

Årsrapport 2010

$\int \delta e^{i\pi} = -1$
182818284 } ∫ α ρ θ ι σ π ρ φ η ξ κ λ
≈

AKTIVITETS- OG PRODUKTIONSOPLYSNINGER - UDDANNELSE OG FORSKNING

	*2010	2009	2008
Studerende			
Antal optagne bachelorstuderende, hele året	1.297	1.265	1.224
Antal optagne kandidatstuderende, hele året	1.220	** 1.046	** 771
Antal studerende pr. 1. oktober	7.072	6.560	6.270
Antal STÅ	4.734	4.564	4.259
Færdiguddannede			
Antal bachelorer	810	807	659
Antal kandidater	702	720	755
Åben og deltidsuddannelse			
Antal årsstuderende	94	111	94
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplomuddannelser)	48	62	40
Internationalisering			
Udvekslingsstuderende ud ***	296	197	162
Udvekslingsstuderende ind	626	506	560
Optag af udenlandske studerende på hele kandidatuddannelser	410	338	258
Antal udenlandske studerende på hele kandidatuddannelser	1.216	** 1.054	** 915
Forskeruddannelse			
Antal ph.d.-studerende, indskrevne	1.197	1.048	868
Antal optagne ph.d.-studerende	431	317	348
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger, året	241	148	157
Forsknings- og formidlingsresultater			
Forskningspublikationer	3.648	3.251	3.144
Formidlingspublikationer	455	516	523
Undervisningspublikationer	233	348	361
Anmeldte patenter	87	44	39
Anmeldte opfindelser	46	73	67
Antal projekter med erhvervslivet	959	890	701
Antal eksterne projekter	3.543	3.120	2.983
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	455	464	457
Forskningsbaseret myndighedsbetjening			
Strategiske rammeaftaler med danske ministerier (finanslovskonti), mio. kr. ****	338	360	354

* Universitets- og Bygningsstyrelsen satte ult. januar 2011 nye krav til nøgletal i universitetets årsrapport, hvorfor 2010-tal er baseret på en anden opgørelsesmetode end 2008-2009.

** Opgjort i Statistisk Beredskab.

*** Omfattede i 2008 og 2009 ikke udlandsophold under 3 mdr.

**** Inkl. SEA-kompensation.

DTU's årsrapport 2010

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Ledelsesberetning og påtegning | 1.1. Virksomhedsoplysninger
1.2. Ledelsespåtegning
1.3. Revisionspåtegning
1.4. Ledelsesgrundlag
1.5. Hovedopgaver
1.6. Væsentlige resultater fra året
1.7. Finansiell redegørelse |
| 2. Regnskab | 2.1. Anvendt regnskabspraksis
2.2. Resultatopgørelse
2.3. Balance pr. 31. december
2.4. Pengestrømsopgørelse
2.5. Noter |
| 3. Målrapportering | 3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008-10
3.2. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2008-10 |
| 4. Grønt regnskab | 4.1. Forsyning
4.2. Affald og genbrug
4.3. Grønt regnskab |
| 5. Personale og arbejdsmiljø | 5.1. Personale
5.2. Arbejdsmiljø |
| 6. Diverse | 6.1. Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.
6.2. Personaledata
6.3. Fripladser og stipendier til internationale studerende |

Omslag

Forreste: Nøgletal for hovedaktiviteter

Bagerste: Økonomiske nøgletal

1. Ledelsesberetning og påtegning

1.1 Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Danmarks Tekniske Universitet Anker Engelunds Vej 1 2800 Kgs. Lyngby	
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk CVR-nr. 30 06 09 46	
Bestyrelse pr. 1. januar 2011	Sten Scheibybe (59 år), Formand , direktør Anders Eldrup (62 år), adm. direktør, DONG Energy Daniel Kunisch Eriksen (24 år), stud.polyt. (studerende) Annette Frøhling (49 år), studiesekretær (medarbejderrepræsentant for TAP) Greta Jakobsen (65 år), adm. direktør, Danish Fish Protein Klavs F. Jensen (58 år), institutleder, MIT, USA Birgit W. Nørgaard (52 år), direktør Ulla Röttger (57 år), adm. direktør, Amagerforbrænding Anders Schlaikjer (23 år), stud.polyt. (studerende) Peter Szabo (43 år), lektor (medarbejderrepræsentant for VIP)	
Direktion pr. 1. januar 2011	Rektor Prorektor Universitetsdirektør Dekan (kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering) Dekan (bacheloruddannelserne og studiemiljø) Direktør (erhverv og myndigheder)	Lars Pallesen Anders Overgaard Bjarklev Claus Nielsen Martin P. Bendsøe Martin E. Vigild Niels Axel Nielsen
Revision	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K	
Institutionsrevisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg	
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskafte 46 1161 København K	
Bank	Danske Bank Nytorv Erhvervsafdeling Frederiksberggade 1 1012 København K	

Bestyrelsen

Forrest fra højre: Sten Scheibye (formand), Annette Frøhling, Anders Eldrup, Daniel Kunisch Eriksen. Bagerst fra højre: Birgit W. Nørgaard, Klavs F. Jensen, Peter Szabo, Ulla Röttger, Anders Schlaikjer, Greta Jakobsen.



Foto: Steen Brogaard

Direktionen

Fra venstre: direktør Niels Axel Nielsen, prorektor Anders O. Bjarklev, dekan Martin E. Vigild, rektor Lars Pallesen, universitetsdirektør Claus Nielsen og dekan Martin P. Bendsoe.



Foto: Steen Brogaard

1.2 Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2010 for Danmarks Tekniske Universitet. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Kgs. Lyngby den 28. marts 2011



Lars Pallesen
Rektor

Godkendt af bestyrelsen



Sten Scheibye
Formand



Anders Eldrup



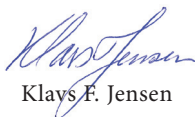
Daniel Kunisch Eriksen



Annette Frøhling



Greta Jakobsen



Klavs F. Jensen



Birgit W. Nørgaard



Ulla Röttger



Anders Schlaikjer



Peter Szabo

1.3 Revisionspåtegning

KPMG er af DTU's bestyrelse valgt som institutionsrevisor for DTU i henhold til Universitetslovens § 28 stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen for DTU.

Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for DTU for regnskabsåret 2010, side 32-49. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal, der udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne, og afgivet udtalelse herom.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, målrapportering samt hoved- og nøgletal, der er retvisende i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik jf. aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens § 9. Kravene heri er, at vi lever op til etiske krav, samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for universitetets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DTU's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af DTU's aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, målrapporteringen og hoved- og nøgletal

Vi har i henhold til bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne gennemlæst ledelsesberetningen, målrapporteringen, samt hoved- og nøgletal.

Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapporteringen samt hoved- og nøgletal er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af DTU's årsregnskab for 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af DTU.

Ledelsens ansvar

Ledelsen på DTU har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved universitetets forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om DTU har etableret forretningsgange, der i videst muligt omfang sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion vedrørende forvaltningsrevisionen

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

København, den 28. marts 2011

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Peter Gath
Statsautoriseret revisor



Charlotte Formsgaard
Statsautoriseret revisor

1.4 Ledelsesgrundlag

DTU's bestyrelse består af 10 medlemmer, heraf 6 eksterne medlemmer, 2 medarbejdere og 2 studerende. Bestyrelsens eksterne medlemmer udpeges af DTU's Repræsentantskab efter indstilling fra bestyrelsen.

Repræsentantskabet drøfter årligt universitetets aktiviteter. De 40 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en 2-årig periode, og de repræsenterer erhvervsliv, myndigheder og forskningsverdenen i bred forstand. Aftagerpanelet drøfter DTU's uddannelser som led i akkrediteringsprocessen. De 19 medlemmer vælges fra institutdirektørernes advisory boards for en 2-årig periode. DTU's kollegiale organer - Akademisk Råd, Institutstudienævn, tværgående uddannelsesudvalg og Ph.d.-udvalg - har valgte repræsentanter for det videnskabelige personale samt for de studerende. DTU's samarbejdsfora, Hovedsamarbejdsudvalget og Hovedsikkerhedsudvalget, har valgte medarbejderrepræsentanter. Hovedsikkerhedsudvalget har tillige valgte studenterrepræsentanter.

DTU's ledelse er kendetegnet ved en énstregen ledelsesstruktur, der understøtter "single-point of responsibility" ved en vidtgående delegering af ansvar og kompetence til institutdirektørerne. Prorektor, dekanerne og direktøren har, på tværs af institutternes faglige felter, ansvaret for koordinering af uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. DTU's beslutningsveje er korte, og alle institutter samt andre universitetsenheder refererer til direktionen under ledelse af rektor, der er ansvarlig for den daglige ledelse af universitetet over for bestyrelsen.

Videnskabsministeriets udvalg, Universitetsbestyrelser i Danmark, fremlagde i december 2003 rapporten "Anbefalinger for god universitetsledelse i Danmark" til en drøftelse blandt universiteternes bestyrelser vedrørende deres funktion og rolle. DTU følger langt hovedparten af de mere end 40 anbefalinger, der er opstillet i udvalgets rapport. I det følgende redegøres kort for de få områder, hvor universitetets praksis afviger fra anbefalingerne og baggrunden for dette.

Ad 3.1 Universitetsbestyrelsens strategiske opgaver, ansvar og sammensætning:

- Som led i budgettet beslutter bestyrelsen en årlig anlægs- og renoveringsplan for de af universitetet ejede bygninger og arealer. Anbefalingen om, at bestyrelsen vedtager en samlet plan for ejendomsanvendelsen, har imidlertid siden fusionen i 2007 ikke kunnet gennemføres, idet betingelserne for universitetets overtagelse af ejendommene ikke har kunnet fastlægges endegyldigt. (Ad 3.1.1.d)
- Bestyrelsens forretningsorden indeholder ikke regler om stemmeprocedurer eller regler for tilbagekaldelse af beslutninger, idet behovet skønnes at være ikke eksisterende. Fra 2010 er der indført en årlig gennemgang af forretningsordenen. (Ad 3.1.3 a)
- Den nuværende bestyrelse tiltrådte 1. januar 2009 og bestod af fire medlemmer fra den foregående bestyrelse og seks nye medlemmer. Bestyrelsen har i den forbindelse drøftet tilrettelæggelsen af sit arbejde og antallet af møder. Bestyrelsen har imidlertid fraveget anbefalingen om at foretage årlige evalueringer af sit arbejde, idet bestyrelsen ønsker en længere periode som baggrund for evalueringen, der forventes gennemført i 2011. (Ad 3.1.10)

- Bestyrelsen har ikke kunnet gennemføre anbefalingen om, at alle bestyrelsesmedlemmer aflønnes ens, idet de statslige regler ikke muliggør dette og særligt for så vidt angår de studerende ikke hjemler en honorering til det enkelte medlem. DTU har gjort opmærksom på behovet for en ændring af reglerne i forbindelse med høring over udkast til lovforslag om ændring af universitetsloven ultimo 2010. (Ad 3.1.11)
- Bestyrelsens møder er i henhold til universitetslovens regler som altovervejende hovedregel åbne, men enkelte punkter afholdes for lukkede døre. Bestyrelsen har således ikke kunnet følge anbefalingen om, at bestyrelsesmøderne holdes for lukkede døre. (Ad 3.1.12.b)
- Anbefalingen om i årsrapporten at angive bestyrelsesmedlemmernes bestyrelsesposter samt alder er fulgt fra årsrapport 2009. Bestyrelsesmedlemmernes ansættelsesforhold fremgår af DTU's hjemmeside. (Ad 3.1.12.c)
- Bestyrelsen har ikke opstillet retningslinjer og officielle mekanismer for "whistle blowing". Dels anses den eksterne revision og Rigsrevisionens kontrol af universitetets dispositioner og procedurer for at være i stand til at afdække ulovligheder. Dels giver moderne kommunikationsværktøjer mulighed for at tage kontakt til bestyrelsesformanden, hvis man nærer mistanke om ulovlig forvaltning. En officiel mekanisme for "whistle blowing" skønnes ikke at udgøre en væsentlig yderligere informationskanal, som ville blive benyttet i relevant omfang, heller ikke af universitetets internationale medarbejdere. Endvidere vil en effektiv "whistle blowing"-funktion fordrø etablering af en intern undersøgelsesorganisation med særligt defineret ansvars- og kompetenceområde. Endelig er der konkret erfaring for, at fraværet af officielle mekanismer ikke har afholdt "whistle blowing" i at finde sted - også om forhold, der var af mindre væsentlighed. (Ad 3.1.12.d)

Ad 3.2. Universitetsbestyrelsens relation til universitetets eksterne interessenter:

- En delpolitik for universitetets kommunikation med omverdenen er udarbejdet i forlængelse af DTU's strategi, jf. bestyrelsens vedtagelse den 23. april 2008. (Ad 3.2.1.c)
- Bestyrelsen vil overveje, hvorledes den i sine relationer med staten kan fremme den tilsigtede styrkelse af universitetets frihedsgrader, en smidig og effektiv behandling af universiteternes forhold, samt at staten regelmæssigt præsenterer en samlet politik for statens rolle i forhold til universiteterne. (Ad 3.2.2.c)

Det strategiske ledelsesgrundlag består af bestyrelsens DTU Strategi 2008-13. DTU har desuden indgået en udviklingskontrakt med ministeren for videnskab, teknologi og udvikling, aktuelt for 2011. DTU's målopfyldelse i forhold til udviklingskontrakten for perioden 2008-10 gennemgås i årsrapportens kapitel 3.

1.5 Hovedopgaver

DTU er et af de tre store danske universiteter og det førende inden for det teknisk-naturvidenskabelige område. DTU arbejder på et højt internationalt niveau inden for fire hovedopgaver: Uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Universitetets hovedopgaver er forankret i institutter, i et nationalt laboratorium og i datterselskaber.

Universitetets faglige spidskompetencer ligger inden for det teknisk-naturvidenskabelige område og med særlige satsninger inden for en række inter-

nationalt krævende engineering discipliner, inklusiv life science og med fokus på bæredygtige teknologier.

DTU udbød i 2010 følgende uddannelser:

- Civilingeniøruddannelsen med 13 bachelorlinjer og 26 kandidatretninger, heraf én bacheloruddannelse og tre kandidatuddannelser i samarbejde med Københavns Universitet
- Diplomingeniøruddannelsen med 10 retninger, heraf én i samarbejde med Copenhagen Business School og én i samarbejde med Københavns Universitet
- 2 bacheloruddannelser i samarbejde med Københavns Universitet, hvor optaget sker på Københavns Universitet
- Kandidatuddannelsen i fødevidenskab i samarbejde med Københavns Universitet
- 4 masteruddannelser på deltid.

DTU yder forskningsbaseret rådgivning til danske myndigheder og internationale organisationer. Det løbende rådgivningsarbejde hviler på et flerårigt aftalegrundlag med en række sektorministerier.

