

Årsrapport 2008

AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER - UDDANNELSE OG FORSKNING

	2008	2007	2006
Studerende			
Antal optagne bachelorstuderende, hele året	1224	1152	1136
Antal studerende pr. 1. oktober	6270	6170	6183
Antal STÅ	4259	4441	4541
Færdiguddannede			
Antal bachelorer	659	540	347
Antal kandidater	755	811	777
Åben og deltidsuddannelse			
Antal betalende studerende	419	597	496
Antal årsstuderende	94	80	103
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplomingeniør)	40	37	40
Internationalisering			
Udvekslingsstuderende ud	162	144	200
Udvekslingsstuderende ind	560	472	492
Optag af udenlandske studerende på kandidatuddannelser	258	184	158
Forskeruddannelse			
Antal forskeruddannelsesstuderende, indskrevne	868	798	690
Antal optagne ph.d.-studerende	348	296	206
Antal godkendte afhandlinger, året	157	170	148
Forsknings- og formidlingsresultater			
Forskningspublikationer	3144	3070	3026
Formidlingspublikationer	523	583	366
Undervisningspublikationer	361	177	96
Anmeldte patenter	39	24	21
Anmeldte opfindelser	67	49	53
Antal projekter med erhvervslivet	701 *	529	471
Antal eksterne projekter	2983 **	1345	1348
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	457	210	142
Forskningsbaseret myndighedsbetjening			
Strategiske rammeaftaler med danske ministerier (finanslovskonti), mio. kr.	354	***	***

* Stigningen i 2008 afspejler, at opgørelsen efter fusionen nu er fuldt dækkende.

** Stigningen i 2008 afspejler, at projekter under EU's 7. rammeprogram først bevilges dette år.

*** Myndighedsbetjening indføres på DTU med fusionen i 2007, og økonomisk i 2008.

DTU's årsrapport 2008

- 1. Ledelsesberetning og påtegning
 - 1.1. Virksomhedsoplysninger
 - 1.2. Ledelsespåtegning
 - 1.3. Revisionspåtegning
 - 1.4. Ledelsesgrundlag
 - 1.5. Hovedopgaver
 - 1.6. Væsentlige resultater fra året
 - Fusionen
 - Uddannelse
 - Forskning
 - Myndighedsbetjening
 - Innovation
 - Udvikling på campus
 - 1.7. Finansiell redegørelse

- 2. Regnskab
 - 2.1. Anvendt regnskabspraksis
 - 2.2. Resultatopgørelse
 - 2.3. Balance pr. 31. december
 - 2.4. Pengestrømsopgørelse
 - 2.5. Noter

- 3. Målrapportering
 - 3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008 -10
 - 3.2. Samlet konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2008 -10 (for året 2008)
 - 3.3. Uddybende analyser af strategisk vigtige resultatmål

- 4. Personale
 - 4.1. Personale- og organisationsudvikling
 - 4.2. Personalesammensætning

- 5. Arbejdsmiljø
 - 5.1. Arbejdsmiljøstyring
 - 5.2. Trivsel
 - 5.3. Krisepsykologisk rådgivning
 - 5.4. Arbejdsulykker
 - 5.5. Udvikling i sygefravær
 - 5.6. Kemikaliestylingssystemet Kemibrug

- 6. Kommunikation
 - 6.1. Kommunikationens udgangspunkt
 - 6.2. Ekstern kommunikation
 - 6.3. Intern kommunikation
 - 6.4. Alumnetværket

- 7. Grønt regnskab
 - 7.1. Organisering
 - 7.2. Forsyning
 - 7.3. Grønt regnskab

- 8. Diverse
 - 8.1. Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.
 - 8.2. Personaledata

1. Ledelsesberetning og påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2009	Sten Scheibye, Formand , <i>direktør</i> Anette Frøhling, <i>studiesekretær (medarbejderrepræsentant, TAP)</i> Greta Jakobsen, <i>direktør, Danish Fish Protein</i> Klavs F. Jensen, <i>instituttleder, MIT, USA</i> Erik Bisgaard Madsen, <i>direktør, Danske Slagterier</i> Birgit W. Nørgaard, <i>adm. direktør Grøntmij Carl Bro A/S</i> Rasmus Schmidt Olsen, <i>stud. polyt. (studerende)</i> Henrik Ringgaard Pedersen, <i>stud. polyt. (studerende)</i> Ulla Röttger, <i>adm. direktør, Amagerforbrænding</i> Peter Szabo, <i>lektor (medarbejderrepræsentant, VIP)</i>	
Direktion pr. 1. januar 2009	Rektor Prorektor Universitetsdirektør Dekan (<i>bacheloruddannelserne og studiemiljø</i>) Dekan (<i>kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering</i>) Dekan (<i>bacheloruddannelserne og studiemiljø</i>) Direktør (<i>myndighedsbetjening og sektorudvikling</i>)	Lars Pallesen Knut Conradsen Claus Nielsen Helge Elbrønd Jensen (<i>til 1. marts 2009</i>) Martin P. Bendsøe Martin E. Vigild (<i>fra 1. marts 2009</i>) Niels Axel Nielsen
Revision	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskaftet 46 1161 København K	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2008 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 21. april 2009



Lars Pallesen
Rektor

Godkendt af bestyrelsen



Sten Scheibye
Formand



Anette Frøhling



Greta Jakobsen



Klavs F. Jensen



Erik Bisgaard Madsen



Birgit W. Nørgaard



Rasmus Schmidt Olsen



Henrik Ringgaard Pedersen



Ulla Röttger



Peter Szabo

1.3 Revisionspåtegning

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til § 9-aftale om intern revision ved DTU mellem Rigsrevisor og Ministeren for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til rigsrevisorloven mv.

Institutionsrevisors revisionspåtegning

Til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling og DTU's bestyrelse.

Vi har revideret årsrapporten for DTU for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008, side 1-44, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar for årsrapporten

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsetik samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk.1 om interne revisorer på universiteterne. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrap-

porten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt at resultatet af DTU's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2008 er i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af DTU's årsrapport for 2008 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af DTU.

Ledelsens ansvar

DTU's ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik samt aftale i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk. 1 om interne revisorer på universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om DTU har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2008 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 21. april 2009

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peter Gath
Statsautoriseret revisor



Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

1.4 Ledelsesgrundlag

Som led i regeringens reform af universitets- og sektorforskningsområdet fusionerede DTU i 2007 med fem sektorforskningsinstitutioner. Fusionens implementeringsår 2007 blev efterfulgt af det første driftsår 2008, hvor der skete en fuld integration på DTU med dannelse af seks nye institutter: Risø DTU, DTU Aqua, DTU Space, DTU Transport, DTU Fødevarerinstitutionen og DTU Veterinærinstitutionen.

Fusionen gav anledning til en midlertidig udvidelse af bestyrelsen i 2007-08. Fra årsskiftet 2008-09 består bestyrelsen af 10 personer fordelt på 6 eksterne medlemmer, 2 medarbejdere og 2 studerende. Ligeledes er DTU's direktion tilbage i oprindelig størrelse med 6 personer.

Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af DTU's Repræsentantskab efter indstilling fra bestyrelsen. Repræsentantskabet drøfter årligt universitets aktiviteter. Repræsentantskabets 40 medlemmer vælges fra institutternes advisory boards for en 2-årig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverden i bred forstand.

DTU's kollegiale organer - Akademisk Råd, Institutstudienævn og Ph.d.-udvalg - har valgt repræsentanter for det videnskabelige personale samt for de studerende. DTU's samarbejdsfora Hovedsamarbejdsudvalget, og Hovedsikkerhedsudvalget, har valgt medarbejderrepræsentanter. Hovedsikkerhedsudvalget har tillige valgt studenterrepræsentanter.

DTU er karakteriseret ved en enstregen ledelsesstruktur med én bestyrelse for hele organisationen. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter refererer direkte til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den samlede koncern over for bestyrelsen. Universitetets opgaver og styrelse for 2008 fremgår af vedtægten fra 2008.

Det strategiske ledelsesgrundlag bestod i starten af 2008 af en tilpasning af DTU strategien for 2003-08. I foråret 2008 vedtog bestyrelsen DTU's nye strategi 2008-13, med de i fusionsgrundlaget aftalte tilpasninger, herunder især indførelsen af myndighedsbetjeningsopgaven. Tilsvarende har DTU indgået en ny udviklingskontrakt med Ministeren for videnskab, teknologi og udvikling gældende for perioden 2008-10.

Nærværende DTU Årsrapport 2008 er karakteriseret ved et større databrud fra 2007 til 2008 grundet fusionen. Der fremlægges resultater for universitet i en tidsserie fra 2006-2008. Som det vil fremgå, er der ikke direkte sammenlignelighed fra 2007 til 2008, hvor universitetets nøgletal blev suppleret med tal fra de indfusionerede institutioner.

1.5 Hovedopgaver

DTU er et af de tre store danske universiteter og det førende inden for det teknisk-naturvidenskabelige område. DTU arbejder på et højt internatio-

nalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i et nationalt laboratorium og i datterselskaber.

Universitetets faglige spidskompetencer ligger dels inden for de klassiske ingeniørdiscipliner, dels inden for nanoteknologi, systembioteknologi, kommunikationsteknologi, energiteknologi og udvikling af bæredygtige teknologier, herunder specielt bæredygtig energi. Med de nye sektorforskningskompetencer er DTU desuden på højt internationalt niveau på områder inden for life science, rumforskning, transportsystemer og hertil knyttede relevante dele af samfundsvidenskaberne

DTU udbød i 2008 følgende forskningsbaserede uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 13 bachelorlinier og 25 kandidatretninger, heraf en bachelorlinie og tilsvarende kandidatretning i samarbejde med Københavns Universitet. De 25 kandidatretninger udgør samtidigt DTU's internationale MSc-programmer.
- Diplomingeniøruddannelsen med 9 retninger, heraf 1 i samarbejde med Copenhagen Business School.
- En bachelor- og en kandidatuddannelse i fødevidenskab, hvoraf bacheloruddannelsen er i samarbejde med Københavns Universitet, og kandidatuddannelsen udbydes af DTU, som en af ovennævnte 25 retninger.
- 3 danske masteruddannelser på deltid

DTU yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter som et sammenhængende universitet slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder til innovativ virksomhed. Dette understøttes dels af DTU's forskerparkaktiviteter gennem datterselskabet Scion DTU A/S, dels af at DTU ejer venture-selskabet DTU Symbion Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Symbion Innovation A/S er desuden godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Endelig tog man i 2008 første spadestik til Biotekforskerparken Cobis, bl.a. under ejerskab af Scion DTU A/S. Parken forventes i drift i 2009.

1.6 Væsentlige resultater fra året

Fusionen

I 2007 fusionerede DTU med fem sektorforskningsinstitutioner. Fusionens implementeringsår 2007 blev efterfulgt af det første driftsår 2008, hvor der skete en fuld integration på DTU med dannelse af seks nye institutter: Risø DTU, DTU Aqua, DTU Space, DTU Transport, DTU Fødevidensinstituttet og DTU Veterinærinstituttet.

DTU's overordnede sigte med den faglige og organisatoriske fusionsproces har været at indfri regeringens mål for reformen af universitets- og sektorforskningsområdet:

- at styrke dansk forskning og danske universitetsuddannelser – også internationalt
- at øge universiteternes omfang af erhvervssamarbejde og innovation
- at øge universiteternes evne til at tiltrække internationale forskningsmidler, også fra EU
- at styrke myndighedsbetjeningen.

Fusionen med dannelse af seks nye institutter har fordret et stort engagement fra alle medarbejdere, hvor ganske mange er flyttet både fysisk og organisatorisk. Hvor DTU før fusionen havde en omsætning på ca. 1,9 mia. kr., er den samlede koncerns omsætning her to år efter vokset til 3,5 mia. kr. Tilsvarende er medarbejderstaben forøget fra 2.316 årsværk i 2006 til 4.236 årsværk i 2008 fordelt på 12 geografiske lokationer over hele Danmark og på flere matrikler.

Fusionsprocessen var organiseret i 7 hovedspor: 'Organisatoriske Synergier', 'Uddannelse', 'Forskning', 'Myndighedsbetjening', 'Bygninger og Forskningsinfrastruktur', 'Administrative Støttefunktioner' samt 'Særlige Ledelsesopgaver'.

Sammenfattende er det ledelsens vurdering, at der nu er skabt en organisations- og ledelsesstruktur, der kan indfri fusionsmålsætningerne. Opgaven med fuld indkøring af de nye faglige og administrative arbejdsgange er en løbende proces. Det er imidlertid vurderingen, at grundlaget for et større og stærkere teknisk eliteuniversitet er skabt.

DTU har sideløbende med en fortsat krævende fusionsproces opfyldt målene for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation, og på flere felter endda øget produktionen. I de følgende afsnit redegøres kort for resultaterne på DTU's hovedområder.

Uddannelse

I 2008 optog DTU 715 studerende på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab, og 509 på diplomingeniøruddannelsen. Det gav DTU en stigning i optaget sammenlignet med 2007. Desuden begyndte 771 studerende på den toårige kandidatuddannelse, herunder levnedsmiddelkandidat og cand.scient. techn. Af disse havde 258 studerende udenlandsk statsborgerskab, mens 24 studerende havde en naturvidenskabelig bacheloruddannelse fra et andet dansk universitet..

DTU fik i 2008 akkrediteret en kandidatuddannelse i Sustainable Energy og indsendte yderligere en akkrediteringsansøgning om Aquatic Science and Technology, som blev godkendt. Kandidatuddannelsen i Sustainable Energy havde optag første gang i september 2008, og uddannelsen i Aquatic Science

and Technology udbydes første gang i september 2009. DTU fik endvidere akkrediteret og godkendt en ny diplomingeniøruddannelse i Trafik og Transport. Endelig godkendtes en fornyet screeningsansøgning om en diplomingeniøruddannelse som Fødevareanalytiker med henblik på indsendelse af en egentlig akkrediteringsansøgning i 2009. Hermed realiseres samtlige nye uddannelser, som fusionsarbejdsgruppen i 2007 foreslog med henblik på hurtig udnyttelse af universitetets nye ressourcer og kompetencer efter fusionen.

