhold til 2018. Midlerne er fordelt på 737 mio. kr. fra danske offentlige kilder, 617 mio. kr. fra danske private kilder, 394 mio. kr. fra EU og 196 mio. kr. fra øvrige udenlandske kilder. Universitetet havde 1.670 aktive projekter med erhvervslivet i 2019 og udførte konkrete forskningsopgaver for virksomheder for 813 mio. kr. Udviklingen afspejler en stigning i projekter på 14 pct. i forhold til 2018, mens det økonomiske omfang af samarbejdet med erhvervslivet steg med 22 pct.

Publikationer og internationale rankings

I 2019 udgav universitetet 3.876 publikationer i Web of Science-tidsskrifter, hvilket er en stigning på 13 pct. i forhold til 2018. DTU ligger på en 7. plads sammenlignet med 20 europæiske benchmark-universiteter, når der ses på universitetets andel af verdens 10 pct. mest citerede publikationer. Når der ses på emnenormaliserede gennemsnitlige antal citationer pr. publikation, ligger DTU på en delt 7. plads i dette felt. Andelen af videnskabelige publikationer med internationale medforfattere er øget med 1,5 procentpoint til 70,5 pct. i forhold til 2018.

3.876 

publikationer i Web of Science-tidsskrifter



< Forskning i bæredygtig forandring

DTU's forskere udvikler bl.a. modeller, der kan beregne produkter og teknologiers klima- og miljøpåvirkning.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201906

Leiden Ranking 2019 placerer DTU som nr. 119 i verden, nr. 49 i Europa og nr. 1 i Norden på listen, der rangordner universiteter efter andelen af publikationer, der er blandt de 10 pct. mest citerede i verden. På Leidens rangliste for erhvervsamarbejde (samlige publikationer med virksomheder) er DTU placeret som nr. 14 i verden, nr. 7 i Europa, nr. 4 i Norden og nr. 1 i Danmark. På Reuters Top 100 World's Most Innovative Universities 2019 er DTU gået ni pladser frem i forhold til sidste år og er nu nr. 48 i verden, nr. 9 i Europa og fastholder for femte år i træk placeringen som nr. 1 i Norden.

Elitepriser og -bevillinger

Fra national side har en række yngre forskere modtaget elitebevillinger fra både offentlige og private fonde. Tre yngre forskere er blevet tildelt i alt 18,6 mio. kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til at igangsætte egen forskergruppe og udvikle nye forskningsidéer som *Sapere Aude Forskningsledere*. Fire forskere har modtaget bevillinger fra *Carlsberg Foundation Young Researcher Fellowship program* på tilsammen 16,8 mio. kr. Tre yngre forskere er blevet tildelt en *Villum Young Investigator* bevilling på tilsammen 30 mio. kr. og en forsker har modtaget en *Hallas Møller Emerging Investigator* bevilling på 10 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden.

Derudover har forskere fra universitetet modtaget elitepriser på følgende områder: En EliteForskerpris og to EliteForsk-rejsestipendier fra Danmarks Frie Forskningsfond, Carlsbergfondets Forskningspris, Erhvervsforskerprisen fra Innovationsfonden, H.C.

Ørsteds forskerpris, H.C. Ørsted Medaljen og to forskertalentpriser. En forsker er blevet tildelt en *Villum Investigator* bevilling på 35 mio. kr. fra Villum Fonden. Danmarks Grundforskningsfond har bevilget 148 mio. kr. til to nye grundforskningscentre: Center for Visualizing Catalytic Processes (VISION) og Center for Nanophotonics (NanoPhoton), hvor der skal forskes inden for hhv. visualisering af katalyse og nanofotonik. Endelig har Novo Nordisk Fonden bevilget i alt 75 mio. kr. til forskning i hhv. behandling af antibiotikaresistente infektioner samt rensning af spildevand med proteiner og enzymer.

Fra europæisk side har Det Europæiske Forskningsråd (ERC) tildelt otte af de meget prestigefyldte *ERC Grants* til DTU, hhv. to *Advanced Grants*, tre *Starting Grants*, to *Synergy Grants* og et *Consolidator Grant*. Bevillingerne skal anvendes til forskning inden for områder som medicinsk ultralydskanning, magnetisk resonans, molekylær analyse af medicin og slange-modgifte.

ERC Starting Grant til forskning i slangemodgift >

Lektor Andreas Laustsen modtog en bevilling fra ERC til forskning i slangemodgifte baseret på menneskelige antistoffer.

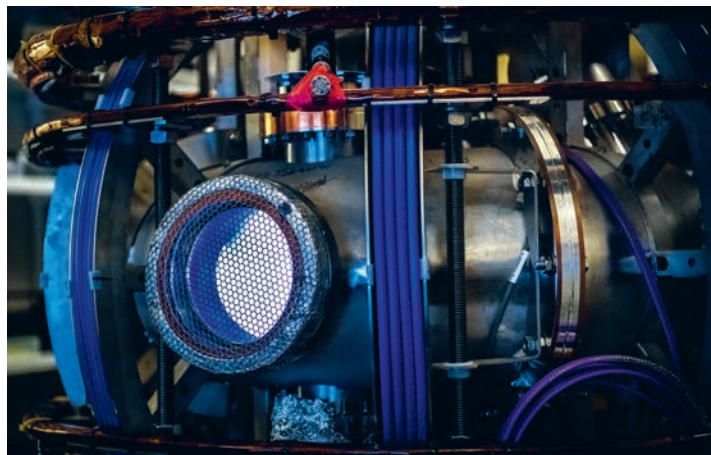
SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201907



Ny Tokamak til forskning i fusionsenergi

DTU har som det eneste nord-europæiske universitet fået sin egen Tokamak til forsøg med fusionsenergi.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201908



Internationalt samarbejde

DTU indgår i en række stærke universitetsalliancer og samarbejder med førende tekniske universiteter i hele verden. I januar 2019 blev universitetsalliancen *EuroTech Universities* udvidet med et nyt sjette medlem, det førende israelske eliteuniversitet Technion. Alliancen har dermed fået tilføjet endnu en vigtig samarbejdspartner med stærke traditioner inden for innovation og entreprenørskab. Øvrige universiteter i alliancen er École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), École Polytechnique (LX), Eindhoven University of Technology (TU/e) og Technical University of Munich (TUM). I 2019 blev der afviklet andet call af EuroTech Postdoc COFUND-projektet. Med et budget på 11 mio. euro finansierer projektet i alt 80 to-årige postdoc stipendiater på de deltagende EuroTech-universiteter, heraf 20 på DTU.

DTU's netværk i Asien blev i efteråret 2019 styrket med en strategisk partnerskabsaftale med det internationalt velrenommerede University of Queensland, som er blandt Australiens bedste universiteter. Samarbejdet omfatter forskningssamarbejder inden for bl.a. kvantefysik og bioengineering. Partnerskabsaftalen udstikker retning og aktiviteter inden for de næste 3 år, bl.a. med fokus på udvikling af forskningssamarbejde inden for sundhedsteknologi.

Forskningsinfrastruktur

Forskningsudstyr og faciliteter på et højt teknisk niveau er afgørende for et teknisk universitet, og DTU prioriterer derfor området med løbende investeringer. I 2019 har universitetet blandt andet:

- Modtaget tre bevillinger fra Uddannelses- og Forskningsministeriet: Der er givet 24 mio. kr. til DANFIX, en state-of-the-art national røntgen-imaging facilitet og 34,8 mio. kr. til SOLID, et ESS fyrtårn, til opbygning af et internationalt miljø inden for imaging af hårde materialer. Herudover har DTU deltaget i et konsortium, der har modtaget en bevilling til forskningsinfrastrukturen FOODHAY på 51,5 mio. Beløbet er til deling mellem konsortiets partnere (DTU, Aarhus Universitet, Københavns Universitet, Arla og Teknologisk Institut). Formålet er at opnå ny viden om ingredienser, der kan bidrage til sundere og mere bæredygtige fødevarer.
- Modtaget tre bevillinger fra Novo Nordisk Fonden til forskningsinfrastruktur: 13,7 mio. kr. til forskningsudstyr til sygdomsbekæmpelse hos mennesker, dyr og planter. 14 mio. kr. til udstyr til udvikling af personlig medicin og 10,6 mio. kr. til screening inden for biomedicinsk forskning.
- Indviet et pre-pilot plant, der optimerer og tester cellefabrikker inden for bl.a. fermentering. Anlægget er finansieret af en bevilling på 118 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden.
- Indviet en Tokamak-forskningsfacilitet, så DTU, som det eneste nordeuropæiske universitet, kan udføre forsøg med fusionsenergi på egen reaktor med tilknyttede måleinstrumenter.

Forskningsbaseret rådgivning

DTU leverer forskningsbaserede ydelser til offentlige myndigheder, nationale og internationale organisationer samt brancher. Ydelserne omfatter bl.a. rådgivningsopgaver, overvågningsopgaver samt viden- og laboratorieberedskab. Kernen i rådgivning er at give myndigheder og virksomheder et robust, forskningsbaseret beslutningsgrundlag.

En væsentlig del af DTU's rådgivning til myndighederne er forankret i langsigtede strategiske rammeaftaler, som DTU indgår med danske ministerier. DTU har strategiske rammeaftaler med Miljø- og Fødevareministeriet, Transport- og Boligministeriet, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet samt Sundheds- og Ældreministeriet.

DTU's forskningsbaserede rådgivning sikrer ministerierne et faktuel og transparent beslutningsgrundlag, der understøtter offentlig forvaltning, lovgivningsarbejde og politikudvikling inden for vigtige samfundsområder. Kontaktsommen fra rammeaftalerne med de danske ministerier udgjorde 335,8 mio. kr. i 2019.

Rådgivning om fiskeri og akvakultur

Med en årlig omsætning på knap 250 mio. kr. udgør DTU Aquas forskningsbaserede rådgivning om bæredygtig udnyttelse af akvatiske ressourcer et markant eksempel på DTU's rådgivningsaktivitet. I 2019 har insti-

tuttet bl.a. rådgivet Miljø- og Fødevareministeriet om udfordringerne i forbindelse med implementering af landingsforpligtelser, minimering af fiskeriets påvirkning af økosystemer samt interaktion og sammenhæng mellem forskellige marineaktiviteter. I forbindelse med Brexit vil fiskerisamarbejdet med Storbritannien uundgåeligt ændre karakter. DTU Aqua har foranlediget heraf bistået både nationale og internationale myndigheder med at dokumentere fiskebestandenes udbredelse, gydepladser og opvækstområder.

Til erstatning for Danmarks nuværende ocean- og arktisgående forskningsskib, Dana IV, arbejder DTU på at tilvejebringe en skibsløsning fra 2023, som kan understøtte rådgivningsaktiviteten og multidisciplinære forskningsaktiviteter i mange år fremover.

International rådgivning

I tillæg til DTU's nationale rådgivningsaktiviteter yder universitetet forskningsbaseret rådgivning til internationale myndigheder og organisationer. DTU er bl.a. udpeget som særligt EU-referencelaboratorium på fem forskellige områder – heriblandt inden for fiske- og skaldyrssygdomme samt antibiotikaresistens. Universitetets indtægter fra internationale rådgivningsaktiviteter udgjorde 164,4 mio. kr. i 2019.

Som følge af en partnerskabsaftale med Verdensbanken har DTU i 2019 udgivet en ny og mere nøjagtig udgave af det Globale Vindatlas. Det Globale Vindatlas er en gratis webbaseret applikation, der er ejet af DTU, og som hjælper politiske beslutningstagere, planlæggere og investorer i hele verden med at identificere globale, nationale og lokale højvindområder til vindkraftproduktion.

Afvikling af den veterinære beredskabsopgave

DTU Veterinærinstituttet har siden 2007 varetaget det veterinære laboratorieberedskab på Danmarks vegne. I 2017 besluttede Miljø- og Fødevareministeriet at tildele veterinær opgaven til Københavns Universitet og Statens Serum Institut med virkning fra 2020. DTU's veterinære beredskabsopgave har derfor været under afvikling i 2019, og DTU Veterinærinstituttet er ophørt som organisatorisk enhed. Nogle af instituttets aktiviteter fortsætter i Center for Diagnostik DTU, der i et separat udbud, i samarbejde med Aalborg Universitet, har genvundet en mindre aftale inden for vildtsundhed for en ny fireårig periode.



DTU har langsigtede strategiske rammeaftaler med

4 danske ministerier

Innovation

Innovation og entreprenørskab i DTU Skylab

DTU Skylab har de seneste år været med til at bane vejen for en voksende iværksætteraktivitet på universitetet. I 2019 er Skylab-faciliteterne udvidet med et nyt laboratorium for digital udvikling, *DTU Skylab Digital*, som skal understøtte adgangen til at udnytte kunstig intelligens og andre former for digital teknologi i projekter og start-ups f.eks. embedded computing og apps inden for mobiludvikling.

Herudover er der igangsat et nyt initiativ, *DTU Skylab Business Club*, der skal styrke samarbejdet med eksterne interessenter. Det medlemsbaserede community for virksomheder og organisationer skal skabe nye og bedre muligheder for samarbejde og co-creation. Derudover har DTU Skylab i stigende grad haft fokus på at understøtte yngre forskeres iværksætterlyst gennem målrettede aktiviteter, events og programmer.

I løbet af 2019 har DTU Skylab arbejdet med 24 eksternt finansierede projekter. Endelig har DTU Skylab gennem konkrete events, programmer og udviklingsaktiviteter sat fokus på at udvikle innovative bæredygtige løsninger og har i den forbindelse aktiveret studerende og innovatorer i Danmark – såvel som på internationalt niveau. I forbindelse med C40 World Mayors Summit i København mødtes f.eks. 100 unge iværksættere fra hele verden i DTU Skylab for at præsentere deres løsninger på byernes klimaudfordringer under arrangementet *Next Generation City Action*.

Virksomhedssamarbejde

DTU har stort fokus på samarbejde med erhvervslivet og indgår i en lang række samarbejder med virksomheder om alt fra samfinansieret forskning, rekvireret forskning, uddannelse og studenterprojekter til deltagelse i seminarer, konferencer og workshops m.v. Denne vekselvirkning mellem universitetet og virksomheder – mellem teori og praksis – er til stor gavn for Danmarks vækst og konkurrenceevne. For at styrke koblingen til erhvervslivet etablerede universitetet i 2018 *DTU Link* på Risø Campus. En inkubator, hvor teknologiske virksomheder kan bo side om side med forskningsmiljøerne. *DTU Link* har på halvandet år tiltrukket 18 start-ups og igangsat 43 innovationsforløb mellem virksomheder og forskere. Ultimo 2019 er der hjemtaget midler til yderligere 20 innovationsforløb og til accelerationsforløb for 30 tech start-ups.

DTU deltager i ca. 10 igangværende SMV-programmer, hvor virksomheder især ønsker at samarbejde om bæredygtige løsninger, f.eks. i Clean Tech Innovation/TIME – et støtteprogram til udvikling af smarte energi- og miljøteknologier.

Universitetet har gennem en årrække gennemført sektorudviklingsprojekter som en væsentlig dialog- og samarbejdskanal med brancher, virksomheder og



DTU Skylab - Next Generation City Action

Unge iværksættere fra hele verden mødtes i DTU Skylab for at præsentere nye innovative løsninger på byernes klimaudfordringer.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201909

**Årets studenter-
start-up** ➤

Fire DTU-studerende har skabt virksomheden Paragit Solutions, der har udviklet et armbånd med digitale sensorer til at varsle om symptomer på Parkinsons sygdom, ALS og Alzheimer.


SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201910



myndigheder. Projekterne trækker på kompetencer på tværs af universitetets forskningsmiljøer. I 2019 har DTU offentliggjort en sektorudviklingsrapport om vandteknologi, med fokus på digitalisering, samt en rapport om bioøkonomi med fokus på teknologier, kaskadeanvendelse af bioressourcer og helhedsforståelse af bioøkonomiske systemer. Nye sektorudviklingsprojekter om smarte energisystemer og cirkulært byggeri er under udarbejdelse.

Fortsat vækst i kommercialisering af opfindelser

DTU har implementeret en ny delpolitik for kommercialisering, der skal sikre fortsat vækst på området. I 2019 er effekten af politikken blevet meget synlig. 56 pct. af patenterne er blevet kommercialiseret mod 45 pct. ved indgangen af året. Tilsvarende er der i 2019 etableret 58 salgs-, licens- og optionsaftaler i relation til intellektuelle ejendomsrettigheder (IPR). Det er det højeste antal i universitetets historie og udgør en stigning på 49 pct. i forhold til 2018.

54 

opfindelser er kommercialiseret

Derudover er en formel proces for kommercialisering af software implementeret i 2019, som har resulteret i 12 softwareaftaler. I alt 54 opfindelser blev kommercialiseret til både DTU start-ups og til etablerede virksomheder.

Nye start-up virksomheder

I 2019 blev der etableret i alt 76 nye start-ups baseret på viden og teknologi fra DTU – fordelt på 32 medarbejderstart-ups og 44 studenterstart-ups. DTU havde forventet en markant tilbagegang af nystiftede selskaber på baggrund af afskaffelsen af iværksætter-selskabsformen i første halvdel af året. På trods af en tilbagegang i forhold til 2018, hvor der blev etableret 87 start-ups, ligger det høje antal langt over forventningen.

For at fremme og sikre overlevelsesevnen af start-ups har universitetet, i samarbejde med DTU Science Park, etableret *DTU Pre-start-up mentor programme*. Programmet giver mulighed for at understøtte pre-start-ups med mentorforløb, inden selskabet stiftes. Mentorforløbet løber over seks måneder, og der blev igangsat 30 forløb i 2019. Derudover har universitetet styrket bevillingerne til kommerciel modning af idéer og opfindelser fra ansatte med hjemtag af midler fra Innovationsfonden. Med fortsættelsen af universitetets eget program, *DTU Grants*, blev det samlede beløb til kommerciel modning bragt op på 25 mio. kr., hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2018.

Campus-udvikling

Eksperimentelle faciliteter og læringsmiljøer i verdensklasse

Campusudviklingen følger universitetets overordnede strategi om at udvikle eksperimentelle faciliteter og læringsmiljøer i verdensklasse samtidig med, at det prioriteres at udvikle smukke, funktionelle og bæredygtige campusser. Universitetet råder over campusser i Lyngby, Ballerup, Risø og i Sisimiut i Grønland samt en række særlige faciliteter andre steder i landet som vindmølletestcentre i Østerild og Høvsøre samt fiskeriforskningsfaciliteter i Hirtshals, Nykøbing Mors og Silkeborg.

For Ballerup Campus er der udarbejdet en strategisk campusplan med afsæt i de ambitioner og retningslinjer, som er gældende for DTU. Ligeledes er et tilsvarende arbejde startet for Risø Campus, mhp. at optimere anvendelsen af arealerne på tværs af områdets lejere. Den igangværende Unilab-renovering på Risø Campus er forløbet planmæssigt, men er forsinket pga. manglende udmøntning af Unilab-puljemidler. Unilab er en statslig pulje til opgradering af udtjente laboratorier.

Som led i forberedelserne til letbanen, der etableres på Lyngby Campus, er ledningsomlægninger og klarlægning til anlægsarbejdet blevet igangsat. Selve



500-800

mio. kr. investeres årligt i nybyggeri og modernisering

anlæggelsen af letbanen vil i sin helhed være frem til 2024.

Som følge af at DTU ikke fortsætter det nationale veterinære beredskab efter 2020, har universitetet, efter myndighedernes beslutning, igangsat dekommissionering af faciliteterne på Lindholm.

Større byggeprojekter

Inden for rammerne af den overordnede campusplan er flere markante byggerier igangsat i 2019:

Udvidelse af DTU Skylab

DTU Skylab udvides til tredobbelt størrelse og bliver det første bæredygtighedscertificerede byggeri på DTU.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201911





◀ Bæredygtigt byggeri

DTU er blandt de første bygherrer, der opfører konstruktioner med en ny grøn beton. Betonen reducerer CO₂ aftrykket på klimaet med op til 30 procent.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201912

- Bygning 374, hvor det eksisterende DTU Skylab udvides. Tilbygningen bliver det første bæredygtighedscertificerede byggeri på DTU, efter at flere byggerier er gennemført efter DGNB-screening uden certificering.
- Bygning 116, hvor auditoriebygningen moderniseres for at skabe bedre udnyttelse af fællesområder og undervisningsarealer.
- Bygning 357, hvor det første spadestik er taget til DTU's nye elektromagnetiske testcenter.

Herudover har Bygning 306, der huser læringsmiljøer, auditorier og eksperimentelle undervisningsfaciliteter, gennemgået en større modernisering. Oprettelsen af DTU Sundhedsteknologi har medført behov for en række interne rokader og mindre ombygninger i eksisterende bygninger. Endelig er Bygning 310, som skal huse DTU Energi og et nyt 3D Imaging Center til DTU Fysik, blevet taget i brug. Bygningen har modtaget flere priser, nationalt og internationalt for bl.a. den digitale byggeproces.

Personale

Udvikling i medarbejderstaben

Universitetets samlede personale er steget med 33 årsværk til 5.881 årsværk i 2019, hvilket udgør en stigning på knap 0,6 pct. Den mindre stigning i årsværk er fordelt med 39 årsværk mere på institutter og centre og 6 årsværk færre i stabsfunktionerne. Udviklingen er i tråd med DTU's ambition om at holde driftsudgifterne på et lavt niveau.

Universitetets udgifter til generel ledelse og administration er fortsat på et lavt niveau og udgør 5,2 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er 0,2 procentpoint lavere end 2018.

For yderligere information om universitetets personale henvises der til afsnit 4.2.

Branding

DTU har de seneste år arbejdet målrettet på at skabe større sammenhæng mellem de centrale og decentrale kommunikationsindsatser, budskaber og visuelle udtryk. Det sker for at sikre, at DTU står stærkere som ét samlet brand. Netop universitetets visuelle udtryk har fået stor anerkendelse i 2019, hvor DTU's design modtog det tyske designråds internationale pris, *German Design Award*.

Universitetet har i 2019 øget indsatsen på LinkedIn med fokus på redaktionelt indhold i form af artikler, nyheder, synspunkter m.v. Indsatsen ser ud til at virke. DTU's LinkedIn-profil får i gennemsnit 1.100 nye følgere om måneden, og der opleves generelt et større engagement fra følgerne, der i højere grad liker, kommenterer og deler indholdet end tidligere.

105.000 

personer følger DTU på LinkedIn

33.000 

personer følger DTU på Facebook

12.000 

personer følger DTU på Twitter

9.000 

personer følger DTU på Instagram

DTU udgiver *DTUavisen* og det eksternt rettede profilmagasin *Dynamo*. *Dynamo* har i 2019 haft et skarpt fokus på samfundets aktuelle dagsordener, hvor en stor del af artiklerne i magasinet er organiseret i forskningstemaer, der viser DTU's bud på løsninger på globale udfordringer som f.eks. at finde alternative proteinkilder til at brødføde verdens voksende befolkning, udvikle bæredygtige produktionsformer og håndtere plast. *Dynamo* præsenterer forskningscases fra mange forskellige DTU-institutter og viser dermed bredden i DTU's forskning.

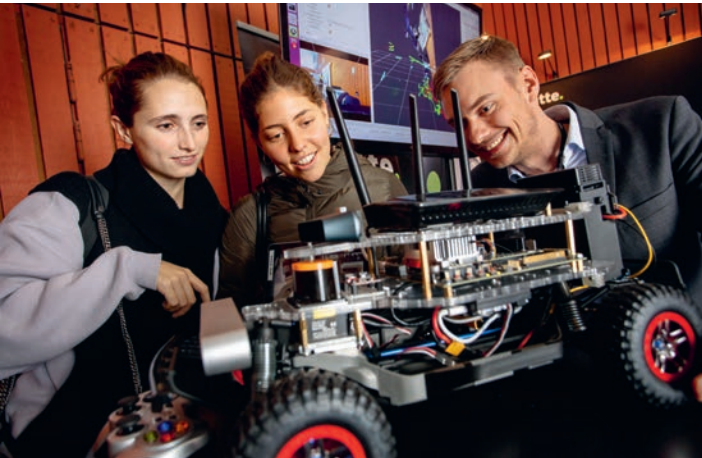
For syvende år i træk deltog DTU på Folkemødet på Bornholm. Repræsentanter fra DTU deltog i over 63 debatter og events omhandlende en bred vifte af universitetets aktiviteter, heraf deltog direktionen i samlet 24 arrangementer, hvilket var rekordhøjt. Målet med deltagelsen er bl.a. at styrke det politiske fokus på teknisk videnskab og dens bidrag til bæredygtighed, vækst og nye arbejdspladser.

For femte år i træk blev der afholdt Uddannelses- og Forskningspolitisk Topmøde på DTU med deltagelse af uddannelses- og forskningsministeren samt en række ordførere på området. Under overskriften: *Kan forskningen redde klimaet* satte topmødet fokus



◀ **Students Hack Folkemødet**
DTU-studerende testede bæredygtige løsninger i forbindelse med Folkemødet.

SE VIDEO
www.dtu.dk/AR201913



DTU High Tech Summit

Mere end 5.500 gæster deltog ved årets High Tech Summit, der satte fokus på digitalisering og bæredygtighed.

SE VIDEO

www.dtu.dk/AR201914

på forskningens bidrag til at opnå regeringens målsætning om 70 pct. CO₂-reduktion inden 2030.

DTU står herudover i spidsen for det landsdækkende formidlingsinitiativ HCØ2020, der markerer 200-året for H.C. Ørsteds opdagelse af elektromagnetismen. Initiativet modtog i 2019 støtte fra 15 fonde og virksomheder. 39 personer, heriblandt politikere, CEO's, forskere og kunstnere, har valgt at bidrage som HCØ2020-ambassadører.

High level visits og events

DTU modtager årligt en lang række delegationer og prominente besøg. I 2019 har der været 59 high-level visits og events. Besøgene omfatter bl.a. tre besøg fra kongehuset, 14 ministerbesøg og 15 ambassadørbesøg, hvoraf det ene bestod af en stor delegation fra Udenrigsministeriet med alle danske ambassadører og generalkonsuler. For tredje år i træk inviterede DTU i efteråret til High Tech Summit, hvor mere end 5.500 gæster deltog fra bl.a. virksomheder, start-ups og organisationer. Øvrige besøgende har i løbet af året været politikere, myndigheder, repræsentanter fra erhvervslivet, fonde, universitetsledelser samt to prominente Ørsted-forelæsere. Universitetets rundvisningstjeneste har i 2019 haft 6 rundvisninger med i alt 84 deltagere.

Alumner og mentorer

Næsten 40.000 personer – mere end halvdelen af alle DTU's alumner – er medlem af universitetets alumnenetværk, *DTU Alumni*. DTU's alumner spiller en vigtig rolle for udviklingen af universitetets kerneopgaver gennem en lang række aktiviteter, hvor deres kompetencer bringes i spil.

I løbet af 2019 har flere hundrede alumner bl.a. engageret sig frivilligt som medlemmer af DTU's aftagerpanel og i advisory boards for institutterne, som mentorer for studerende og medarbejdere, der laver start-ups, og som dommere ved Grøn Dyst. Desuden bidrager alumner til rekruttering af nye studerende bl.a. ved Åbent Hus og internationale studiemesser. Alumner skaber også ofte forbindelser mellem DTU og erhvervslivet f.eks. ved DTU High Tech Summit.

40.000 

medlemmer af universitetets alumnenetværk

Finansiell redegørelse

DTU opnåede i 2019 et negativt resultat på 99 mio. kr., hvilket er lig det prognosticerede, og anses for at være acceptabelt.

Afvigelsen til det budgetterede negative resultat på 48 mio. kr. skyldes, at en forventet anlægsinvestering med Hovedstadens Letbane er ændret til en forpligtelse, der påvirker driftsresultatet med 34 mio. kr. Der har også været omkostninger på 7 mio. kr. vedr. klargøring af området til Hovedstadens Letbane. Derudover har afviklingen af veterinærområdet påført DTU ekstraordinære omkostninger på 18 mio. kr. Endeligt har en række store organisatoriske ændringer medført, at de ordinære løn/driftsomkostninger er højere end forventet, men dog på niveau med sidste år.

Universitetets samlede indtægter i 2019 udgør 5.394 mio. kr., hvilket er en stigning på 143 mio. kr. i forhold til 2018. Stigningen skyldes primært eksterne midler til forskning samt øvrige indtægter. Eksterne midler til forskning var i 2019 på 1.944 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2018 på 106 mio. kr. Øvrige indtægter var i 2019 på 370 mio. kr., hvilket er en stigning på 61 mio. kr. i forhold til 2018.

De ordinære driftsomkostninger udgør 5.363 mio. kr., hvilket er en stigning på 238 mio. kr. i forhold til 2018.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 129 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. lavere end i 2018.

DTU's likvide midler udgør 812 mio. kr. pr. 31. december 2019, hvilket er 56 mio. kr. højere end pr. 31. december 2018.

For DTU er der opnået et negativt resultat i 2019 på 99 mio. kr., og for DTU's datterselskaber er der opnået et samlet resultat på 85 mio. kr.; i alt et negativt resultat på 14 mio. kr. (2018: i alt 131 mio. kr. for DTU og datterselskaberne). Datterselskaberne er ikke konsolideret ind i DTU's regnskab.

RESULTATOPGØRELSE

INDTÆGTER

Uddannelse

Uddannelsesindtægterne var i 2019 på 821 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2018 på 13 mio. kr. Indtægter til heltidsuddannelse er positivt påvirket af en fremgang i antal STÅ med 11 mio. kr., samt indtægter til udvekslingsstuderende og deltidsuddannelse, som stiger med samlet 2 mio. kr.

Forskning

Universitetets basisforskningstilskud udgør 1.596 mio. kr. Derudover har universitetet øremærkede kontraktuelle forpligtelser for i alt 327 mio. kr. til forskningsbaseret rådgivning ifølge aftalebevillinger fastsat i finansloven. Basistilskuddet til forskning er øget med 7 mio. kr., men bliver modregnet af forskning vedr. geodæsi (rumaktivitet) på 13 mio. kr., som er flyttet fra basisforskningsmidler til forskningsbaseret rådgivning. Forskningsbaseret rådgivning er faldet med 4 mio. kr. i forhold til 2018. Faldet i forskningsbaseret rådgivning skyldes modsatrettede bevægelser: Flytningen af geodæsiområdet fra basisforskningstilskuddet til forskningsbaseret rådgivning (13 mio. kr.) og flytningen af det veterinære område på i alt 16 mio. kr. fra forskningsbaseret rådgivning til Statens Seruminstitut og Københavns Universitet. Hertil et fald på 1 mio. kr. vedr. fødevarerforhold og kemi.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven omfatter *Øvrige formål*, *Kapitaltilskud* og *Andre tilskud*. Øvrige formål er i 2019 på 89 mio. kr. og dermed 6 mio. kr. højere end i 2018. Stigningen skyldes omlægninger i forbindelse med den nye bevillingsreform. Det negative kapitaltilskud er ændret med 1 mio. kr. fra -57 mio. kr. til -56 mio. kr. Andre tilskud udgør 5 mio. kr. i 2019 mod 4 mio. kr. i 2018. Heraf er 4 mio. kr. til Danske Universiteter, som er indlejret i DTU, mens 1 mio. kr. vedrører Pilothon, som blev givet på tillægsbevillingen i 2017. Derudover er der fratrukket 2 mio. kr. i dispositionsbegrænsning som følge af 13. fase af Statens Indkøbsprogram. Nettoindtægten på 38 mio. kr. er i 2019 dermed i alt 7 mio. kr. højere end 2018.