DTU udnytter, som et sammenhængende universitet, slagkraften i samarbejdet på tværs af forskningsfelter og organisatoriske enheder, til innovativ virksomhed. Dette understøttes af DTU's forskerparkaktiviteter gennem datterselskabet Scion DTU A/S, der tillige forestår Biotekforskerparken COBIS A/S, der er oprettet i et samarbejde mellem Scion DTU A/S og Symbion A/S. Desuden ejer DTU venture-selskabet DTU Symbion Innovation A/S, der er målrettet mod finansiel støtte til teknologiske opstartsvirksomheder i etableringsfasen. DTU Symbion Innovation A/S er desuden godkendt som innovationsmiljø og administrerer statslige innovationsmidler. Bioneer A/S er en bioteknologisk servicevirksomhed målrettet kunder inden for farma, biotek og medtek. Dianova A/S udbyder diagnostiske undersøgelser, laboratorieanalyser, vacciner, sera, rådgivning og risikovurdering. Dansk Fundamental Metrologi A/S er Danmarks nationale måletekniske institut og udbyder måleteknisk ekspertise bl.a. i form af kalibrering, referencematerialer og rådgivning.

Nærværende DTU Årsrapport 2010 vil gennemgå resultaterne for universitetets udviklingskontrakt i tidsserien 2008-2010 og de økonomiske resultater i tidsserien 2009-2010.

1.6 Væsentlige resultater fra året

Resultaterne for Danmarks Tekniske Universitets aktiviteter i 2010 er betydelige og bevæger universitetet mod opfyldelsen af målene i DTU's Strategi 2008-13.

På det overordnede niveau og med afsæt i strategien fastlagde DTU nye politikker for hovedopgaverne Uddannelse, Forskning, Myndighedsbetjening og Innovation, samt en ny kvalitetspolitik. Processen for udformningen af de nye politikker omfattede arbejdsgrupper med faculty og institutdirektører, ligesom Hovedsamarbejdsudvalget, Akademisk Råd og Leder-

kredsen blev inddraget. Politikkerne omsætter strategiens elementer til de holdninger, der udgør ledelsesrammen for aktiviteterne på de enkelte politikområder.

DTU vedtog også en overordnet strategisk campusplan, der medfører, at alle nuværende aktiviteter i København, Mørkhøj, Frederiksberg, Lindholm, Charlottenlund og Århus frem mod 2016 vil blive lokaliseret på Lyngby Campus og Risø Campus. DTU's lokaliteter planlægges derfor udnyttet således:

- DTU Lyngby Campus som universitetets største og centrale campus for uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation.
- DTU Risø Campus som nationallaboratorium for bæredygtig energi med unikke forsøgsfaciliteter, som kræver særlige areal- eller sikkerhedsforhold eller større pilotanlæg.
- Strategiske DTU lokaliseringer som er betinget af særlige videnskabelige, uddannelsesmæssige eller teknologiske behov: Forskerparker i Hørsholm og København, testfaciliteter for vindmøller i Østerild, Høvsøre og på Lindø, fiskeriteknologi og akvakultur, det nationale, oceangående forskningsskib Dana i Hirtshals, ferskvandsfisk og akvakultur i Silkeborg samt Center for Arktisk Teknologi i Sisimiut i Grønland. Andre lokaliteter kan ad hoc blive aktuelle.

DTU modtog i 2010 en historisk stor donation på 700 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden med det formål at sikre Danmark en fremtrædende position i det globale kapløb om udvikling af en bæredygtig, bio-baseret industri.

Efter indstilling fra rektor ansatte DTU's bestyrelse professor, dr.techn. Anders Overgaard Bjarklev som ny prorektor pr. 1. september 2010, hvor han afløste professor Knut Conradsen, der efter en imponerende indsats som prorektor gennem 14 år ønskede at vende tilbage til sit professorat.

Internationalt

DTU har i 2010 markeret sit internationale fokus gennem tre nye strategiske initiativer:

- *Agreement on Dual Degree Program* med Korean Advanced Institute of Science and Technology (KAIST), der skabte grundlaget for indgåelse af to delaftaler om dual degrees inden for informatik og matematik. Det allerede indgåede strategiske samarbejde førte endvidere til studenterudveksling i 2010, ligesom der i slutningen af året blev taget skridt til etablering af et fælles "Signature Project", hvor spidspidskompetencer fra begge universiteter vil blive fokuseret mod at skabe et videnskabeligt grundlag for løsning af en væsentlig global udfordring.
- *SEEIT - Sustainable Energy Education, Innovation and Technology* - er et European Strategic Partnership, der satser på udvikling af bæredygtige energiteknologier gennem integration af forskning, uddannelse og inno-

vation inden for fem udvalgte områder: Energieffektivitet, energisystemer, vind-, sol- og bioenergi. Partnerskabet bygger på konsortiet, der stod bag ansøgning om et EIT KIC i 2009. Ti institutioner har underskrevet SEEIT Letter of Commitment. DTU er koordinerende institution med dedikeret sekretariat. Aktiviteterne omfattede bl.a. en Innovation Camp for ph.d.-studerende samt en række faglige Workshops for at identificere muligheder for samarbejde og særlige behov.

- *EERA - European Energy Research Alliance* er en sammenslutning af de førende 15 energiforskningsinstitutioner i Europa. EERA's mål er at styrke, udvide og optimere europæisk energiforsknings samarbejde igennem fælles forskningsprogrammer og fælles udnyttelse af infrastrukturfaciliteter. EERA er dannet som et konkret svar på Europas 2020 og 2050 mål for udledning af CO₂ og udvikling af bæredygtige og effektive energiteknologier, som formuleret i European Strategic Energy Technology Plan (SET-Planen). DTU beklæder posten som formand for EERA's Executive Committee. I 2010 lancerede EERA i alt syv Joint Programmes inden for Wind, Photovoltaic, Smart Grids, Geothermals, Materials for Nuclear, Bioenergy samt Carbon Capture and Storage. Programmerne omfatter mere end 1.000 forskere i Europa.

DTU's internationale samarbejde er primært forankret i alliancer og samarbejdsaftaler:

- *European University Alliance of Science and Technology* med Technische Universität München og Technische Universiteit Eindhoven. Alliancen vægter forskningssamarbejde blandt andet i form af en fælles European Graduate School in Sustainable Energy. På uddannelsesområdet udmøntes samarbejdet i såkaldte "1:1 MSc Programmes" inden for særligt udvalgte fagområder. "1:1" betyder, at de studerende er et år på to af alliance-universiteterne. Der har i 2010 været fokus på færdiggørelse og markedsføring af "1:1"-aftalerne.
- *Nordic Five Tech (N5T)* med Chalmers Tekniske Högskola, Kungliga Tekniske Högskolan, Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet og Aalto Universitetet. Alliancen fokuserer på uddannelsessamarbejder, herunder etablering af fællesnordiske masteruddannelser, kvalitetssikring, pædagogisk didaktisk udviklingssamarbejde, karrierevejledning og international markedsføring. Alliancen har i 2010 lanceret en fællesnordisk master i maritim teknik, og to nye fællesnordiske masteruddannelser i henholdsvis miljø og urban development er under udvikling, begge med støtte fra Nordisk Ministerråd.

DTU's samarbejdsaftale med Rensselaer Polytechnic Institute (RPI) blev udvidet, idet DTU blev indlemmet i samarbejdet mellem RPI og Nanyang Technical University (NTU). Denne udvidelse betød, at DTU modtog 15 studerende fra NTU, og tre DTU-studerende rejste til NTU. DTU modtog 21 RPI-studerende, og 31 DTU-studerende tog til RPI.

Som en understregning af DTU's internationale platform opnåede universitetet førstepladsen blandt danske universiteter, når det gælder evnen til

at hente midler fra EU's forskningsprogrammer i FP7. Den flotte placering udløste tildeling af 24,2 mio. kr. fra præmieringspuljen for internationalt forskningssamarbejde 2010, der hvert år uddeles af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

Uddannelse

Optag og nye uddannelser

DTU optog 757 studerende på bacheloruddannelsen i teknisk videnskab (civilingeniøruddannelsen) og 540 på diplomingeniøruddannelsen. DTU havde dermed en lille stigning i optaget ikke blot i forhold til 2009, men samlet set for ottende år i træk. Herudover begyndte 1.220 studerende på den toårige kandidatuddannelse (inklusive fødevarevidenskabskandidat og cand.scient.techn.), heraf 410 med udenlandsk statsborgerskab.

To nye uddannelser blev udbudt for første gang i 2010: Diplomingeniør-uddannelsen som fødevareanalytiker og kandidatuddannelsen i farmateknologi.

Akkreditering

DTU fik akkrediteret og godkendt en ny bacheloruddannelse i bygningsdesign. Uddannelsen udbydes første gang i september 2011 med 60 studiepladser.

DTU fik turnusakkrediteret fem uddannelser: Medicin og Teknologi (B.Sc. og M.Sc.), Byggeteknologi (B.Sc. og M.Sc.) og Sundhed og Produktion (B.Sc.), og yderligere tre uddannelser er næsten gennem akkrediteringsprocessen og indstillet til positiv akkreditering: Bioteknologi (B.Sc. og M.Sc.) og Kemisk og Biokemisk Teknologi (M.Sc.). DTU har fastlagt en proces, som kobler turnusakkrediteringerne med en løbende intern kvalitetsudvikling af uddannelserne, hvor der ud over akkrediteringsrapporten udarbejdes et fremadrettet visionspapir for den pågældende uddannelse. Udbyttet af denne proces er dels at få akkrediteret uddannelserne dels at kortlægge udviklingspotentialer for de enkelte uddannelser.

Universitets- og Bygningsstyrelsen indledte i 2010 en dialog med universiteterne om revision af akkrediteringssystemet. DTU har foreslået at indføre en certificeringsmodel, hvorefter DTU certificeres til at udbyde de tre typer af uddannelser (diplomingeniør-, bachelor- og kandidatuddannelser). En sådan model vil blandt andet betyde, at DTU vil kunne oprette nye uddannelser uden forudgående akkreditering, enkelt og ubureaukratisk.

Kvalitet

Med afsæt i DTU's reviderede kvalitetspolitik er de enkelte elementer i kvalitetsarbejdet om uddannelse og undervisning kædet sammen i et første udkast til et sammenhængende kvalitetssystem, m.h.p. færdiggørelse af en egentlig kvalitetshåndbog i 2011.

Udvikling

Uddannelseskonceptet CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) er fuldt implementeret på diplomingeniøruddannelsens fire første semestre.

DTU gennemførte med økonomisk støtte fra Undervisningsministeriet og Videnskabsministeriet et samarbejdsprojekt med Ingeniørhøjskolen i København. Projektets formål var at udvide rekrutteringsgrundlaget til ingeniøruddannelserne.

DTU gennemførte for første gang GRØN DYST - et uddannelsesinitiativ, der sætter fokus på bæredygtighed, klimateknologi og miljø i alle DTU's uddannelser. Godt 220 studerende fordelt på 93 projekter deltog i den afsluttende studenterkonference.

Festivalpladsen omkring Roskilde Festivalen er Danmarks femtestørste by en uge om året. DTU anvender Roskilde Festival som et stort by-laboratorium, hvor omkring 100 DTU-studerende før, under og efter festivalen arbejder på en lang række ingeniørmæssige problemstillinger, bl.a. inden for energi, sanitet, affaldshåndtering og logistik.

Der blev gennemført en række aktiviteter med henblik på at sikre den løbende pædagogiske udvikling i undervisningen i form af i alt fire seminarer, ligesom der blev gennemført et uddannelsesforløb for studieledere og studienævnsmedlemmer. En arbejdsgruppe bestående af undervisere har udarbejdet en handlingsplan for IT og e-learning i undervisningen, og der er etableret faciliteter til produktion af videoer og anden multimediestøtte til undervisningen. eMAT blev gennemført som et pilotprojekt på det obligatoriske, fælles matematikkursus. Erfaringerne fra den udstrakte anvendelse af e-læringsværktøjer i eMAT vil blive anvendt i universitetets kommende initiativer på området.

DTU gennemførte i 2010 forskellige initiativer til imødegåelse af dimittedigheden. Et tilbud baseret på en særordning vedtaget i Folketinget forekom, trods dets gode hensigt, ikke umiddelbart attraktiv for DTU's dimittender, idet kun 5 næsten færdige kandidater gjorde brug af tilbuddet.

Den løbende udvikling og effektivisering af studieadministrationen omfattede i 2010 blandt andet indførelsen af elektronisk karakterindberetning og antiplagieringssystemet URKUND, der i tilknytning til den elektroniske projektaflevering tjekker for evt. afskrift/kopiering. Digitaliseringen af disse processer har både betydet højere kvalitet og en arbejdstidsbesparelse.

International udveksling

Under overskriften ”Ta’ et semester i udlandet – styrk dit cv” ønsker DTU at motivere studerende til at tage et studieophold på et af de universiteter, som DTU har samarbejdsaftaler med. Målet er at gøre de studerende

bevidste om de interkulturelle kompetencer, som et udlandsophold giver. Der gennemføres informationsmøder for de studerende for at øge deres viden om og motivation for udlandsophold, og på DTU's hjemmeside findes såvel praktiske som almene oplysninger om, hvordan de studerende kan forberede sig til et udlandsophold, og hvilke fordele dette giver i forhold til fremtidige jobmuligheder.

DTU gennemgik med udgangspunkt i rekrutteringsstrategien samtlige 249 udvekslingsaftaler, herunder Erasmus Mundus-aftaler og bilaterale aftaler. Som følge heraf blev 21 Erasmus Mundus-aftaler ikke fornyet. I stedet blev der indgået 5 nye aftaler, især i Asien og USA og en enkelt i Australien.

Årets undervisere

Polyteknisk Forenings pris til årets undervisere blev i 2010 uddelt til lektor Poul G. Hjorth for hans undervisning på diplomingeniøruddannelsen og til professor Jesper Henri Hattel for hans undervisning på civilingeniøruddannelsen.

Forskning

DTU har i sin strategi en målsætning om at udøve forskning til gavn for samfundet, herunder at udvikle og nyttiggøre naturvidenskab og teknisk videnskab til at være dynamo for erhvervsudviklingen. DTU lever op til den målsætning, idet universitetet indgik flere end 950 samarbejdsaftaler med erhvervslivet. Samlet set udførte DTU konkrete forskningsopgaver for virksomheder (rekvireret forskning) for mere end 250 mio. kr.- og indgik i eksternt finansierede forskningssamarbejder med andre videninstitutioner, virksomheder eller organisationer for samlet 1,25 mia. kr., en stigning på ca. 25 % i forhold til året før.

The Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability

På baggrund af Novo Nordisk Fondens donation etablerede DTU det grundforskningsbaserede center ”The Novo Nordisk Foundation Center for Biosustainability”, hvor der er og vil blive tilknyttet en række internationale topforskere. Centrets opgave bliver blandt andet at skræddersy bakteriers og svampes DNA, så de kan fremstille biologiske produkter, der kan erstatte brugen af råolie i en lang række industrielle processer. Derudover vil man tilvejebringe ny viden om, hvordan man effektivt kan bruge overskudsbiomasse og andet affald i produktionen, så man på sigt kan mindske afhængigheden af olie og forandre verdens oliebaserede industri til en bio-baseret industri.

To nye strategiske forskningsplatforme

To nye forskningsplatforme inden for henholdsvis fødevarer og energi modtog ultimo året en bevilling på over 200 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråd, Rådet for Teknologi og Innovation samt erhvervslivet.

Bevillingerne er givet i forbindelse med det nye initiativ ”SPIR” (Strategic Platforms for Innovation and Research), som gør det muligt for virksomheder og forskere at samarbejde om at bringe Danmark i front på udpegede indsatsområder. Både universiteter, GTS-institutter og virksomheder deltager i forskningsplatformene i et tæt samarbejde.