DTU deltog i 2008 i Akkrediteringsinstitutionens pilotprojekt for bacheloruddannelsen i Softwareteknologi. Bacheloruddannelsen blev positivt akkrediteret for en seksårig periode. DTU udviklede i kraft af pilotprojektet en første model for, hvordan turnusakkrediteringer af alle DTU's uddannelser skal gennemføres i de kommende år.

I 2008 afsluttedes andet, normerede gennemløb af den treårige bacheloruddannelse, der blev indført i 2004 for at realisere EU's Bologna-model. På baggrund af erfaringerne fra evaluering af bacheloruddannelsen i 2007 indførte DTU en intern turnusevaluering af alle bacheloruddannelser fra 2008. Formålet er at sikre en fortsat kvalitetsudvikling af uddannelserne som helhed. Fire bacheloruddannelser blev således evalueret internt i 2008. Uddannelserne fungerede to og to som hinandens evalueringspaneler: Produktion og Konstruktion over for Matematik og Teknologi, samt Kemi og Teknologi over for Byggeteknologi.

Uddannelseskonceptet CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) blev fuldt implementeret i 2008. Alle nye diplomingeniører begyndte i september 2008 på en helstøbt CDIO-uddannelse. Konceptet sammenkæder slutkompetencer, sammenhæng og progression i uddannelsen, pædagogik og undervisningsmetoder, det fysiske uddannelsesmiljø, evalueringer, underviserkompetencer og kvalitetssikring i en helhed. Med CDIO er diplomingeniøruddannelsernes studieplaner blevet revideret, og der er udarbejdet en kompetencematrix for alle retninger og læringsmål for samtlige kurser. Der er endvidere oprettet en hjemmeside, som beskriver arbejdet med CDIO nærmere.

DTU fik i 2008 godkendt tre erhvervsorienterede eliteuddannelsesforløb:

- Bæredygtig Energi
- Industriel Matematik
- Kemisk og Biokemisk Teknologi

Studerende på eliteforløbene følger en individuel studieplan med væsentlige selvstændige elementer i såvel kurser som projekt- og forskningsaktiviteter. Den studerende får tilknyttet en internationalt anerkendt forsker som personlig tutor. Endvidere skal den studerende på udlandsophold, deltage i mindst én international forskningskonference og eventuelt i relevante Summer Schools.

Eliteuddannelsesforløbenes omfang er 50-75 ECTS, og de gennemføres som en del af en eksisterende kandidatuddannelse. Kun de bedste studerende optages på eliteforløbene, og optagelse sker på baggrund af en personlig samtale. Initiativet er finansieret af midler fra Globaliseringspuljen, og DTU har modtaget tilskud til udvikling af de tre erhvervsorienterede eliteforløb. Sideløbende hermed er der på alle kandidatretninger udviklet Honors Programs efter samme eliteorienterede principper.

DTU's Karrierecenter blev oprettet i 2006 og fungerer i et veletableret samspil med Studievejledningen. Det betyder, at både danske og udenlandske studerende tilbydes en sammenhængende vejledning fra start til slut i deres uddannelsesforløb og i overgangen mellem uddannelse og job.

Samarbejdet i den nordiske alliance af tekniske universiteter "Nordic Five Tech" (N5T) udmøntes bl.a. i en række arbejdsgrupper om kvalitetssikring af uddannelserne, benchmarking, markedsføring af uddannelserne i Polen og alumnenetværk. Markedsføringen af N5T-uddannelserne medførte en stor søgning fra de besøgte universiteter i Polen, især KAGH i Krakow og TU Gdansk. N5T udbyder endvidere en toårig elitekandidatuddannelse i bæredygtig energi fra 2009 med en allerede markant søgning.

I 2008 oversteg antallet af internationale MSc-studerende 2005-niveauet, som var sidste år uden opkrævning af tuition fee. Godt 20 % af de internationale MSc-studerende havde været på DTU som Exchange- eller Summer University-studerende. Væksten afspejler en målrettet rekrutteringsindsats, der fortsat koncentrerer om udvalgte universiteter i udvalgte lande med et betydeligt studenterpotentiale. Fokus rettes mod EU-regionen og velkendte partneruniversiteter med betalingsdygtige studerende fra resten af verden.

DTU indgik i 2008 en samarbejdsaftale med Rensselaer Polytechnic Institute om udveksling af 50 studerende. Samarbejdet er en succes, og allerede nu har mange Rensselaer-studerende valgt at komme til DTU. Aftalen har også bevirket en større interesse for udlandsophold hos DTU studerende.

DTU samarbejder også på uddannelsesområdet med andre danske universiteter. Sammen med Københavns Universitet udbydes seks forskellige bachelor og kandidatuddannelser inden for bl.a. Medicin og Teknologi. Sammen med Copenhagen Business School udbydes en diplomingeniøruddannelse i Teknologi og Økonomi med to spor.

DTU gennemførte i 2008 en række aktiviteter for at sikre den løbende pædagogiske udvikling. Således blev syv lektorer udpeget til docenter med særlige opgaver. DTU har i samarbejde med Danmarks Pædagogiske Universitetsskole udviklet et kursus vedrørende pædagogiske og didaktiske teorier om universitetsuddannelse og -undervisning for erfarne undervisere ved DTU. Der blev også i 2008 gennemført to undervisningsseminarer på DTU om aktuelle pædagogiske emner. Endelig har DTU i 2008 etableret og til dels implementeret en strategi for e-læring.

Forskning

DTU er blandt Europas bedste universiteter. DTU har opnået en placering som nummer fem på den forskningsbaserede og efter DTU's opfattelse anerkendte Leiden Ranking over de 100 største europæiske universiteter. Leiden Ranking er det tætteste man kommer på en videnskabelig ranking af universiteter. Ranking følger i kølvandet på en række andre flotte placeringer, som DTU har opnået på internationale ranglister i 2008, og fastslår derved DTU's position som et internationalt eliteuniversitet med forskning i særklasse.

En af Danmarkshistoriens største forskningsbevillinger tilfaldt et nyt forskningscenter på DTU, der modtog 120 mio. kr. fra Videnskabsministeriets UNIK-midler. Midlerne skal bruges til at udvikle bedre og billigere katalysatorer til omdannelse af sollys til brændstof. En af styrkerne ved det nye forskningscenter er, at det involverer forskergrupper fra hele universitetet med hver deres indgangsvinkel og spidskompetencer.

Videnskabsministeriet har bevilget 64 mio. kr. til tre nationale forskningsprojekter med DTU som hovedansøger. Midlerne kommer fra infrastrukturpuljen og er bevilget til projekter, der skal forbedre forskningens infrastruktur i Danmark. DTU har modtaget midler til nanoforskning, der vil gøre det muligt at "nanostrukturere" massive materials overflader, så helt nye materialeegenskaber opnås. DTU har ligeledes modtaget midler til forskningsudstyr inden for vindmøller, så man opnår en endnu mere effektiv udnyttelse af vindens energi. Dertil kommer midler til opbygning af udstyr, som kan styrke DTU's forskning i cellers stofskifte, herunder cellens komplekse respons på sygdom, føde, miljø og medicin.

Danmarks Tekniske Universitet, Københavns Universitet og Region Hovedstaden har i fællesskab etableret et EU-forskningskontor i Bruxelles, creoDK. Kontoret skal tiltrække EU-midler til forskning i Hovedstadsregionen. creoDK udnytter fordelene ved at være fysisk tæt på EU-systemets beslutningstagere og embedsfolk. creoDK vil indledningsvis fokusere indsatsen inden for sundhed/medico, fødevarer/biotek, energi/miljø og IT. De udvalgte områder afspejler parternes fælles styrkepositioner.

Et samarbejde mellem DTU og Harvard Medical School har resulteret i en molekylær brugsanvisning til arvelige sygdomme: Det første omfattende molekylære katalog over processer involveret i hundredvis af sygdomme hos mennesker. Resultaterne betyder, at man kan studere, hvordan sygdomme opstår og udvikler sig. Kataloget kan bane vejen for bedre medicin og helbredelsesmuligheder for sygdomme som brystkræft, Parkinson sygdom, hjertesygdomme og autisme.

To Villum Kann Rasmussen Center of Excellence blev oprettet på Danmarks Tekniske Universitet i 2008. DTU har modtaget 25 mio. kr. til forskning i nanofotonik og 25 mio. kr. til forskning i opbygning af pålidelige, komplekse IT-systemer.

Den største danske forskerpris Villum Kann Rasmussens Årslegat til Teknisk og Naturvidenskabelig forskning blev i 2008 givet til professor Anja Boisen ved DTU. Forskerprisen er på 2,5 mio. kr. og tildeles Anja Boisen for hendes pionerindsats inden for det nanoteknologiske forskningsområde. En række andre forskere ved DTU modtog ligeledes priser i 2008.

Videnskabsministeriets EliteForsk-priser blev i 2008 bl.a. uddelt til i alt otte forskere fra DTU. Professor ved DTU Mekanik Ole Sigmund modtog den største pris på 1 mio. kr.

Antallet af ph.d.-studerende ved DTU blev øget væsentligt med 868 ph.d.-studerende indskrevet i 2008, mod 798 studerende i 2007 og 690 studerende i 2006. I 2008 optog DTU 348 ph.d.-studerende, hvilket er en forøgelse på 52 i forhold til 2007 optagelsen.

Myndighedsbetjening

DTU er en førende leverandør af forskningsbaseret rådgivning til danske ministerier og underliggende styrelser og har desuden samarbejde og aftaler med en række internationale kommissioner og organisationer, særligt i EU og FN regi.

DTU's myndighedsbetjening er forskningsunderstøttede ydelser til ministerier, styrelser og den øvrige offentlige forvaltning såsom kommuner, regioner og internationale organisationer. Ydelserne omfatter bl.a. rådgivning, risikovurderinger, beredskab, overvågning, kortlægning, forskning og udvikling.

I 2008 genforhandlede DTU sine rammeaftaler med 3 danske ministerier om understøttelse af forvaltningen inden for fødevarer-, veterinær- og fiskerisektoren, trafik og transport samt miljøområdet. Derudover har DTU en lang række øvrige aftaler med bl.a. internationale myndigheder om rådgivnings- og monitoreringsopgaver.

Tætte relationer og løbende dialog med rekvirenterne om samarbejdet og sektorudviklingen er helt centralt for at fastholde DTU's autoritet som en betydelig leverandør af forskningsbaseret rådgivning. Derfor er rammerne for de strategiske samarbejdsaftaler videreudviklet, således at aftalekonceptet for myndighedsbetjening klargør ansvarsfordeling og forpligtelser, herunder organisering, afrapportering og retningslinjer for samarbejdet. Endvidere er der indgået aftaler med Transportministeriet og Miljøministeriet om at videreudvikle samarbejdsfladerne gennem relevante kontaktgrupper i 2009. På denne måde vil DTU inddrage universitetets øvrige fagområder i den forskningsbaserede myndighedsbetjening.

Som et led i at videreudvikle DTU's rådgivningskompetencer blev programmet DTU Climateknologi lanceret i første halvdel af 2008 med det formål at accelerere udvikling og implementering af energi-, miljø- og climateknologi.

En workshopserie i 2008 og 2009 med deltagelse af myndigheder, virksomheder og forskningsinstitutioner skal identificere barrierer og udviklings-scenarier for løsninger af klimaudfordringerne. Målet er nye partnerskaber med virksomheder og myndigheder. I den forbindelse etableredes DTU Klimacenter for at koordinere universitetets tværgående forskning samt agere indgang for myndigheder og virksomheder til løsninger og rådgivning på klimaområdet. I 2008 indgik Klimacenteret en aftale om myndighedsbetjening med Klima- og Energiministeriet. DTU er også en del af den tværinstitutionelle koordineringsenhed 'KFT' for forskning i klimatilpasning.

Innovation

Universitetet har i 2008 haft et omfattende innovativt samspil med erhvervs-livet i form af samarbejdsaftaler, rekvireret forskning og salg af patenter. DTU's position er førende og med fusionen er udgangspunktet yderligere styrket. I 2008 blev der således indgået 701 aftaler om samarbejde med virksomheder. DTU forskere anmeldte 67 opfindelser, og 39 opfindelser blev patentanmeldt.

Dong Energy og DTU arbejder tæt sammen for at udvikle fremtidens energiforsyning og underskrev i 2008 en ny samarbejdsaftale på energiområdet. Aftalen baner vejen for, at DONG Energy og DTU kan sætte en række uddannelses- og forskningsmæssige aktiviteter i gang. DONG Energy bidrager med cirka 30 millioner kroner over tre år. Pengene skal sikre højtuddannede ingeniører inden for energi- og klimaområdet og styrke samarbejdet mellem uddannelses- og forskningsmiljøet og energibranchen.

En mikrobiel brændselscelle fra DTU er patentansøgning nummer 2 million hos det europæiske patentkontor EPO siden kontorets oprettelse i 1978. Patentet er på en mikrobiel brændselscelle, der er opfundet på DTU Miljø. Den kan være med til at rense spildevand samtidig med, at der udvindes elektricitet fra processen.

En innovativ løsning der kan redde menneskeliv var den idé, der blev kåret, som den bedste i Venture Cup København 2008. Den vindende idé, der er udviklet af studerende fra DTU og Copenhagen Business School i fællesskab, gør det muligt at måle flere proteiner ad gangen i f.eks. en blodprøve. Det er vigtigt, når læger har brug for en hurtig diagnosticering, da den nye metode vil spare tid og potentielt kan redde menneskeliv.

Et projekt med DTU teknologi som kan reducere det kolossale energiforbrug til smeltning af metal i støberier vandt ELFORSK PRISEN 2008. Projektet viser, hvordan man kan optimere smeltningprocessen og spare meget store mængder strøm – i Europa alene 30 TWh. Vinderprojektet er baseret på et tæt samarbejde mellem forskere, støberier og leverandører, og resultaterne kan implementeres direkte i industrien.

I 'The European University Alliance in Science and Technology' har DTU sammen med TU München og TU Eindhoven i 2008 fortsat det tætte forskningssamarbejde inden for bl.a. spildevandsrensning, katalyse, bygningsenergi, nanoteknologi og avancerede materialer.