Eksterne midler til forskning

Eksterne midler til forskning udgør 1.944 mio. kr., hvilket er 106 mio. kr. højere end i 2018. Der er øget aktivitet for en række enheder i de eksterne forskningsindtægter, der udlignes af lavere aktivitet på andre enheder. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 300 mio. kr., hvilket er 33 mio. kr. lavere end i 2018; primært som følge af lavere salg relateret til veterinære aktiviteter.

Øvrige indtægter

I 2019 har DTU haft øvrige indtægter for i alt 369 mio. kr., hvilket er 61 mio. kr. højere end i 2018. Stigningen skyldes primært indtægter fra High Performance Computing 2-projektet, og består derudover af husleje- og forsyningsindtægter, deltagerbetaling for deltids- og masteruddannelser, anden kursusvirksomhed, sponsorater samt licensindtægter.

OMKOSTNINGER**Driftsomkostninger bygningsdrift**

På bygningsområdet er driftsomkostningerne 552 mio. kr., hvilket er 52 mio. kr. højere end i 2018. Stigningen skyldes primært ekstraordinære omkostninger ved ændret linjeføring og udformning af skinnenettet for Hovedstadens Letbane.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 3.332 mio. kr., hvilket er en stigning på 83 mio. kr. i forhold til 2018, primært som følge af overenskomst-mæssige lønstillinger.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 1.026 mio. kr., hvilket er 37 mio. kr. højere end i 2018. I 2019 er flytteomkostninger 12 mio. kr. højere end i 2018, som følge af overførsel af uddannelses- og forskningsaktiviteter til nybyggeri. Den resterende stigning er primært en følge af den øgede aktivitet på eksterne midler til forskning, der medfører øget medfinansiering.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger

Posten udgør i alt 452 mio. kr., hvilket er en stigning på 66 mio. kr. i forhold til 2018 som følge af nyinvesteringer; primært bygninger og IT-hardware.

Andre driftsposter

Posten udviser en omkostning på 1 mio. kr. i 2019 som følge af værdiregulering af andre kapitalandele.

Finansielle poster

De finansielle nettoposter udgør i 2019 en omkostning på 129 mio. kr., hvilket er uændret i forhold til 2018. Dette dækker over modsatrettede poster i form af højere kurs- og værdireguleringsgevinster samt øgede nettoomkostninger til realkreditgæld, som følge af optagelse af prioritetsgæld i 2019.

BALANCE**ANLÆGSAKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

I 2019 udgør de immaterielle anlægsaktiver 60 mio. kr. i form af patenter og software, hvilket er 38 mio. kr. højere i forhold til 2018 som følge af nyinvesteringer. Software udgør 29 mio. kr. som følge af High Performance Computing 2-projektet.

Materielle anlægsaktiver

I 2019 er investeringerne i materielle anlægsaktiver 1.048 mio. kr. Heraf er 592 mio. kr. investeringer i bygninger og installationer, mens den øvrige del er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

Universitetets investeringer i bygninger og installationer foretages med udgangspunkt i en 10-årig investerings- og moderniseringsplan, der løbende justeres. De største enkeltinvesteringer i 2019 er afslutningen af bygning 310 til DTU Energi og 3D Imaging Center (340 mio. kr.) og færdiggørelsen af DTU's nye supercomputer High Performance Computing 2 (154 mio. kr.).

Tilgangen af investeringer i 2019, som er finansieret af donationer, er 71 mio. kr. mod 388 mio. kr. i 2018. Faldet skyldes primært udbetaling af Unilab-midler fra Bygningsstyrelsen på 263 mio. kr. i 2018.

Universitetets materielle anlægsaktiver udgør herefter 8.488 mio. kr., hvilket er en stigning på 587 mio. kr. i forhold til 2018.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver udgør 348 mio. kr. mod 354 mio. kr. i 2018, hvilket er et fald på netto 6 mio. kr. Faldet skyldes afdrag på lån fra datterselskabet DTU Science Park A/S på 5 mio. kr. samt værdiregulering af andre kapitalandele på 1 mio. kr.

OMSÆTNINGSAKTIVER

Omsætningsaktiver udgør 2.446 mio. kr., hvilket er et fald på 34 mio. kr. i forhold til 2018. Dette skyldes primært et fald i tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og salg af ydelser m.v. på 92 mio. kr. Modsatrettet er der en stigning i de likvide beholdninger på 56 mio. kr. som følge af optagelse af realkreditlån til finansiering af igangværende anlægsbyggeprojekter.

EGENKAPITAL

DTU's egenkapital er ultimo 2019 på 1.329 mio. kr., hvilket er 683 mio. kr. lavere end i 2018. Der har i 2019 været en negativ regulering af markedsværdien af renteswaps på 583 mio. kr. Renteswaps er indgået med henblik på at sikre DTU en fast, lav lånerente de næste 20-30 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 56 mio. kr. (2018: -337 mio. kr.).

Universitetets likviditet udgør herefter 1.045 mio. kr. pr. 31. december 2019 (2018: 980 mio. kr.) bestående af likvider på 812 mio. kr. (2018: 756 mio. kr.) og værdipapirer på 232 mio. kr. (2018: 224 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

Universitetets væsentligste finansielle risici er i forbindelse med indtægter vedr. tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning samt lånefinansiering af anlægsinvesteringer.

Universitetets indtægter består primært af indtægter til forskning, fordelt på tilskud til basisforskning fra finansloven og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør ca. 72 pct. af universitetets samlede indtægter.

Universitetets indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation, herunder tilskud på finansloven samt afsatte programmidler til forskning. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for erhvervslivets engagement og medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

Universitetets rentebærende gæld pr. 31. december 2019 udgør 4.854 mio. kr. (2018: 4.366 mio. kr.) og består af variabelt forrentede lån med pant i DTU's faste ejendom. Gælden er rentesikret med renteswaps eller renteloft 17-29 år frem i tiden. Der er således ingen renterisiko på nuværende lån, men universitetet er eksponeret i forhold til ændringer i bidragssatser og renteniveau ved optagelse af nye lån.

MILJØ

Universitetet følger løbende forbruget af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i bilag 4.1 om DTU's grønne regnskab.

OPFØLGNING PÅ ADMINISTRATIVE EFFEKTIVISERINGER

De samlede ordinære driftsomkostninger udgør 5.363 mio. kr. i 2019, hvilket er en stigning i forhold til 2018 på 238 mio. kr.; svarende til 4,6 pct. som følge af øget forskningsaktivitet. Universitetets omkostninger til *General Ledelse og Administration* udgør 278 mio. kr. i 2019, hvilket er et fald på 2 mio. kr. i forhold til 2018; svarende til 0,9 pct. Dette svarer til 5,2 pct. af universitetets samlede ordinære driftsomkostninger, hvilket er en reduktion i forhold til 8,4 pct. i 2009 (referenceår fastsat af Uddannelses og Forskningsministeriet) og 0,2 pct. point lavere end 2018.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2019.

Statusreddegørelse 2019 for DTU's strategiske rammekontrakt 2018-2021

Universitetet har indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for en fireårig periode gældende fra 2018-2021. Den strategiske rammekontrakt skal fremme og understøtte universitetets udvikling inden for DTU's fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Kontrakten indeholder i alt otte mål, og der afrapporteres på, om udviklingen i de strategiske mål går i den ønskede retning, som aftalt i kontrakten. Overordnet set fortsætter DTU den positive udvikling inden for de otte strategiske mål i 2019.

DTU har følgende mål i kontraktperioden 2018-2021:

1. DTU skal være i den absolutte top blandt tekniske eliteuniversiteter i Europa inden for forskning
2. DTU vil videreudvikle verdensklasse forskningsinfrastruktur som et internationalt konkurrenceparameter for et teknisk eliteuniversitet
3. DTU vil uddanne flere dygtige ingeniører til det danske arbejdsmarked
4. DTU's studerende skal opnå et højt læringsudbytte
5. DTU's uddannelser skal matche samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov
6. DTU vil skabe flere levedygtige teknologibaserede opstartsvirksomheder i Danmark
7. DTU vil styrke værdiskabelsen i mindre og store virksomheder
8. DTU vil styrke kvalitet og synergi i den forskningsbaserede rådgivning

Målopfyldelse

STRATEGISK MÅL 1

DTU skal være i den absolutte top blandt tekniske eliteuniversiteter i Europa inden for forskning

DTU vil udvikle excellente forskningsmiljøer, der kan levere fremtidens teknologiske løsninger til gavn for hele Danmark inden for bl.a. life science, energi og digitalisering. DTU skal være et attraktivt universitet i den globale konkurrence om talenter og skal i endnu højere grad tiltrække og fastholde førende forskningskapaciteter, styrke forskningskvaliteten og videreudvikle sit samspil med tilgrænsende videnskaber og det omgivende samfund.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU har en ambition om at ligge på en 5. plads blandt 21 tekniske universiteter i Europa målt på forskningskvalitet og høj gennemslagskraft, samt at hjemtaget fra EU ligger på et højt niveau. Universiteterne i toppen ligger meget tæt, og i forhold til forskningskvalitet og høj gennemslagskraft ligger DTU på en 7. plads målt på verdens 10 pct. mest citerede publikationer (0,5 pct. point efter 5. pladsen), mens universitetet indtager en delt 7. plads, når der ses på det emmenormaliserede citationsimpact (8 pct. point efter 5. pladsen). DTU's relative andel af de 21 tekniske universiteters hjemtag fra EU's forskningsprogram er på 6,04 pct. (baseline 5,11 pct.). Inden for både forskningskvalitet og hjemtag fra EU er konkurrencen blandt de tekniske universiteter i Europa meget hård. Når der tages højde for fluktuationer fra år til år samt meget forskellige rammevilkår for top 5 universiteterne i Europa viser det, at DTU ligger solidt placeret som et af Europas førende tekniske universiteter.

STRATEGISK MÅL 2

DTU vil videreudvikle verdensklasse forskningsinfrastruktur som et internationalt konkurrenceparameter for et teknisk eliteuniversitet

DTU vil gennemføre et ambitiøst investeringsprogram for forskningsinfrastruktur, der understøtter universitetets ambition om at bedrive excellent teknisk-naturvidenskabelig forskning, uddannelse, forskningsbaseret rådgivning og innovation. Udvælgelse og realiseringen af tidssvarende og konkurrencedygtigt forskningsinfrastruktur sker gennem en løbende prioriteringsproces af behov, forskningspotentialer og muligheder for at kombinere egen finansiering med ekstern finansiering.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

I 2019 har DTU realiseret for 474,4 mio. kr. i anlægsudgifter i udvalgte forskningsinfrastrukturer, hvoraf den eksterne finansiering udgør 18,8 mio. kr. I 2019 er der for de samme forskningsinfrastrukturer ibrugtaget aktiver til en samlet værdi af 503,1 mio. kr., hvoraf anlægstilskuddet (eksternt finansierede anlægsaktiveringer) udgør 67,1 mio. kr. Investeringerne i state-of-the-art forskningsinfrastrukturer bidrager til, at DTU kan udføre verdensklasse forskning, uddannelse, innovation og forskningsbaseret rådgivning inden for en række profilerede områder og tiltrække talent.

STRATEGISK MÅL 3

DTU vil uddanne flere dygtige ingeniører til det danske arbejdsmarked

DTU vil udbyde nye uddannelsesretninger inden for områder, hvor det understøttes af den forskningsmæssige udvikling og efterspørges af det omgivende samfund og hvor kvaliteten i uddannelserne fastholdes på et højt niveau. Samtidig vil DTU øge sit fokus på at skabe attraktive uddannelser, der tiltrækker både mandlige og kvindelige studerende til ingeniørfaget.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU har i 2019 øget optaget af ingeniørstuderende på diplomingeniør- og bacheloruddannelserne med samlet set 79 flere studerende i forhold til 2018. På kandidatuddannelsen optog DTU rekord mange med et samlet optag på 2.013 kandidatstuderende, hvilket er en stigning på 15 pct. i forhold til 2018. DTU arbejder løbende på at styrke rekrutteringsindsatsen på alle uddannelserne, og i 2019 har der bl.a. været afholdt to velbesøgte forløb for at skabe øget interesse for ingeniørfaget blandt potentielle kvindelige studerende. Endvidere etablerede DTU i 2019 tre nye studieretninger. En diplomingeniørretning i *Fiskeriteknologi*, som delvist foregår i Grønland, og to kandidatretninger i hhv. *Advanced Materials and Healthcare Engineering* og *Autonomous Systems*.

STRATEGISK MÅL 4

DTU's studerende skal opnå et højt læringsudbytte

DTU vil uddanne ingeniører på højeste internationale niveau og af højeste kvalitet. Universitetets pædagogiske og didaktiske undervisningspraksis skal udfordre alle studerende til deres grænse og skabe rum for et højt læringsudbytte. DTU vil videreudvikle sit kvalitetsarbejde på uddannelsesområdet med fokus på bl.a. at tilbyde høj studieintensitet, et levende studiemiljø, en stærk forankring i aktive forskningsmiljøer med et internationalt udsyn samt en stærk tilknytning til ingeniørprofessionen og omverdenen.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU fastholder et højt læringsniveau og tilbyder de studerende 20-24 timers undervisning om ugen, 99 pct. af al undervisning gennemføres, og 95 pct. af undervisningen udføres af fastansatte forskere og undervisere. DTU har fra 2018-2020 afsat en kvalitetspulje til udvikling af undervisningskvaliteten, der sigter mod en pædagogisk og didaktisk udvikling. Derudover har universitetet et fortsat stort fokus på at udvikle og sikre et godt studie- og læringsmiljø, og i 2019 har der med den fortsatte udrulning af det nye Learning Management System, *DTU Learn*, været fokus at øge viden om og anvendelse af forskellige former for feedback mhp. at øge de studerendes læring. Samtidig har der i 2019 været et særligt fokus på at forbedre studiemiljøet på Ballerup Campus.

STRATEGISK MÅL 5

DTU's uddannelser skal matche samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov

DTU vil afdække og kortlægge samfundets og erhvervslivets behov for ingeniører gennem løbende og systematisk dialog med aftagere og dimittender, så der sikres et match mellem universitetets uddannelser og samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov. Det sker bl.a. gennem tilbagevendende aftagerundersøgelser, hvor både DTU's dimittender og aftagervirksomhederne vurderer uddannelserne og de kompetencer, som dimittenderne har opnået set ud fra et arbejdsmarkedsperspektiv.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU er i tæt dialog med det omgivende samfund, og i 2019 har universitetet bl.a. afholdt en dimittend- og aftagerkonference med fokus på ingeniørens fremtidige kompetencebehov. DTU-studerende samarbejder i bred udstrækning med erhvervslivet i deres studieforløb om studieprojekter. I 2019 har knap 80 pct. af diplomingeniørstuderende haft et studenterprojekt med erhvervslivet, medens tallet for bachelor- og kandidatstuderende ligger på hhv. 34 pct. og 43 pct. Ledigheden blandt DTU's dimittender i 4.-7. kvartal efter dimission er på 5,8 pct. og ligger under landsgennemsnittet for hele området for teknisk videnskab på 7,3 pct.