Fødevareplatformen ”InSPIRE” ledes af DTU og har som målsætning at forbedre den danske fødevaresektors globale konkurrenceevne og øge kvaliteten af fødevarer.

Energiplatformen ”iPower” ledes af DTU og skal udvikle et intelligent og fleksibelt energisystem, der kan håndtere en fluktuerende elproduktion fra decentrale, vedvarende energikilder.

International ranking

DTU præsterede sin højeste forskningsmæssige produktion nogensinde målt ved antal internationale videnskabelige publikationer. Hermed fortsatte den positive udvikling, der har kendetegnet DTU igennem det sidste årti. Kvalitetsmæssigt, målt ved citationer over en fireårig periode, viste DTU's publikationer en stigning på 13 % i forhold til året før.

DTU's stærke forskningsmæssige position blev afspejlet gennem universitetets placering på niveau med de bedste internationale universiteter ved to forskellige rankings: Leiden Ranking 2010 og Times Higher Education World University Rankings 2010-2011.

- På Leiden Ranking 2010 er DTU placeret som nummer syv på top 100-listen over de højst rankede europæiske universiteter målt på den såkaldte ”Crown indicator” og som det førende universitet i Norden.
- Times Higher Education (THE) har udarbejdet en samlet ranking af de vigtigste universiteter i verden. Ranglisten placerer DTU som nr. 122 i verden, nr. 36 i Europa og som nr. 4 i Norden. Ranglisten måler universiteterne på fem kategorier. DTU udmærker sig i særlig grad på indikatorerne: antal citationer, international orientering samt erhvervssamarbejde. DTU er endnu ikke generelt kendt nok, og der er derfor også i 2010 arbejdet målrettet med universitetets internationale branding. THE har desuden lavet en separat rangliste for ”Engineering” baseret på citationer per videnskabelig publikation. Her indtager DTU en position som nr. 30 i verden, nr. 4 i Europa og nr. 1 i Norden.

Forskeruddannelse

Kokardemodellens indførelse på ph.d.-uddannelserne i 2010 betyder, at alle typer af uddannelse på DTU nu følger en fast struktur. Kokardemodellen viser ph.d.-uddannelsens fire elementer: Et forskningsprojekt, et kursusforløb, et eksternt forskningsophold (internationalt) og en formidlingsdel. DTU bidrog igen markant til regeringsmålsætningen om at øge antallet af danske ph.d.-studerende med et optag på hele 431 nye ph.d.-studerende. DTU øgede således bestanden af ph.d.-studerende fra 1048 i 2009 til 1197 i 2010. Heraf var knap halvdelen internationale studerende.

Med det markante meroptag har DTU en særlig opmærksomhed på at opretholde den høje kvalitet af forskeruddannelsen, som søges sikret gennem en tæt dialog mellem dekanen og ph.d.-udvalgene og -udvalgsformændene.

Prisen som årets ph.d.-vejleder gik i 2010 til professor Torsten Dau, der blev indstillet til prisen af sine ph.d.-kandidater for sit høje engagement og forpligtelse i forhold til at sikre succes for hvert enkelt ph.d.-projekt.

Myndighedsbetjening

DTU aftalte rulning af de 4-årige rammeaftaler med tre fagministerier om forskningsunderstøttelse af forvaltningen inden for fødevarer-, veterinær- og fiskeriforhold, trafik og transport samt miljøområdet. Dertil kom en ny samarbejdsaftale mellem Trafikstyrelsen, Banedanmark og DTU om myndighedsrådgivning inden for jernbaneteknologi leveret af fem DTU-institutter. Endelig eksisterer der en lang række øvrige samarbejdsaftaler med bl.a. internationale myndigheder om rådgivningsopgaver inden for f.eks. rumforskning (ESA) og energiområdet (IEA, UNEP).

DTU's fagmiljøer og samarbejdsflader med offentlige rekvirenter udbygges fortsat gennem relevante kontaktgrupper mellem f.eks. Miljøministeriets styrelser og udvalgte institutter og via aktiviteter for Trafikstyrelsen under Transportministeriet. Derved tilbydes universitetets samlede fagområder den forskningsbaserede myndighedsbetjening.

Med sigte på større udnyttelse og mere synlighed af den viden og forskning DTU rummer internt, er der igangsat en række initiativer såsom:

- DTU Klimateknologi-program, hvor DTU inden for alle hovedområder styrker tværgående samarbejder til løsning af opgaver på klima- og energiforskningsområdet.
- En målrettet indsats koncentreret om skimmelsvampe og indeklime med sigte på afdækning af mulige områder for rådgivning af myndigheder.

DTU har en omfattende sektorspecifik viden, der understøtter myndighedernes forvaltningsopgaver, herunder rammebetingelser for de pågældende erhvervssektorer. DTU har for yderligere at understøtte erhvervet iværksat et sektorudviklingskoncept, der fokuserer på, hvordan DTU gennem teknologiudvikling kan bidrage til hele sektorers konkurrenceevne og vækst.

DTU har inden for de nuværende ydelsesaftaleområder gennemført en omkostningsanalyse baseret på 2009-regnskabet for at synliggøre ydelsernes omfang og finansiering. Særligt de økonomiske vilkår for at understøtte et stærkt og forudseende veterinært beredskab er blevet belyst. Området er genstand for et større driftsunderskud, som nødvendiggør effektivisering

af den eksisterende forskningsinfrastruktur. DTU gennemførte en grundig analyse af området og har efterfølgende truffet principbeslutning om at flytte DTU Veterinærinstituttets aktiviteter på øen Lindholm til Lyngby Campus.

Der blev taget initiativ til at etablere et kvantitativt overblik over DTU's omfattende ydelser inden for myndighedsbetjeningsområdet baseret på nogle, for universitetssektoren, ensartede indikatorer. En pilotfase har været gennemført på udvalgte institutter og en egentlig implementering af registreringen vil blive iværksat.

Nedenstående cases fra 2010 illustrerer, hvorledes DTU's rådgivning udgør et centralt element for universitetets ministerielle aftalepartnere:

Danmark er førende inden for recirkuleringsteknologi og modeldambrug

Akvakulturerhvervet – herunder dam- og havbrug – er i dag verdens hurtigst voksende fødevarerhverv, og Danmark er nu verdens 4. største eksportør af fiskeprodukter. Fiskeopdræt i nye, isolerede modeldambrug udnytter vand fra borerer i stedet for vandløb, og genbruger op til 95% af vandet, hvilket er mere miljøvenligt end traditionelle dambrug. På baggrund af DTU's rådgivning inden for recirkuleringsteknologi anbefaler Akvakulturudvalget, der er et samarbejde mellem ministerier, myndigheder, erhvervs- og miljøorganisationer, at resultaterne fra DTU's indsats indgår i udarbejdelsen af den ny bekendtgørelse for dambrug.

Ny viden om kemiske stoffers farlighed

Farlige stoffer indgår i mange sammenhænge og produkter. Alligevel findes der kun relativt ringe viden om disse stoffers effekt på mennesker og miljø. Miljøstyrelsen har etableret en vejledende liste over klassificerede stoffer på deres hjemmeside. Ved seneste opdatering blev listen tilføjet 10.000 nye stoffer. Viden om disse stoffer stammer fra DTU. QSAR (Quantitative Structure Activity Relationships) er en metode, hvor man anvender matematiske computermodeller til at forudsige kemiske stoffers egenskaber frem for at skulle teste stofferne i laboratorier eller eventuelt på dyr. Miljøstyrelsens seneste liste rummer oplysninger om hudirritation og reproduktion (skader på afkom), skader på arveanlæg, kræftfremkaldende effekt, farlighed for vandmiljø, akut dødelig virkning samt hudallergi. Danmark er foregangsland ved at tilbyde en sådan liste, så både danske og udenlandske virksomheder kan benytte sig af denne unikke information.

Dansk miljøteknologi til kinesiske storbyer

Kinas hastigt voksende storbyer har store udfordringer på miljøområdet – bl.a. inden for affaldshåndtering. Dansk forskning repræsenteret

ved DTU har en stærk position inden for affaldsområdet. Således samarbejder universitetet med Tsinghua Universitetet i Beijing om et projekt for bystyret om affaldshåndtering. På DTU har man udviklet beslutningsstøtteværktøjet "EASEWASTE" – en holistisk og kvantitativ model, der inddrager mange ressource- og miljømæssige aspekter af affaldshåndteringen.

Satellitbaseret infrastruktur med forbedret højdebestemmelse af Mount Everest

I Nepal vil den nationale opmåling nu kunne laves mere nøjagtigt og effektivt med GPS til stor fordel for landets infrastrukturudvikling, efter at DTU i samarbejde med COWI og Survey of Nepal har afsluttet flybårne tyngdemålinger af hele Nepal. Målingerne har til formål at kortlægge tyngdefeltets variationer, så der kan bestemmes højder med GPS og samtidig gives en bedre forståelse af undergrundens opbygning. Data vil indgå i globale satellitmodeller for jordens tyngdefelt og vil forbedre data fra tyngdesatellitter, specielt ESA's mission for Gravity field and steady-state Ocean Circulation Explorer. Med en forbedret tyngdemodel (geoide) vil der som særligt "spin-off" af projektet også kunne bestemmes en eksakt højde af Mount Everest.

Beslutningsgrundlag til indførelse af automatisk hastighedskontrol i Danmark

DTU har for Justitsministeriet og i samarbejde med Vejdirektoratet og Rigspolitiet udarbejdet et beslutningsgrundlag for fuldskala-implemterering af automatisk hastighedskontrol i Danmark, de såkaldte "stærekasser". På baggrund af et forsøg med 10 opsatte stærekasser på Sjælland konkluderede undersøgelsen, at bilisternes gennemsnitshastighed i gennemsnit faldt med 13% i den retning, de blev kontrolleret, og 5% i den modkørende retning. Det er beregnet, at med opsætning af 500 stærekasser på landsplan vil man kunne forvente at undgå ca. 50 personskadeuheld om året.

Innovation

Ny viden og opfindelser fra forskere på DTU er vigtige kilder til vækst og velfærd i samfundet.

DTU er dét danske universitet med flest eksterne samarbejder, flest opfindelser, flest udstedte patenter og størst omsætning i relation til kommerialisering. DTU står for ca. halvdelen af indtægterne i hele universitetssektoren og for de fleste start-up virksomheder. DTU er, som det eneste danske universitet, på top 50 over publicerede PCT patenter i verdenen i kategorien universiteter.

I 2010 anmeldte forskere fra DTU 87 nye opfindelser mod 73 året før. DTU har kommercialiseret en række teknologier både gennem salg og licensering af patenter til eksisterende virksomheder og gennem opstart af nye virksomheder (Abeo, Expanite, OPDI Technologies, Dacofi og Nanovi).

Universitetet indgår i en lang række forsknings- og innovationsprojekter med tæt kobling til det omgivende samfund. Følgende udvalgte eksempler viser en række af universitetets resultater i 2010 i relation til innovation:

Innovationspanel med fokus på kommercialisering af opfindelser

DTU har iværksat et nyt initiativ, der skal styrke universitetets kommercialisering af opfindelser. Initiativet gennemføres i samarbejde med Connect DK, Seed Capital og DTU's alumner. Der indgår en workshop, et springboard og en mentorordning i initiativet. Formålet er at styrke forskernes afklaring af de kommercielle perspektiver i deres opfindelser.

Internationale fremstød med DTU patenter

DTU gennemførte teknologidage i samarbejde med Videnskabs- og Udenrigsministeriets Innovationscentre i München og Silicon Valley. Forskere fik derigennem mulighed for at præsentere deres opfindelser for en udvalgt kreds af store globale virksomheder, herunder bl.a. Roche, Carl Zeiss, Oracle, AT&T, Intel og Samsung. Møderne gav DTU en vigtig indsigt i virksomhedernes særlige behov i forbindelse med teknologierne, og fremstødene har i nogle tilfælde givet anledning til en dialog om mulige områder for samarbejde og/eller kommercialisering.

Markant succes i DTU opstart virksomhed

Fem forskere fra DTU opfandt i perioden 2003-2006 en metode til at lagre brint i pilleform. Opfindelsen viste sig samtidig at være yderst velegnet til at rense den sundhedsskadelige udstødningsrøg fra dieselmotorer. Det resulterede i spin-out-virksomheden Amminex. Nu har den franske virksomhed Faurecia investeret i Amminex. Faurecia forventer, at alle fremtidens dieselmotorer vil indeholde rensningssystemer baseret på Amminex' teknologi. DTU har i forbindelse med Faurecias investering afhændet halvdelen af sine aktier og derved skabt universitetets største "exit" til dato.

Samarbejde mellem DTU, virksomheder og myndigheder

DTU indgår i to større klyngeprojekter: Cleantech Cluster Copenhagen og Medico Innovation, som er startet i 2010. Fælles for de to projekter er, at de inddrager virksomheder, myndigheder og videninstitutioner i udviklingen af fremtidens teknologier, hhv. miljøteknologi og medikoteknologi. Universitetet indgik ligeledes i projektet Lev Vel med fokus på udvikling af velfærdsteknologier målrettet ældre.

Tre universiteter arbejder sammen om entreprenørskab

Projekt Copenhagen Innovation and Entrepreneurship Lab (CIEL) er et samarbejde mellem DTU, CBS og KU. Projektet har modtaget en bevilling fra Erhvervs- og Byggestyrelsen til etablering af Det Entreprenorielle Universitet. Målet er yderligere at styrke entreprenørskab som en naturlig del af universiteternes virke ved at igangsætte forskellige aktiviteter, der skal fremme de studerendes og forskernes evner og lyst til at skabe værdi gennem nye virksomheder eller innovation i eksisterende.

Forskerparken Scion DTU A/S ekspanderer i et kriseram marked

På trods af krisen er det lykket forskerparken Scion DTU A/S at opretholde en endog meget høj udlejningsprocent både i Lyngby og Hørsholm. Samtidig arbejder Scion DTU A/S fortsat på at udvikle positionen som Danmarks største forskerpark og udfylde DTU's strategi om at ekspandere aktiviteterne. Etableringen af Cobis i København i sameje med Symbion var et led heri. Scion DTU A/S har afsøgt mulighederne for etablering af forskerparkaktiviteter i henholdsvis Kolding og Roskilde.

Masseproduktion af plastsolceller

Ti års intensiv forskning og udvikling på DTU har resulteret i en fuldt operativ produktionslinje for trykning af plastsolceller hos en nordjysk virksomhed Mekoprint. Plastsolcellerne er et billigt alternativ til siliciumbaserede solceller og har derfor et stort eksportpotentiale. DTU har leveret den bærende teknologi som en pakkelse bestående af et specialfremstillet trykkehoved, blæk til at trykke solcellens forskellige lag og oplæring af operatører. Virksomheden har bidraget med infrastruktur og sin kernekompetence i form af industriel rulle til rulleproduktion.

DTU verdensmester i Cleantech

Professor Kristian Hertz vandt "Global Cleantech Open Ideas Competition", der blev afholdt i Silicon Valley, San Francisco. DTU deltog med den nye bæredygtige byggeteknologi "Superlette Konstruktioner", der kan revolutionere måden at bygge på i fremtiden. Bygningskonstruktioner tegner sig for 10-20 pct. af verdens CO₂ produktion, så en indsats på dette område kan bidrage væsentligt til nedbringelse af den globale miljøbelastning. Med den nye byggeteknologi kan CO₂ belastningen halveres i forhold til normale betonkonstruktioner og nedsætte den til en tiendedel i forhold til tilsvarende stålkonstruktioner. Den nye teknologi er patenteret og forankret i det delvist DTU ejede firma Abeo A/S.