Alliancen afholdt i 2008 to store workshops inden for energi og nanoteknologi, hvor forskere og ph.d.-studerende mødtes og nye samarbejdsprojekter blev iværksat. I 2008 besluttede de tre universiteter at etablere European Graduate School in Sustainable Energy, hvor ph.d.-studerende, post. doc's og MSc-studerende kan blive en del af en elitepræget 'School of Thought', med de bedste forskere og faciliteter fra alle tre universiteter til rådighed. Hvert universitet har allokeret 5 ph.d.-stipendier og 2 post.doc.-stillinger til skolen. Rygraden i denne Graduate School er de halvårslige Summer og Winter Schools, som vil blive afholdt alternerende på de tre universiteter. Den første store Summer School afholdes i 2009.

EU Kommissionen oprettede i 2008 et European Institute of Innovation and Technology (EIT) med selvstændig bestyrelse, stærk industrideltagelse og administration i Budapest. DTU deltager i SUCCESS pilot projektet, som er optakt til EIT.

Udvikling på Campus

Ved et aktstykke vedtaget i Finansudvalget i august 2008 blev en samlet bygningsmasse på i alt ca. 144.000 kvadratmeter for DTU's aktiviteter i Mørkhøj, Frederiksberg, Lindholm Ø, Århus og Risø DTU overdraget til Statens Ejendoms Administration under Universitets- og Bygningsstyrelsen (UBST), med tilbagevirkende kraft fra januar 2008. I resten af 2008 er siden gennemført en dialog og afklaring med de nye ejere om indretningen af den fremtidige bygningsdrift, herunder de tilknyttede økonomiske og dispositions-mæssige betingelser.

Udover de mange lejemål hos UBST lejer DTU yderligere godt 17.000 kvadratmeter fordelt primært på 5 andre lokaliteter: Charlottenlund, København, Hirtshals, Silkeborg, Bornholm. Herved er DTU også fysisk blevet et landsdækkende universitet.

Sammen med DTU's ejendom Lyngby Campus på knap 368.000 kvadratmeter knytter DTU's samlede bygningsdrift sig således til ca. 529.000 bruttokvadratmeter. I henhold til såvel de politiske målsætninger som DTU's egen strategiske intention om at bidrage målrettet til værdiskabelsen i samfundet er ca. 74.000 kvadratmeter fordelt på flere DTU lokaliteter pt. disponeret af forskningsafhængige virksomheder, andre uddannelses- og videninstitutioner samt myndigheder som Fødevarestyrelsen og Dansk Dekommissionering. DTU's samlede egetforbrug er således ca. 454.000 bruttokvadratmeter.

Med henblik på fremadrettet mest effektivt at kunne varetage og videreudvikle den samlede Campus, bygnings- og facilitetsdrift er alle driftsenheder ultimo 2008 blevet fusioneret i DTU Campus Service.

Udover de store organisatoriske og rammemæssige omlægninger blev en række spændende byggearbejder også færdiggjort i 2008.

På Risø DTU blev eksempelvis taget et nyt grundvandskølingsanlæg i brug. Grundvandskølingsanlægget er et spændende fuldskalaprojekt til at finde nye løsninger på de avancerede men meget kølingskrævende forskningsfaciliteter, der er en naturlig aktivitet for et teknisk universitet. Anlægget er knyttet direkte til det ligeledes nye brændselscellelaboratorium, og er et konkret eksempel på anvendelse af miljø- og energirigtige overvejelser og løsninger i forbindelse med etableringen af nye tekniske installationer. De erfaringer, der nu høstes fra grundvandskøleanlægget vil kunne genbruges til mange andre tiltag eksempelvis etablering af nye edb-serverrum, som også kræver stor kølingskapacitet.

Lyngby Campus vil også fremover være DTU's største samlede undervisnings- og forskningsfacilitet samt universitetets hovedsæde. I 2008 blev den planlagte udbygning med henblik på øget samlokalisering af forskningsaktiviteterne igangsat med opførelse af en ny bygning 426. Samlingen af Matematiktorvet med Richard Petersens plads blev fuldført med indvielsen af den spanske trappe.

Også administrationsbygning 101 i Lyngby har det meste af 2008 været en byggeplads med adskillige fusionsrelaterede omlokaliseringer af afdelinger og medarbejdere. Etableringen af et nyt samlet mødecenter i bygning 101 fortsætter som planlagt.

1.7 Finansiell redegørelse

Fusionen med de fem sektorforskningsinstitutioner er regnskabsmæssigt gennemført pr. 1. januar 2008. Resultatopgørelsen omfatter konsoliderede tal for 2008 for hele det "nye" DTU og sammenligningstal for 2007 for det "oprindelige" DTU. Der er herudover alene for illustrative formål indarbejdet en urevideret proforma kolonne for 2007 med konsoliderede tal for det nye DTU, hvor der er visse afvigelser i forhold til DTU's regnskabsprincipper, herunder især vedrørende afskrivningsprincipperne samt effekten af SEA ordningen, ligesom der ikke er indarbejdet reguleringer i forbindelse med udarbejdelse af åbningsbalancen pr. 1. januar 2008. Redegørelsen for udviklingen i resultatopgørelsen vil tage udgangspunkt i de ureviderede og konsoliderede proformatal for 2007, hvor dette niveaumæssigt bedst forklarer afvigelser. Sammenligningstal for balancen omfatter dels balancen pr. 31. december 2007 for det "oprindelige" DTU og dels åbningsbalancen pr. 1. januar 2008. De væsentligste ændringer som har indflydelse på de enkelte poster i regnskabet er den konsolidering, der er gennemført på de administrative funktioner og på bygningsdriften. Flere administrative medarbejdere fra de faglige institutter er således såvel organisatorisk som fysisk flyttet til den centrale administration.

DTU opnåede i 2008 et positivt resultat på knap 2 mio. kr. Årets resultat er dårligere end 2007 men på niveau med det forventede. DTU anser det økonomiske resultat for tilfredsstillende, når der henses til de betydelige omkostningstunge fusionsaktiviteter i 2008, økonomisk ubalance på nogle af de indfusionerede sektorforskningsinstitutioner, samt udviklingen på de finansielle markeder.

DTU's samlede indtægter i 2008 udgjorde 3.500 mio. kr. hvilket er en stigning på 222 mio. kr. i forhold til 2007. Stigningen skyldes især øgede forskningsindtægter, som er positivt påvirket af globaliseringsmidler på 70 mio. kr. Eksterne forskningsindtægter er steget med 153 mio. kr. bl.a. som følge af øget aktivitet. Kommerciel indtægtsdækket virksomhed er faldet 62 mio. kr., bl.a. som følge af udskillelsen af Dianova A/S som dattervirksomhed.

De ordinære driftsomkostninger udgjorde 3.419 mio. kr., en stigning på 270 mio. kr. i forhold til 2007. Stigningen skyldes primært stigende personaleomkostninger.

Regnskabet har været positivt påvirket af merrefusion på energiafgifter vedrørende tidligere år på 14 mio. kr.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 197 mio. kr., hvilket er på niveau med 2007. I beløbet er indeholdt nedskrivning af 2 bygninger som følge af nedslidning og udtjente laboratorier med i alt 21. mio. kr. I nedadgående retning trækker, at en del af de indfusionerede sektor-

forskningsinstitutioners aktiver under 100.000 kr. er afskrevet i forbindelse med udarbejdelse af åbningsbalancen ved tilpasning til DTU's regnskabspraksis.

På bygningsområdet har driftsomkostninger på 574 mio. kr. samlet set været noget højere end 2007. Dette skyldes primært at huslejeomkostninger indgår i bygningsdrift samt den organisatoriske ændring. Der er i 2008, i lighed med 2007, hensat 10 mio. kr. til nødvendige særlige renoveringer (herunder asbestsanering ifm. ombygningen).

De nettofinansielle omkostninger på 79 mio. kr. er på niveau med 2007. Posten er negativt påvirket af udviklingen på de finansielle markeder. DTU har en mindre del af virksomhedens likviditet placeret hos to kapitalforvaltere og der er netto tab på aktier og obligationer på 37 mio. kr. (heraf 4 mio. kr. realiseret). Modsat er posten påvirket af, at der i 2007 indgik renteomkostninger på 35 mio. kr., som er bortfaldet i forbindelse med indtræden i SEA-ordningen. Bortfaldet af renteomkostninger modsvares af stigende huslejeomkostninger i SEA-ordningen.

Årets resultat er derudover negativt påvirket af øget hensættelse til feriepengeforpligtelse på 25 mio. kr. Den øgede feriepengeforpligtelse skyldes dels øgede lønomkostninger som følge af flere ansatte og overenskomst-mæssige lønstigninger samt en ikke forventet stigning i ikke-afholdt ferie pr. 31. december 2008 i forhold til 31. december 2007.

Regnskabet for 2008 er endvidere negativt påvirket af de usikkerheder, der har været med nogle af de projekter, som de tidligere sektorforskningsinstitutioner bragte ind i DTU.

DTU's likviditet udgør 659 mio. kr. pr. 31. december 2008, hvilket er på niveau med likviditeten 31. december 2007. Dette anses som tilfredsstillende, når henses til udviklingen på de finansielle markeder, omkostninger ved fusionen og de økonomiske problemer, som nogle af de tidligere sektorforskningsinstitutioner har tilført universitetet.

For DTU og dattervirksomheder er opnået et positivt resultat på godt 27 mio. kr.

Resultatopgørelse

Indtægter

Taksameterindtægt - ordinære uddannelser

Stigende takster på især færdiggørelsesbonus, har betydet, at uddannelsesindtægten er i alt 10 mio. kr. højere end sidste år.

Basisforskning

Indtægterne i 2008 er generelt påvirket af implementeringen af en ny overheadreform, som indebærer, at alle eksterne danske forskningsrådsbevillinger er inklusiv bygningsoverhead. Dette betyder, at den særlige kapitalbevilling afskaffes og bevillingerne til forskning og øvrige formål forøges tilsvarende. Derudover er bevillingerne fra forskningsrådene tillagt et større overheadbidrag, således at der opnås dækning for følgeudgifterne, når en bevilling fra forskningsrådene opnås. I 2008 er overheadbidraget 35 pct. mod tidligere 20 pct. Den nye sats erstatter således den tidligere sats og bygningsoverhead.

Tilskuddet til DTU's basisforskning er 155 mio. kr. højere end sidste år som følge af overheadreformen, idet der er flyttet godt 100 mio. kr. fra øvrige indtægter til basisforskning. Derudover har DTU i 2008 modtaget et større tilskud fra ministeriets globaliseringspulje på 70 mio. kr., herunder 24 mio. kr til ph.d. finansiering og tilskud til forskerskoler.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven er faldet med 29 mio. kr. i forhold til 2007 bl.a. som følge af overheadreformen. Overheadreformen skal sikre, at universiteterne får fuld dækning af omkostningerne ved forskningsprojekter, hvorfor bygningsoverhead på 12,65 pct. er overført til eksterne midler til forskning. Derudover er der – som nævnt under basisforskning - flyttet godt 100 mio. kr. til basisforskning. Endelig har DTU fået 79 mio. kr. i huslejetilskud som følge af overgangen til SEA-ordningen. Tilskuddet modsvares dog delvist i reduktionen i basisbevillingen og reservationsbevillingen til de tidligere sektorforskningsinstitutioner.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning er i årsregnskabet opgjort til 990 mio. kr., hvilket er 153 mio. kr. højere end sidste år. Denne stigning kan bl.a. henføres til overheadreformen samt øget aktivitet. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgjorde i 2008 226 mio. kr., hvilket er 62 mio. kr. mindre end i 2007. Årsagen til den lavere indtægt er bl.a. udskillelsen af Dianova A/S som dattervirksomhed.

Huslejeindtægter

Huslejeindtægter udgør 37 mio. kr., hvilket er en stigning på 1 mio. kr. i forhold til sidste år som følge af brugsretsindtægter fra Scion DTU A/S.

Andre indtægter

Posten omfatter indtægter på 146 mio. kr., bl.a. kursusvirksomhed, notesalg, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt patentindtægter.

Derudover omfatter posten i 2008 regulering af indtægter fra refusion af energifgifter for 2007 med 14 mio. kr.

Omkostninger

Generelt

Omkostningerne i DTU's regnskab er formålsopdelt på hovedformålene uddannelse, forskning, formidling og vidensudveksling, myndighedsbetjening, generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift i overensstemmelse med principper, fastlagt af VTU. I de tilfælde, hvor det ikke er direkte muligt at henføre omkostninger til et formål, er der benyttet fordelingsnøgler.

Posten 'Generel ledelse og administration' udgør udover de generelle administrative støttefunktioner i DTU's Administration bl.a. også tilskud til sikkerhedsarbejde og tilskud til studentsociale arrangementer.

Bygningsdrift udgør 574 mio. kr., hvilket er 137 mio. kr. højere end i 2007. Ændringen skyldes primært, at huslejeomkostninger i 2008 indgår i bygningsdrift med 119 mio. kr.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgør netto 197 mio. kr., hvoraf de bygningsmæssige afskrivninger udgør netto 114 mio. kr. Disse er henført til formålet bygningsdrift, mens de resterende afskrivninger er forholdsmæssigt fordelt på formål, ud fra instituttilhørsforhold.

Samlet er DTU's personaleomkostninger i 2008 steget med 206 mio. kr. i forhold til 2007. Dette skyldes primært øget aktivitet med flere ansatte, ordinær overenskomstmessig regulering af lønnen samt regulering af feriepengeforpligtelse.

Finansielle poster

Nettofinansieringsomkostningerne udgør i 2008 79 mio. kr., hvilket er på niveau med 2007. Beløbet for 2008 indeholder et netto tab på værdipapirer på 37 mio. kr. (heraf 4 mio. kr. realiseret), mens beløbet for 2007 til gengæld indeholder renteomkostninger på 35 mio. kr., som er bortfaldet i forbindelse med indtræden i SEA-ordningen for de tidligere sektorforskningsinstitutioner.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver har i året udgjort 230 mio. kr.