STRATEGISK MÅL 6

DTU vil skabe flere levedygtige teknologibaserede opstartsvirksomheder i Danmark

DTU vil fortsat udvikle attraktive rammer for innovations- og entrepreneurskabsaktiviteter for både studerende, forskere og ansatte, der giver mulighed for at afprøve og teste idéer og nye forretningsmuligheder. DTU vil arbejde på at understøtte den første og vanskelige opstartsfasen samt udbygge universitetets tilbud og faciliteter i form af prototypeværksteder, laboratorier m.v. for at kunne støtte op om den voksende iværksætterkultur på DTU samt skabe plads til at inddrage eksterne aktører og virksomheder i flere innovations- og entrepreneurskabsaktiviteter på universitetet.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU fortsætter med at styrke rammerne for start-ups, og i 2019 blev bl.a. *DTU Skylab Digital* etableret, og universitetet oplever en fortsat stærk interesse for innovation og entrepreneurskab. I 2019 blev der etableret hele 76 start-ups baseret på viden og teknologi fra DTU, heraf 44 studenter-start-ups og 32 medarbejder-start-ups. Samtidig er der oprettet en oversigt over tidlige funding muligheder fra offentlige og private fonde samt interne tilskud, der er relevante for start-ups fra DTU.

STRATEGISK MÅL 7

DTU vil styrke værdiskabelsen i mindre og store virksomheder

DTU vil udvide samarbejdet med virksomheder og det omgivne samfund inden for alle universitetets kerneaktiviteter i hele Danmark. DTU skal stå som drivkraft for velfærd og bæredygtig værdiskabelse i tæt samspil med store og mindre virksomheder og det omgivende samfund - både nationalt og internationalt bl.a. gennem omfattende forskningssamarbejder, sampublicering samt uddannelses-, innovations- og efteruddannelsesaktiviteter m.v.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU har igangsat og udvidet flere aktiviteter og samarbejder med virksomheder og det omgivne samfund i 2019. Bl.a. er DTU's center for livslanglæring, *DTU Learn for Life*, blevet etableret og DTU Skylab har lanceret både den digitale innovationshub og Business Club, der er et mødested for eksterne virksomheder og offentlige organisationer. DTU High Tech Summit er blevet afholdt med knap 5.500 besøgende, hvilket vidner om den store interesse, der er for digitalisering, AI, robotter og industri 4.0. Samtidig oplever DTU Skylab en fremgang i antallet af partnervirksomheder og -organisationer, der er involveret i udviklingsforløb sammen med DTU Skylab. DTU sampublicerer i stigende grad med virksomheder, og i perioden 2016-2018 har DTU i gennemsnit 736 sampublicationer pr. år. I forhold til perioden 2015-2017 er der tale om en stigning på 6 pct.

STRATEGISK MÅL 8

DTU vil styrke kvalitet og synergi i den forskningsbaserede rådgivning

DTU vil udvikle området for forskningsbaserede myndigheds- og rådgivningsopgaver inden for eksisterende og nye felter samt udnytte de synergier, der er mellem myndighedsopgaverne og universitetets øvrige kerneaktiviteter til at levere rådgivningsydelser og beslutningsstøtte på højeste niveau og af højeste kvalitet. DTU vil fortsat udvikle sine uddannelsestilbud og opbygge stærke forskningsmiljøer inden for myndighedsbetjeningens fagområder til gavn for beslutningsprocessen i det politiske system og samfundet generelt.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

DTU har styrket området for forskningsbaseret rådgivning i 2019 med markant flere optagne studerende samt et fortsat højt optag af ph.d.-studerende inden for området. I 2019 blev der optaget 858 studerende på 16 uddannelser mod 824 studerende på 16 uddannelser i 2018. DTU optager fortsat et højt antal ph.d.-studerende inden for myndighedsbetjeningens fagområder, og i 2019 lå ph.d.-optaget på 34. Dette er en stigning i forhold til baseline på 29, men dog et mindre fald i forhold til optaget i 2018. Forskningskvaliteten er steget markant, og citationsimpact for forskningen på DTU Aqua og DTU Food er steget fra 8,7 i 2018 til 9,6 i 2019.

Forventninger til 2020

2020 er det første år i en ny strategiperiode for DTU. Universitetet vil i løbet af året have særligt fokus på at identificere og udvikle tværgående strategiske indsatsområder, der kan bidrage til realiseringen af den nye strategi 2020-2025 - *Teknologi for mennesker*.

I sommeren 2020 åbner DTU for optagelse på den nye kandidatuddannelse *Technology Entrepreneurship*, der bl.a. vil have fokus på FN's verdensmål. Uddannelsen vil bl.a. give de studerende en forståelse af samspillet mellem teknologi og nye forretningsmodeller. Frem mod udgangen af året gennemgår universitetet desuden de processer, der er nødvendige for at opnå en ny institutionsakkreditering for perioden 2020-2026.

På innovationsområdet vil DTU fortsat have fokus på at levere et stort antal nye vidensbaserede start-ups til det danske samfund. Dette bl.a. gennem DTU Skylab Digital, hvor universitetet vil understøtte udviklingen af digitale start-ups og løfte studerende ind i konkrete innovations samarbejder med virksomheder og organisationer.

På forskningsområdet vil der være fokus på at øge hjemtaget af eksterne midler ved fortsat prioritering af central støtte til ansøgninger målrettet EU's rammeprogram for forskning og innovation samt de offentlige og private danske fonde. Herudover introducerer DTU *tenure track* i stillingsstrukturen for at styrke universitetet i konkurrencen om de bedste forskningstalenter.

Inden for den forskningsbaserede rådgivning vil der være fokus på at udvikle og markedsføre nye værdiskabende rådgivningsydelser på bl.a. energiområdet, der kan understøtte en bæredygtig udvikling af samfundet.

Forventet økonomisk udvikling

Universitetet forventer et underskud på 61 mio. kr. i 2020, blandt andet som følge af dekommissioneringsomkostninger på Lindholm.

Udviklingen inden for forskning, herunder den eksternt finansierede, forventes positiv med stigende indtægter. Det forventes også ift. uddannelsesindtægterne. De samlede indtægter for 2020 er budgetteret til 5.551 mio. kr.

Covid-19-epidemien skaber dog usikkerhed omkring DTU's resultatdannelse i 2020. Risici knytter sig især til, om DTU kan opretholde den forventede progression i uddannelserne og dermed den ECTS-afhængige uddannelsesindtægt. Der vil primært være tale om en periodeforskydning med negativ likviditetseffekt.

Den største økonomiske risiko knytter sig til DTU's forskningsportefølje. Manglende fakturering af arbejdstid på forskningsprojekterne kan føre til periodeforskydninger, men også permanent økonomisk tab.

Økonomisk set vil lukningen af DTU medføre et fald i de ordinære driftsomkostninger på grund af lavere aktivitet. Den økonomiske effekt vurderes dog som behersket, idet der for mange driftsopgavers vedkommende blot er tale om forskydninger i udførelsestidspunkt.



B

Regnskab

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsregnskabet er aflagt efter nedenstående regnskabspraksis. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tids-

punktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi på balancedagen, og ændringer til dagsværdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ændringer til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis *Finansielle anlægsaktiver* og *Langfristede gældsforpligtelser*.

RESULTATOPGØRELSEN

INDTÆGTSTYPER

Generelt

Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og forskningsbaseret rådgivning i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acountobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acounto betalinger reguleres ultimo december.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt, i den periode indtægten vedrører.

OMKOSTNINGER

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. af universitetets personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Fordelingen af omkostninger på formål efter principper fastsat af Uddannelses- og Forskningsministeriet vises i noterne. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, forskningsbaseret rådgivning og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

BALANCE

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Opfindelser og patenter

En integreret del af DTU's virksomhed er omfattende forskningsaktiviteter. Som altovervejende hovedregel er forskningen ikke kommerciel og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter registreres som igangværende arbejde, indtil kostprisen overstiger 50 t. kr. Herefter påbegyndes afskrivninger, som foretages over 5 år. Patenter under 50 t. kr. omkostningsføres i resultatopgørelsen. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Udgifter til software og licenser, der har en anskaffelsværdi på 100 t. kr. og derover, afskrives over 3 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten med DTU-loven ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i bekendtgørelse nr. 870 af 26. august 2019 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, installationer, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og indretning af lejemål (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	10-20 år
Forsøgsudstyr	3-15 år
IT-udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid. Aktiver med en anskaffelsessum på under 100 t. kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Universitetet modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægskategorier. Anlægsaktiverne afskrives over den forventede brugstid. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes *Periodiserede donationer*. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Anlægsaktiver, hvori der indgår tilskud fra Bygningsstyrelsen, indregnes som materielt anlægsaktiv, mens medfinansieringen periodiseres og indtægtsføres i lighed med ovenstående.

NEDSKRIVNINGER AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier eller anparter, som universitetet har modtaget som betaling for udnyttelse eller overdragelse af intellektuelle rettigheder (patenter og patentansøgninger). Aktierne og anparterne er værdiansat til skønnet markedsværdi. Hvis en skønnet markedsværdi ikke kan opgøres pålideligt, værdiansættes aktierne og anparterne til kostpris.

Med henblik på kommercialisering af opfindelser skabt af forskere ansat på universitetet, etableres aftaler med eksterne partnere ved oprettelse af nye selskaber. Dette sker bl.a. ved, at universitetet indskyder rettigheder (licensaftaler eller patenter og patentansøgninger) til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage aktier eller anparter. Universitetet kan også indgå licensaftaler, der indeholder optioner på senere overdragelse af rettigheder. De modtagne optioner kan give rettighed eller pligt til på et senere tidspunkt at tegne aktier eller anparter i selskaberne til en forud fastsat kurs, hvis betaling for aktier eller anparter ikke sker som konthandel. Såfremt optioner skønnes at få en kommerciel værdi, oplyses rettighederne som eventualaktiver.

Uddannelses- og Forskningsministeriet har givet dispensation til, at DTU i årsrapporten for 2015 og i fremtidige årsrapporter, kan videreføre den hidtidige regnskabspraksis, hvor kapitalandelene optages til anslået skønnet markedsværdi. Ifølge statens almene regnskabspraksis skal kapitalandele optages til kostpris.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaseerede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, DTU salg af publikationer, husleje, forsyninger, kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdeknet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er faktureret, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedr. efterfølgende regnskabsår.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når DTU på balancedagen har en retslig eller en faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, og det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på universitetets ressourcer. Det er endvidere en betingelse, at der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Langfristede gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, mens afholdte transaktionsomkostninger omkostningsføres. Efterfølgende måles langfristede gældsforpligtelser til nominel restgæld på balancedagen.

KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Feriepengeforpligtelse

Universitetet hensætter de skyldige omkostninger, der vedrører medarbejdernes optjente, men endnu ikke afholdte ferie. Forpligtelsen hen sættes efter de retningslinjer, der er fastlagt i Økonomistyrelsens vejledning fra september 2012, der omhandler beregning og bogføring af feriepengeforpligtelser. Til selve opgørelsen benyttes vejledningens model 1, der er baseret på en gennemsnitsbetragtning, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. medarbejder og en gennemsnitlig udgift pr. skyldig feriedag.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under Øvrige periodeafgrænsningsposter.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedr. indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

EVENTUALAKTIVER

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser universitetets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Uddannelse		821.014	808.146
Forskning		1.922.031	1.932.527
Øvrige indtægter på finansloven		37.811	30.759
Eksterne midler til forskning		1.943.880	1.838.371
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed		300.265	332.821
Øvrige indtægter		369.452	308.902
Indtægter	1	5.394.453	5.251.526
Driftsomkostninger bygningsdrift		552.627	500.808
Personaleomkostninger	18	3.332.107	3.249.343
Andre ordinære driftsomkostninger		1.026.315	989.424
Af- og nedskrivninger	6+7	452.190	386.145
Ordinære driftsomkostninger	2	5.363.239	5.125.720
Resultat af ordinær drift		31.214	125.806
Andre driftsposter	3	-1.015	-516
Resultat før finansielle poster		30.199	125.290
Finansielle indtægter	4	17.990	10.694
Finansielle omkostninger	5	147.140	140.646
Årets resultat		-98.951	-4.662
Årets resultat foreslås anvendt således:			
Overført resultat		-98.951	-4.662
I alt		-98.951	-4.662

AKTIVER

	Note	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000
Patenter og software		59.971	22.285
Immaterielle anlægsaktiver	6	59.971	22.285
Grunde og bygninger		4.932.236	4.887.530
Installationer		1.651.632	1.361.323
Forsøgsudstyr og maskiner		689.041	631.873
IT-udstyr		232.883	81.541
Biler og inventar		70.799	59.822
Anlægsaktiver under udførelse		911.429	878.611
Materielle anlægsaktiver	7	8.488.020	7.900.700
Kapitalandele i dattervirksomheder		279.347	279.347
Andre kapitalandele		33.171	34.186
Lån til dattervirksomhed		35.487	40.197
Finansielle anlægsaktiver	8	348.005	353.730
Anlægsaktiver		8.895.996	8.276.715
Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	9	234.196	265.554
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.265	3.701
Andre tilgodehavender		10.021	21.230
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	10	1.142.052	1.202.389
Øvrige periodeafgrænsningsposter	11	11.637	7.623
Tilgodehavender		1.401.171	1.500.497
Værdipapirer		232.239	223.501
Likvide beholdninger		812.488	756.243
Omsætningsaktiver		2.445.898	2.480.241
Aktiver i alt		11.341.894	10.756.956

PASSIVER

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Indskudskapital		2.109.350	2.109.350
Overført resultat		-780.233	-97.466
Egenkapital		1.329.117	2.011.884
Andre hensatte forpligtigelser	12	9.743	41.037
Hensatte forpligtigelser		9.743	41.037
Prioritetsgæld	13+23	6.146.593	5.089.379
Gældsbreve	13	18.029	0
Periodiserede donationer	14	643.488	663.476
Langfristede gældsforpligtigelser		6.808.110	5.752.855
Leverandører af varer og tjenesteydelser		385.697	440.175
Gæld til tilknyttede virksomheder		137	474
Kortfristet del af prioritetsgæld		14.339	0
Kortfristet del af gældsbreve	13	3.182	0
Anden gæld	15	345.865	210.705
Feriepengeforpligtelse		430.984	420.730
Forudbetalte bundne tilskud		1.699.587	1.586.003
Periodiserede donationer	14	76.338	67.457
Øvrige periodeafgrænsningsposter	16	238.795	225.636
Kortfristede gældsforpligtigelser		3.194.924	2.951.180
Gældsforpligtigelser		10.003.034	8.704.035
Passiver i alt		11.341.894	10.756.956

Øvrige noter:

Legater administreret af universitetet	17
Personaleomkostninger og medarbejderforhold	18
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19
Kontraktlige forpligtigelser	20
Eventualforpligtigelser og andre økonomiske forpligtigelser	21
Eventualaktiver	22
Finansielle instrumenter	23
Nærtstående parter	24
Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til LBK nr. 580 af 1. juni 2014 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde	25
Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed m.v. iht. BEK nr. 870 af 26. august 2019, § 23 stk. 2 nr. 12.	26
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)	27

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	-97.466	-5.833
Regulering af renteswaps til markedsværdi	-583.816	-86.971
Overført resultat	-98.951	-4.662
Overført resultat 31. december	-780.233	-97.466
Egenkapital 31. december	1.329.117	2.011.884