Udviklingen på Campus

Udviklingsmæssigt har 2010 været karakteriseret ved en afklaring af den fremtidige strategiske lokalisering af DTU's aktiviteter gennem vedtagelsen af den tidligere omtalte strategiske campusplan.

Herudover var året karakteriseret ved, at en række større laboratorierenovninger blev afsluttet og laboratorierne taget i anvendelse.

Der er som pilotprojekt for indretning af undervisningsfaciliteter gennemført en modernisering af foyerarealer og auditorier m.h.p. at afprøve forskellige indretnings pædagogiske muligheder.

I forlængelse af bestyrelsens vedtagelse af Budget 2010 er der gennemført et omfattende arbejde med at afdække brugerønsker og inden for det afsatte budget fastlægge rammerne for et nyt forsknings- og læringshus, hvor synergi mellem forskellige forskningsgrupper og mellem forskning og uddannelse befordres af en ny indre arkitektur. Bygningen, der er planlagt at stå færdig ultimo 2012, bliver på én gang en manifestation af DTU's teambaserede forskningskultur, af synergien mellem generisk faglighed og specifik teknisk faglighed samt af det nære campusliv, hvor forskning og undervisning befrugter hinanden gennem fysisk nærvær.

2010 var i høj grad påvirket af vejrliget, hvor vinteren gav store udfordringer, der bl.a. bevirkede, at omkostninger til varme og energi på alle lokaliteter steg med ca. 20 procent.

DTU's løbesti blev via en ekstern donation opgraderet med en motionspark til glæde for både studerende, ansatte og lokale borgere, der flittigt nyder naturen omkring Lyngby Campus.

Planlægningen og effektueringen af den meget omfattende samlokalisering er blevet igangsat i samarbejde med Lyngby Tårnbæk og Roskilde kommuner, idet de store udvidelser forudsætter nye lokalplaner. De første samlokaliseringer af aktiviteter fra Mørkhøj, Frederiksberg og fra Risø i eksisterende bygninger i Lyngby er allerede effektueret, mens de kommende år vil blive domineret af en række større byggerier. Af disse blev projektering og udbud af en ny bygning til DTU Space i Lyngby gennemført.

Kommunikation & Alumner

Profilmagasinet Dynamo er distribueret til godt 60.000 abonnenter, beslutningstagere, erhvervsledere, innovationscentre, universitetets egne medarbejdere og DTU's alumner. Magasinet demonstrerer DTU's ekspertise på en række forskningsområder, der er væsentlige for især industrien.

DTU's udenlandske profilmagasin blev relanceret under et nyt navn: "DTU in profile" og med et mere bredt indhold, som bedre afspejler universitetets internationale profil. Profilmagasinet blev distribueret målrettet til internationale samarbejdspartnere, universiteter og ambassader.

Danmarks Radios nye tiltag "Danskernes Akademi" bringer dagligt foredrag mm. om aktuel forskning på DR2. DTU har indtil videre bidraget med 39 foredrag til udsendelserne, der typisk har mellem 5.000 og 30.000 seere. Professor Vagn Lundsgaards matematikforedrag "Rundt om uendeligheden" har i en stor del af 2010 været det mest sete af samtlige foredrag.

I 2010 deltog henholdsvis 1700 og 1500 besøgende på DTU's to Åbent Husarrangementer. Også ved andre udadvendte arrangementer blev DTU's viden og visioner kommunikeret til det omgivende samfund. Det skete bl.a. ved forskningsfaglige seminarer og konferencer, DTU's Årsfest samt ved dimittendreceptioner.

DTU Avisen er universitetets informationsavis rettet mod medarbejdere og studerende og udkom med 10 numre i et oplag på 8.000. DTU Avisen har fokus på historier, som viser bredden i DTU's uddannelser og forskning, faglige såvel som sociale arrangementer. Avisen har også det sekundære formål at anspore til populærvidenskabelig formidling.

Portalen er DTU's intranet. Den nye udgave af Portalen blev for alvor bredt ud på hele DTU og antallet af besøg steg med 20 %, mens antallet af sidevisninger steg med 30 %.

I december 2010 udgav DTU bogen "DTU Images" med fotografier fra alle DTU's lokaliteter taget af den internationalt anerkendte arkitekturfotograf Per Nagel. Bogen finansieredes blandt andet af DTU's jubilæumsfond.

DTU's Alumnenetværk

DTU har mere end 40.000 alumner, hvoraf knap 17.000 er medlemmer af DTU's Alumnenetværk. Formålet med DTU's alumnenetværk er at bevare og udvikle en varig kontakt mellem DTU og universitetets alumner. DTU afholdt i 2010 fire jubilæumstræf (25-, 40-, 50- og 60+ års) samt fire dimittendreceptioner for sine alumner.

1.7 Finansiell redegørelse

DTU opnåede i 2010 et positivt resultat på 82,2 mio. kr. Ledelsen anser det økonomiske resultat for meget tilfredsstillende.

Årets resultat er bedre end det forventede, hvilket skal tilskrives en række indtægter ultimo året, bl.a. på DTU's patent og aktieportefølje, hvor ikke mindst værdireguleringen af DTU's aktier i selskabet Amminex A/S har bidraget positivt med 36 mio. kr. Amminex A/S er en spin-out virksomhed fra DTU, og med opfindernes hele og DTU's delvise salg af aktierne i selskabet i 2011 er der tale om den største og mest succesfulde exit i DTU's historie. Halvdelen af DTU's beholdning af aktierne er afhændet i januar 2011. Derudover er det bedre resultat en følge af faldende driftsomkostninger.

DTU's samlede indtægter i 2010 udgjorde 4.079 mio. kr., hvilket er en stigning på 333 mio. kr. i forhold til 2009. Stigningen skyldes øgede forskningsindtægter, her især ekstra 92 mio. kr. til forøget ph.d. optag, som nu er på godt 400 studerende per år. Uddannelsesindtægterne er øget med 27 mio. kr. som følge af en stigning i antallet af gennemførte kursus- og uddannelsesforløb (STÅ-produktion), og DTU har endvidere modtaget midler fra regeringens globaliseringspuljer på 30 mio. kr. De eksterne forskningsindtægter udgjorde 1.250 mio. kr., hvilket er en stigning på 204 mio. kr. i forhold til 2009. Indtægterne er negativt påvirket af et fald på 22 mio. kr. i bevillingerne til den forskningsbaserede myndighedsbetjening.

De ordinære driftsomkostninger udgjorde 3.994 mio. kr., en stigning på 287 mio. kr. i forhold til 2009. Stigningen skyldes primært forøgede personaleomkostninger, som følge af det stigende aktivitetsniveau inden for forskning og uddannelse.

På bygningsområdet er driftsomkostningerne på 562 mio. kr., hvilket er 117 mio. kr. højere end i 2009. Dette skyldes primært stigende energiudgifter, at der er hensat 51 mio. kr. til lovpligtig udskiftning af HPPF relæer samt at der er hensat 20 mio. kr. til PCB-udbedringer og andre miljøbetingede udbedringer.

Andre ordinære driftsomkostninger er - trods den generelt øgede aktivitet og vækst - faldet med 15 mio. kr. i forhold til 2009.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 208 mio. kr., hvilket er et fald på 2 mio. kr. i forhold til 2009.

Andre driftsposter er steget med 35 mio. kr., hvilket skyldes kursregulering af DTU's aktier i Amminex A/S.

Årets finansielle nettoomkostninger er på 38 mio. kr. og 11 mio. kr. højere end i 2009. Finansielle indtægter er fortsat positivt påvirket af udviklingen på de finansielle markeder, men på et lavere niveau end i 2009.

DTU's likviditet udgør 264 mio. kr. pr. 31. december 2010, hvilket er 122 mio. kr. højere end likviditeten pr. 31. december 2009. Årets positive resultat samt faldende tilgodehavender har bidraget til den positive udvikling i likviditeten.

For DTU og dattervirksomheder er der opnået et resultat i 2010 på godt 63 mio. kr. Dattervirksomhederne er ikke konsolideret i DTU's regnskab.

Resultatopgørelse

Indtægter

Uddannelse

Stigende produktion på især heltidsuddannelse har betydet, at uddannelsesindtægten er 27 mio. kr. højere end sidste år som følge af en højere STÅ-produktion.

Forskning

Tilskuddet til DTU's forskning er 82 mio. kr. højere end sidste år. Tilskuddet til forskningsbaseret myndighedsbetjening er reduceret med 22 mio. kr. primært som følge af bortfald af tilskud til husleje, mens basistilskuddet til forskning er på niveau med sidste år. Dette opvejes, ud over den almindelige pris- og lønregulering, af modtagne midler fra Globaliseringspuljen samt midler til større optag af ph.d. studerende.

Øvrige indtægter på finansloven

Øvrige indtægter på finansloven er faldet med 36 mio. kr. i forhold til 2009. Faldet skyldes justering af tilskud til dækning af huslejeomkostninger for SEA lokaliteter, idet KU Life og Fødevarestyrelsen ikke længere fremlejer lokaler af DTU, men i stedet lejer direkte hos Universitets- og Bygningsstyrelsen.

Eksterne midler til forskning

Indtægter på eksterne midler til forskning udgør 1.250 mio. kr., hvilket er 204 mio. kr. højere end sidste år. Denne stigning kan primært henføres til øget aktivitet. Eksterne midler til forskning indtægtsføres i takt med forbruget.

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed

Kommerciel indtægtsdækket virksomhed udgør 277 mio. kr., hvilket er 24 mio. kr. højere end i 2009, bl.a. som følge af stigende aktivitet inden for områderne vind- og solenergi.

Andre indtægter

Posten omfatter indtægter på 136 mio. kr. fra bl.a. kursusvirksomhed, notesalg, deltagerbetaling for deltidsuddannelse, værdiregulering af patentportefølje og regulering af indtægter fra refusion af energifgifter for 2007-2009 samt huslejeindtægter på 34 mio. kr.

Omkostninger

Generelt

Omkostningerne i DTU's resultatopgørelse er i 2010 vist artsopdelt. Tidligere blev de vist i formålsopdelt form. Denne opdeling er nu vist i note 2, hvor omkostningerne er formålsopdelt på hovedformålene uddannelse, forskning, formidling og vidensudveksling, myndighedsbetjening, generel ledelse, administration og service samt bygningsdrift i overensstemmelse med principper fastlagt af Videnskabsministeriet. I de tilfælde, hvor det ikke er direkte muligt at henføre omkostninger til et specifikt formål, er der benyttet fordelingsnøgler.

Posten "Generel ledelse, administration og service" i note 2 indeholder ud over de generelle administrative støttefunktioner i DTU's Administration, bl.a. tilskud til sikkerhedsarbejde og tilskud til studentersociale arrangementer.

Driftsomkostninger under bygningsdrift udgør 562 mio. kr., hvilket er 117 mio. kr. højere end i 2009. Stigningen skyldes bl.a. højere energipriser, lovpligtig udskiftning af HPFI relæer samt hensættelser til miljørelaterede udbedringer.

Samlet er DTU's personaleomkostninger i 2010 steget med 188 mio. kr. i forhold til 2009. Dette skyldes primært øget aktivitet med flere ansatte, ordinær overenskomstmæssig regulering af lønnen og regulering af feriepengeforpligtelsen.

Andre ordinære driftsomkostninger

Posten udgør 832 mio. kr., hvilket er 15 mio. kr. mindre end i 2009.

Regnskabsmæssige af- og nedskrivninger udgjorde i alt 208 mio. kr., hvilket er et fald på 2 mio. kr. i forhold til 2009.

Andre driftsposter

Posten udviser en indtægt på 36 mio. kr. i 2010, hvilket i al væsentlighed skyldes værdiregulering af værdien af DTU's aktier i Amminex A/S.

Finansielle poster

DTU har en del af virksomhedens likviditet placeret hos to kapitalforvaltere. I 2010 er der en netto kursgevinst på aktier og obligationer på 20 mio. kr. (heraf er 3 mio. kr. realiseret). I 2009 var den tilsvarende kursgevinst på 23 mio. kr.

Balance

Anlægsaktiver

Investeringerne i materielle anlægsaktiver har i 2010 udgjort 239 mio. kr. Heraf er 107 mio. kr. investeringer i bygninger, resten er investeret i udstyr, driftsmateriel og inventar.

DTU's investeringer i bygninger foretages med udgangspunkt i en 10-års investeringsplan, der løbende justeres. De tre største enkeltinvesteringer på i alt ca. 54 mio. kr. vedrører ombygning af bygning 423, laboratorierenovering samt den nye bygning 328.

Tilgang af investeringer, som er finansieret af donationer, udgør 67 mio. kr. i 2010 mod 52 mio. kr. i 2009.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter udgør for året 122 mio. kr. (2009: -110 mio. kr.).

DTU's likviditet udgør herefter 747 mio. kr. pr. 31. december 2010 (2009: 602 mio. kr.) bestående af likvider på 264 mio. kr. (2009: 143 mio. kr.) og værdipapirer på 483 mio. kr. (2009: 459 mio. kr.).

Forretningsmæssige og finansielle risici

DTU's væsentligste risici kan opdeles i risici i forbindelse med indtægter vedrørende tilskudsfinansieret og eksternt finansieret forskning, samt rente- og valutakursrisici.

DTU's indtægter består primært af indtægter fra den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed, tilskud til basisforskning og eksternt finansieret forskning. Indtægter fra DTU's forskningsaktiviteter udgør 73 % af DTU's samlede indtægter.

DTU's indtægter er således meget afhængige af den politiske prioritering af forskning, myndighedsbetjening og innovation, herunder tilskud på finansloven, puljer til forskning, globaliseringsmidler mv. Endvidere er DTU følsom over for konjunkturudsving i samfundsøkonomien generelt, da sådanne udsving har betydning for de midler, erhvervslivet vil give til medfinansiering af forskning på DTU, herunder også den indtægtsdækkede virksomhed.

DTU's rentebærende gæld pr. 31. december 2010 udgør 1,75 mia. kr., som består af rentetilpasningslån med pant i DTU's faste ejendom. Halvdelen af gælden skal rentetilpasses pr. 1. januar 2012 og resten pr. 1. januar 2016. DTU's økonomi er derfor følsom over for ændringer i renteniveauet på rentetilpasningstidspunktet. En stigning i renteniveauet på 1 procentpoint

vil betyde en forøgelse af DTU's årlige renteomkostninger med ca. 17 mio. kr. Kursrisikoen er behersket, da lånene alene er optaget i Euro og danske kroner. Rentetilpasningslånene er afdragsfri i en periode på 10 år.

Miljø

DTU følger løbende forbrug af el, varme, vand, brændstoffer samt affaldsmængder. Der henvises til den specifikke beskrivelse i afsnit 4 om grønne tiltag på DTU.

Forventet økonomisk udvikling

DTU forventer for 2011 et mindre overskud.

Udviklingen i driften inden for forskning, herunder eksternt finansieret forskning, forventes positiv med stigende indtægter. DTU forventer en fortsat positiv udvikling vedr. uddannelse og let stigende indtægter vedr. de øvrige poster.