DTU's investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. Årets investeringer i bygninger udgør godt 122 mio. kr., resten er udstyr. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 112 mio. kr. vedrører indkøb af pavillon, mødecenter etape 1 samt renovering af færge.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør i 2008 34 mio. kr. mod 101 mio. kr. i 2007. Faldet i forhold til 2007 skyldes primært donationen fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal til Center for Elektronnanoskopi, som indgik i regnskabet for 2007.

Omsætningsaktiver

I forbindelse med udarbejdelse af åbningsbalance er der for visse af sektorforskningsinstitutionerne foretaget særskilt nedskrivning af tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter til dækning for, at ikke alle tabsgivende projekter er identificeret. Hertil kommer, at der for en enkelt sektorforskningsinstitution er betydelig usikkerhed relateret til de igangværende projekter, idet der er konstateret væsentlige fejl i regnskabet for 2007 og tidligere år. I alt er der i åbningsbalancen hensat knap 72 mio. kr. til dækning af tab på projekter.

I forbindelse med udarbejdelse af regnskabet for 2008 er det i overensstemmelse med den ultimo 2008 godkendte åbningsbalance vurderet, at hensættelsen til igangværende projekter fortsat skal udgøre ca. 65 mio. kr.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 34 mio. kr.

DTU's likviditet udgør herefter 659 mio. kr. pr. 31. december 2008 (2007: 646 mio. kr.) bestående af likvider på 252 mio. kr. (2007: 219 mio. kr.) og værdipapirer på 407 mio. kr. (2007: 427 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

DTU's væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedr. undervisning, tilskudsfinansieret forskning samt rente- og valutakursrisici. DTU's indtægter består primært af taxameterindtægter til undervisningen,

deltagerbetaling for deltidsuddannelse, indtægter fra den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed samt tilskud til basisforskning og myndighedsbetjening. DTU's indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, uddannelse, myndighedsbetjening og innovation, herunder tilskud på finansloven.

Taxameterindtægter er afhængige af antallet af studenterårsværk, dvs. antallet af beståede eksaminer. Disse indtægter udgør 13 % af DTU's samlede indtægter, og indtægter fra den tilskudsfinansierede forskning udgør 28 %.

DTU's økonomi er som følge heraf følsom overfor ændringer i optaget af studerende. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU.

DTU's rentebærende gæld pr. 31. december 2008 udgør 1,75 mia. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Halvdelen af gælden skal rentetilpasses pr. 1. januar 2012 og resten pr. 1. januar 2016, og DTU's økonomi er derfor følsom over for ændringer i renteniveauet på rentetilpasningstidspunktet. En stigning i renteniveauet på 1 procentpoint vil betyde en forøgelse af DTU's årlige renteomkostninger med ca. 17 mio. kr. Kursrisikoen er behersket, da lånene alene er optaget i Euro og danske kroner. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Miljø

DTU følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i afsnittet om grønne tiltag på DTU.

Forventet økonomisk udvikling

DTU forventer for 2009 et overskud på 20 mio. kr., som budgetteret.

Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter vedr. forskning, uændrede indtægter vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Med forventningen om omfattende samlokalisering og hermed forbundne nybyggerier, er det ledelsens vurdering, at der bliver behov for tilvejebringelse af lånekapital.

Begivenheder efter balancedagen

DTU har primo 2009 betalt godt 200 mio. kr. i husleje samt indfrielse af SKB konti. DTU's likviditet er som følge heraf forringet med dette beløb. Herudover er der efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2008.

2. Regnskab

2.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

DTU's indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter og myndighedsbetjening i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af VTU. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af DTU's virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen. Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets eksternt afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttelsesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af rettighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, it-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og reovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	5-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Aktiver med en anskaffelsessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

DTU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes »Periodiserede donationer«. Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde øver bestemmende indflydelse, betragtes som

dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier DTU har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat ved DTU, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at DTU indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs.

Rettighederne udnyttes alene, hvis opfindelserne har en kommerciel værdi på tidspunktet for udnyttelsesretten. Optioner og warrants indregnes i balancen, såfremt en værdi kan måles pålideligt.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.

Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaserede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, Danmarks Tekniske Informationscenters publikationstjenester, husleje, samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Mellemværende med legaterne som følge af den løbende administration optages som tilgodehavender eller forpligtelser. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser, for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Følgende periodeafgrænsningsposter vises særskilt:

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den periodiserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under Øvrige periodeafgrænsningsposter.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært under

indtægter over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser DTU's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

2.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	Oprindelig DTU		* Urevideret proforma DTU
	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000	2007 DKK mio.
Uddannelse	471.037	461.313	461,3
Forskning	1.443.714	658.520	1.291,6
Øvrige indtægter på finansloven	187.357	213.013	213,0
Eksterne midler til forskning	989.634	454.027	836,4
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	225.885	51.962	287,9
Andre indtægter	182.616	83.167	188,5
1 Indtægter	3.500.243	1.922.002	3.278,7
Uddannelse	418.180	405.957	412,4
Forskning	1.823.245	866.887	1.759,6
Formidling og vidensudveksling	115.522	63.874	88,5
Myndighedsbetjening	180.046	-	169,5
Generel ledelse, adm. og service	308.151	147.465	281,4
Bygningsdrift	573.969	361.761	437,4
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	3.419.113	1.845.944	3.148,8
Resultat af ordinær drift	81.130	76.058	129,9
3 Andre driftsposter (Andre kapitalandele)	-760	194	0,2
Resultat før finansielle poster	80.370	76.252	130,0
4 Finansielle indtægter	34.882	22.836	26,7
5 Finansielle omkostninger	113.604	72.300	107,1
Årets resultat	1.648	26.788	49,7

Årets resultat foreslås anvendt således:

- Overført resultat	-18.152	26.788
- Overført til reserve vedr. bunden opsparing	19.800	-
I alt	1.648	26.788

* 2007 tallene for det oprindelige DTU medtager ikke de infuserede enheder. Denne proforma-kolonne inkl. de indfuserede enheder tjener et illustrativt formål, for at vise mere realistiske sammenligningstal.

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2008	2007	Åbningsbalance	
	DKK 1.000	DKK 1.000	1. januar 2008 DKK mio.	
	Opfindelser og patenter	11.463	9.113	9,1
6	Immaterielle anlægsaktiver	11.463	9.113	9,1
	Grunde og bygninger	3.575.119	3.539.320	3.540,3
	Forsøgsudstyr	230.155	132.222	171,0
	IT udstyr	20.934	7.718	18,2
	Driftsmateriel og inventar	79.374	61.259	142,7
7	Materielle anlægsaktiver	3.905.582	3.740.519	3.872,2
	Kapitalandele i dattervirksomheder	280.973	270.973	271,0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	770	1.530	1,5
	Lån til dattervirksomhed	106.435	60.111	60,1
8	Finansielle anlægsaktiver	388.178	332.614	332,6
	Anlægsaktiver	4.305.223	4.082.246	4.213,9
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	0	0	5,0
	Varebeholdninger	0	0	5,0
	Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	515.836	66.366	193,0
	Andre tilgodehavender	90.281	77.946	171,1
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	424.480	135.359	255,4
9	Øvrige periodeafgrænsningsposter	1.580	643	2,6
	Tilgodehavender	1.032.177	280.314	622,1
	Værdipapirer	406.815	426.963	427,0
	Likvide beholdninger	252.615	216.912	218,5
	Omsætningsaktiver	1.691.607	924.189	1.272,6
	Aktiver i alt	5.996.830	5.006.435	5.486,5

Passiver

Note	Åbningsbalance		
	2008	2007	1. januar 2008
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK mio.
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350	2.109,3
Overført resultat	64.144	107.394	82,5
Reserve vedr. tvungen opsparing	19.800	-	-
Egenkapital	2.193.294	2.216.744	2.191,8
10 Andre hensatte forpligtigelser	22.944	22.097	34,2
Hensatte forpligtelser	22.944	22.097	34,2
11 Prioritetsgæld	1.754.350	1.754.843	1.754,2
12 Periodiserede donationer	186.596	176.582	197,0
Langfristede gældsforpligtelser	1.940.946	1.931.425	1.951,2
Leverandører af varer og tjenesteydelser	458.489	145.074	246,4
13 Anden gæld	219.469	86.749	183,6
Feriepengeforpligtelse	291.166	149.356	265,9
Forudbetalte bundne tilskud	630.408	247.359	405,8
12 Periodiserede donationer	31.260	25.721	25,7
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	208.854	181.910	181,9
Kortfristede gældsforpligtelser	1.839.646	836.169	1.309,3
Gældsforpligtelser	3.780.592	2.767.594	3.260,5
Passiver i alt	5.996.830	5.006.435	5.486,5

Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 15 Mellemværende med legater administreret af DTU
- 16 Medarbejderforhold
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser
- 19 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Eventualaktiver
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter
- 23 Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel m.v.
- 24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. (§ 9 litra e)

Egenkapitalopgørelse

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	107.394	80.606
Tilgang ved fusion	-25.098	-
Overført resultat	-18.152	26.788
Overført resultat 31. december	64.144	107.394
Overført til reserve vedr. tvungen opsparing	19.800	-
Reserve vedr. tvungen opsparing	19.800	-
Egenkapital 31. december	2.193.294	2.216.744

2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Resultat før finansielle poster	80.370	76.252
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	197.159	150.174
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-38.678	-23.197
Nedskrivning til imødegåelse af tab på projekter	-4.935	-2.390
Ændring af andre hensatte forpligtigelser	-11.256	1.096
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	760	-194
Valutakursregulering af prioritetsgæld	-493	50
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender mv.	-399.094	-11.143
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	524.786	69.047
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	348.619	259.695
Finansielle indbetalinger mv.	34.882	22.836
Finansielle udbetalinger mv.	-80.693	-72.300
Pengestrømme fra driftsaktivitet	302.808	210.231
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.516	-5.010
6 Afgang af immaterielle anlægsaktiver	1.139	1.729
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-230.242	-190.976
7 Afgang af materielle anlægsaktiver	124	402
12 Anlægsdonationer modregnet i tab ved afgang	0	-320
Stiftelse af Dianova A/S	-10.000	0
Køb af værdipapirer, netto	-12.763	-10.031
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	-46.324	2.275
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-302.582	-201.931
12 Modtagne anlægsdonationer	33.877	100.668
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	33.877	100.668
Ændring i likvide beholdninger	34.103	108.968
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	216.912	107.944
Tilgang ved fusion	1.600	0
Likvide beholdninger ved årets udgang	252.615	216.912

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	439.630	431.767
Deltidsuddannelse (finanslov)	4.431	3.692
Adgangskursus	26.976	25.854
Uddannelse	471.037	461.313
Basisforskningsstilskud (finanslov)	964.088	533.577
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	318.320	-
Ph.d.-finansiering (finanslov)	161.306	124.942
Forskning	1.443.714	658.520
Øvrige formål	158.906	122.118
Kapitaltilskud	23.296	84.449
Andre tilskud	5.155	6.446
Øvrige indtægter på finansloven	187.357	213.013
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	910.223	421.436
Periodiserede anlægsdonationer	38.678	23.517
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	40.733	9.074
Eksterne midler til forskning	989.634	454.027
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	225.885	51.962
Huslejeindtægter	36.911	27.739
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer mv.	109.370	37.844
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	14.200	5.734
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	13.134	8.085
Patentindtægter	9.001	3.765
Andre indtægter	182.616	83.167
Indtægter i alt	3.500.243	1.922.002

Note 2. Ordinære driftsomkostninger	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Uddannelse:		
Personaleomkostninger	321.650	309.320
Øvrige omkostninger	96.530	96.637
Uddannelse i alt	418.180	405.957
Forskning:		
Personaleomkostninger	644.213	344.950
Øvrige omkostninger	327.272	119.018
Eksterne midler til forskning:		
Personaleomkostninger	578.592	266.782
Øvrige omkostninger	273.168	136.137
Forskning i alt	1.823.245	866.887
Formidling og vidensudveksling:		
Personaleomkostninger	78.786	36.911
Øvrige omkostninger	36.736	26.963
Formidling og vidensudveksling i alt	115.522	63.874
Myndighedsbetjening:		
Personaleomkostninger	112.131	0
Øvrige omkostninger	67.915	0
Myndighedsbetjening	180.046	0
Generel ledelse, adm. og service:		
Personaleomkostninger	195.365	66.955
Øvrige omkostninger	112.786	80.510
Generel ledelse, adm. og service i alt	308.151	147.465
Bygningsdrift:		
Personaleomkostninger	52.357	38.229
Øvrige omkostninger	405.375	205.832
Bygningsaf- og nedskrivninger	116.237	117.700
Bygningsdrift i alt	573.969	361.761
Ordinære driftsomkostninger	3.419.113	1.845.944
Honorar til revisorer:		
Revision	600	575
Regnskabsmæssig assistance	3.795	0
Assistance og revision af EU projekter	586	419
Andre ydelser	3.515	1.286
Honorar til revisorer i alt	8.496	2.280
Specifikation iht. tilskudsbekendtgørelsens § 9 litra f:		
Uddannelse	563.582	560.607
Forskning	2.457.193	1.197.130
Myndighedsopgaver	242.649	0
Øvrige formål	155.689	88.207
Omkostninger i alt	3.419.113	1.845.944

Note 3. Andre driftsposter	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indtægt af andre værdipapirer og kapitalandele	-760	194
I alt	-760	194

Note 4. Finansielle indtægter	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	20.418	14.118
Renter af bankindeståender	6.524	6.169
Renter af udlån til dattervirksomhed	3.996	2.498
Øvrige	3.290	0
Valutakursreguleringer	654	51
I alt	34.882	22.836

Note 5. Finansielle omkostninger	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	72.300	72.097
Øvrige finansielle omkostninger	36.415	203
Valutakursreguleringer	4.889	0
I alt	113.604	72.300

Note. 7. Materielle anlægsaktiver

2008 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgs- udstyr	IT- udstyr	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2008	4.107.169	266.268	116.526	128.580	4.618.543
Tilgang ved fusion	56.367	295.721	73.708	175.263	601.059
Tilgang	122.164	62.645	18.979	26.454	230.242
Afgang	-124	0	-2.400	0	-2.524
Kostpris pr. 31. december 2008	4.285.576	624.634	206.813	330.297	5.447.320
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2008	567.849	134.046	108.808	67.321	878.024
Tilgang ved fusion	28.969	219.226	68.083	153.704	469.982
Årets af- og nedskrivninger	113.639	41.207	11.388	29.898	196.132
Afgang	0	0	-2.400	0	-2.400
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2008	710.457	394.479	185.879	250.923	1.541.738
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2008	3.575.119	230.155	20.934	79.374	3.905.582
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2007	3.539.320	132.222	7.718	61.259	3.740.519

Af årets tilgang på 230,2 mio. kr. er 34 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12

Årets af- og nedskrivninger udgør 197 mio. kr. De indgår i resultatopgørelsen under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter og fremkommer således:

Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver jf. ovenstående	196.132
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver jf. note 6	1.027
Årets af- og nedskrivninger	197.159

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2008
	DKK 1.000

Opfindelser og patenter

Kostpris pr. 1. januar 2008	10.882
Tilgang	4.516
Afgang	-1.339

Kostpris pr. 31. december 2008 14.059

Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2008	1.769
Årets af- og nedskrivninger	1.027
Afgang	-200

Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2008 2.596

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008 11.463

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2007 9.113

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2008 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2008	270.973	1.530	60.111	332.614
Tilgang	10.000	0	50.000	60.000
Værdiregulering	0	-760	0	-760
Afgang	0		-3.676	-3.676
Kostpris pr. 31. december 2008	280.973	770	106.435	388.178
Kostpris pr. 31. december 2007	270.973	1.530	60.111	332.614

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	20.878	280.198	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	3.233	13.361	600	100%
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby	696	25.471	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	524	13.228	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	227	10.227	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af afløbssystemer på campus, for at sikre overholdelse af myndighedskrav mv. Beløbet forventes afholdt i perioden 2009-2010. Herudover består hensatte forpligtelser af hensættelse til asbestsanering.