DTU - EGENKAPITALOPGØRELSE 2001-2019

	DKK 1.000
Indskudskapital ultimo 2001	-86.239
Værdireguleringer 2002 vedr. selveje	1.934.516
Modtaget aktier i DTU Science Park A/S 2004	241.087
Modtaget aktier i Bioneer A/S 2004	3.686
Modtaget aktier i Dansk Fundamental Metrologi A/S 2006	16.300
Indskudskapital 31. december 2019	2.109.350
Fejl vedr. feriepengeforpligtelse i tidligere år 2003	-13.745
Principskifte vedr. finanslovindtægter 2004	-7.241
Tilgang ved fusion 2008 – Sektorforskningsinstitutter	-12.124
Regulering vedr. fusion 2013 – Ingeniørhøjskolen i København (DTU Ballerup Campus), Danish e-Infrastructure Cooperation (DeIC)	311.629
Regulering vedr. fusion 2014 – Dansk Skaldyrcenter	-1.023
Værdiregulering af renteswaps 2011-2019	-1.280.675
Overført af årets resultat 2001-2019	222.946
Overført resultat i alt	-780.233
Egenkapital 31. december 2019	1.329.117

1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat før finansielle poster		30.199	125.290
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:			
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	6+7	452.190	386.145
Afgang af materielle anlægsaktiver	7	17.880	1.676
Omklassificering af materielle anlægsaktiver		0	2
Afgang af immaterielle anlægsaktiver	6	3.458	3.380
Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	14	-78.170	-69.508
Øvrige korrektioner af anlægsdonationer	14	-1.142	4.628
Bogført værdi af udgåede aktiver anlægsdonationer	14	-2.307	-295
Ændring af andre hensatte forpligtelser		-31.294	-64.924
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele		1.015	516
Ændring i driftskapital:			
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		-4.396	-16.836
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter		3.623	-612
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter		61.110	43.955
Ændring i forudbetalte bundne tilskud		113.584	-7.365
Ændring i tilgodehavender m.v. ekskl. igangv. tilskudsaktiviteter		38.989	-17.459
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud		103.758	-6.820
Pengestrømme fra drift før finansielle poster			
		708.497	381.773
Finansielle indbetalinger m.v.		17.990	10.694
Finansielle udbetalinger m.v.		-147.140	-140.646
Pengestrømme fra driftsaktivitet			
		579.347	251.821
Køb af immaterielle anlægsaktiver	6	-50.714	-15.697
Køb af materielle anlægsaktiver	7	-1.047.820	-921.355
Investeringer i værdipapirer m.v.		-8.738	2.660
Udlån til dattervirksomhed, netto	8	4.710	4.603
Pengestrømme fra investeringsaktivitet			
		-1.102.562	-929.789
Afdrag af prioritetsgæld		-11.524	-3.800
Optagelse af prioritetsgæld		499.261	0
Gældsbreve vedr. Hovedstadens Letbane		21.211	0
Modtagne anlægsdonationer	14	70.512	344.390
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet			
		579.460	340.590
Ændring i likvide beholdninger		56.245	-337.378
Likvide beholdninger ved årets begyndelse		756.243	1.093.621
Likvide beholdninger ved årets udgang			
		812.488	756.243

NOTE 1 · INDTÆGTER

	Note	2019	2018
		DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)		788.714	772.282
Deltidsuddannelse (finanslov)		3.224	2.856
Adgangskursus		29.076	33.008
Uddannelse		821.014	808.146
Basisforskningstilskud (finanslov)		1.595.531	1.601.719
Forskningsbaseret rådgivning		326.500	330.808
Forskning		1.922.031	1.932.527
Øvrige formål		89.280	83.757
Kapitaltilskud		-56.528	-57.220
Andre tilskud		5.059	4.222
Øvrige indtægter på finansloven		37.811	30.759
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		1.852.250	1.760.989
Periodiserede anlægsdonationer	14	78.170	69.507
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		13.460	7.875
Eksterne midler til forskning		1.943.880	1.838.371
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed		300.265	332.821
Huslejeindtægter		37.026	35.059
Indtægter fra forsyninger, notesalg, konferencer m.v.		238.201	214.359
Deltagerbetaling betalingsuddannelser		61.753	58.133
Salg af patenter/værdiregulering af patentporteføljen		6.272	1.451
Indtægter fra HPC2 Computerome		26.200	-100
Øvrige indtægter		369.452	308.902
Indtægter		5.394.453	5.251.526

NOTE 2 · ORDINÆRE DRIFTSOMKOSTNINGER I FORMÅLSOPDELT FORM

Specifikation iht. BEK § 11, stk. 2. nr. 5:

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	895.722	865.274
Forskning	3.711.515	3.398.193
Formidling og vidensudveksling	134.374	128.576
Forskningsbaseret rådgivning	313.410	436.107
Generel ledelse, administration og service	289.691	280.545
Formålsfordelte driftsomkostninger	5.344.712	5.108.695
Danske Universiteter	9.829	10.143
DelC	94.777	86.216
ØSS-samarbejdet	16.552	16.866
Omkostninger vedr. prioritetsgæld	-139.657	-131.122
Huslejeindtægter	37.026	34.922
Ordinære driftsomkostninger	5.363.239	5.125.720

Opgørelsen af de ordinære driftsomkostninger i den formålsopdelte form er i perioden 2016 – 2019 opgjort efter den metode, der er fastlagt i "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger", som er udgivet af Styrelsen for Videregående Uddannelser i december 2012.

I 2019 er de rapporterede omkostninger til forskningsbaseret rådgivning lavere end i 2018, hvilket ikke er et udtryk for en lavere aktivitet. Fra 2019 er omkostningerne som følge af ramme- og ydelsesaftaler fordelt på både forskning og forskningsbaseret rådgivning. Historisk har disse omkostninger hovedsagligt været rapporteret på forskningsbaseret rådgivning.

Honorar til institutionsrevisor

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Revision	471	462
Assistance og revision af EU-projekter	751	903
Regnskabsmæssig assistance	350	151
Honorar til revisorer i alt	1.572	1.516

NOTE 3 · ANDRE DRIFTSPOSTER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Andre driftsposter	-1.015	-516
I alt	-1.015	-516

NOTE 4 · FINANSIELLE INDTÆGTER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	7.576	5.547
Renter af bankindeståender	909	1.206
Renter af udlån til dattervirksomhed	892	1.000
Kursgevinst m.v. ved optagelse af prioritetsgæld	150	0
Indtægter fra kapitalandele	0	49
Valutakursreguleringer	8.463	2.892
I alt	17.990	10.694

NOTE 5 · FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	131.867	131.122
Renter og kursregulering af værdipapirer	152	8.424
Valutakursreguleringer	6.482	237
Renter af bankgæld	848	863
Stiftelsesprovision og tinglysning prioritetsgæld	7.791	0
I alt	147.140	140.646

NOTE 6 · IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Software/ licenser	Patenter	Immaterielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2019	414	95.883	96.297
Tilgang	23.930	26.784	50.714
Afgang	-441	-24.532	-24.973
Overførsler/omklassificeringer	18.463	-18.463	0
Kostpris pr. 31. december 2019	42.366	79.672	122.038
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2019	414	73.598	74.012
Årets af- og nedskrivninger	2.073	7.497	9.570
Afgang	-441	-21.074	-21.515
Overførsler/omklassificeringer	10.998	-10.998	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019	13.044	49.023	62.067
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	29.322	30.649	59.971
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	10.602	11.683	22.285

NOTE 7 · MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Grunde og bygninger	Installationer	Forsøgsudstyr og maskiner	IT-udstyr	Biler og inventar	Anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2019	6.384.708	2.061.641	1.561.056	248.398	123.152	878.611	11.257.566
Tilgang	0	0	0	0	0	1.047.820	1.047.820
Overført til/fra anlægsaktiver under udførelse	198.856	392.817	189.523	202.150	31.656	-1.015.002	0
Afgang	-15.554	-4.860	-37.802	-6.402	-7.271	0	-71.889
Overført til/fra andre poster	-14.533	14.830	-9.913	9.616	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2019	6.553.477	2.464.428	1.702.864	453.762	147.537	911.429	12.233.497
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2019	1.497.178	700.318	929.183	166.857	63.330	0	3.356.866
Årets af- og nedskrivninger	127.868	114.463	119.239	60.437	20.613	0	442.620
Afgang	-2.085	-3.858	-34.458	-6.403	-7.205	0	-54.009
Overført til/fra andre poster	-1.720	1.873	-141	-12	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019	1.621.241	812.796	1.013.823	220.879	76.738	0	3.745.477
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	4.932.236	1.651.632	689.041	232.883	70.799	911.429	8.488.020
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	4.887.530	1.361.323	631.873	81.541	59.822	878.611	7.900.700

Af årets tilgang på 1.048 mio. kr. er 71 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 14.
Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Offentlig ejendomsvurdering:

Den seneste offentlige ejendomsvurdering af DTU's ejendomme er 3.289 mio. kr., heraf udgør grundværdierne 591 mio. kr.

NOTE 8 · FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til dattervirksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2019	279.347	34.186	40.197	353.730
Værdiregulering	0	-1.015	0	-1.015
Afgang	0	0	-4.710	-4.710
Kostpris pr. 31. december 2019	279.347	33.171	35.487	348.005
Kostpris pr. 31. december 2018	279.347	34.186	40.197	353.730

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
DTU Science Park A/S, Hørsholm	59.402	362.247	100.000	100 %
Bioneer A/S, Hørsholm	19.317	50.073	600	100 %
Pre-Seed Ventures A/S, Kgs. Lyngby	7.538	93.499	1.200	100 %
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	1.187	19.367	1.000	100 %
Dianova A/S, Kgs. Lyngby	-2.552	6.429	5.000	100 %
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50 %

NOTE 9 · TILGODEHAVENDER FRA SALG AF YDELSER M.V.

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	242.429	273.860
Reserve til tab på tilgodehavender	-8.233	-8.306
	234.196	265.554

NOTE 10 · TILGODEHAVENDER FRA IGANGVÆRENDE TILSKUDSAKTIVITETER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.149.098	1.210.404
Hensættelse til tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-7.046	-8.015
	1.142.052	1.202.389

NOTE 11 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af deposita, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

NOTE 12 · ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renovering af afløbssystemer	0	9.431
Særlige renoveringsbehov	0	1.881
Indstillet byggeri af bygning 205a (DTU Vet)	5.763	6.220
Støjgener i bygning 409 (Campus Service)	0	6.525
Hensættelse til EU projekter	3.315	16.315
Øvrige	665	665
I alt	9.743	41.037

Hensættelsen til bygning 205a omfatter forventede følgeomkostninger for det indstillede byggeri, der var tiltænkt Veterinærinstituttet. Sagen forventes afsluttet ultimo 2020.

Hensættelsen til EU-projekter skyldes en igangværende sag med Europa-kommissionen, som vedrører fortolkning af regelsæt. Sagen forventes afklaret i 2020.

NOTE 13 · PRIORITETSGÆLD OG GÆLDSBREVE

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Efter 5 år	4.780.551	4.365.957
Renteswaps – efter 5 år	1.306.825	723.422

I forbindelse med etablering af Hovedstadens Letbane har DTU har indgået en aftale med Lyngby-Taarbæk Kommune om betaling for tilkøb af rilleskinnespor (fast befæstede spor) i græs for delstrækning gennem DTU's campusområde i form af et gældsbrief med en årlig afvikling af beløbet indtil 2056.

NOTE 14 · PERIODISEREDE DONATIONER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1. januar 2019	1.226.494	848.206
Tilgang	70.512	388.173
Afgang	-20.355	-10.606
Overførsler/omklassificeringer	0	722
Kostpris pr. 31. december 2019	1.276.651	1.226.495
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2019	487.887	440.415
Årets af- og nedskrivninger	78.170	66.629
Afgang	-18.048	-10.311
Overførsler/omklassificeringer	8.816	-1.171
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2019	556.825	495.562
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	719.826	730.933
Heraf:		
Langfristet	643.488	663.476
Kortfristet	76.338	67.457
I alt	719.826	730.933

NOTE 15 · ANDEN GÆLD

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter m.v.	14.345	21.513
Skyldig løn	60.222	56.417
Deposita	42.033	34.269
DeIC	20.202	17.520
Gæld vedr. koordineringsprojekter	161.253	67.031
Øvrige forpligtelser	47.810	13.955
I alt	345.865	210.705

NOTE 16 · ØVRIGE PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	212.972	211.836
Formålsbestemte finanslovsindtægter	23.060	13.800
Øvrige	2.763	0
I alt	238.795	225.636

NOTE 17 · LEGATER ADMINISTRERET AF UNIVERSITETET

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	60.109	55.975

NOTE 18 · PERSONALEOMKOSTNINGER OG MEDARBEJDERFORHOLD

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.915.702	2.853.153
Lønrefusioner	-65.167	-63.878
Pensioner	417.070	397.340
Andre personaleomkostninger	64.502	62.728
I alt	3.332.107	3.249.343
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (7 personer)	12.144	10.095
Bestyrelse (6 personer)	788	572
I alt	12.932	10.667

Gennemsnitligt antal årsværk i 2019 udgør 5.881 inkl. timelærere, censorer, ansatte og ph.d.-studerende (2018: 5.849).

NOTE 18 · PERSONALEOMKOSTNINGER OG MEDARBEJDERFORHOLD · FORTSAT

Der hensættes til skyldige feriepenge i henhold til Økonomistyrelsens vejledning Version 1.2 dateret september 2012. Der hensættes til antal gennemsnitlige feriedage for indeværende ferieår. For det kommende ferieår hensættes der 30 dage for medarbejdere ansat pr. 31. december 2019 eksklusive ansatte med samtidighedsferie. Feriepengehensættelsen udgør i 2019 14,8 % af lønningerne (2018: 15,0 %).

NOTE 19 · PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2019 på 4,9 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 4,9 mia. kr. Til sikkerhed for kassekredit på 100 mio. kr. er der stillet sikkerhed i værdipapirdepot.

NOTE 20 · KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE

Der er indgået leasingaftaler med samlede restforpligtelser på 0,18 mio. kr. (2018: 0,18 mio kr.).

NOTE 21 · EVENTUALFORPLIGTELSE OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Universitetet har påtaget sig en beløbsbegrænset selvskyldnerkaution på 22,5 mio. kr., som er bundet op på DTU-HF a.m.b.a leasingaftale med Nordania Leasing vedr. varmforsyningsnettet.

Nogle af universitetets medarbejdere er tjenestemænd, som universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 31,8 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Økonomistyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår universitetet for betaling af de studerendes løn i den treårige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Universitetet har påtaget sig eventuelle vedligeholdelsesforpligtelser relateret til overdragne lejemål, der administreres af Boligfonden DTU på 8,9 mio. kr. (2018: 9,6 mio. kr.).

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er universitetet omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor universitetet er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrånende slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af universitetet, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstitutionerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalforurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

DTU har i 2013 modtaget 16,4 mio. kr. til samlokalisering fra Bygningsstyrelsen af aktiviteter på Lyngby Campus. Desuden har DTU i 2018 modtaget tilskud på 263 mio. kr. fra Bygningsstyrelsen til samlokalisering af aktiviteter på Lyngby Campus. I tilfælde af salg eller nedrivning af de pågældende bygninger er universitetet kontraktligt forpligtet til at tilbagebetale det fulde tilskud.