Det er ledelsens forventning, at der inden for de kommende år vil være behov for en tilpasning af DTU's finansielle situation for at muliggøre tilvejebringelse af kapital til nødvendigt bygningsvedligehold og -fornyelse.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter ledelsens opfattelse ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb af betydning for årsrapporten for 2010, bortset fra det oven for nævnte salg af aktier i Amminex A/S i 2011, hvilket er indregnet i værdireguleringen for 2010.

2. Regnskab

2.1 Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DTU er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne med senere ændringer. Bekendtgørelsen henviser til lov om statens regnskabsvæsen. Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

Der er i overensstemmelse med statens regnskabsregler herom ikke udarbejdet koncernregnskab.

Reklassifikation

Der er foretaget reklassifikationer af tallene for 2009 i det formålsfordelte regnskab. For en forklaring af disse henvises til note 2.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

DTU's indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til uddannelse samt driftsindtægter og myndighedsbetjening i den ordinære bevilling. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

DTU er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som hovedregel som indtægt i den periode, de vedrører. Formålsbestemte tilskud indregnes dog i takt med afviklingen af den aktivitet, tilskuddet dækker.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter indregnes som indtægt i den periode indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostningerne fordeles på arter og omfatter driftsomkostninger til bygningsdrift, personaleomkostninger, andre ordinære driftsomkostninger og af- og nedskrivninger.

I note 2 er omkostninger vist fordelt på formål efter principper fastsat af Videnskabsministeriet. Det tilstræbes, at så stor en del af DTU's omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og andre faglige formål.

Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Opfindelser og patenter

Som en integreret del af DTU's virksomhed pågår til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel og omkostningsføres derfor løbende i takt med afholdelsen.

Opfindelser, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelse og et potentielt marked er påvist, og der forventes at kunne indgås en aftale med en ekstern samarbejdspartner, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udgifter til patenter omkostningsføres i resultatopgørelsen, indtil et udtaget patent er genstand for aktiv kommercialisering. På dette tidspunkt aktiveres årets afholdte patentudgifter i balancen og afskrives over patentets løbetid, dog højst 20 år. Der finder løbende en vurdering sted af udnyttel-

sesmulighederne, som danner grundlag for fastsættelsen af værdien af retighederne og den økonomiske levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, som er overtaget fra staten ved etableringen pr. 1. januar 2002, er værdisat til genanskaffelsesværdien på overtagelsestidspunktet og som fastsat i Tilskuds- og regnskabsbekendtgørelsen. Materielle anlægsaktiver anskaffet efter 1. januar 2002 behandles som følger:

- Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.
- Bygninger, forsøgsudstyr, IT-udstyr samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
- Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen, samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget, som udgøres af kostpris, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger (fra overtagelsestidspunktet)	50 år
Installationer og renovering ved udlejning (indeholdt i regnskabsposten bygninger)	20 år
Forsøgsudstyr	5-15 år
IT udstyr	3-5 år
Driftsmateriel og inventar	5-15 år

Såfremt et aktivs forventede levetid ændres, tilpasses afskrivningsperioden hertil, således at den bogførte værdi afskrives over den vurderede restlevetid.

Aktiver med en anskaffessum på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

DTU modtager løbende anlægsaktiver som legater eller donationer fra virksomheder, fonde og privatpersoner. Hvis der er tale om aktiver, som ville være indregnet som anlægsaktiver, såfremt DTU selv havde finansieret dem, indregnes en skønnet kostpris af donationerne under de enkelte anlægsaktivgrupper. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis. Som modpost til de indregnede værdier indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i samme takt som afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud

over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Virksomheder, i hvilke universitetet besidder flertallet af stemmerettighederne eller på anden måde over bestemmende indflydelse, betragtes som dattervirksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier, DTU har modtaget i forbindelse med udnyttelse af optioner. Aktierne er værdiansat til skønnet markedsværdi.

Udlån til dattervirksomhed

Udlån til dattervirksomhed måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Optioner og warrants i innovationsselskaber

Med henblik på kommercialisering af opfindelser gjort af forskere ansat ved DTU, etableres samarbejde med eksterne partnere omkring oprettelse af innovative selskaber. Dette sker ved, at DTU indskyder rettigheder til opfindelser i selskaberne mod som vederlag at modtage optioner eller warrants. De modtagne optioner og warrants giver rettighed til, men ikke pligt til, på et senere tidspunkt at tegne aktier i selskaberne til en forud fastsat kurs.

Rettighederne udnyttes alene, hvis opfindelserne har en kommerciel værdi på tidspunktet for udnyttelsesretten. Optioner og warrants indregnes i balancen, såfremt en værdi kan måles pålideligt, ellers oplyses de som eventualaktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.

Tilgodehavender fra salg af ydelser mv. omfatter blandt andet gennemførte tilskudsbaseerede forskningsaktiviteter, opfyldelse af samarbejdsaftaler, deltidsuddannelse, Danmarks Tekniske Informationscenters salg af publikationer, husleje samt rekvirerede kurser og andre rekvirerede arbejder.

Mellemværende med legater administreret af DTU

DTU varetager sekretariatsfunktionen for en række legater. Legaternes kapitalindestående indgår ikke i balancen, men i en note om legaterne oplyses kapitalindestående i legaterne placeret hos pengeinstitutter ifølge de seneste årsopgørelser for dermed at give et billede af omfanget af DTU's aktivitet på dette område.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

DTU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang DTU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdeknet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som DTU har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Langfristede gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Følgende periodeafgrænsningsposter vises særskilt:

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner DTU et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene. Den perio-

diserede del af vederlaget indregnes som en forpligtelse under Øvrige periodeafgrænsningsposter.

Periodiserede donationer

Som omtalt under anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver modtaget som donationer til skønnet kostpris. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, der indtægtsføres lineært under indtægter over samme periode, som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der hovedsageligt svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser DTU's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

2.2 Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Uddannelse	556.570	529.207
Forskning	1.735.297	1.653.217
Øvrige indtægter på finansloven	90.659	126.293
Eksterne midler til forskning	1.249.527	1.045.603
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	276.741	253.004
Andre indtægter	169.787	138.684
1 Indtægter	4.078.581	3.746.008
Driftsomkostninger bygningsdrift	562.415	445.700
16 Personaleomkostninger	2.391.688	2.203.682
Andre ordinære driftsomkostninger	831.836	846.925
7 Af- og nedskrivninger	208.469	210.699
2 Ordinære driftsomkostninger i alt	3.994.408	3.707.006
Resultat af ordinær drift	84.173	39.002
3 Andre driftsposter	35.714	400
Resultat før finansielle poster	119.887	39.402
4 Finansielle indtægter	36.910	48.097
5 Finansielle omkostninger	74.562	75.143
Årets resultat	82.235	12.356
Årets resultat foreslås anvendt således:		
- Overført resultat	82.235	12.356
I alt	82.235	12.356

2.3 Balance pr. 31. december

Aktiver

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000	
	Opfindelser og patenter	20.962	15.508
6	Immaterielle anlægsaktiver	20.962	15.508
	Grunde og bygninger	3.579.759	3.581.095
	Forsøgsudstyr	261.896	253.691
	IT udstyr	25.749	28.357
	Driftsmateriel og inventar	94.568	79.326
	Anlægsaktiver under udførelse	11.660	10
7	Materielle anlægsaktiver	3.973.632	3.942.479
	Kapitalandele i dattervirksomheder	279.347	279.347
	Andre værdipapirer og kapitalandele	36.884	1.170
	Lån til dattervirksomhed	97.906	102.257
8	Finansielle anlægsaktiver	414.137	382.774
	Anlægsaktiver	4.408.731	4.340.761
	Tilgodehavender fra salg af ydelser mv.	330.689	438.893
	Andre tilgodehavender	114.054	130.089
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	277.524	210.103
9	Øvrige periodeafgrænsningsposter	3.091	19.808
	Tilgodehavender	725.358	798.893
	Værdipapirer	482.975	458.881
	Likvide beholdninger	264.374	142.772
	Omsætningsaktiver	1.472.707	1.400.546
	Aktiver i alt	5.881.438	5.741.307

Passiver

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Indskudskapital	2.109.350	2.109.350
Overført resultat	188.212	96.300
Egenkapital	2.297.562	2.205.650
10 Andre hensatte forpligtelser	112.547	45.976
Hensatte forpligtelser	112.547	45.976
11 Prioritetsgæld	1.754.662	1.753.602
12 Periodiserede donationer	210.013	193.346
Langfristede gældsforpligtelser	1.964.675	1.946.948
Leverandører af varer og tjenesteydelser	288.655	309.490
13 Anden gæld	237.772	229.882
Feriepengeforpligtelse	359.788	317.869
Forudbetalte bundne tilskud	354.451	397.659
12 Periodiserede donationer	43.215	37.435
14 Øvrige periodeafgrænsningsposter	222.773	250.398
Kortfristede gældsforpligtelser	1.506.654	1.542.733
Gældsforpligtelser	3.471.329	3.489.681
Passiver i alt	5.881.438	5.741.307

Øvrige noter til resultatopgørelsen

- 15 Mellemværender med legater administreret af DTU
- 16 Personaleomkostninger og medarbejderforhold
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser
- 19 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 20 Eventualaktiver
- 21 Finansielle instrumenter
- 22 Nærtstående parter
- 23 Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.
- 24 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed mv. (§ 8, stk. 2, litra a)

Egenkapitalopgørelse

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar	2.109.350	2.109.350
Indskudskapital 31. december	2.109.350	2.109.350
Overført resultat 1. januar	96.300	64.144
Overført fra reserve vedr. tvungen opsparing	0	19.800
Regulering af moms vedr. fusion ¹⁾	9.677	0
Overført resultat	82.235	12.356
Overført resultat 31. december	188.212	96.300
Reserve vedr. tvungen opsparing 1. januar	0	19.800
Overført til overført resultat	0	-19.800
Overført til reserve vedr. tvungen opsparing	0	0
Reserve vedr. tvungen opsparing	0	0
Egenkapital 31. december	2.297.562	2.205.650

1) I forbindelse med fusionen mellem DTU og sektorforskningsinstitutterne i 2007 medførte opgørelsen af moms for Danmarks Fødevareforskning en usikkerhed om, hvor stor en andel af instituttets tilgodehavende af købsmoms hos SKAT, der kunne tilbagesøges. Man valgte derfor at nedskrive tilgodehavendet i fusionsbalancen pr. 31. december 2007. Det har efterfølgende vist sig at være muligt at tilbagesøge det nedskrevne momsbeløb, og det er blevet indbetalt til DTU i 2010.

2.4 Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Resultat før finansielle poster	119.887	39.402
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
7 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	208.469	210.699
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-144	-1.021
Nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver	1.606	2.804
12 Årets indtægtsførsel af anlægsdonationer	-44.235	-39.246
Ændring af andre hensatte forpligtigelser	66.571	23.032
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-35.714	1.226
Valutakursregulering af prioritetsgæld	1.060	-748
Ændring i driftskapital:		
Nedskrivning til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	11.000	8.100
Forbrug af reserve til imødegåelse af tab på igangv. tilskudsaktiviteter	-26.252	-24.713
Ændring i beholdning af igangv. tilskudsaktiviteter	-52.169	230.990
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	-43.208	-232.749
Ændring i tilgodehavender mv. ex. igangv. tilskudsaktiviteter	140.956	18.907
Indbetaling af SKB (statens koncernbetalinger) konti	0	-97.865
Betaling af SEA (statens ejendoms-administration) husleje 2008	0	-113.849
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ex. forudbetalte bundne tilskud	1.350	141.375
Øvrige reguleringer med likviditetseffekt:		
Modtaget momsrefusion indregnet direkte i egenkapital	9.677	0
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	358.854	166.344
Finansielle indbetalinger mv.	20.555	25.815
Finansielle udbetalinger mv.	-74.562	-75.143
Pengestrømme fra driftsaktivitet	304.847	117.016
6 Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.979	-8.113
7 Køb af materielle anlægsaktiver	-238.515	-246.471
7 Salgsværdi af solgte aktiver	955	1.160
Investeringer i værdipapirer	-7.739	-29.784
8 Udlån til dattervirksomhed, netto	4.351	4.178
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-249.927	-279.030
12 Modtagne anlægsdonationer	66.682	52.171
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	66.682	52.171
Ændring i likvide beholdninger	121.602	-109.843
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	142.772	252.615
Likvide beholdninger ved årets udgang	264.374	142.772

2.5 Noter

Note 1. Indtægter	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (finanslov)	513.979	487.332
Deltidsuddannelse (finanslov)	5.008	5.945
Adgangskursus	37.583	35.930
Uddannelse	556.570	529.207
Basisforskningsstilskud (finanslov)	1.112.491	1.100.477
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	326.020	348.034
Ph.d.-finansiering (finanslov)	296.786	204.706
Forskning	1.735.297	1.653.217
Øvrige formål	154.338	180.760
Kapitaltilskud	-63.718	-56.102
Andre tilskud	39	1.635
Øvrige indtægter på finansloven	90.659	126.293
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	1.170.486	972.234
Periodiserede anlægsdonationer	44.235	39.246
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	34.806	34.123
Eksterne midler til forskning	1.249.527	1.045.603
Kommerciel indtægtsdækket virksomhed	276.741	253.004
Huslejeindtægter	33.540	32.888
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer mv.	104.507	75.790
Refusion af energifgifter vedr. tidl. år	3.111	8.100
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	17.113	13.899
Patentindtægter	11.516	8.007
Andre indtægter	169.787	138.684
Indtægter i alt	4.078.581	3.746.008

Note 2. Ordinære driftsomkostninger i formålsopdelt form

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Uddannelse	436.328	437.007
Forskning	2.314.031	2.149.115
Formidling og vidensudveksling	118.754	103.509
Myndighedsbetjening	154.898	152.608
Generel ledelse, administration og service	224.090	206.992
Bygningsdrift	746.307	657.775
Ordinære driftsomkostninger	3.994.408	3.707.006

For at opnå et mere retvisende billede af DTU's omkostninger fordelt på hovedformål er der i 2010 foretaget en gennemgang og ændring af de tidligere fordelingsnøgler, der henfører omkostningerne til hovedformålene uddannelse, forskning, formidling, myndighedsbetjening, generel ledelse og administration samt bygningsdrift. Af hensyn til sammenlignelighed er det derfor fundet nødvendigt at ændre den formålsfordelte opgørelse af omkostninger for 2009 i overensstemmelse med de gældende fordelingsnøgler for 2010. Omlægningen har især påvirket flytninger imellem "Generel ledelse og administration" og "Forskning", idet reklassificering af økonomi-centrene til "Forskning" er opretholdt jf. note 2 i årsrapport 2009. I tilslutning til dette er Risø DTU's omkostninger blevet reklassificeret, således at de er i overensstemmelse med de øvrige institutter på DTU.