Note 11. Prioritetsgæld

	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
Efter 5 år	1.754.350	1.754.843
I alt	1.754.350	1.754.843

Note 12. Periodiserede donationer

	2008 DKK 1.000	2007 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. jan.	202.303	125.152
Tilgang ved fusion	20.354	0
Modtaget i året	33.877	100.668
Årets indtægtsførsel	-38.678	-23.197
Årets afskrivning vedr. udgåede aktiver	0	-320
Regnskabsmæssig værdi 31. dec.	217.856	202.303
Heraf:		
Langfristet	186.596	176.582
Kortfristet	31.260	25.721
I alt	217.856	202.303

Periodiserede donationer vedrører flg. aktivtyper:

	2008	2007
Bygninger	47.518	48.875
IT-udstyr	1.011	1.842
Forsøgsudstyr	142.062	124.453
Maskiner og Inventar	27.265	27.133
I alt	217.856	202.303

Note 13. Anden gæld	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	12.422	47.214
Skyldig løn	30.228	13.144
Deposita	7.642	7.091
SKB konti	97.865	-
Øvrige forpligtelser	71.312	19.300
I alt	219.469	86.749

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	162.130	142.056
Formålsbestemte finanslovsindtægter	32.228	27.687
Periodiseret overhead bidrag	10.221	10.221
Øvrige	4.275	1.946
I alt	208.854	181.910

Note 15. Mellemværende med legater administreret af DTU	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	45.053	49.428

Note 16. Medarbejderforhold	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	1.731.580	931.255
Pensioner	244.744	129.108
Andre omkostninger til social sikring	6.771	2.784
I alt	1.983.095	1.063.147
Heraf udgør vederlag til:		
Direktion (8 personer)	10.632	7.709
Bestyrelse (15 personer)	1.138	1.070
I alt	11.770	8.779

Gennemsnitligt antal årsværk i 2008 udgør 4.236 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2007: 2.378)

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2008 på 1,75 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2008 udgør knap 3,6 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2008 udgør ialt 0,9 mio. kr. i uopsigelighedsperioden (2007: 0,9 mio.kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelighedsperiode på indtil 36 måneder.

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Nogle af DTU's medarbejdere er tjenestemænd, som DTU har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 241 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Finansstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår DTU for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygningerne, produkt- og professionel ansvar, bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er DTU omfattet af Statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor DTU er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af DTU, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstallationerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalfurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Hos Risø DTU er der en igangværende retsag. Den vedrører vindmøller ved Høvsøre. Risø DTU blev frifundet ved første retsinstans - men sagen er nu anket.

Note 20. Eventualaktiver

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Optioner og warrants i innovationsselskaber omfatter rettigheder til at erhverve aktier i de pågældende selskaber.

Aftalerne giver ret til at erhverve aktier efter en vis årrække til en forud fastsat værdi.

DTU har ikke erhvervet aktier i nogen selskaber i 2008.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitet anvender ikke afledte finansielle instrumenter. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2008 DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 2,5 %	252.615
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %	376.479
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		30.336
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. 4,1 %	1.754.350
De langfristede lån rentetilpasses primo 2012 (halvdelen af gælden) og primo 2016 (halvdelen af gælden)			

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 109 af 17. april 2002 (Som selvejende institution er DTU forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg)
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DFM A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab)
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for det danske samfund og dansk erhvervsliv
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening og udgifter til Tankel-ordning samt samarbejde vedr. andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterrådstyrelsen, Studenterrådgivningen, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Polyteknisk kollegieSelskab, Buddy, BEST, Kollegie konsulentordningen
Polyteknisk Kollegie Selskab AMBA, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter

Transaktioner

- DTU's transaktioner med VTU har i 2008 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 1,7 mia. kr. (2007: 1,3 mia. kr.). Hertil kommer 95 mio. kr. (2007: 66 mio. kr.) vedr. refusion af ikke-fracragsberettiget moms.
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2008 omfattet modtagelse af tilskud på 278 mio. kr.
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2008 omfattet modtagelse af tilskud på 27 mio. kr. (2007: 26 mio. kr.) vedr. Adgangskursus.
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2008 omfattet modtagelse af tilskud på 20 mio. kr.
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2008 omfattet modtagelse af tilskud på 20 mio. kr.
- DTU har udlånt 50 mio. kr. (2007: 0 mio. kr.) til Scion DTU A/S til renovering af SCION I.
- Scion DTU A/S har i årets løb afdraget 3,7 mio. kr. (2007: 2,3 mio. kr.) på lån ydet af DTU til renovering af SCION I.
- DTU har i 2008 modtaget 0,6 mio. kr. (2007: 2,7 mio. kr.) i tilskud fra IPU.
- DTU har i 2008 ydet i alt 2,9 mio. kr. (2007: 2,6 mio. kr.) dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening.
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

DTU har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2008. Dvs. Ingen

- Omkostninger til administration (§ 9 litra H)
- Indskud og erhvervelse af aktier (§ 9 litra I)
- Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber universitetet har ejerandele i (§ 9 litra J)

Note 24. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 8,stk. 2

	2008	2007
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - ordinær virksomhed		
Indtægter	2.283.964	1.416.206
Omkostninger	-2.441.575	-1.444.654
Intern nettooverførsel af overhead	174.080	94.102
Institutionsintern nettooverførsel	10.912	8.747
Årets resultat før finansielle poster	27.381	74.401
UK 90 - indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	225.885	51.962
Omkostninger	-160.896	-29.231
Intern nettooverførsel af overhead	-16.367	-16.774
Institutionsintern nettooverførsel	-5.655	-4.129
Årets resultat før finansielle poster	42.967	1.828
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	949.607	444.953
Omkostninger	-778.574	-363.464
Intern nettooverførsel af overhead	-156.156	-76.871
Institutionsintern nettooverførsel	-4.855	-4.595
Årets resultat før finansielle poster	10.022	23
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	40.027	9.074
Omkostninger	-38.068	-8.596
Intern nettooverførsel af overhead	-1.557	-456
Institutionsintern nettooverførsel	-402	-22
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	3.499.483	1.922.195
Omkostninger	-3.419.113	-1.845.945
Samlede institutionsoverførsler	184.992	102.849
Samlede institutionsoverførsler	-184.992	-102.847
Årets resultat før finansielle poster	80.370	76.252

Indtægterne afspejles direkte i regnskabet, jf. note 1, mens omkostningerne på de enkelte underkonti ikke kan genfindes i regnskabet, som følge af fordelingen af omkostninger på formål. Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (UK95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul. Det anførte driftsresultat før finansielle poster for UK95 skyldes periodisering af overheadbidrag samt fald i hensættelse vedr. tab på projekter.

3. Målrapportering

Udviklingskontrakten for 2008 – 10 indeholder en række punkter, hvor målet gælder for hele perioden og ikke enkelte år. Ved vurderingen af opfyldelsen af disse målepunkter er lagt til grund, om der i 2008 er ydet et tilfredsstillende bidrag til, at målet måtte kunne forventes nået ved udgangen af kontraktperioden.

3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008-10

Mål

Målet for optaget på de enkelte uddannelser er (ekskl. internationale studerende):

	2006	2008	2009	2010
Diplomingeniøruddannelsen	469	490	500	500
B.sc.-uddannelsen	667	670	680	690
M.sc.-uddannelsen	250	525	550	600

DTU omlægger i kontraktperioden diplomingeniøruddannelsen efter det ovennævnte kompetence- og læringskoncept (Conceive, Design, Implement and Operate).

Måltallene for gennemførelsesprocenten på diplomingeniøruddannelsen er: 2008: 54, 2009: 57 og 2010: 60.

Måltallene for gennemførelsesprocenten for bacheloruddannelsen er: 2008: 56, 2009: 58 og 2010: 60.

Den andel af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-points udgjorde i 2006 hhv. 70 pct. for diplomingeniøruddannelsen og 81 pct. for bacheloruddannelsen. DTU har som mål, at disse høje niveauer kan opretholdes for begge uddannelser.

For kandidatuddannelsen udvikler gennemførelsesprocenten (målt på optagne fra den forudgående forskningsbaserede bacheloruddannelse) sig således: 2008: 73, 2009: 74 og 2010: 75.

Det er DTU's mål, at beskæftigelsen for færdiguddannede ingeniører fra DTU er bedre end gennemsnittet for tilsvarende ingeniøruddannelser. Udgangspunkterne er:

	Diplomingeniøruddannelsen	Kandidatuddannelsen
DTU	88.7	95.0
Øvrige	91.5	91.0
Afgrænsning, kilde og årstal	6-18 måneder IAK 2006	4-19 måneder UBST 2005

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

I 2008 optog DTU:
- 509 på diplomingeniøruddannelsen
- 715 på bacheloruddannelsen
- 513 på kandidatuddannelsen

Uddannelseskonceptet CDIO var fuldt implementeret på diplomingeniøruddannelsen, og nye diplomingeniørstuderende kunne i september 2008 begynde på en helstøbt CDIO-uddannelse. Alle studieplaner for diplomingeniører er blevet revideret, der er udarbejdet kompetencematrix for alle uddannelser og læringsmål for samtlige kurser, samt oprettet en hjemmeside om CDIO.

Ifølge data fra STADS pr. 1/10 2008, havde 53 % af de diplomingeniørstuderende afsluttet uddannelsen efter 4,5 år, mens 13 % fortsat var indskrevne.

Ifølge data fra STADS pr. 1/10 2008 havde 60 % af DTU's bachelorstuderende afsluttet uddannelsen efter 4 år, mens 16 % fortsat var indskrevne.

Ifølge data fra STADS pr. 1/10 2008 havde 68 % af DTU's indskrevne diplomingeniørstuderende efter et studieår opnået mindst 50 ECTS. Det tilsvarende tal for DTU's bachelorstuderende er 81 %.

Den toårige kandidatuddannelse havde optag første gang i 2007. Det er derfor endnu ikke muligt at opgøre, hvor stor en andel af de studerende der har gennemført uddannelsen efter 3 år.

Ifølge Universitets- og Bygningsstyrelsens tal fra 2006 var 92 % af DTU's nyuddannede kandidater i beskæftigelse. Fra øvrige sammenlignelige akademiske uddannelser var kun 89 % af kandidaterne i beskæftigelse. Ifølge 2008-tal fra Ingeniørernes Arbejdsløshedskasse er 94 % af de nyuddannede diplomingeniører fra DTU i beskæftigelse. Samtidig var 97 % af de nyuddannede professionsbachelor fra sammenlignelige uddannelser i beskæftigelse.

Mål

Mål for internationalisering:

	2006	2008	2009	2010
Udenlandske m.sc.- stud. på DTU	128	160	170	180
Udrejsende DTU-studerende	200	240	260	280

Bem.: Omfatter alene studerende indskrevne på DTU

På ph.d.-uddannelsen har DTU forpligtet sig til at optage hhv. 331 (2008), 361 (2009) og 401 (2010) ph.d.-studerende pr. år, og således at optaget i 2010 er et blivende niveau. Målene for mer-optag for de enkelte år skal opfattes som delmål på vejen mod 2010-målet. Derfor kan optag, der ligger ud over det målsatte optag for de enkelte år i perioden medregnes i optaget for det efterfølgende år (som et fremrykket optag).

DTU's målsætning er at øge serviceringen af erhvervslivet og den offentlige sektor ved at øge antallet af Erhvervs- og Innovations-PhD-studerende (der startede i 2006 73 ErhvervsPhD-forløb). Måltal i alt er 2008: 80, 2009: 85 og 2010: 90.

DTU vil fastholde fokus på disse brugerfinansierede efteruddannelsesaktiviteter og i periodens løb øge antallet af udbudte aktiviteter målt i deltagerdage:

	2006	2008	2009	2010
Temadage	883	900	950	1 000
Kursusdage	146	175	200	225

Forskningens omfang. DTU vil i kontraktperioden hvert år publicere 1600 ISI-indekserede artikler.

Forskningens indhold. Antal citationer udvikler sig relativt i samme omfang som tallene for TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München. Det er DTU's mål fortsat at være på niveau med de bedste.

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

På baggrund af data fra STADS var der pr. 1/10 2008 258 udenlandske masterstuderende på DTU.