NOTE 22 · EVENTUALAKTIVER**Immaterielle rettigheder**

Universitetet kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier eller anparter. Universitetet har som led i disse aktiviteter erhvervet anparter i 5 selskaber i 2019. Den bogførte værdi heraf udgjorde pr. 31. december 2019 ialt kr. 8,1 mio.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

NOTE 23 · FINANSIELLE INSTRUMENTER

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet har indgået renteswaps og renteloftaftaler på variabelt forrentet prioritetsgæld. Dagsværdien af disse finansielle instrumenter pr. 31. december 2019 er opgjort af leverandøren af aftalen. Nedenfor gives oplysninger om betingelser for finansielle instrumenter, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31 december 2019
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på -0,5 - 0 %	812.488
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2,5 år	Effektiv rente mellem 0 og 2 %	200.603
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		31.636

Ejendomsfinansiering - Lån

Lån nr.	Ejendom	Lånetype	ISIN-kode	Valuta	Rente (pct.)	Fast/ variabel rente	Bidrag (pct.)	Afdragsfrihed	Afdragsfrihed udløb	Hovedstol (mio. kr.)	Restgæld (mio. kr.)	Udløb
1	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK000939250	DKK	-0,29	Variabel	0,40	ja	2025	266,6	265,2	2045
2	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0004612298	DKK	-0,35	Variabel	0,45	ja	2025	612,6	612,6	2045
3	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK000939250	DKK	-0,29	Variabel	0,60	ja	2025	630,0	626,7	2045
4	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0004612298	DKK	-0,35	Variabel	0,55	ja	2025	370,0	370,0	2045
5	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0009513905	DKK	-0,38	Variabel	0,60	ja	2029	501,5	497,8	2041
6	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0009522146	DKK	-0,33	Variabel	0,60	ja	2029	877,0	874,9	2041
7	Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0009521338	DKK	-0,22	Variabel	0,65	ja	2029	113,5	113,5	2035
8	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0004603388	DKK	0,00	Variabel	0,60	ja	2026	535,0	535,0	2046
9	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0004603388	DKK	0,00	Variabel	0,60	ja	2026	465,0	465,0	2047
10	Anker Engelunds vej 101A, 2800 Kgs. Lyngby Lautrupvang 15, 2750 Ballerup	Realkreditlån	DK0009518979	DKK	-0,27	Variabel med renteloft	0,60	nej	ingen	499,3	493,1	2049
										4.870,5	4.853,7	

NOTE 24 · NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Miljø- og Fødevarerministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning.
Børne- og Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven.
Transport- og Boligministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og forskningsbaseret rådgivning. Herudover huslejebetaling m.v. for at ministeriet bygger, forvalter, vedligeholder og udvikler statens ejendomme til forskning og uddannelse.
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	Tilskud til forskningsbaseret rådgivning.
Udenrigsministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008. Som selvejende institution er universitetet forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg.
Pre-seed Ventures A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU Science Park A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for bl.a. dansk erhvervsliv.
Foreninger	Tilskud til studenterforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studiestartsordning og andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for Polyteknisk Forening og andre studenterdrevne foreninger.
Polyteknisk KollegieSelskab amba, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

NOTE 24 · NÆRTSTÅENDE PARTER - FORTSAT**Transaktioner**

Universitetets transaktioner med Uddannelses- og Forskningsministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,4 mia. kr. (2018: 2,4 mia. kr.). Hertil kommer 326,7 mio. kr. (2018: 303,7 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.

DTU's transaktioner med Miljø- og Fødevareministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på 216,5 mio. kr. (2018: 234,4 mio. kr.). Nedgangen skyldes overdragelse af veterinærforhold til KU iht. udbud.

DTU's transaktioner med Børne- og Undervisningsministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på 34,1 mio. kr. (2018: 37,1 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på 1,3 mio. kr. (2018: 1,3 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Udenrigsministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på 79 mio. kr. (2018: 79,8 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Transport- og Boligministeriet har i 2019 omfattet modtagelse af tilskud på 17,6 mio. kr. (2018: 17,7 mio. kr.) Heraf udgør landstrafikmodellen 1,7 mio. kr. (2018: 1,7 mio. kr.). Herudover betaling af husleje fra DTU på i alt 71,2 mio. kr. (2018: 74,0 mio. kr.).

DTU's transaktioner med Freja Ejendomme A/S har i 2019 omfattet betaling af husleje fra DTU på i alt 2,7 mio. kr. (2018: 3,4 mio. kr.).

DTU Science Park A/S har i 2019 afdraget 4,7 mio. kr. (2018: 4,6 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af DTU Science Park A/S. DTU Science Park A/S har i 2019 betalt 14,9 mio. kr. i brugsretsleje, el, vand og varme til DTU (2018: 17,4 mio. kr.). DTU har i 2019 betalt 0,1 mio. kr. til DTU Science Park A/S i brugsomkostninger (2018: 0,1 mio. kr.).

DTU har i 2019 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 39,9 mio. kr. (2018: 53,9 mio. kr.).

DTU har i 2019 haft et samarbejde vedr. et forskningsprojekt omhandlende udarbejdelsen af et ultraviolet kilde og – lasersystem, hvor der er blevet afregnet 2,6 mio. kr. til Dansk Fundamental Metrologi A/S som partnerbetaling.

DTU har i 2019 ydet i alt 14,2 mio. kr. (2018: 13,2 mio. kr.) til Polyteknisk Forening (§ 10 stk 2 nr. 3), som tilskud til studentersociale aktiviteter samt værdi af lokaler stillet til rådighed.

DTU har i 2019 købt fjernvarme fra DTU-HF a.m.b.a for 26,2 mio. kr. (2018: 28,8 mio. kr.).

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

NOTE 25 · SÆRSKILTE REGNSKABER FOR AKTIVITETER I HENHOLD TIL LOVBEKENDTGØRELSE NR. 580 AF 1. JUNI 2014 OM OFFENTLIGE FORSKNINGSINSTITUTIONERS KOMMERCIELLE AKTIVITETER OG SAMARBEJDE MED FONDE (KALDT TECH-TRANS LOVEN)

Universitetet har afholdt udgifter til Boligfonden DTU på 11,3 mio. kr. i 2019 (2018: 11,3 mio. kr.) for administration af lejemål i henhold til LBK nr. 580 af 1. juni 2014 § 11, stk. 2 om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.

NOTE 26 · SÆRSKILT REGNSKAB FOR TILSKUDSFINANSIERET FORSKNINGSVIRKSOMHED, ANDRE TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER OG INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED M.V.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i BEK nr. 870 af 26. august 2019, § 23 stk. 2 nr. 12..

	2019	2018
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	3.150.308	3.080.334
Omkostninger	-3.590.015	-3.445.840
Intern nettooverførsel af overhead	449.753	487.571
Institutionsintern nettooverførsel	14.760	6.760
Årets resultat før finansielle poster	24.806	128.825
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	300.265	332.820
Omkostninger	-188.599	-187.619
Intern nettooverførsel af overhead	-105.708	-145.437
Institutionsintern nettooverførsel	-4.548	-3.645
Årets resultat før finansielle poster	1.410	-3.881
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.852.250	1.830.496
Omkostninger	-1.495.539	-1.489.420
Intern nettooverførsel af overhead	-343.041	-341.954
Institutionsintern nettooverførsel	-10.148	-552
Årets resultat før finansielle poster	3.522	-1.430
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	13.460	7.875
Omkostninger	-11.931	-3.356
Intern nettooverførsel af overhead	-1.004	-180
Institutionsintern nettooverførsel	-64	-2.563
Årets resultat før finansielle poster	461	1.776
I alt		
Indtægter	5.316.283	5.251.526
Omkostninger	-5.286.084	-5.126.236
Intern nettooverførsel af overhead	464.513	494.331
Institutionsintern nettooverførsel	-464.513	-494.331
Årets resultat før finansielle poster	30.199	125.290

NOTE 27 · INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED (IDV)

Nedenstående IDV-oplysninger er en opfyldelse af kravene i Økonomistyrelsens budgetvejledning punkt 2.6.8.2.

DKK 1.000	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Indtægter	300.265	332.821	293.649	297.001	297.826	274.841
Direkte og indirekte omkostninger	265.301	259.774	249.063	252.193	250.066	267.767
Resultat	34.963	73.046	44.587	44.808	47.760	7.074
Akkumuleret resultat	297.916	262.953	189.906	145.319	100.511	52.751

Det akkumulerede resultat i 2014 tager udgangspunkt i 2010, hvor det sidste sektorforskningsinstitution er fusioneret ind DTU's bogføringskreds. Da de tidligere sektorforskningsinstitutioner ikke opgjorde indtægter og omkostninger på universiteternes underkonti, er det ikke muligt at konstruere korrekte data før 2010. Da den endelige sats for direkte og indirekte omkostninger først blev kendt efter offentliggørelsen af årsrapporten 2017, er der foretaget korrektion til resultatet for 2017.



Bilag

Grønt regnskab

Universitetets grønne regnskab viser udviklingen i energi- og vandforbrug, CO₂-udslip og affaldsmængder, som genereres fra driften af universitetets bygninger og faciliteter. Desuden medtages CO₂-udledning fra arbejdsrelaterede flyrejser. Det grønne regnskab indeholder flere elementer fra *The Greenhouse Gas Protocol*, der er en af de mest udbredte regnskabsstandarder til beregning af virksomheder og organisationers CO₂-udledning. Afrapporteringen af DTU's klima- og miljøpåvirkning er en del af universitetets målsætning om at tage ansvar for den bæredygtige udvikling af samfundet.

DTU har gennem en årrække samlet sine aktiviteter på nye og mere energieffektive m². Fra 2018 til 2019 steg det opvarmede bruttoareal med 1,1 pct. til 424.509 m². DTU's absolutte varmekonsum steg nogenlunde tilsvarende med 1,5 pct., mens forbruget af el er steget med 2,1 pct. Vandforbruget og den samlede affaldsmængde er i 2019 faldet med hhv. 3,6 pct. og 5 pct. til trods for, at det samlede antal årsværk for studerende og ansatte er steget med 1,3 pct. Antallet af tilbagelagte kilometer ifm. arbejdsrelaterede flyrejser er faldet med 5,8 pct. Den samlede CO₂-udledning fra flytransport er samtidig steget med 14,2 pct., hvilket skyldes, at universitetets leverandør har brugt en ny opgørelsesmetode til at beregne CO₂-udledningen.

BÆREDYGTIGHEDSTILTAG

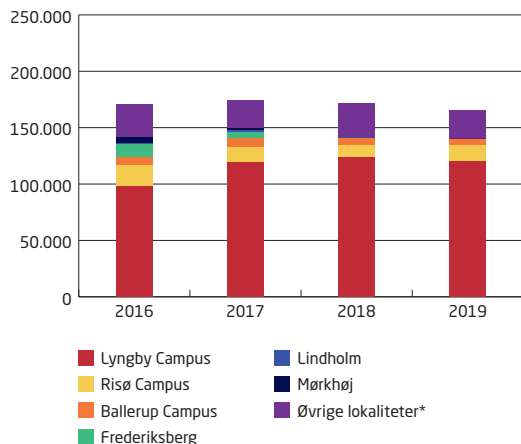
I februar 2019 godkendte DTU's direktion en revision af Bæredygtighedspolitikken for DTU's campusområder. Politikken er inddelt i fem indsatsområder, der adresserer de fleste af FN's verdensmål. Universitetet arbejder på flere tiltag, som styrker bæredygtighed på tværs af universitetets aktiviteter.

Cirkulær tænkning

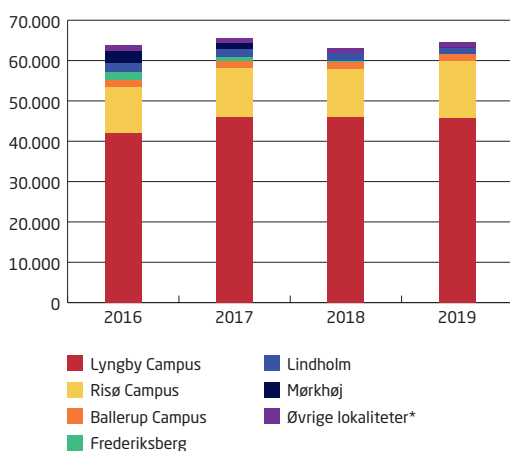
DTU har fokus på at inkludere cirkulære vurderinger på flere områder, herunder på bedre genanvendelse og direkte genbrug af affaldsfraktionerne. Der har i 2019 været flere cirkulære tiltag på campus. Da DTU Energi flyttede til Lyngby Campus blev alle kontorer og møderum i bygning 310 og 301 indrettet med medbragte eller genbrugte møbler. Som nogle af de første i byggebranchen har DTU inddraget totaløkonomi (LCC) og livscyklusvurderinger (LCA), da det skulle besluttes om bygning 208 på Lyngby Campus skulle rives ned eller renoveres. LCA og LCC er ligeledes benyttet ved konkrete materialevalg i byggeprojekter. Endelig har universitetet fokus på at reducere forbruget af engangsemballage og øge affaldssorteringen.

Planlægning og miljø

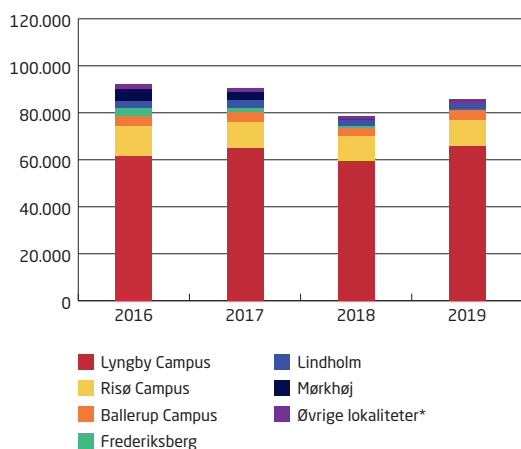
I 2019 er der udarbejdet en strategisk campusplan for DTU Ballerup Campus. Bæredygtighed er et vigtigt aspekt i campusplanen, som sigter efter en campus af høj kvalitet, der er ressourcebevidst og god for mennesker og miljø. DTU har et mål om at plante et nyt træ for hver gang DTU's campusplaner medfører, at et træ fældes. 100 kilo agern, indsamlet fra DTU's egne egetræer, er sæt i efteråret 2019 og skal på sigt forvandle en hektar bar jord til et grønt skovområde i den nordlige del af Lyngby Campus.

Vandforbrug fordelt på lokaliteter (m³)

Elforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)



Graddagekorrigeret varmemeforbrug fordelt på lokaliteter (MWh)



* Øvrige lokaliteter omfattede i 2019: Hirtshals, Silkeborg, FN Byen, Høvsøre, Nykøbing Mors og Østerild.

FORSYNING

Vand

I 2019 lå universitetets samlede vandforbrug på 165.454 m³, hvilket er et lille fald på 3,6 pct. i forhold til 2018. I kategorien 'øvrige' findes DTU Aqua i Hirtshals, der oplever store udsving i vandforbruget relateret til konkrete forskningsprojekter. På Risø Campus er der udskiftet vandrør i 2019, hvilket medførte et stort vandforbrug til skylning. På Ballerup Campus er der løbende over de seneste år skiftet installationer ud til vandbesparende typer, hvilket har medført et fald i vandforbruget.

EI

Teknisk og naturvidenskabelig forskning og uddannelse medfører et omfattende elforbrug. I 2019 var universitetets samlede elforbrug 64.524 MWh svarende til en lille stigning på 2,1 pct. fra 2018. Størstedelen af elforbruget går til ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT, serverrum, køleanlæg og til forsøg i de større forskningsfaciliteter. Stigningen er primært sket på Risø Campus og skyldes en udvidelse af serverparken.

Varme

Varmeforbruget påvirkes især af to forhold: vejret (antallet af skyggegraddage) samt behovet for ventilation i laboratorier. Antallet af skyggegraddage har i 2019 ligget lavt ligesom de foregående år.

År	2016	2017	2018	2019
Skyggegraddage	2.526	2.457	2.468	2.237

Kilde: Teknologisk Institut.
Et normalår har 2.906 skyggegraddage.