Honorar til institutionsrevisor:	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Revision	650	610
Assistance og revision af EU projekter	1.267	939
Regnskabsmæssig assistance	543	307
Andre ydelser	683	5.311
Honorar til revisor i alt	3.143	7.167

Specifikation iht. tilskudsbekendtgørelsens §8 stk 2 litra f:

	2010	2009
Uddannelse	576.345	569.969
Forskning	3.056.597	2.802.995
Myndighedsopgaver	204.604	199.040
Øvrige formål	156.862	135.002
Omkostninger i alt	3.994.408	3.707.006

Note 3. Andre driftsposter	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Indtægt af andre værdipapirer og kapitalandele	35.714	400
I alt	35.714	400

Note 4. Finansielle indtægter	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter og kursregulering af værdipapirer	32.077	40.520
Renter af bankindeståender	710	855
Renter af udlån til dattervirksomhed	4.085	4.257
Øvrige	0	1.904
Valutakursreguleringer	38	561
I alt	36.910	48.097

Note 5. Finansielle omkostninger	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Renter af prioritetsgæld	72.331	72.285
Renter af bankgæld	59	574
Øvrige finansielle omkostninger	2.172	2.284
I alt	74.562	75.143

Note 7. Materielle anlægsaktiver

2010 DKK 1.000	Grunde og bygninger	Forsøgs- udstyr	IT- udstyr	Driftsmateriel og inventar	Anlægsakt. under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2010	4.386.106	672.293	214.843	346.294	10	5.619.546
Tilgang	107.448	65.393	16.330	37.694	11.650	238.515
Afgang	-4.079	-20.783	-7.994	-5.862	0	-38.718
Kostpris pr. 31. december 2010	4.489.475	716.903	223.179	378.126	11.660	5.819.343
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2010	805.011	418.602	186.486	266.968	0	1.677.067
Årets af- og nedskrivninger	109.165	56.327	18.938	22.120	0	206.550
Afgang	-4.460	-19.922	-7.994	-5.530	0	-37.906
Af- og nedskrivninger pr. 31. dec. 2010	909.716	455.007	197.430	283.558	0	1.845.711
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2010	3.579.759	261.896	25.749	94.568	11.660	3.973.632
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2009	3.581.095	253.691	28.357	79.326	10	3.942.479

Af årets tilgang på 238,5 mio. kr. er 67 mio. kr. finansieret via donationer jf. note 12

Årets af- og nedskrivninger indgår i note 2 under de enkelte formålsopdelte omkostningsposter.

Note 6. Immaterielle anlægsaktiver	2010
	DKK 1.000

Opfindelser og patenter	
Kostpris pr. 1. januar 2010	18.487
Tilgang	8.979
Afgang	-1.846
Kostpris pr. 31. december 2010	25.620
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2010	2.979
Årets af- og nedskrivninger	1.919
Afgang	-240
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2010	4.658
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	20.962
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	15.508

Note 8. Finansielle anlægsaktiver

2010 DKK 1.000	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lån til datter- virksomhed	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris pr. 1. januar 2010	279.347	1.170	102.257	382.774
Værdiregulering	0	35.714	0	35.714
Afgang	0	0	-4.351	-4.351
Kostpris pr. 31. december 2010	279.347	36.884	97.906	414.137
Kostpris pr. 31. december 2009	279.347	1.170	102.257	382.774

Kapitalandele kan specificeres således:

Navn	Resultat	Egenkapital	Aktiekapital	Stemme- og ejerandel
Scion DTU A/S, Hørsholm	-21.501	256.475	100.000	100%
Bioneer A/S, Hørsholm	337	14.520	600	100%
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby	1.404	31.308	1.200	100%
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby	569	13.449	1.000	100%
Dianova A/S, Århus	383	9.270	5.000	100%
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal	0	0	0	50%

Note 9. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikringspræmier, abonnementer mv.

Note 10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelse til renoivering af afløbssystemer på campus for at sikre overholdelse af myndighedskrav, samt hensættelse til lovpligtig udskiftning af HPFI - relæer. Beløbet forventes afholdt i perioden 2011-2016. Herudover består posten af hensættelser til særlige renoiveringsbehov mv.

Note 11. Prioritetsgæld

	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Prioritetsgæld forfalder således:		
Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	0
Efter 5 år	1.754.662	1.753.602
I alt	1.754.662	1.753.602

Note 12. Periodiserede donationer

	2010 DKK 1.000	2009 DKK 1.000
Regnskabsmæssig værdi 1. jan.	230.781	217.856
Modtaget i året	66.682	52.171
Årets indtægtsførsel	-44.235	-39.246
Regnskabsmæssig værdi 31. dec.	253.228	230.781
Heraf:		
Langfristet	210.013	193.346
Kortfristet	43.215	37.435
I alt	253.228	230.781
Periodiserede donationer vedrører flg. aktivtyper:		
Bygninger	44.760	46.137
IT-udstyr	14.623	9.185
Forsøgsudstyr	139.169	141.568
Maskiner og Inventar	54.676	33.891
I alt	253.228	230.781

Note 13. Anden gæld	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Skyldige personskatter mv.	39.715	20.837
Skyldig løn	47.604	33.085
Deposita	5.635	5.292
Skyldig moms	49.511	38.952
Forskningsnettet	41.474	35.751
Skyldig husleje	0	15.000
Gæld vedr. koordineringsprojekter	49.322	59.412
Øvrige forpligtelser	4.511	21.553
I alt	237.772	229.882

Note 14. Øvrige periodeafgrænsningsposter	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Forudbetalt basistilskud	168.682	161.039
Formålsbestemte finanslovsindtægter	31.635	36.764
Periodiseret overhead bidrag	10.223	42.914
Øvrige	12.233	9.681
I alt	222.773	250.398

Note 15. Mellemværende med legater administreret af DTU	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Legaternes samlede kapitalindeståender pr. 31. december	54.630	54.342

Note 16. Personaleomkostninger og medarbejderforhold	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønninger	2.110.451	1.950.859
Løn-refusioner	-58.928	-64.110
Pensioner	302.788	287.411
Andre omkostninger til social sikring	37.377	29.522
I alt	2.391.688	2.203.682

Heraf udgør vederlag til:

Direktion (6 personer)	7.623	8.743
Bestyrelse (6 personer)	628	700
I alt	8.251	9.443

Antal årsværk i 2010 udgør 4.910 inkl. timelærere, censorer og ph.d.-studerende (2009: 4.595 eksklusiv timelønnede)

Note 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld pr. 31. december 2010 på 1,75 mia. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2010 udgør 3,6 mia. kr.

Note 18. Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har påtaget sig operationelle leasingforpligtelser, der pr. 31. december 2010 udgør ialt 4,3 mio. kr. i uopsigelsesperioden (2009: 3,2 mio. kr.). De operationelle leasingkontrakter har en uopsigelsesperiode på indtil 60 måneder.

Note 19. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

DTU har en verserende sag i Landsskatteretten med hensyn til, om DTU som selvejende statsinstitution fortsat kan fritages for registreringsafgift af biler. Den beløbsmæssige konsekvens ved et negativt udfald af sagen er ukendt.

DTU har påtaget sig en solidarisk selvskyldnerkaution for DTU-HF A.M.B.A på 22,8 mio. kr.

Nogle af DTU's medarbejdere er tjenestemænd, som DTU har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, hvis de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 110 mio. kr. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til Finansstyrelsen.

For ph.d.-studerende indestår DTU for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, hvis lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

Der er tegnet all risks forsikring på bygninger, produkt- og professionelt ansvar for kommercielle aktiviteter (indtægtsdækket virksomhed), bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt lovpligtig medarbejderforsikring. Herudover er DTU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Området, hvor DTU er placeret, var tidligere udlagt som Lundtofte Flyveplads (den nordlige del) og gartneri (sydlige del). I den sydvestlige ende af arealet har der tidligere været en losseplads. Området var oprindeligt en svagt, mod nord skrående slette, der blev terrasseret i forbindelse med opførelsen af DTU, hvorfor en meget stor del af bygningerne og terræninstallationerne er opført på/etableret i opfyld. Ved enkelte lejligheder er der konstateret behersket olie- og/eller tungmetalfurening i jorden; det nærmere omfang er ukendt.

Note 20. Eventualaktiver

Immaterielle rettigheder

DTU kommercialiserer immaterielle aktiver gennem salg, licensering og indskydelse af intellektuelle rettigheder i selskaber mod aktier. DTU har som led i disse aktiviteter erhvervet aktier i 3 selskaber i 2010.

Kunstværker

Universitetet har modtaget en betydelig samling af kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er ikke indregnet med nogen værdi.

Note 21. Finansielle instrumenter

Omfanget og arten af universitetets primære finansielle instrumenter fremgår af balancen. Universitetet anvender ikke afledte finansielle instrumenter. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller opgørelsen af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger sædvanlige forretningsvilkår:

Finansielle instrumenter	Vilkår	Rente	31. december 2010
			DKK 1.000
Bankindeståender	På anfordring	Variabel rente på 0 - 2,5 %	264.374
Obligationer, fast forrentede	Maksimal varighed på 2 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %	420.136
Aktier	Max. 15 % af midler anbragt i formuepleje		62.839
Langfristede lån:			
Variabelt forrentede	Stående lån, gennemsnitlig løbetid 10 år	Rente p.t. 4,1 %	1.754.662

De langfristede lån rentetilpasses primo 2012 (halvdelen af gælden) og primo 2016 (halvdelen af gælden)

Note 22. Nærtstående parter

Nærtstående part	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven.
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasialoven.
Miljøministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Transportministeriet	Tilskud til forskningsvirksomhed og myndighedsbetjening.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Folketingets Finansudvalg	Aktstykke nr. 185 af 11. juni 2008 (Som selvejende institution er DTU forpligtet til at forelægge investeringer over 100 mio. kr. for Folketingets Finansudvalg).
DTU Symbion Innovation A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Scion DTU A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Bioneer A/S, Hørsholm, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dansk Fundamental Metrologi A/S, Kgs. Lyngby, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
Dianova A/S, Århus, DK	Dattervirksomhed (100 % ejerskab).
DTU-HF a.m.b.a., Rudersdal, DK	DTU ejer sammen med Holte Fjernvarme selskabet, som har til formål at forsyne parterne med fjernvarme gennem det af selskabet ejede varmedistributionsnet.
IPU - selvejende institution med tilknytning til DTU, Kgs. Lyngby, DK	Samarbejde om udviklingsprojekter for det danske samfund og dansk erhvervsliv.
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenteforeninger, Polyteknisk Forening herunder udgifter til studie-startsordning og andre studentersociale ordninger. Herudover stiller DTU lokaler til rådighed for "Studentercentrene": Polyteknisk Forening, Studenterpæresten, Studenterrådgivningen, DSE, IAESTE, Krydsfelt, Polyteknisk KollegieSelskab, Buddy, BEST, Kollegie konsulentordningen samt en række sportsklubber organiseret under idrætten på DTU.
Polyteknisk KollegieSelskab AMBA, Kgs. Lyngby, DK	DTU har 1 ud af 5 bestyrelsesposter.

Transaktioner

- DTU's transaktioner med VTU har i 2010 omfattet modtagelse af tilskud på i alt 2,0 mia. kr. (2009: 1,9 mia. kr.). Hertil kommer 51 mio. kr. vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms (2009: 50 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har i 2010 omfattet modtagelse af tilskud på 275 mio. kr. (2009: 314 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Undervisningsministeriet har i 2010 omfattet modtagelse af tilskud på 38 mio. kr. vedr. Adgangskursus (2009: 36 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Miljøministeriet har i 2010 omfattet modtagelse af tilskud på 18 mio. kr. (2009: 18 mio. kr.).
- DTU's transaktioner med Transportministeriet har i 2010 omfattet modtagelse af tilskud på 16 mio. kr. (2009: 16 mio. kr.).
- Scion DTU A/S har i årets løb afdraget 4,4 mio. kr. på lån ydet af DTU til renovering af Scion I (2009: 4,1 mio. kr.). Scion DTU A/S har i 2010 betalt 7,7 mio. kr. i brugsretsleje til DTU (2009: 7,5 mio. kr.).
- DTU har i 2010 solgt varer og andre ydelser til Dianova A/S for 100 mio. kr. (2009: 106 mio. kr.). Desuden har DTU modtaget 0,2 mio. kr. i husleje og forsyningsafgifter.
- DTU har i 2010 modtaget 1,8 mio. kr. i husleje, el, varme, vand og rengøring fra Dansk Fundamental Metrologi A/S (2009: 1,8 mio. kr.).
- DTU har i 2010 modtaget 0,5 mio. kr. i tilskud fra IPU (2009: 0,6 mio. kr.).
- DTU har i 2010 ydet i alt 7,4 mio. kr. dels som tilskud og dels som betaling for studentersociale aktiviteter varetaget af Polyteknisk Forening (2009: 9,2 mio. kr.).
- Herudover har der ikke, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, daglig ledelse, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller øvrige nærtstående parter.

Note 23. Særskilt regnskab for aktiviteter i henhold til lov nr. 483 af 9. juni 2004 om teknologioverførsel mv.

DTU har ikke haft aktiviteter i henhold til loven i 2010. Dvs. ingen

- Særlige samarbejder af ikke-kommerciel karakter med fonde og organisationer (§ 8 stk. 2 litra G)
- Omkostninger til administration (§ 8 stk. 2 litra H)
- Indskud og erhvervelse af aktier (§ 8 stk. 2 litra I)
- Indtægter og omkostninger i relation til de selskaber, universitetet har ejerandele i (§ 8 stk. 2 litra J)

Note 24. Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter og indtægtsdækket virksomhed mv.

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i § 8, stk. 2 litra e

	2010	2009
	DKK 1.000	DKK 1.000
UK 10 - Ordinær virksomhed		
Indtægter	2.588.028	2.735.661
Omkostninger	-2.892.610	-2.929.231
Intern nettooverførsel af overhead	348.677	191.498
Institutionsintern nettooverførsel	43.662	13.920
Årets resultat før finansielle poster	87.757	11.848
UK 90 - Indtægtsdækket virksomhed		
Indtægter	276.741	260.188
Omkostninger	-169.778	-229.819
Intern nettooverførsel af overhead	-108.534	-10.686
Institutionsintern nettooverførsel	-3.492	-491
Årets resultat før finansielle poster	-5.063	19.192
UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed		
Indtægter	1.214.721	1.052.338
Omkostninger	-897.183	-849.704
Intern nettooverførsel af overhead	-239.719	-180.396
Institutionsintern nettooverførsel	-40.626	-13.876
Årets resultat før finansielle poster	37.193	8.362
UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter		
Indtægter	34.805	34.123
Omkostninger	-34.837	-34.154
Intern nettooverførsel af overhead	-424	-416
Institutionsintern nettooverførsel	456	447
Årets resultat før finansielle poster	0	0
I alt		
Indtægter	4.114.295	4.082.310
Omkostninger	-3.944.408	-4.042.908
Samlede institutionsoverførsler	392.339	205.418
Samlede institutionsoverførsler	-392.339	-205.418
Årets resultat før finansielle poster	119.887	39.402

Som følge af, at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (UK95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul. Det anførte driftsresultat før finansielle poster for UK95 skyldes periodisering af overheadbidrag mv.

3. Målrapportering

3.1. Rapportering af DTU's udviklingskontrakt 2008-10

Udviklingskontrakten for 2008-10 indeholder målepunkter, hvor målet gælder for hele perioden eller for det enkelte år. Ved vurderingen af opfyldelsen af disse målepunkter er lagt til grund, om det samlede mål er nået efter indsatsen i 2010 (se farvekoderne nedenstående).