Tilsvarende var 216 DTU-studerende på udlandsophold i 2008. STADS tallet omfatter dels studerende, der har fået overført merit til DTU for kurser på udenlandske universiteter, dels studerende der i forbindelse med projektarbejde eller praktik har været i udlandet i kortere eller længere tid. Heraf var der 20 diplomingeniørstuderende, med udlandsophold på mere end 3 måneder.

DTU optog 348 ph.d.-studerende i 2008.

DTU havde indskrevet 94 ErhvervsPhD-studerende pr. 1/10-2008.

DTU har i 2008 udbudt efteruddannelse i et omfang af i alt 1.564 deltagerdage.

I 2008 har DTU publiceret 1.925 ISI-indekserede forskningspublikationer.

DTU gennemfører hvert år en sammenligning med fire af Europas førende tekniske universiteter: ETH Zürich, TU München, TU Delft og KTH Stockholm.

Undersøgelsen viser i hvilket omfang universiteternes forskningspublikationer citeres af andre internationale forskere. Resultatet for 2008 er, at publikationer fra DTU i gennemsnit citeres 6,9 gange. Målingen sker i et citationsvindue på fire år og er baseret på publikationer fra 2005.

DTU	6,9
ETH Zürich	8,9
TU München	7,2
TU Delft	5,8
KTH Stockholm	4,7

Mål

Forskningens kvalitet. DTU vil gennemføre en forskningsevaluering af 2 - 3 institutter pr. år baseret på principperne for peer-review og med flertal af internationale topforskere i panelet.

DTU stiler efter en årlig vækst på indtægter fra EU på 5 procent.

DTU opslår mindst 75 pct. af sine professorstillinger internationalt.

DTU vil i kontraktperioden arbejde aktivt for at etablere et konsolideret aftalebaseret grundlag for myndighedsbetjeningen, hvor der er sammenhæng mellem ressourcer og ydelser.

I kontraktperioden skal der indgås nye kontrakter med danske sektorministerier og styrelser.

Kontraktsummen for vundne udbud for internationale myndigheder skal i kontraktperioden udvise vækst.

DTU's institutter skal kunne tilbyde myndighedsbetjening efter et fælles koncept, baseret på høj faglig standard. Konceptet evalueres i kontraktperioden.

DTU vil i kontraktperioden udvikle en håndbog og et standardkoncept for indgåelse af aftaler om myndighedsbetjening, der sikrer synergi og sammenhæng mellem myndighedsbetjeningen og henholdsvis uddannelse, forskning, og innovation.

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

DTU har gennemført en international forskningsevaluering af tre institutter i 2008.

DTU's indtægter fra EU er steget med 50 % fra 128,73 mio. kr. i 2007 til 193,07 mio. kr. år 2008.

DTU har i 2008 opslået mere end 90 pct. af sine professorstillinger internationalt.

Konceptet for rammeaftaler med fagministerierne blev i 2008 konsolideret og videreudviklet. Der er etableret klare retningslinjer for samarbejdet, herunder organisering i fag- og ledelsesgrupper, afrapporteringsform m.v. I forhandlingerne om aftaler med ministerierne for 2009-12 er der skabt gennemsigtighed i omkostningerne for de forskellige ydelser.

På en besøgsrække med ministre og departementschefer har DTU givet eksempler på synergi mellem DTU's fagmiljøer og hvordan samarbejdet kan udvides. På den baggrund er der for 2009 blevet etableret kontaktgrupper for nye potentielle samarbejdsområder med Transportministeriet og Miljøministeriet inden for bæredygtig energi, vejinfrastruktur og miljø.

I forbindelse med institutternes årsrapporter skal antallet af kontrakter inden for myndighedsbetjening opgøres, nationalt og internationalt. Denne opgørelse bliver udgangspunkt for målinger i de kommende års afrapporteringer.

Der er udarbejdet udkast til en politik for DTU's myndighedsbetjening på baggrund af DTU's nye strategi. Når politikken foreligger, vil der blive udviklet procedurer og retningslinjer for DTU's aftale- og kvalitetskoncept. Der er også defineret retningslinjer for afrapportering af rammeaftalerne med fagministerierne.

Standardkoncept for indgåelse af aftaler er i hovedtræk etableret med Fødevareministeriets rammeaftale som case. Konceptet og aftaleindgåelse koordineres centralt af Afdeling for Myndighedsbetjening. Håndbogskonceptet vil basere sig på ovennævnte procedurer og retningslinjer der udvikles over kontraktperioden. Der er etableret tværgående koordinering af DTU's forsknings- og rådgivningskompetencer inden for klimaområdet med henblik på at videreudvikle og skabe synergi mellem forskning, innovation og myndighedsbetjening.

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data										
DTU udbygger omfanget (målt som antal af ECTS-points) af undervisning i iværksætter. Måltallerne er: 2008: 700, 2009: 750 og 2010: 800 ECTS-points	<p>DTU har så godt som nået målet for 2008 med sine aktuelle kurser indenfor entrepreneurship :</p> <table> <tr> <td>Viden og innovation i netværk</td> <td>285 point</td> </tr> <tr> <td>Virksomhedsstart</td> <td>280 point</td> </tr> <tr> <td>Innovation i produktudvikling</td> <td>0 point</td> </tr> <tr> <td>Knowledge based entrepreneurship</td> <td>105 point</td> </tr> <tr> <td>I alt</td> <td>670 point</td> </tr> </table>	Viden og innovation i netværk	285 point	Virksomhedsstart	280 point	Innovation i produktudvikling	0 point	Knowledge based entrepreneurship	105 point	I alt	670 point
Viden og innovation i netværk	285 point										
Virksomhedsstart	280 point										
Innovation i produktudvikling	0 point										
Knowledge based entrepreneurship	105 point										
I alt	670 point										
DTU fastholder sit høje niveau og indgår i kontraktperioden i gennemsnit mindst 300 juridisk bindende og gensidigt forpligtende aftaler om samarbejde med virksomheder pr. år.	DTU har indgået 701 aftaler om samarbejde med virksomheder i 2008.										
DTU vil i kontraktperioden i gennemsnit vurdere mindst 75 opfindelser pr. år mhp. evt. start af en patenteringsproces.	DTU har i 2008 vurderet 67 anmeldte opfindelser og indgivet 39 patentansøgninger.										
Det er målet, at der gennem innovationstriaden fortsat i kontraktperioden i gennemsnit rejses 75 mio. kr. pr. år til investering i virksomheder, der bygger på idéer fra DTU.	I 2008 blev rejst en finansiering på i alt 144 mio. kr. til investeringer i virksomheder, der bygger på idéer fra DTU.										
DTU's forskerpark skal i perioden fastholde en udlejningsprocent på mindst 95.	Udlejningsprocenten var pr. 31.12. 2008 97 %.										

3.2. Samlet konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2008-10, for året 2008.

DTU's udviklingskontrakt indeholder høje, men realistiske mål for alle universitetets 4 hovedformål. Det er derfor tilfredsstillende, at der for hvert af hovedformålene har været en målopfyldelse, der ligger tæt på eller over det aftalte.

3.3 Uddybende analyse af strategisk vigtige resultatmål

DTU's uddannelser

Optaget på DTU's uddannelser har som helhed ligget over målsætningen, hvilket er klart tilfredsstillende. Samtidig har gennemførelsesprocenten for de tidligere optagne på bacheloruddannelsen ligget over målsætningen. DTU's kandidater finder - med små variationer - beskæftigelse svarende til andre tilsvarende nyuddannede.

Forskning og ph.d.-uddannelsen

DTU har i 2008 opretholdt det høje internationale niveau i forskningen, hvad tallene for forskningens omfang og kvalitet klart viser. Det skal fremhæves, at rekrutteringen til forskeruddannelsen har været overordentlig tilfredsstillende. Både tallene for optagne ph.d.-studerende og for nye erhvervs-ph.d.-forløb lå i 2008 over det målsatte.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening

DTU har i 2008 yderligere konsolideret arbejdet med den forskningsbaserede myndighedsbetjening, og grundlaget for at indgå rammeaftaler med fagministerierne er skabt, således at alle aftaler realistisk kan forventes indgået primo 2009.

Innovation

Målet for indgåede kontrakter - 300 pr. år - markerer et højt niveau. Alligevel har DTU i 2008 indgået over dobbelt så mange, nemlig 701 aftaler om samarbejde med virksomheder. DTU finder det meget tilfredsstillende, at universitetet også på dette punkt kan være aktivt medvirkende til at nyttiggøre teknisk videnskab til gavn for samfundet. DTU finder, at niveauet for antal anmeldte opfindelser - 67- er tilfredsstillende.

4.1 Personale og organisationsudvikling

Der har i 2008 været særlig fokus på ledelsessupport i form af en præcisering af den besluttede HR Partner struktur. Der er i den forbindelse etableret tværfaglige HR teams, som er dedikeret det enkelte institut. Disse teams agerer "lokale full-scale HR afdelinger" med organisatorisk forankring i Koncern HR, og de koordineres af HR Partneren, hvis rolle svarer til en lokal HR-chef.

Denne organisering skal være med til at sikre, at HR forankres i institutterne, og at HR ses som et vigtigt, understøttende element i institutternes udvikling.

Derudover er der i 2008 sat øget fokus på ledelsessrapportering, som skal understøtte den lokale ledelsesopgave.

Organisationsudvikling

I 2008 oplevedes en betydelig stigning i tilslutningen til medarbejderkurser, der i forlængelse af det strategiske arbejde omkring kompetenceudvikling er skærpet i forhold til behovsafdækning og målopfyldelse. Koncern HR har afholdt ca. 2.500 kursusdage med en tilfredsstillende evaluering, der på en skala fra 1-5 viser en forbedring til 4,2 (fra 3,9).

I relation til det kontinuerlige arbejde med at sikre en hensigtsmæssig organisationsudvikling er der initieret og gennemført et 2 modulers intro-program for alle nyansatte på hele DTU. Fokus er, at alle nyansatte får en effektiv start og indføring i DTU's kultur og arbejdsform samt er med til at opbygge en fælles kultur på DTU. For alle internationale medarbejdere er der et særligt introduktionsforløb, hvor der ligeledes sættes fokus på særlige danske forhold så som det danske arbejdsmarked, skat, ferie og ansættelsesforhold. Introprogrammerne har kørt hele året med deltagere fra alle dele af DTU, i alt knap 250 danske og 130 ikke dansktalende nyansatte.

Endvidere har året været kendetegnet ved en stigende efterspørgsel efter dedikerede institutprogrammer og bistand ved facilitering af større medarbejderseminarer. En efterspørgsel der afspejles i at stadigt flere ledergrupper arbejder strategisk med HR og har integreret ledelse i den daglige kontekst.

Rekruttering

Generelt har universitetet fastholdt sin evne til at tiltrække og rekruttere dygtige medarbejdere på trods af den store konkurrence om kvalificeret arbejdskraft både nationalt og globalt. Der er dog fagområder, hvor DTU som resten af arbejdsmarkedet har haft svært ved at få tilstrækkeligt med kvalificerede ansøgere. Som led i en større employer branding strategi er der blevet udarbejdet et markant stillingsannoncekoncept.

I overensstemmelse med DTU's vision om at være internationalt anerkendt som et førende teknisk-naturvidenskabeligt universitet er der et stadigt stigende antal udenlandske ansættelser. Især blandt ph.d.-studerende er der ansat mange udlændinge, og andelen af udenlandske statsborgere blandt denne kategori er nu 40%. Blandt VIP medarbejdere i øvrigt er der 35% udenlandske statsborgere. I 2008 har DTU udvidet tilbuddene til rekruttering og integration af udenlandske medarbejdere. Udenlandske medarbejdere og medfølgende familier tilbydes indstationeringspakker, som sikrer integration af hele familien. Desuden tilbydes en række ydelser i form af kurser i forståelse af danske normer og kultur samt vejledning og hjælp til praktiske forhold.

DTU DOC - dokumenthåndtering

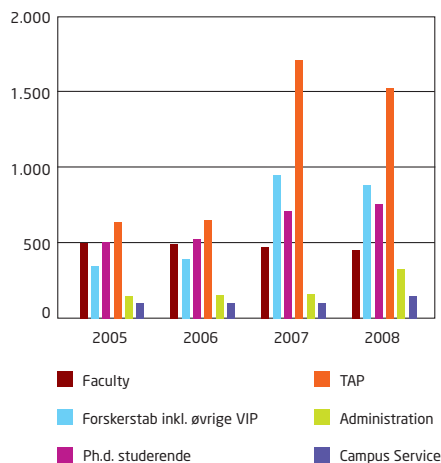
DTU har i 2008 konsolideret anvendelsen af DTU DOC til personaleadministration. Institutter og Koncern HR kommunikerer omkring personaleansættelse, forlængelser etc. via DTU DOC. Dette giver gennemsigtighed i sagsbehandlingen, da institutter og Koncern HR kan følge sagsforløbet i DTU DOC.

DTU DOC anvendes herudover til generel journalisering samt til den administrative behandling af forskningsprojekter.

UNIPAS - Universitetets PersonaleAdministrativeSystem

I 2008 har DTU fortsat arbejdet med at implementere UNIPAS - Universitetets PersonaleAdministrativeSystem. Det afstedkommer et større arbejde omkring konvertering af data, hvor omdrejningspunktet er, at DTU sikrer validering af datagrundlaget. Fremadrettet betyder den fortsatte implementering af UNIPAS, at DTU på sigt kan trække på et stort og validt datagrundlag og integrere denne viden i ledelsesbeslutninger på alle niveauer. Implementering af de sidste institutter fortsætter i 2009.

DTU's personalesammensætning 2005-2008



4.2 Personalesammensætning

Udviklingen i medarbejderstaben 2005-2008

DTU opgør sine ansatte i årsværk. Den samlede personaleudvikling på DTU bærer præg af en markant stigning fra årsskiftet 2006-2007 på grund af fusionen med sektorforskningen.

DTU har haft en stigning i det samlede personale på 1.985 årsværk, svarende til en stigning på 88 % fra 2005 til 2008, således at DTU's personale i 2008 udgør 4.236 årsværk.