DTU's absolutte varmemeforbrug er steget med 1,5 pct. til 70.136 MWh i 2019, hvilket stemmer nogenlunde overens med, at det opvarmede areal samlet set er steget med 1,1 pct. Lyngby Campus har haft et mindre fald i det absolutte forbrug på 3,4 pct. til 49.415 MWh, hvilket dog ændres til en stigning på 4,8 pct., når der graddagekorrigeres.

På Ballerup Campus er varmemeforbruget steget både absolut og graddagekorrigeret. Det skyldes, at der er gennemført et større renoveringsprojekt samtidig med, at udnyttelsen af bygningerne er ændret, så der nu også er undervisning om aftenen og afholdes eksamener i weekenderne.

TRANSPORT

Flyrejser

Der har været et mindre fald fra 2018 til 2019 i den samlede tilbagelagte distance, så hver medarbejder i 2019 i gennemsnit fløj lidt under 9.000 km årligt. Andelen af indenrigsflyrejser er faldet en smule, hvilket er positivt, da det netop er muligt at rejse med tog eller lign. på de korte strækninger.

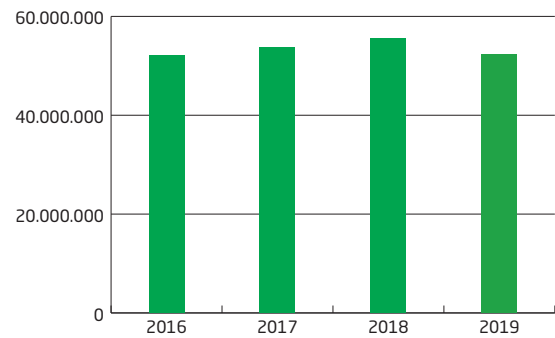
Flyrejser	% for 2018	% for 2019
Indenrigs	9	7
Norden	13	13
Øvrige Europa	60	62
Udenfor Europa	18	18

CO₂- UDLEDNING

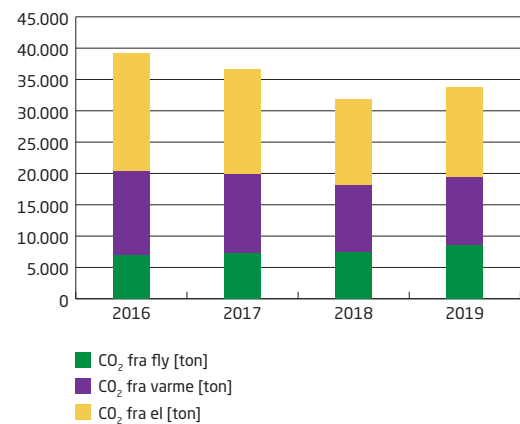
Opgørelsen af CO₂-udledning inkluderer arbejdsrelaterede flyrejser samt udledning fra el- og varmekonsum. Flyrejser udgør mere end 90 pct. af CO₂-udledningen fra den samlede arbejdsrelaterede transport. De øvrige transportmidler er udeladt grundet deres meget lille bidrag til CO₂-udledningen samt en ringe datakvalitet. CO₂-emissionsfaktorer for flyrejser udregnes på baggrund af data fra DTU's rejseleverandør og DTU's indkøbsafdeling. For el er CO₂-emissionsfaktoren beregnet som et landsgennemsnit på baggrund af data fra Energinet.dk fra de seneste tre år. For fjernvarme anvendes stedspecifikke CO₂-emissionsfaktorer, som oplyses af fjernvarme- og gasforsynings-selskaberne. De brændselsspecifikke faktorer udgives af Energistyrelsen.

Udviklingen i DTU's CO₂-udledning viser en større stigning end forventet. CO₂-udledningen relateret til flyrejser er steget 14,2 pct. til 8.509 ton. Det skyldes, at DTU's rejseleverandør (Egencia) har skiftet metode til beregning af CO₂-udledningen, så de nu benytter en standard fra DEFRA. CO₂-udledningen er derfor steget, selvom der er fløjet færre km i alt. Ydermere har der været en mindre stigning i CO₂-udledning fra el og varme. Det skyldes, at energiproducenterne har haft højere CO₂-udledning pr. energienhed i 2018, selvom det modsatte kunne forventes.

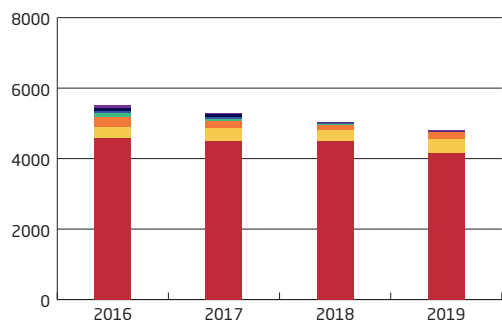
Distance rejst med fly (km)



CO₂-emissioner fordelt på fly, el og varme



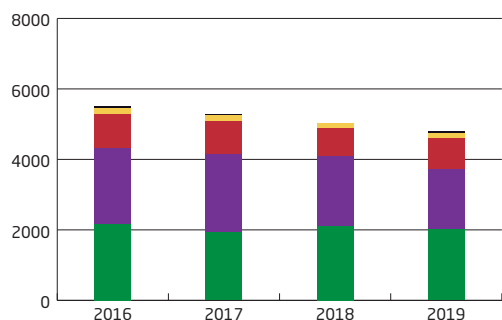
Totale affaldsmængder fordelt på lokaliteter (ton)



■ Lyngby Campus ■ Lindholm
■ Risø Campus ■ Mørkhøj
■ Ballerup Campus ■ Øvrige lokaliteter*
■ Frederiksberg

* Øvrige lokaliteter omfattede i 2019 Hirtshals og Silkeborg. Bemærk at mængderne for Lyngby Campus inkluderer kompost, jord og råjord som genanvendes internt på campusområdet og at denne mængde i 2019 udgjorde ca. 2000 ton.

Affaldsmængder fordelt på behandlingsform (ton)



■ Genanvendt internt på DTU
■ Affald til genanvendelse (behandlet eksternt)
■ Affald til forbrænding
■ Affald til specialbehandling
■ Affald til deponering

AFFALD OG GENANVENDELSE

DTU's samlede affaldsmængde er igen faldet med ca. 5 pct. og udgør 4.795 ton i 2019. Fraktionerne med papir og elektronikaffald ligger på samme niveau som sidste år. Metalaffaldet, der svinger efter antal aktuelle oprydninger, flytninger m.v., er faldet med 45 ton. Madaffaldet er reduceret med 42 ton, bl.a. fordi kantineerne på DTU er blevet bedre til at undgå madspild. På Ballerup Campus er mængden af madaffald steget med knap 1 ton. Dette skyldes længere åbningstider og flere mennesker.

Fraktionen til deponi er steget til 48 ton i 2019. Fraktionen indeholder bl.a. bygningsaffald fra renoveringer og er derfor afhængig af aktiviteterne. I 2019 har Ballerup udført et større renoveringsprojekt, som har affødt 27 ton bygningsaffald og glas til deponi. Overordnet set er det positivt, at den samlede affaldsmængde falder på trods af et generelt øget aktivitetsniveau, med flere ansatte og studerende på universitetet.

GRØNT REGNSKAB 2019

Art	Enhed	2019	2018	2017
Samlede årsværk (ansatte + studerende) ¹⁾		14.195	14.014	13.864
FORSYNING				
Elforsyningsareal	m ²	592.328	583.936	568.934
Vandforsyningsareal	m ²	592.758	580.237	567.263
Varmeforsyningsareal (brutto)	m ²	424.509	419.754	411.795
Vandforbrug	m ³	165.454	171.680	174.310
Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,28	0,30	0,31
Vand, nøgletal	m ³ /samlede årsværk	11,7	12,3	12,6
Elforbrug	MWh	64.524	63.202	65.504
El, nøgletal	kWh/m ²	109	108	115
El, nøgletal	MWh/samlede årsværk	4,5	4,5	4,7
Varmeforbrug	MWh	70.136	69.079	79.615
Varme, nøgletal	kWh/m ²	165	165	193
Varme, nøgletal	MWh/samlede årsværk	4,9	4,9	5,7
Varmeforbrug, graddagekorrigeret	MWh	85.646	78.625	90.567
Total energi (el+ varme, graddagekorrigeret)	MWh	150.171	141.827	156.071
Total energi, nøgletal	MWh/samlede årsværk	10,6	10,1	11,3
TRANSPORT				
Distance rejst med fly	1000 km	52.325	55.542	53.619
Flyrejser, nøgletal	km/(ansatte årsværk)	8.897	9.496	9.200
CO₂-UDLEDNING				
Total CO ₂ -udledning for el, varme og fly	ton	33.800	31.911	36.740
Co ₂ , nøgletal (el, varme og flyrejser)	ton/samlede årsværk	2,4	2,3	2,7
AFFALD				
Affald, til forbrænding ²⁾	ton	866	802	926
Affald til specialbehandling ³⁾	ton	149	141	180
Affald til deponering ⁴⁾	ton	48	20	30
Affald til genanvendelse (behandlet eksternt) ⁵⁾	ton	1.723	1.960	2.230
Genanvendt internt på DTU ⁶⁾	ton	2.008	2.117	1.928
Affald på DTU i alt	ton	4.795	5.040	5.293
Genanvendt affald i alt⁷⁾	ton	3.731	4.077	4.157
Genanvendelse	%	78	81	79

1) Nøgletal for 2017 og 2018 er genberegnet pga. opdateret tal for årsværk-ansatte.

2) Dagrenovationslignende brændbart affald.

3) Kemikalier, klinisk risikoaffald, GMO, affald fra sandfang og olieudskillere.

4) F.eks. affald fra drift og vedligehold og forurenede jord.

5) F.eks. metal, papir, pap, madaffald, elektronikaaffald, batterier, spild-/smørelolie, haveaffald inkl. husdyrgødning til jordforbedring, affald fra drift og vedligehold.

6) F.eks. blade, jord, råjord og flis som genanvendes på lokaliteterne.

7) Summen af genanvendt affald – både internt og eksternt behandlet.

Personale og arbejdsmiljø

PERSONALE

Talentudvikling og mangfoldighed

DTU arbejder målrettet med at stimulere mangfoldighed og diversitet inden for alle universitetets kerneaktiviteter, herunder i personalesammensætningen. I 2019 har der været et stadig større fokus på diversitet og inklusion på tværs af DTU. Der er etableret en organisation til at løfte arbejdet på området, hvilket skal sikre koordination mellem de aktiviteter og indsatser, der er forankret både lokalt og centralt. Der er ligeledes etableret fora til videndeling og sparring, bl.a. *Forum for Diversitet og Inklusion (ForDI)*, der er ledelsens forum for sparring, og det nyetablerede, *DTU Diversity Community*, som har til formål at skabe rum for drøftelser og arrangementer for alle på tværs af DTU. Her er der mulighed for, at både medarbejdere og studerende kan mødes, dele erfaringer og idéudvikle, så konkrete initiativer kan udvikles.

DTU vil tiltrække de største internationale forskningstalenter. Derfor har DTU i 2019 udviklet rammerne for at kunne ansætte alle kommende adjunkter og forskere i *tenure track* fra starten af 2020.

Derudover har DTU til stadighed stort fokus på at have dygtige ledere samt vedligeholde og udvikle ledelseskompetencer. I 2019 har *Leadership Lab* – et forløb med fokus på videreuddannelse af erfarne ledere på DTU – været gennemført for første gang.

Leadership Lab har til formål at understøtte samarbejdet om fælles strategiske temaer, dels mellem den øverste ledelse og mellemliderlaget på institutterne, og dels mellem institutterne.

Kvindeandele i Faculty (beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. december 2019)

År	2019*	2018	2017
Professorer i alt*	276	195	188
heraf kvinder	13 %	13 %	11 %
Lektorer i alt	439	436	439
heraf kvinder	17 %	17 %	15 %
Adjunkter i alt	99	105	99
heraf kvinder	31 %	30 %	36 %

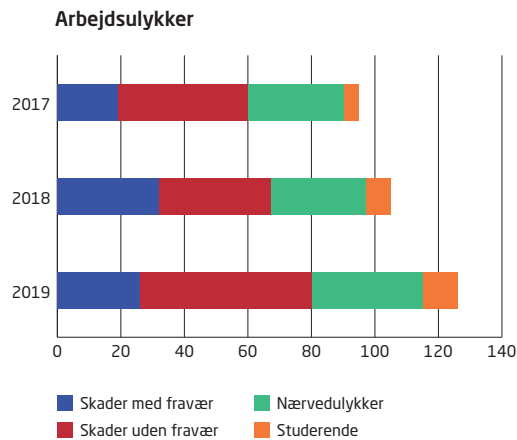
* Antal professorer er større i 2019, i det alle professorer indgår i faculty fra 2019

ARBEJDSMILJØ

Arbejdsulykker

Det generelle billede viser en stigning i det samlede antal anmeldte ulykker og nærved hændelser på DTU. I alt blev der anmeldt 126 ulykker og nærved hændelser 2019 mod 105 i 2018.

Der blev anmeldt 26 ulykker med et samlet fravær på 320 dage. Efter et historisk lavt antal registrerede fraværsdage i 2017 er DTU nu tilbage på niveauet i 2013 – 2015, hvor der bliver registreret relativt få ulykker med højt fravær og mange med kort fravær. Af de 26 anmeldte ulykker med fravær i 2019 resulterede ni alvorlige faldulykker alene i 276 dages fravær. Universitetet er meget opmærksom på at nedbringe antallet af arbejdsulykker gennem et fortsat stort fokus på forebyggelse via risikoanalyse, registrering og læring fra arbejdsulykker og nærved hændelser.



Sygefravær

Der har været et fald i det gennemsnitlige sygefravær på 0,3 sygedage pr. medarbejder i forhold til 2018. DTU arbejder til stadighed på at nedbringe sygefravær.

År	2019	2018	2017
Sygefravær	6,4	6,7	6,5

Sygefraværet er ekskl. barn sygedage.

Beredskab

På det strukturelle plan er DTU's beredskabsplan blevet revideret, og der arbejdes nu fremadrettet med at få skabt delplaner inden for de forskellige sektoransvarsområder.

Der er oprettet et netværk af beredskabstovholdere på tværs af universitetsenhederne, som bidrager til den forebyggende indsats og lokal formidling af beredskabsfaglige tiltag. Beredskabstovholderens opgaver er bl.a. at afvikle evakueringsøvelser, opdatere beredskabsmateriel samt vejlede bygningens brugere omkring brandforebyggelse. Der er fortsat fokus på de årlige evakueringsøvelser, både i form af træning og kampagner, hvilket er et vigtigt element i DTU's samlede beredskabskapacitet.

PERSONALEDATA

Aldersprofil på VIP og TAP

I tabellen nedenfor er angivet aldersprofilen for universitetets forskellige VIP-grupper samt TAP. Både timelønnede og månedslønnede indgår.