Mål	Status - beskrivelse af måling og faktiske data																	
Målet for optaget på de enkelte uddannelser er (ekskl. internationale studerende): <table><thead><tr><th></th><th>2008</th><th>2009</th><th>2010</th></tr></thead><tbody><tr><td>Diplomingeniøruddannelsen</td><td>490</td><td>500</td><td>500</td></tr><tr><td>B.Sc.-uddannelsen</td><td>670</td><td>680</td><td>690</td></tr><tr><td>M.Sc.-uddannelsen</td><td>525</td><td>550</td><td>600</td></tr></tbody></table>		2008	2009	2010	Diplomingeniøruddannelsen	490	500	500	B.Sc.-uddannelsen	670	680	690	M.Sc.-uddannelsen	525	550	600	Diplomingeniøroptag: 540 B.Sc.-optag: 757 M.Sc.-optag: 810	
	2008	2009	2010															
Diplomingeniøruddannelsen	490	500	500															
B.Sc.-uddannelsen	670	680	690															
M.Sc.-uddannelsen	525	550	600															
DTU omlægger i kontraktperioden diplomingeniøruddannelsen efter competence- og læringskonceptet CDIO (Conceive, Design, Implement and Operate).	CDIO-konceptet sammenkæder slutkompetencer, pædagogik, fysisk uddannelsesmiljø, evalueringer, underviserkompetencer og kvalitetssikring i en helhed. Konceptet er nu fuldt implementeret på uddannelsens fire første semestre. DTU har i 2010 publiceret 7 artikler om arbejdet med CDIO.																	
Måltallene for gennemførelsesprocenten på diplomingeniøruddannelsen er: 2008: 54 %, 2009: 57 % og 2010: 60 %.	Ved opgørelsen pr. 1. oktober 2010 havde 54 % af de studerende, som blev optaget i 2005, afsluttet deres uddannelse inden for 4½ år, og 18 % var fortsat indskrevet. Gennemførelsesprocenten steg betydeligt i 2010 - fra 47 % i 2009. Med en gennemførelsesprocent på 54 % ligger DTU i 2010 over middeltallet, og 54 % er den højeste gennemførelsesprocent for DTU's diplomingeniører nogensinde. Se endvidere pkt. 3.2.																	
Måltallene for gennemførelsesprocenten for bacheloruddannelsen er: 2008: 56 %, 2009: 58 % og 2010: 60 %.	Ved opgørelsen pr. 1. oktober 2010 havde 67 % af de studerende, der blev optaget i 2006, afsluttet deres uddannelse inden for 4 år og 8 % var fortsat indskrevet.																	
Den andel af studerende, der fortsat er indskrevne og som efter 1. år har opnået 50 ECTS-points udgjorde i 2006 hhv. 70 % for diplomingeniøruddannelsen og 81 % for bacheloruddannelsen. DTU har som mål, at disse høje niveauer kan opretholdes for begge uddannelser.	Diplomingeniører: 66 % Bachelorer: 76 % Udviklingen viser, at andelen af studerende, der fortsat er indskrevne efter et år og har opnået 50 ECTS, er nogenlunde konstant, og DTU opretholdt i 2010 dette høje niveau for begge uddannelser.																	
For kandidatuddannelsen udvikler gennemførelsesprocenten (målt på optagne fra den forudgående forskningsbaserede bacheloruddannelse) sig således: 2008: 73, 2009: 74 og 2010: 75.	2010: 92 % 2010 var første år, hvor dette tal kunne opgøres. Tallet er exceptionelt højt, idet de studerende, der har gennemført uddannelsen meget hurtigt, vægter tungt i opgørelsen.																	



Målet opfyldt



Målet tilnærmelsesvis opfyldt



Målet ikke opfyldt

Mål

Det er DTU's mål, at beskæftigelsen for færdiguddannede ingeniører fra DTU er bedre end gennemsnittet for tilsvarende ingeniøruddannelser. Udgangspunkterne er:

	Diplomingeniøruddannelsen	Kandidatuddannelsen
DTU	88,7	95,0
Øvrige	91,5	91,0
Afgrænsning, kilde og årstal	6-18 måneder IAK 2006	4-19 måneder UBST 2005

Mål for internationalisering:

	2008	2009	2010
Udenlandske M.Sc.- stud. på DTU	160	170	180
Udrejsende DTU-studerende	240	260	280

Bem.: Omfatter alene studerende indskrevet på DTU

DTU har forpligtet sig til i 2010 at optage 401 ph.d.-studerende.

På ph.d.-uddannelsen har DTU forpligtet sig til at optage hhv. 331 (2008), 361 (2009) og 401 (2010) ph.d.-studerende pr. år, og således at optaget i 2010 er et blivende niveau. Målene for meroptag for de enkelte år skal opfattes som delmål på vejen mod 2010-målet. Derfor kan optag, der ligger ud over det målsatte optag for de enkelte år i perioden medregnes i optaget for det efterfølgende år (som et fremrykket optag).
(I 2007 var målet for DTU's optag af ph.d.-studerende 261).

DTU's målsætning er at øge serviceringen af erhvervslivet og den offentlige sektor ved at øge antallet af Erhvervs- og Innovationsph.d.-studerende (der startede i 2006 73 ErhvervsPhD-forløb). Måltal i alt er 2008: 80, 2009: 85 og 2010: 90.

Forskningens omfang. DTU vil i kontraktperioden hvert år publicere 1600 ISI-indekserede artikler.

DTU vil fastholde fokus på disse brugerfinansierede efteruddannelsesaktiviteter og i periodens løb øge antallet af udbudte aktiviteter målt i deltagerdage:

	2008	2009	2010
Deltagerdage:	1.075	1.150	1.225

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

	DTU	Øvrige
Kandidatudd.	76,5 %	50,1 %
Diploming.	67,3 %	73,5 %

Beskæftigelsen for DTU's diplomingeniører er lidt lavere end landsgennemsnittet. Til gengæld er beskæftigelsen for DTU's civilingeniører markant højere end for landets øvrige civilingeniører. Samlet set er beskæftigelsen for ingeniører fra DTU betydeligt bedre end gennemsnittet.

Udenlandske M.Sc.-stud. på DTU: 410
Udrejsende DTU-stud.: 296.

Der gennemføres en målrettet indsats for at motivere DTU-studerende til et udlandsophold som led i deres uddannelse.

I 2010 optog DTU 431 ph.d.-studerende.

DTU har i perioden 2007-2009 optaget 963 ph.d.-studerende, hvilket var 10 flere end det samlede krav til optag i perioden.

Bestanden af ErhvervsPhD- studerende på DTU udgør pr. 1. oktober 2010 i alt 94 studerende.

DTU publicerede 1.978 ISI-indekserede artikler i 2010.

Der blev i 2010 afholdt 2.201 deltagerdage. Dertil kommer 681 deltagere på DTU's deltidsuddannelser.

 Målet opfyldt

 Målet tilnærmelsesvis opfyldt

 Målet ikke opfyldt

Mål

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

Forskningens indhold. Antal citationer udvikler sig relativt i samme omfang som tallene for TU Delft, ETH Zürich, KTH Stockholm og TU München. Det er DTU's mål fortsat at være på niveau med de bedste.

DTU gennemfører hvert år en sammenligning med fire af Europas førende tekniske universiteter: ETH Zürich, TU München, TU Delft og KTH Stockholm. Undersøgelsen viser, i hvilket omfang universiteternes forskningspublikationer citeres af andre internationale forskere. Resultatet for 2010 er, at publikationer fra DTU i gennemsnit citeres 7,9 gange. Målingen sker i et citatonsvindue på fire år og er baseret på publikationer fra 2007.

DTU	7,9
ETH Zürich	9,4
TU München	8,8
TU Delft	7,3
KTH Stockholm	6,4

Forskningens kvalitet. DTU vil gennemføre en forskningsevaluering af 2-3 institutter pr. år baseret på principperne for peer-review og med flertal af internationale topforskere i panelet.

DTU har gennemført en forskningsevaluering af 4 institutter i 2010 baseret på principperne for peer-review og med et flertal af internationale topforskere i panelet. Evalueringerne fokuserede ligeledes på ph.d.-uddannelsen på institutterne.

DTU stiler efter en årlig vækst på indtægter fra EU på 5 pct.

DTU's indtægter fra EU er på niveau med sidste år: 198,5 mio. kr. i 2009 og 198,1 mio. kr. i 2010. Siden startpunktet 2007 på 128,7 mio. kr., er DTU's indtægter fra EU steget med 54 % i udviklingskontraktens 3 år.

DTU opslår mindst 75 % af sine professorstillinger internationalt.

DTU har i 2010 opslået samtlige professorstillinger internationalt.

DTU vil i kontraktperioden arbejde aktivt for at etablere et konsolideret aftalebaseret grundlag for myndighedsbetjeningen, hvor der er sammenhæng mellem ressourcer og ydelser.

Konceptet for rammeaftaler med sektorministerierne blev yderligere konsolideret og videreudviklet i perioden 2008-2010 bl.a. gennem formaliserede mødefora, årshjul og rettidig genforhandling, opfølgning og afrapportering i forhold til ydelsernes omfang og indhold.

I forhold til at skabe sammenhæng mellem ressourcer og ydelser undergik institutternes ydelsesaftaler under rammeaftalen med Fødevareministeriet en aktivitetsbaseret omkostningsanalyse for at synliggøre leverance og finansiering og som led i universitetets drøftelser om finansieringsbehovet for forskningsbaseret myndighedsbetjening.

Principper for fastlæggelse af indirekte omkostninger i forbindelse med prisfastsættelse af nye myndighedsbetjeningsopgaver blev formuleret. DTU har opbygget en model til identifikation af myndighedsopgaver og forskningsandele i projektstyringsystemet, der nu kan udvikles til at indgå i en samlet ledelsesinformation.

 Målet opfyldt

 Målet tilnærmelsesvis opfyldt

 Målet ikke opfyldt

Mål

Status - beskrivelse af måling og faktiske data

I kontraktperioden skal der indgås nye kontrakter med danske sektorministerier og styrelser.

Tillægsaftalen til rammeaftalen mellem Transportministeriet og DTU om et nationalt modelsystem forankret på DTU Transport blev færdigforhandlet (48 mio.kr. over 6 år fra 2009).

I 2008/2009 indgik DTU KlimaCenter en aftale med Klima- og Energiministeriet som forberedelse af Danmarks globale klimaforhandlinger og med henblik på at understøtte Klimakommissionens arbejde.

I samarbejde med Trafikstyrelsen og Banedanmark etablerede DTU i 2010 en aftale om myndighedsrådgivning inden for jernbaneteknologi (leveret af fem institutter), der ventes forlænget 2011-12.

DTU's fagmiljøer og samarbejdsflader med offentlige rekvirenter udbygges fortsat via kontaktgrupper mellem f.eks. Miljøministeriets styrelser og udvalgte institutter.

Kontraktsummen for vundne udbud for internationale myndigheder skal i kontraktperioden udvise vækst.

Siden myndighedsbetjening blev en del af DTU's aktivitetsområde, er DTU's aftaleportefølje blevet opgjort årligt på institutniveau.

Kontraktsummen for internationale myndighedsopgaver udviste en vækst fra 75,5 mio. kr. i 2007 til 114 mio. kr. i 2009.

DTU's institutter skal kunne tilbyde myndighedsbetjening efter et fælles koncept, baseret på høj faglig standard. Konceptet evalueres i kontraktperioden.

DTU har formuleret sin politik for myndighedsbetjening samt politik for kvalitetsarbejde på grundlag af sin vedtagne strategi 2008-2013.

Der er etableret formelle rammer for aftaler og organisering af myndighedsbetjening i forhold til sektorministerier med tilhørende styre- og ledelsesgrupper.

I 2009 gennemgik Rigsrevisionen DTU's aftaleprocedurer inden for myndighedsbetjening og fandt dem tilfredsstillende.

 Målet opfyldt

 Målet tilnærmelsesvis opfyldt

 Målet ikke opfyldt

DTU vil i kontraktperioden udvikle en håndbog og et standardkoncept for indgåelse af aftaler om myndighedsbetjening, der sikrer synergi og sammenhæng mellem myndighedsbetjeningen og henholdsvis uddannelse, forskning, og innovation.

Standardkonceptet for indgåelse af aftaler om forskningsbaseret rådgivning er nu veletableret og anvendt på de gældende rammeaftaler. En standardaftale (inkl. standardvilkår) for rådgivning/samarbejde mellem offentlige myndigheder og DTU uden for gældende rammeaftaler er under færdiggørelse.

I tillæg hertil har DTU udviklet pressepolitik og procedurer med særligt fokus på myndighedsbetjening. Danske Universiteter har med DTU's medvirken udgivet en "Hvidbog om forskningsbaseret myndighedsbetjening" (april 2009), der i et vist omfang erstatter udarbejdelsen af den oprindeligt planlagte håndbog om indgåelse af myndighedsbetjeningsaftaler.

DTU har under kontraktperioden revurderet behovet for en egentlig håndbog for myndighedsbetjening. Med sigte på større udnyttelse og mere synlighed af den viden og forskning DTU rummer internt, er der i stedet igangsat følgende case-baserede initiativer:

- DTU Klimateknologi-program, hvor DTU har haft til hensigt at styrke sine tværgående kompetencer til at løse opgaver på klima- og energiforskningsfeltet.
- Indsats koncentreret om skimmelsvampe og indeklima med henblik på afdækning af mulige områder for rådgivning af myndigheder og organisationer.
- Med udgangspunkt i regeringsforslag og -strategier identificeret relevante sektorudviklingsområder bl.a. inden for sygehussektor og vækstmiljøer (byggeri, velfærdsteknologi).

DTU udbygger omfanget (målt som antal af ECTS-points) af undervisning i iværksætteri. Måltallerne er: 2008: 700, 2009: 750 og 2010: 800 ECTS-points

Undervisning i iværksætteri i 2010:

I alt:	1.315 ECTS-point
Fordelt på:	
Viden og innovation i netværk	370 point
Virksomhedsstart	475 point
Innovation i produktudvikling	470 point

DTU fastholder sit høje niveau og indgår i kontraktperioden i gennemsnit mindst 300 juridisk bindende og gensidigt forpligtende aftaler om samarbejde med virksomheder pr. år.

DTU har indgået 959 samarbejder med virksomheder i 2010.

DTU vil i kontraktperioden i gennemsnit vurdere mindst 75 opfindelser pr. år mhp. evt. start af en patenteringsproces.

DTU har i løbet af 2010 vurderet 87 opfindelser mhp. start af en evt. patenteringsproces.

Det er målet, at der gennem innovationstriaden fortsat i kontraktperioden i gennemsnit rejses 75 mio. kr. pr. år til investering i virksomheder, der bygger på idéer fra DTU.

Der er rejst 11,8 mio. kr. i 2010.

Året har generelt set haft et usædvanligt lavt niveau for alle opstarts-virksomheder og ventureselskaber. Men der er i 2008-10 rejst gennemsnitligt 144 mio. kr. årligt til formålet.

DTU's forskerpark skal i perioden fastholde en udlejningsprocent på mindst 95.

Scion DTU A/S har haft en udlejningsprocent i Lyngby og i Hørsholm på henholdsvis 98,5 % og 95,5 % i 2010.

3.2. Konklusion på opfyldelse af udviklingskontrakt 2008-10.

DTU kan med tilfredshed konstatere at have indfriet næsten alle mål i udviklingskontrakten 2008-10.