Fusionen betød en ændring af medarbejderstabens sammensætning, og DTU har således tilpasset medarbejderopførelsen efter den nye stillingsstruktur for videnskabeligt ansatte.

Udviklingen i det videnskabelige personale (ekskl. ph.d. studerende)

Det videnskabelige personale er steget fra 854 årsværk i 2005 til 1.449 i 2008. Det svarer til en stigning i VIP på 70 %.

Antal årsværk for professorer og lektorer har været stabilt i perioden. Ved udgangen af 2008 var der ansat 113 professorer på DTU, heraf er 4% kvinder og 17% udlændinge.

Kvindeandele i Faculty

	2005	2006	2007	2008
Professorer i alt	109	111	106	113
heraf kvinder	5 %	5 %	7 %	4 %
Lektorer i alt	311	318	304	303
heraf kvinder	14 %	15 %	14 %	13 %
Adjunkter i alt	38	34	25	17
heraf kvinder	16 %	18 %	20 %	29 %

Udviklingen i forskerstaben, TAP og ph.d.-studerende

Forskerstaben er kraftigt øget i perioden 2005-2008 fra 347 årsværk til 886 årsværk.

TAP gruppen er steget fra 889 i 2005 til 2.028 årsværk i 2008, svarende til 139 %. Væksten i forskerstaben og TAP skal ses i lyset af fusionen.

Antallet af ph.d.-studerende er steget fra 508 årsværk i 2005 til 759 i 2008. En stigning på 49 %. Væksten er i overensstemmelse med DTU's planer om en markant forøgelse af antal ph.d.-studerende i årene fremover.

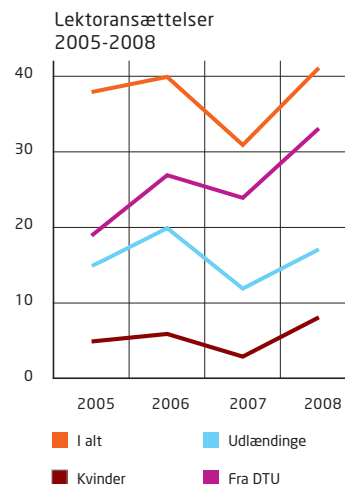
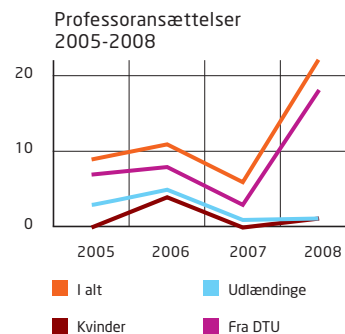
Udviklingen i institutternes TAP ansatte

TAP gruppen er steget særligt meget i perioden 2005-2008, da mange ansatte på de tidligere sektorforskningsinstitutioner tilhører denne personalekategori. Fra 2007 til 2008 er TAP gruppen faldet med 190 årsværk. Dette skyldes hovedsageligt at en del administrative funktioner er flyttet fra institutterne til den centrale administration.

Udviklingen i Ledelse, Administration og Campus Service

Ledelsen, administrationen og Campus Service er i perioden 2005-2008 steget med 253 årsværk, blandt andet som følge af flytning af en række administrative og tekniske opgaver fra institutterne til Administrationen. Derudover har fusionen med næsten en fordobling af antallet af ansatte krævet flere og nye kompetencer i de administrative enheder.

I tabelform er på næste side gengivet aldersprofilen for DTU's forskellige VIP grupper i 2007, som er seneste opgørelsesår.



Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2007
opgjort efter stillingskategori

	< 30 år	31-35 år	36-40 år	41-45 år	46-50 år	51-55 år	56-60 år	> 60 år	Gennemsnits alder
Professor	-	1 %	4 %	12 %	15 %	17 %	19 %	32 %	55
Professor MSO	-	-	11 %	56%	22%	11%	-	-	44
Docent	-	4%	-	4%	-	-	18%	75%	61
Lektor	-	6%	15%	22%	16%	15%	9%	17%	49
Adjunkt	-	60%	24%	8%	4%	-	4%	-	37
Faculty	-	7%	12%	19%	14%	14%	11%	22%	50
Professor MSO*	-	-	-	-	-	-	-	-	
Forskningsprofessor	-	-	-	14%	43%	29%	14%	-	50
Forskningsprofessor MSO	-	-	14%	43%	14%	-	29%	-	46
Forskningsspecialist	-	-	-	-	7%	21%	43%	29%	58
Seniorforsker/Lektor	-	10%	21%	22%	17%	12%	11%	7%	46
Projektseniorforsker	-	-	-	-	-	-	-	-	
Seniorrådgiver	-	-	17%	13%	17%	10%	17%	27%	52
Forsker/Adjunkt	9	47%	28%	10%	1%	3%	1%	1%	36
Projektforsker	-	32%	42%	21%	-	-	5%	-	39
Post. Doc	32%	52%	12%	4%	1%	-	0%	-	33
Forskningsassistent	79%	21%	-	-	-	-	-	-	29
Forskerstab	14%	29%	18%	13%	9%	6%	7%	4%	38
Øvrige VIP	57%	28%	7%	2%	3%	1%	1%	1%	31
VIP i alt	14%	22%	15%	14%	10%	8%	8%	10%	41
DTU Stipendier	79%	19%	1%	0%	0%	-	-	-	29
Samfin. + Øvrige stipendiater	64%	28%	5%	1%	1%	0%	-	-	30
ErhvervsPh.d.	73%	22%	3%	3%	-	-	-	-	30
Ph.d. ansatte	69%	25%	4%	1%	0%	0%	-	-	30

5.1. Arbejdsmiljøstyring

Der blev i 2008 foretaget en omfattende screening af arbejdsmiljøet på DTU. Alle institutter og enheder er besøgt af Arbejdsmiljøenheden sammen med repræsentanter fra et andet institut. Screeningen afdækkede, hvorvidt arbejdsmiljømålsætningens handlepunkter var opfyldt samt forhold, der overses i dagligdagen.

5.2 Trivsel

DTU har sat fokus på trivslen på de enkelte institutter. Det er i den forbindelse besluttet, at alle universitetets enheder skal gennemføre trivselsundersøgelser hvert andet år. Undersøgelserne foretages ud fra et fælles koncept, men er forankret på det enkelte institut. Relevante handlepunkter fra undersøgelsen fastholdes i instituttets arbejdspladsvurdering.

5.3 Krisepsykologisk rådgivning

DTU har lavet aftale med firmaet Prescriba om levering af krisepsykologisk rådgivning. Via denne aftale kan alle ansatte på DTU få op til 10 timers psykosocial bistand i forbindelse med traumatiske begivenheder eller tilstande, som påvirker arbejdsindsatsen i negativ retning. Sker der voldsomme hændelser eller ulykker på DTU, dækker aftalen også bistand til den ramte ledelse i forbindelse med krisestyring og akut krisehjælp til de implicerede medarbejdere.

5.4 Arbejdsulykker

Der var i 2008 42 ulykker med personskaade for hele DTU. Af disse var der kun i 7 tilfælde efterfølgende sygefravær. Dette fravær gav i alt anledning til 44 fraværsdage. Derudover var der 6 ulykker, hvor studerende kom lettere til skade. Det samlede ulykkesantal er på niveau med 2007, dog er antallet af ulykker med fravær væsentligt lavere. De fleste ulykker skyldes fortsat uheld i forbindelse med almindeligt forekommende aktiviteter. I alle tilfælde foretages en grundig opfølgning for at forebygge evt. gentagelser.

5.5 Udviklingen i sygefravær

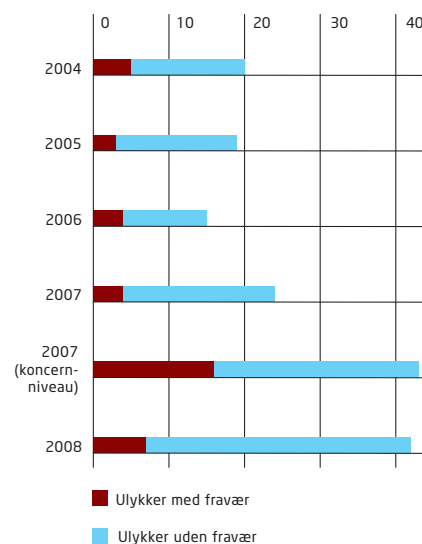
Sygefraværet er fortsat lavt på DTU og er i 2008 beregnet til 5,2 sygedage pr. medarbejder i gennemsnit. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær afholdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet.

5.6 Kemikaliestyrringssystemet Kemibrug

I 2008 blev der produceret 1069 nye brugsanvisninger og oversat 373 til engelsk – dette er absolut rekord i årlig produktion. Basen indeholder nu 7332 brugsanvisninger, og 23,8 % er oversat til engelsk. Mål for levering inden for 14 dage overholdes trods stort pres fra de mange nye brugere af Kemibrug, der er kommet til via fusionen. Der er ligeledes afholdt en lang række kurser, som led i instruktion af systemets mange nye brugere.

5. Arbejdsmiljø

Arbejdsulykker på DTU
2004-2008



Sygefravær

	2005	2006	2007	2008
Sygedage gns.	4,4	5,2	5,1	5,2*

* Beregningen fra 2008 er baseret på tal fra Personalestyrelsens ISOLA-data og indeholder fraværdata fra de klassiske DTU institutter samt Risø DTU, men ikke de øvrige tidligere sektorforskningsinstitutioner.

6. Kommunikation

6.1 Kommunikationens udgangspunkt

Udgangspunktet for DTU's kommunikation er via pressen, arrangementer og egne kommunikationskanaler at understøtte DTU's strategi. DTU oplever en øget opmærksomhed fra omgivelserne for generelle forskningspolitiske spørgsmål og for de samfundsgavnige aspekter af DTU's forskning, uddannelse, myndighedsbetjening og innovation.

For at imødekomme den stigende opmærksomhed og sikre en effektiv og slagkraftig kommunikation besluttede DTU i 2007 at styrke den centrale koordination af universitetets mange kommunikationstiltag. I 2008 er det bl.a. sket gennem oprettelse af DTU's kommunikationsudvalg. Det sikrer en løbende dialog mellem centrale og decentrale kommunikationsmedarbejdere, så nyhedshistorier og DTU's kernebudskaber bliver formidlet målrettet, samstemmende og troværdigt.

6.2 Ekstern kommunikation

Et af DTU's branding elementer har været implementering af en ny fælles visuel identitet for det samlede universitet og nye institutnavne bestående af en kortform og en lang, mere akademisk form, f.eks. DTU Byg, Institut for Byggeri og Anlæg. Den visuelle identitet omfatter nye og sammenhængende institutmærker til afløsning af eksisterende individuelle logoer, et fælles grafisk element bestående af en frise med matematiske tegn, symboler og ligninger, samt en ny farvepalet. Alt samlet i en online designmanual.

DTU's profil magasin Dynamo udgives i dag i et oplag på 65.000 eksemplarer. Modtagerne er DTU's alumner, beslutningstagere, erhvervsledere, servicefag og universitetets egne medarbejdere.

DTU har i 2008 holdt to store Åbent Hus arrangementer på Lyngby Campus, der begge modtog ca. 1.500 informationssøgende og potentielle studerende. Arrangementerne blev markedsført under sloganet: "Hvis du er mere end almindeligt opfindsom, så kom til Åbent Hus". Foruden plakater og bannere i offentlige transportmidler, på skoler, stationer, i aviser og elektroniske medier i hele landet, introduceredes i 2008 et nyt element i kampagnen, en såkaldt viral-film, der blev spredt via de unges egne netværk og fremvist i samtlige biografreklamer over hele landet.

Ud over Åbent Hus har DTU også i 2008 gennemført en lang række udadvendte arrangementer for at dele DTU's viden og visioner med det omgivende samfund. Det er eksempelvis DTU's dimittendreceptioner, Årsfest og ikke mindst institutternes forskningsfaglige seminarer og konferencer.

DTU's hjemmeside var også i 2008 et vigtigt værktøj i kommunikationen med omverdenen. Det gælder ikke mindst for potentielle studerende, som

søger og finder oplysninger om forskellige studieretninger, campus, ansøgningsfrister, forskeruddannelser og meget mere på www.dtu.dk.

6.3 Intern kommunikation

DTU Avisen er DTU's blad for medarbejdere og studerende. Bladets fokus er forskningsformidling med historier om nye forskningsprojekter, resultater og arrangementer, samt interne og medarbejderrelevante begivenheder. Avisens mål er at øge det interne kendskab til de mange forskelligartede forskningsaktiviteter på DTU samt den tilknyttede uddannelse, myndighedsbetjening og innovation. Et andet mål er at fremme den populærvidenskabelige forskningsformidling til omverdenen med udgangspunkt i forskningshistorierne. DTU Avisen distribueres derfor også til medier og interessenter uden for DTU.

Portalen er DTU's intranet. I 2008 blev Portalens struktur løbende justeret for at øge brugervenlighed og funktionalitet. Der er samtidig gennemført et udredningsarbejde som basis for et stort udviklingsprojekt, der skal gøre Portalen til hele DTU's fælles intranet.

6.4 Alumnetværket

I 2008 afholdt DTU 25-, 40-, 50- og 60 års jubilæumstræf samt fire dimittendreceptioner for sine alumner. DTU har i alt 33.000 alumner, hvoraf knap 14.000 er medlemmer af universitetets Alumnetværk. Netværket, som DTU faciliterer, er platform for ingeniører og ph.d.'ere uddannet på DTU. Det er også et led i DTU's vision om at være et internationalt universitet i faglig og social kontakt med omverdenen. Alumnetværket har således til formål at bevare og udvikle en livslang kontakt mellem DTU og universitetets alumner.

7. Grønt regnskab

7.1 Organisering

Med fusionen i DTU pr. 1. januar 2007 voksede DTU's egen arealanvendelse fra godt 325.000 bruttokvadratmeter anvendt på Lyngby campus med samlet ca. 129.000 bruttokvadratmeter anvendt af de indfusede institutioner på lokaliteter spredt ud over hele Danmark. I alt anvendte DTU i 2008 således godt 454.000 bruttokvadratmeter.