ALDERSFORDELING OG GENNEMSNITSAlder 2019 OPGJORT EFTER STILLINGSKATEGORI. INTERVAL 10 ÅR

Stillingskategori	30 år eller under	31-40 år	41-50 år	51-60 år	Over 60 år	Gns. alder 2019	Gns. alder 2018
Professor	0 %	3 %	26 %	46 %	25 %	55	56
Professor MSO	0 %	5 %	41 %	36 %	18 %	53	50
Lektor	0 %	27 %	37 %	22 %	15 %	48	48
Adjunkt	4 %	89 %	7 %	0 %	0 %	36	35
Faculty i alt	1 %	28 %	30 %	26 %	15 %	49	48
Seniorforsker	0 %	29 %	39 %	20 %	12 %	47	47
Seniorrådgiver	0 %	5 %	29 %	39 %	26 %	54	52
Forsker	4 %	81 %	12 %	3 %	0 %	37	36
Post. Doc	30 %	65 %	5 %	0 %	0 %	33	33
Videnskabelig assistent	82 %	17 %	0 %	0 %	0 %	28	29
Forskerstab i alt	28 %	45 %	15 %	8 %	5 %	37	37
DVIP	82 %	8 %	3 %	3 %	3 %	28	28
Øvrige VIP	8 %	14 %	18 %	16 %	43 %	53	51
VIP i alt	31 %	32 %	17 %	12 %	8 %	39	38
Ph.d.-studerende	82 %	17 %	1 %	0 %	0 %	28	28
TAP	18 %	20 %	25 %	27 %	10 %	44	45

Aldersfordeling og gennemsnitsalder er beregnet på baggrund af antal personer ansat pr. december 2019 og alderen på dette tidspunkt.

PERSONALEDATA

Stillingskategorier	Årsværk 2019	Årsværk 2018	Årsværk 2017
FACULTY			
Professor	215	207	203
Professor MSO	44	43	39
Lektor/Docent	421	420	412
Adjunkt	100	95	83
Faculty i alt¹⁾	781	765	737
FORSKERSKAB			
Forskningsspecialist	1	1	2
Seniorforsker	344	344	357
Seniorrådgiver	37	40	40
Forsker	124	130	134
Post. Doc	586	574	585
Videnskabelig assistent	229	205	185
Forskerstab i alt¹⁾	1.321	1.295	1.303
ØVRIGE VIP			
VIP øvrige (uden DVIP)	45	52	56
DVIP ²⁾	72	72	75
Øvrige VIP i alt	118	124	131
VIP i alt	2.219	2.184	2.171
PH.D.-STUDERENDE			
Ph.d.-studerende i alt³⁾	1.008	1.029	1.036
TAP			
Viceinstituddirektør/adm.chef	14	15	15
Konsulenter/ledere ⁴⁾	246	223	200
Akademikere	446	418	408
Kontormedarbejdere	169	166	169
Teknikere	565	594	623
Elever/lærlinge	43	38	40
Studentermedhjælp	46	45	41
TAP ansat i social ordning	37	42	44
TAP øvrige	5	5	6
TAP i alt	1.570	1.546	1.545
Institut i alt³⁾	4.797	4.759	4.753

Stillingskategorier	Årsværk 2019	Årsværk 2018	Årsværk 2017
LEDELSE			
Direktion/Institutdirektør	25	27	30
ADMINISTRATIONEN			
Underdirektør	6	6	6
Konsulenter/ledere ⁴⁾	205	207	198
Akademikere	309	302	278
Kontomedarbejdere	179	191	196
Teknikere	109	106	103
Elever/lærlinge	19	23	23
Studentermedhjælp	21	19	18
TAP ansat i social ordning	10	11	11
TAP øvrige	7	7	16
Administrationen i alt⁵⁾	866	872	849
CAMPUS SERVICE			
Underdirektør	1	1	1
Konsulenter/ledere ⁴⁾	28	25	27
Akademikere	32	31	27
Kontomedarbejdere	16	16	14
Teknikere	104	107	113
Elever/lærlinge	3	4	5
Studentermedhjælp	1	1	2
TAP ansat i social ordning	6	6	7
TAP øvrige	1	1	1
Campus Service i alt	193	191	197
Ledelse, Adm. og Campus i alt⁵⁾	1.084	1.090	1.076
DTU i alt³⁺⁵⁾	5.881	5.849	5.828

1) I 2019 indgår alle professorer i facultystaben og opdeles ikke længere på faculty- og forskerstab. For at bevare en mulighed for benchmark, er denne ændring også foretaget i 2017 og 2018.

2) DVIP består af censorer, undervisningsassistenter, eksterne lektorer og hjælpelærere.

3) I 2019 medtager DTU kun *ansatte* ph.d.-studerende i personaleopgørelsen. Det medfører et fald i det totale antal årsværk på DTU, idet ikke-ansatte - men indskrevne - ph.d.-studerende typisk har udgjort ca. 200-230 årsværk. For at bevare en mulighed for benchmark er de ikke-ansatte ph.d.-studerende i årene 2017 og 2018 heller ikke medtaget.

4) Gruppen konsulenter/ledere omfatter kun medarbejdere med stillingsbetegnelsen special- og chefkonsulenter.

5) Årsværk, der indgår i enheden Danske Universiteter, er medtaget i årsværksberegningen i 2019. For at bevare en mulighed for benchmark, er disse årsværk også medtaget i 2017 og 2018.

Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.

BESTYRELSEN

Per Falholt

Formand for Fonden Universe Science Park. Formand for bestyrelsen for DHI Fonden samt medlem af bestyrelserne for Danfoss A/S, Cytovac A/S og CO-RO A/S.

Eva Berneke

Medlem af bestyrelserne for LEGO A/S og Vestas Wind Systems A/S, samt medlem af Conseil d'administration of École Polytechnique Université Paris-Saclay.

Susanne Juhl

Medlem af bestyrelserne (Præsidiet) for Akademiet for Tekniske Videnskaber, Politiken-Fonden og A/S Politiken Holding.

Hanne Søndergaard

Medlem af bestyrelsen for Arla Fonden. Formand for Ejendomsaktieselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding A/S og Annalise og Tage Søndergaards Fond.

Lars Holm

Medlem af hovedbestyrelsen for IDA.

DIREKTIONEN

Anders Overgaard Bjarklev

Formand for bestyrelsen for Virum Gymnasium.

Tiltrædende formand for bestyrelsen (Præsidi) for Akademiet for de Tekniske Videnskaber (ATV).

Medlem af bestyrelserne for Lindoe Offshore Renewables Center, Teknologisk Institut, Fonden for Entreprenørskab og Færøernes Universitet.

Ex officio formand for og medlem af et antal andre fondsbestyrelser.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora, herunder internationale.

Rasmus Larsen

Medlem af bestyrelsen for Manufacturing Academy of Denmark (MADE).

Formand for bestyrelsen for Dansk Selskab for Automatisk Genkendelse af Mønstre.

Medlem af Governing board for The International Association for Pattern Recognition.

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre organisationer og samarbejdsfora.

Claus Nielsen

Formand for bestyrelsen for Lyngby-Taarbæk Vidensby og medlem af bestyrelserne for Nordsøens Forskerpark og Nordsøen Oceanarium.

Ex officio formand for Boligfonden DTU og ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskabet DTU Science Park A/S og International Sustainable Campus Network (ISCN).

Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række fonde og organisationer.

Marianne Thellersen

Ex officio formand for den erhvervsdrivende fond IPU og ex officio næstformand i bestyrelsen for DTU datterselskabet Bioneer A/S. Derudover ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne DTU Science Park A/S, DFM A/S, PreSeed Ventures A/S og Dianova A/S samt ex officio medlem af bestyrelsen for CAT Fonden. Herudover ex officio medlem af bestyrelser for en række andre fonde og organisationer.

Philip John Binning

Ex officio formand for bestyrelsen for Sino-Danish Center for Education and Research (SDC), Beijing.

Lars D. Christoffersen

Formand for bestyrelsen for Egedal Gymnasium og HF.

Medlem af bestyrelsen for Technical Education Copenhagen (TEC).

Fripladser og stipendier til internationale studerende

Forbrug af fripladser og stipendier opgør, hvor mange studerende der var indskrevet på fripladser eller modtog et stipendie på DTU i perioden 1. september 2018 til 31. august 2019.

Forbrug af fripladser er et reelt tal baseret på optjent STÅ i STADS, mens *Forbrug i regnskabsåret* er et estimeret tal baseret på, at studerende opnår 60 ECTS-point pr. år. Differencen mellem de to tal opstår, når fripladsstuderende bruger mere end to år på at færdiggøre deres uddannelse. Regnskabet viser, hvor mange midler universitetet har modtaget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det viser også forbruget i det pågældende regnskabsår og det overskud, der bliver overført.

Der er indført en ny finansieringsmodel fra 2019, hvor der indgår et fast tilskud på 25 %, som ikke er blevet tilregnet.

Forbrug

Takstgruppe	Takst 3
Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	56
Antal modtagere af stipendier	0
Forbrug af fripladser (kr.)	3.442.099
Forbrug af stipendier (kr.)	0

Regnskab

År	2018/19	2017/18	2016/17
Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte	5.615.545	5.468.000	5.810.000
Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (kr.)	4.487.822	4.770.484	5.715.862
Forbrug i regnskabsåret (kr.)	4.762.303	5.750.662	6.755.377
Resultat (kr.)	853.242	4.487.822	4.770.484



	2019	2018	2017
UDDANNELSE			
Diplomingeniørstuderende			
Antal optagne	1.320	1.296	1.231
Antal indskrevne	4.110	4.156	4.088
Antal færdiguddannede	756	724	730
Bachelorstuderende			
Antal optagne	1.327	1.272	1.170
Antal indskrevne	3.638	3.357	3.182
Antal færdiguddannede	661	668	693
Kandidatstuderende			
Antal optagne/heraf internationale ¹⁾	2.013/888	1.752/697	1.853/728
Antal indskrevne/heraf internationale ¹⁾	4.300/1.729	4.025/1.578	3.951/1.573
Antal færdiguddannede/heraf internationale ¹⁾	1.512/641	1.481/632	1.543/606
Efter- og videreuddannelse			
Antal årselever på åben og deltidsuddannelser ²⁾	345	270	256
Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	177	201	156
Internationalisering i øvrigt			
Antal udgående udvekslingsstuderende	905	693	747
Antal udgående udvekslingsstuderende på SU-udlandsstipendium	19	57	40
Antal indgående udvekslingsstuderende	1.084	981	874
Nøgletal			
Antal indskrevne studerende i alt	12.048	11.538	11.221
STÅ-produktion	8.313	8.166	8.036
FORSKNING			
Forskeruddannelse			
Antal optagne ph.d.-studerende/heraf internationale	453/272	448/288	419/252
Antal indskrevne ph.d.-studerende/heraf internationale	1.396/843	1.355/814	1.333/776
Antal færdiguddannede ph.d.-studerende/heraf internationale	408/249	370/217	351/152
Forskningsresultater			
Forskningspublikationer ³⁾	5.686	6.008	5.481
Formidlingspublikationer	516	306	301
Undervisningspublikationer	236	257	227
Antal eksterne projekter	3.909	3.723	3.620
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	813	670	631
INNOVATION			
Anmeldte opfindelser	126	117	124
Overtagne opfindelser	87	93	85
Anmeldte patenter	41	50	47
Patentportefølje	242	286	310
Start-up virksomheder (IPR & viden/teknologi fra DTU)	76	87	60
Antal projekter med erhvervslivet	1.670	1.460	1.367
Licens-, salgs- og optionsaftaler (ekskl. software)	58	39	34
FORSKNINGSBASERET RÅDGIVNING			
Forskningsbaseret rådgivning, Miljø- og Fødevarerministeriet, Transport- og Boligministeriet og Udenrigsministeriet	313	331	326
Forskningsbaseret rådgivning via Uddannelses- og Forskningsministeriet, Klima-, Energi og Forsyningsministeriet, Sundheds- og Ældreministeriet	23	22	22
Totalt økonomisk omfang af strategiske rammeaftaler med ministerier	336	353	348

1) En international studerende defineres som en studerende med udenlandsk adgangsgrundlag.

2) Indberetningsperioder er ændret pr.1/10 2017 for Center for Videreuddannelse. Fremover vil indberetning for et givent år være 4.kvt. det foregående år til 3. kvt. i opgørelsesåret. 2017 indeholder således kun indberetning for 1.-3. kvartal 2017.

3) Faldet i antallet af forskningspublikationer skyldes en ændring af opgørelsesmetoden i kategorien *Scientific contributions to conferences*, hvor dubletter nu bliver udeladt.

	2019	2018	2017
Indtægter (DKK 1.000) iht. universiteternes statistiske beredskab			
Uddannelse	884.395	905.580	881.191
Forskning	1.758.781	1.767.123	1.730.280
Eksterne midler	2.244.145	2.171.192	2.116.915
Forskningsbaseret rådgivning	163.250	165.404	162.925
Øvrige tilskud	36.184	-8.542	-22.894
Øvrige indtægter	316.317	250.769	266.014
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	5.403.072	5.252.647	5.134.432
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter (indgår i øvrige indtægter)	-8.619	-1.121	0
Indtægter i alt iht. Årsrapport	5.394.453	5.251.526	5.134.432
Omkostninger (DKK 1.000) iht. vejledning fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte			
Uddannelse	895.722	863.994	825.155
Forskning	3.711.515	3.490.211	3.306.392
Formidling og videnudeveksling	134.374	128.576	139.100
Forskningsbaseret rådgivning	313.410	344.793	499.611
Generel ledelse, administration og service	289.691	281.121	269.879
Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab	5.344.712	5.108.695	5.040.137
Prioritetsrenter m.v. (indgår i de ovenstående poster)	18.527	17.025	31.357
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. Årsrapport	5.363.239	5.125.720	5.071.494
Økonomiske nøgletal			
Overskudsgrad	-1,8%	-0,1 %	-0,8 %
Likviditetsgrad	88,5%	98 %	111 %
Finansieringsgrad	80,2%	73 %	73 %
Balance (DKK 1.000)			
Egenkapital	1.329.117	2.011.884	2.103.517
Balance	11.341.893	10.756.956	10.565.313
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	592.328	583.936	568.934
Grønt Regnskab			
Elforbrug, MWh/samlede årsværk ⁴⁾	4,5	4,5	4,7
Varmeforbrug, MWh/samlede årsværk ⁴⁾	4,9	4,9	5,7
Vandforbrug, m ³ /samlede årsværk ⁴⁾	11,7	12,3	12,6
CO ₂ -udledning for el, varme og flyrejser, ton/samlede årsværk ⁴⁾	2,4	2,3	2,7
Personale (Årsværk)			
VIP	2.147	2.112	2.096
DVIP	72	72	75
Ph.d.-studerende ⁵⁾	1.008	1.029	1.036
TAP ⁵⁾	2.654	2.636	2.621
Årsværk i alt	5.881	5.849	5.828

4) Nøgletal for 2017 og 2018 er genberegnet pga. opdateret tal for årsværk-ansatte.

5) I 2019 medtages kun ansatte ph.d.-studerende i personaleopgørelsen. Herudover er årsværk, der indgår i enheden Danske Universiteter, medtaget i årsværksberegningen. Årsværkstal for 2017 og 2018 er genberegnet (se side 68-69).

DTU ÅRSRAPPORT 2019

APRIL 2020

ISSN 1603-1784

REDAKTION JOHN SARBORG PEDERSEN & ANDERS EMIL KANN PETERSEN

PRODUKTION OTW A/S

FOTOS ANDREA VIGNAROLI, BAX LINDHARDT, CATTENBAUM,
CHRISTOPH LISSALDE, DITTE VALENTE, ED ROBINSON, JOACHIM RODE,
KAARE SMITH, LASSE BECH MARTINUSSEN, MANTAS HESTHAVEN,
MICHAEL BARRETT BOESEN, MIKAL SCHLOSSER, MIKKEL SWARTZ,
NIELS NYGAARD, PER ANTON ALMGREN, RØRBÆK & MØLLER ARKITEKTER,
STATSMINISTERIET, THOMAS HJORT JENSEN, TORBEN ESKEROD,
TORBEN NIELSEN OG ULRIK JANTZEN.

OMSLAG BENNY BOX

DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET

ANKER ENGELUNDS VEJ 1

BYGNING 101A

2800 KGS. LYNGBY

WWW.DTU.DK