Ved et aktstykke i august 2008, besluttede regeringen efterfølgende, at de af fusionsparterne ejede arealer og bygningsmasse ved Risø DTU, i Mørkhøj (Søborg), på Lindholm Ø, Frederiksberg og i Århus i forbindelse med fusionen skulle tilgå Statens Ejendoms Administration (SEA ordningen) og herfra udlejes til DTU. Ligeledes som en følge af fusionen lejer DTU herudover bygninger og faciliteter i Charlottenlund, Silkeborg, Hirtshals og København mm.

Ud over den væsentlige forskel i ejerskabet og dermed dispositionsretten adskiller hovedparten af den tilgæede og lejede bygningsmasse sig i såvel karakter som kvalitet markant fra den relativt homogene bygningsmasse, der findes på campus i Lyngby under DTU's selveje. Eksempelvis har såvel forsyningsforholdene som affaldshåndteringen på især de mange mindre lokaliteter vist sig relativt forskelligartet organiseret og håndteret.

De nye og forskellige forhold medfører i sig selv et grundlæggende data-brud i årsregnskabet, der ikke gør det muligt at udarbejde bagudrettede sammenlignelige forsynings-, forbrugs- og affaldsdata. For de fleste af de indfusede enheder er der ikke tidligere afleveret et grønt regnskab i forbindelse med deres årsrapporter. For andre institutter er de anvendte kategoriseringer ikke sammenlignelige med dem, der er blevet anvendt i Lyngby.

For at udbrede det flerårige gode arbejde med energioptimering, energibesparende foranstaltninger og affaldshåndtering fra Lyngby og Risø DTU til også at omfatte alle de øvrige lokaliteter har DTU fra 2008 derfor valgt at fusionere den samlede bygningsdrift i DTU Campus Service. Pr. 1. januar 2009 er eksempelvis etableret en ny samlet energienhed i Campus Service, og ultimo 2008 er der blevet igangsat en detaljeret kortlægning af den samlede affaldshåndtering på alle DTU's lokaliteter.

Efterhånden som dataindsamlingen herved bliver systematiseret og gjort ensartet, vil det grønne regnskab i DTU's Årsrapport fremadrettet blive udviklet i takt hermed og søgt præsenteret mere fyldestgørende for hele DTU.

I 2008 versionen af det grønne regnskab redegøres i henhold til tilgængelige data alene for de samlede forsyninger (el, vand og varme) totalt og pr. kvadratmeter for hele DTU, fordelt på hhv. selvejet og lejede lokaliteter.

Affaldsdata er dog alene rapporteret for Lyngby campus (dvs. selvejet).

7.2 Forsyning

Forsyningsforbruget på de forskellige DTU lokaliteter er i høj grad knyttet til de specifikke uddannelses-, forsknings-, myndighedsbetjenings- og innovationsaktiviteter, der gennemføres ved den pågældende lokalitet. Eksempelvis medfører stor laboratorieaktivitet almindeligvis også et større el, vand og varmeforbrug.

El

De mest elforbrugende installationer ved universitetet er helt generelt ventilation af laboratorier, køling, IT udstyr som PC'ere til alle medarbejdere og en omfattende serverdrift, ovndrift samt særlige forskningsinstallationer.

På DTU's selveje i Lyngby samt på Risø DTU har gennem flere år været gennemført et målrettet arbejde med opsætning af bevægelsesfølere til styring af lys, ventilation mv., ligesom el-forbrugende udstyr bliver indkøbt i overensstemmelse med El-sparefondens vejledninger. At elforbruget alligevel stiger er et udtryk for et stadigt øget aktivitetsniveau inden for DTU's kerneområder.

Det elbesparende arbejde vil fremadrettet blive intensiveret yderligere og søgt udbredt til alle DTU's lokaliteter i et nødvendigt tæt samarbejde med de forskellige udlejere.

Det mangeårige arbejde med etablering af et samlet ammoniak baseret centralkølingsanlæg på Lyngby Campus og etableringen af et nyt grundvandskølingsanlæg på Risø DTU er konkrete eksempler på tiltag til at reducere elforbruget.

Varme

DTU's varmeforbrug er primært afhængigt af tre forhold. Antallet af graddage, luftskiftet i forbindelse med ventilation i de mange laboratorier og opvarmning af forbrugsvand.

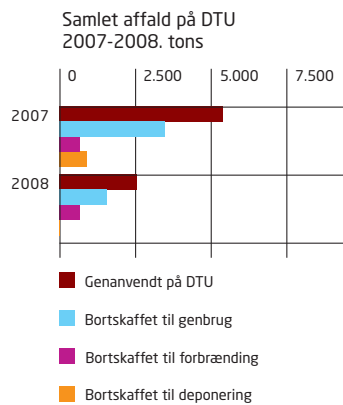
Graddage

2004	2005	2006	2007	2008
2.466	2.581	2.488	2.198	2.326

Kalenderåret 2008 havde 2.326 skyggegraddage, hvilket er ca. 6 % større end kalenderåret 2007 (2.198) men ca. 20% mindre end et forventet normalår (2.906). DTU varmforsynes de fleste steder med fjernvarme baseret på naturgas.

Vand

Det markant højere vandforbrug på lejede DTU lokaliteter i forhold til Lyngby Campus skal primært tilskrives de meget vandkrævende forskningsaktiviteter, der gennemføres hos DTU Aqua og DTU Veterinærinstituttet.



Affald og genbrug

DTU følger omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald, der løbende ændres i takt med udviklingen i kravene fra de ansvarlige myndigheder. Indsatsen har gennem flere år været målrettet mod dels en reduktion af affaldsmængderne helt generelt dels mod genanvendelse af de store mængder affald fra bygge- og anlægsprojekterne samt fra pleje af de grønne områder.

I 7.3 ses, at udviklingen i affaldsmængderne altovervejende er påvirket af tallene for jordaffald og bygningsaffald, hvilket varierer med byggeaktiviteten på Lyngby campus, samt hvem der forestår denne byggeaktivitet. Det registrerede markante fald i de samlede affaldsmængder i 2008 er således primært udtryk for, at byggeaktiviteterne i stigende grad er udliciteret til eksterne entreprenører, hvorved DTU ikke selv oparbejder noget overskud af byggeaffald, jord eller råjord.

Affaldet relateret mere direkte til de ansatte og studerende og dermed forsknings- og uddannelsesaktiviteterne afspejler grundlæggende det forøgede aktivitetsniveau på Lyngby Campus.

7.3 Grønt regnskab

Art	Element	Enhed	DTU selveje 2007	DTU selveje 2008	DTU lejede Bygninger	Samlet 2008
El- og vand						
Forsyningsareal	Brutto	m ²	321.306	325.372	129.048	454.420
Varmeforsyningsareal	Brutto	m ²	231.983	234.919	100.716	335.635
Forsyning	Elforbrug	kWh	32.837.752	33.592.767	19.261.045	52.853.813
	El, nøgletal	kWh/m ²	102	103	149	116
	Varmeforbrug	kWh	53.322.804	52.516.877	24.141.318	76.658.195
	Varme, nøgletal	kWh/m ²	230	224	240	228
	Vandforbrug	m ³	113.337	118.841	78.488	197.330
	Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,35	0,37	0,61	0,43
Affald, til forbrænding ¹⁾	Dagrenovation ²⁾	Tons	533	534		
	Kemifald ³⁾	Tons	32	30		
	Sygehusaffald	Tons	25	25		
Affald til deponering ¹⁾	Glas	Tons	2	2		
	Bygningsaffald		852	29		
Affald til genbrug ¹⁾	Papir	Tons	107	113		
	Pap	Tons	40	47		
	Jern	Tons	96	146		
	Glas	Tons	49	52		
	Edb-skrot	Tons	33	47		
	Madaffald	Tons	17	22		
	Haveaffald	Tons	210	154		
	Bygningsaffald	Tons	1310	965		
	PVC	Tons	10	10		
	Lyskilder	Tons	1	1		
Bortskaffet affald i alt		Tons	3317	2177		
Genanvendt affald på Lyngby campus	grønt affald	Tons	600	2050		
	Jord	Tons	4800	450		
	Råjord	Tons		70		
	Flis	Tons	4			
Genanvendt affald på Lyngby Campus i alt		Tons	5404	2570		
Affald på Lyngby Campus i alt		Tons	8721	4747		
Genanvendt affald i alt ⁴⁾		Tons	7277	4127		
	Genanvendelse	%	83	87		

1) For så vidt angår data for affaldshåndteringen afviger tallene for 2007 fra de i Årsrapport 2007 anførte, idet eksterne lejerers affaldsmængder ikke er medtaget i nærværende årsrapport.

2) Inkl. kantineaffald og brændbart affald.

3) Inkl. batterier og olier.

4) Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

8. Diverse

8.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde m.v.

Bestyrelsen:

Sten Scheibye:

Formand for bestyrelsen for Novo Nordisk A/S, og for Danmarks Eksportråd (fra 1. maj 2009). Medlem af bestyrelserne for Danske Bank A/S, DADES A/S, Rambøll Gruppen A/S, Industriens Realkreditfond, Aase og Ejnar Danielsens Fond.

Greta Jakobsen:

Bestyrelsesmedlem og direktør for Højmarklaboratoriet A/S. Indehaver af og direktør i Innomark ApS samt Marinova ApS. Formand for Fødevareministeriets Innovationsudvalg.

Erik Bisgaard Madsen:

Formand for bestyrelsen for Pensionskassen for Jordbrugsakademikere og Dyrlæger.

Birgit W. Nørgaard:

Formand for bestyrelsen for Carl Bro Projektudvikling A/S. Medlem af bestyrelserne for Grontmij Carl Bro, Grontmij Futura A/S og A/S af 20/11 1980.

Ulla Röttger:

Medlem af bestyrelserne for Ingeniørhøjskolen i København og Højteknologifonden. Formand for Spies-fondens Klimapris-komité.

Peter Szabo:

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet. Medlem af bestyrelsen for Polyteknisk Kollegieselskab a.m.b.a.

Direktionen:

Lars Pallesen:

Formand for bestyrelserne for Det Kongelige Teater og for Frederiksberg Gymnasium. Medlem af bestyrelsen for A.P. Møller Mærsk A/S. Ex officio formand for og medlem af et antal fondsbestyrelser.

Knut Conradsen:

Ex officio medlem af bestyrelserne for datterselskaber i DTU koncernen. Ex officio medlem af en række fondsbestyrelser.

Claus Nielsen:

Ex officio medlem af bestyrelsen for Uni IT.

Martin Bendsøe:

Medlem af bestyrelsen for Birkerød Gymnasium.

Martin Vigild:

Ex officio medlem af præsidiets for Experimentarium.

Niels Axel Nielsen:

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanium, Nordsøen Forskerpark og Danmarks Akvarium.

8.2 Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2005	2006	(Fusionsår) 2007	2008
Professor	110	110	110	113
Professor MSO	6	8	8	11
Docent	40	33	28	24
Lektor	304	308	307	285
Adjunkt	38	36	23	21
Faculty	498	495	476	454
Professor MSO	9	9		2
Forskningsprofessor			12	5
Forskningsprofessor MSO			2	8
Forskningsspecialist			14	14
Seniorforsker/Lektor	73	90	352	354
Seniorrådgiver			29	29
Forsker/Adjunkt	130	73	122	128
Projektforsker			19	20
Post. Doc	73	141	252	282
Forskningsassistent	62	67	29	43
Forskerstab	347	380	831	886
Øvrige VIP	9	11	121	109
VIP i alt	854	886	1.428	1.449
DTU Stipendier	169	178	203	240
Samfin. + Øvr. stipendiater	299	289	441	439
ErhvervsPh.d.	40	55	65	80
Ph.d. ansatte	508	522	709	759
Ledere			78	44
Akademikere	159	185	416	413
Kontomedarb.	144	143	291	210
Teknikere	279	262	804	738
Elever/lærlinge	26	24	57	53
Tap soc. ordning	28	35	65	61
Tap øvrige				3
TAP i alt	636	648	1.712	1.522
Institut i alt	1.998	2.056	3.849	3.730

(tabel fortsat)	Årsværk	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2005	2006	2007	2008
Ledelse			26	32
Kontorchefer	6	6	6	10
Ledere/konsulenter	32	32	38	73
Akademikere	34	43	41	73
Kontomedarb.	60	58	58	125
Teknikere	8	8	10	24
Elever/lærlinge	8	9	9	13
Tap soc. ordning	2	2		7
Administrationen	150	157	163	326
Kontorchefer	1	1	1	2
Ledere/konsulenter	4	3	2	3
Akademikere	2	2	3	5
Kontomedarb.	8	9	11	13
Teknikere	70	70	68	104
Elever/lærlinge	8	8	7	8
Tap soc. ordning	10	11	12	14
Campus	103	103	103	149
Ledelse, Adm. og Campus	253	260	292	506
DTU i alt	2.251	2.316	4.141	4.236

HOVEDNØGLETAL

	2008	2007	2006
Indtægter (DKK 1.000)			
Uddannelse	471.037	461.313	373.021
Forskning	1.443.714	658.520	545.277
Øvrige indtægter på finansloven	187.357	213.013	338.452
Eksterne midler til Forskning	989.634	454.027	437.285
Kommerciel Indtægtsdækket virksomhed	225.885	51.962	41.255
Andre indtægter	182.616	83.167	74.090
Omkostninger opdelt på formål			
Uddannelse	418.180	405.957	391.727
Forskning	1.823.245	866.887	813.552
Formidling og vidensudveksling	115.522	63.874	54.798
Myndighedsbetjening	180.046	*	*
Generel ledelse, administration og service	308.151	147.465	104.873
Bygningsdrift	573.969	361.761	381.205
Personale			
VIP	2.208	2.137	1.408
Øvrige årsværk	2.028	2.004	908
Balance			
Egenkapital	2.193.294	2.216.744	2.189.956
Balance	5.996.830	5.006.435	4.832.303
Bygninger			
Bygninger (netto) m ² i alt	454.420	363.319	362.819

* Myndighedsbetjening indføres på DTU med fusionen i 2007.