Kun et enkelt mål blev ikke indfriet i 2008-10: *Gennemførelse på diplomingeniøruddannelsen* har generelt ligget omkring 50 % i de sidste mange år, med to undtagelser i 2006 (42 %) og i 2009 (47 %). Det er vanskeligt at give en sikker forklaring på, hvorfor enkelte årgange klarer sig dårligere, men variationen er kendt. Med en gennemførelsesprocent på 54 % ligger DTU i 2010 over middeltallet, og det er den højeste gennemførelse for DTU's diplomingeniører nogensinde. DTU har fra 2008 indført CDIO (Conceive, Design, Implement, Operate) som kompetence- og læringskoncept på diplomingeniøruddannelsen, bl.a. med det formål at stimulere de studerendes ingeniørmæssige kreativitet og engagement i studiet. DTU er på den baggrund optimistisk i forhold til at kunne fastholde gennemførelsesprocenten på diplomingeniøruddannelsen på et højt niveau.

Et enkelt mål er anført som tilnærmelsesvis opfyldt i 2008-10: *Andel studerende, der efter 1. år har opnået 50 ECTS-point* ligger lige under, men på samme niveau som måltallene.

4. Grønt regnskab

DTU's grønne regnskab har til hensigt at redegøre for udviklingen i DTU's energiforbrug knyttet til driften af DTU's bygninger og forskningsfaciliteter, samt til udviklingen i de affaldsmængder, der skabes ved gennemførelse af de forskellige DTU aktiviteter.

På flere af DTU's institutter er der gennemført analyser af, hvor meget af energiforbruget, der skyldes den almindelige bygningsdrift, og hvor meget der forsages af de i bygningerne gennemførte processer knyttet til forsknings- og uddannelsesaktiviteter mv. Konklusionen heraf er, at mere end 80 % skyldes procesenergi, og kun mellem 10 og 20 % kan tilskrives den rene bygningsdrift. I 2010 og de kommende år er der derfor opmærksomhed på at reducere energiforbruget til den samlede drift inklusiv procesenergiforbruget.

P.g.a. den store relative andel som energiforbruget til DTU's processer (forskning, undervisning mv.) udgør, så er det samlede energiforbrug på DTU's lokaliteter mest afhængigt af udviklingen i DTU's kerneaktiviteter: uddannelse, forskning, myndighedsbetjening og innovation. Som det fremgår af denne årsrapport, har der på alle områder været en øget aktivitet, hvilket tilsvarende manifesterer sig i en stigning i DTU's energiforbrug. Dertil kommer, at vinteren sluttede sent og startede tidligt i 2010 med deraf følgende stor stigning i energiforbruget til opvarmning.

4.1 Forsyning

El

Teknisk forskning, uddannelse og myndighedsbetjening er typisk baseret på omfattende anvendelse af elforbrugende udstyr og apparatur.

De mest elforbrugende installationer er ventilationsanlæg i laboratorier, drift af IT og serverrum samt køleanlæg.

At der også i 2010 kan konstateres en stigning i elforbruget skyldes derfor primært, at forsknings- og uddannelsesaktiviteterne på næsten alle DTU's lokaliteter er steget.

Varme

Størstedelen af DTU's brugsarealer varmforsynes med enten naturgasbaseret fjernvarme eller på Lyngby Campus fjernvarme baseret på overskudsvarmen fra forbrændingsanlæg.

DTU's varmforsyning er primært afhængigt af tre forhold. Antallet af grad-dage, behovet for luftskifte i forbindelse med ventilation af laboratorielokaler og opvarmning af varmt brugsvand.

Udviklingen i antallet af graddage gennem de sidste 5 år er illustreret i tabellen nedenfor.

Skyggegraddage				
2006	2007	2008	2009	2010
2.488	2.198	2.326	2.480	3.112

Kalenderåret 2010 viste sig atypisk ved, at det havde 3.112 skyggegraddage, hvilket er ca. 25 % mere end de foregående 4 år. Dette har resulteret i et tilsvarende større varmemeforbrug, hvilket tydeligt fremgår af data for varmemeforsyning.

Vand

Efter mange års investeringer i tekniske vandspare-installationer på almindelige toiletter og håndvaske er DTU's vandforbrug nu primært påvirket af de meget vandforbrugende aktiviteter, der gennemføres i forskningen, primært på DTU Veterinærinstituttet samt DTU Aqua. Dette viser sig ved, at vandforbruget er markant højere pr. kvadratmeter bebyggelse på DTU Veterinærinstituttets og DTU Aquas lejede lokaliteter.

Energibesparende tiltag

I foråret 2010 indførte DTU Campus Service "Energiledelse" i bygningsdriften på DTU. Energiledelse er et begreb, som dækker over et arbejde med bl.a. systematisk og vedholdende at holde fokus på energiforbruget og dets udvikling samt at søge at minimere og optimere på energiforbrug generelt. Eksempelvis er der:

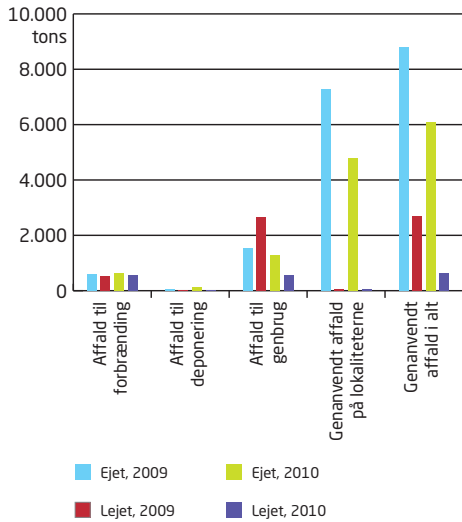
- Gennemført forsøg med automatisk lukning af lugerne i stinkskabe for at minimere varmemeforbruget.
- Installeret LED-belysning i ét af de mange auditorier på Lyngby Campus.
- Udskiftet cirkulationspumper til nye og mere energieffektive typer.
- På Risø Campus etableret nyt grundvandskølingsanlæg, der har bidraget væsentligt til et reduceret elforbrug. Dette anlæg er blevet udbygget yderligere i 2010.

Tiltagene har vist sig succesfulde og vil fremover blive udbredt i forbindelse med udbygningerne på både Lyngby og Risø campusser.

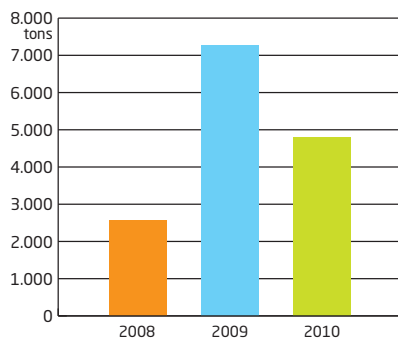
Desuden har DTU fået udarbejdet en rapport, der gennem beregninger viser, hvilke energibesparende tiltag, der er rentable at gennemføre på den eksisterende bygningsmasse på DTU Lyngby Campus.

4.2 Affald og genbrug

Affaldsfraktioner opdelt i lejede og ejede lokaliteter



Genanvendt affald på Lyngby Campus i perioden 2008-10



DTU har udarbejdet omfattende og detaljerede vejledninger for sortering og genbrug af affald. Vejledningerne ændres løbende i takt med udviklingen i kravene fra de ansvarlige myndigheder.

Det er nu andet år, at de lejede lokaliteter er medtaget i det grønne regnskab, hvilket giver et begyndende overblik over affaldsmængderne for hele DTU. Indtil der er opsamlet data for flere år, er det dog vanskeligt at se tendenser for de forskellige affaldsfraktioner.

Store lokale projekter det enkelte år bevirker fortsat store udsving i mængderne af de forskellige affaldsfraktioner. Eksempler herpå er et par store laboratorierenovninger i 2009 og bortskaffelse af forurenede jord til deponering i 2010.

Indsatsen har gennem flere år været målrettet genanvendelse af de store mængder affald fra bygge- og anlægsprojekterne samt fra pleje af de grønne områder.

Når der ses på DTU's samlede affaldsmængder, er der sket et fald fra 12.688 tons i 2009 til 7.911 tons i 2010. Faldet skyldes den store variation i fraktionerne som følge af store lokale projekter.

Tidligere årsopgørelser over bl.a. genanvendt affald på Lyngby campus viser, at der fra år til år normalt kan være store variationer.

4.3 Grønt regnskab

Art	Element	Enhed	DTU selveje 2009	DTU lejet 2009	DTU selveje 2010	DTU lejet 2010	DTU total 2009	DTU total 2010
EI- og vandforsynings-areal	Egen anvendt							
	bruttodriftsareal	m ²	325.372	129.048	325.372	129.048	454.420	454.420
Varmeforsyningsareal	Brutto	m ²	234.919	100.716	234.919	100.716	335.635	335.635
Forsyning	Elforbrug	kWh	34.343.269	18.603.836	36.348.524	16.968.023	52.947.105	53.316.547
	El, nøgletal	kWh/m ²	105,55	144,16	111,71	131,49	116,52	117,33
	Varmeforbrug	kWh	50.312.110	25.394.285	66.753.556	30.741.761	75.706.395	97.495.317
	Varme, nøgletal	kWh/m ²	214,17	252,14	284,16	305,23	225,56	290,48
	Vandforbrug	m ³	125.310	78.553	112.278	81.059	203.863	193.337
	Vand, nøgletal	m ³ /m ²	0,39	0,61	0,35	0,63	0,45	0,43
Affald til forbrænding	Dagrenovation ¹⁾	Tons	541	468	550	327	1.009	877
	Kemiaffald ²⁾	Tons	33	34	46	24	67	70
	Sygehusaffald ³⁾	Tons	23	32	26	106	55	132
Affald til deponering	Glas	Tons	1	1	2	4	2	6
	Bygningsaffald	Tons	37	29	18	120	66	138
Affald til genbrug	Papir	Tons	101	32	84	36	133	120
	Pap	Tons	51	22	58	20	73	78
	Jern	Tons	127	62	135	77	189	212
	Glas	Tons	40	1	60	0	41	60
	Elektronisk aff. ⁴⁾	Tons	49	20	38	18	69	56
	Madaffald	Tons	31	19	39	19	50	58
	Haveaffald ⁵⁾	Tons	176	154	147	190	330	337
	Bygningsaffald	Tons	955	2.285	711	210	3.240	921
	PVC	Tons	7	0	6	0	7	6
	Lyskilder	Tons	3	1	1	1	4	2
	Dæk	Tons	0	0	0	1	0	1
	Spildevandsslam	Tons	0	49	0	0	49	0
Bortskaffet affald i alt		Tons	2.175	3.209	1.921	1.153	5.384	3.074
Genanvendt affald på campus	Grønt affald	Tons	4.160	5	3.360	5	4.165	3.365
	Jord	Tons	3.060	20	1.440	40	3.080	1.480
	Råjord	Tons	45	5	0	10	50	10
	Flis	Tons	0	10	0	7	10	7
Genanvendt affald på campus i alt		Tons	7.265	40	4.800	62	7.305	4.862
Affald på Campus i alt		Tons	9.440	3.249	6.721	1.215	12.689	7.936
Genanvendt affald i alt		Tons	8.805	2.685	6.079	634	11.490	6.713
⁶⁾	Genanvendelse	%	93	83	90	52	91	85

1) Inkl. kantineaffald og brændbart affald.

2) Inkl. batterier og olier, affald fra sandfang og olieudskillere.

3) Inkl. klinisk risikoaffald og GMO.

4) F.eks. IT-udstyr, køleskabe.

5) Inkl. husdyrgødning og jordforbedring

6) Summen af affald til genbrug og genanvendt affald.

5.1 Personale

Udviklingen i medarbejderstaben 2009-10

Opgørelsesmetoden er ændret for 2010 til også at omfatte de timelønnede medarbejdere. Personaleoversigten indeholder desuden (for alle årene) en ny kategori: Deltidsansatte videnskabelige medarbejdere (DVIP).

DTU's samlede personale er siden 2009 steget fra 4.595 til 4.910 årsværk, en stigning på 315 årsværk (7 %), og består af en stigning for videnskabeligt personale (inkl. ph.d.-studerende) på 267 årsværk (11 %) og en stigning for teknisk-administrativt personale på 48 årsværk (2 %).

Antallet af ph.d.-studerende er siden 2009 steget fra 860 til 1.007 årsværk, en stigning på 147 årsværk (17 %), der afspejler DTU's kraftige satsning på ph.d.-området. Det videnskabelige personale er eksklusivt ph.d.-studerende steget med 120 årsværk (8 %).

Institutternes teknisk-administrative personale er faldet med 15 årsværk (-1 %), mens de centrale administrative enheder (Ledelse, Administration og Campus) er steget med 63 årsværk (10 %), hvilket afspejler den ønskede øgede centralisering af de administrative funktioner.

Kvindeandele i Faculty (beregnet af antal personer ansat 31.12.2010)

	2010	2009	2008*
Professorer i alt	105	108	112
heraf kvinder	7 %	5 %	4 %
Lektorer i alt	337	298	284
heraf kvinder	13 %	14 %	13 %
Adjunkter i alt	62	27	18
heraf kvinder	27 %	15 %	39 %

* Tallene for 2008 er blevet justeret som følge af efterberegning.

International rekruttering

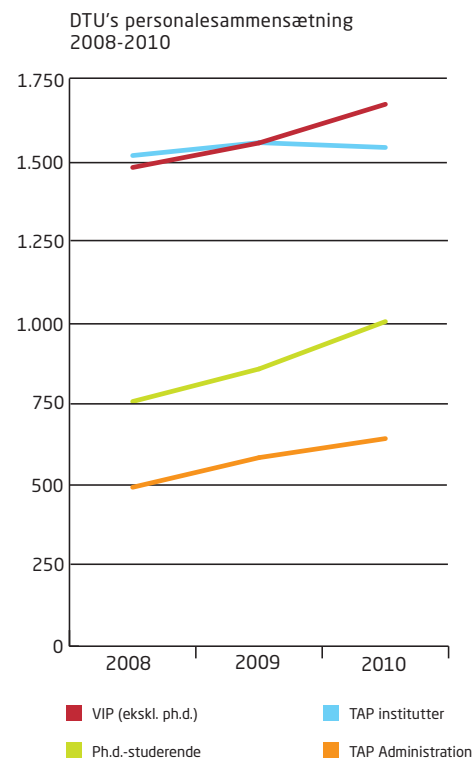
DTU rekrutterer mange medarbejdere internationalt. Således kommer 35 % af det videnskabelige personale og 52 % af de ph.d.-studerende fra udlandet. I 2010 kom 6 ud af i alt 21 nye professorer fra udlandet, mens det tilsvarende tal for lektorer var 18 ud af i alt 32.

I 2010 har DTU fokuseret på at oprette og facilitere netværk for såvel udenlandske medarbejdere som medfølgende ægtefæller. DTU har afholdt flere netværksarrangementer af kulturel, social og faglig karakter.

Ledelsesudvikling

I 2010 blev DTU Lederrollen revideret og bredt implementeret i organisationen. DTU Lederrollen er rammesættende for, hvilke faglige og personlige kompetencer alle ledere forventes at kunne gøre brug af i deres ledelsesopgave på DTU. For at understøtte implementering af DTU Lederrollen og det fokus på ledelse, der har kendetegnet DTU i en årrække, har DTU lanceret et længerevarende lederprogram, der afsluttes med eksamen.

5. Personale og arbejdsmiljø



I tabelform er nedenfor gengivet aldersprofilen for DTU's forskellige VIP grupper i 2010.

Aldersfordeling og gennemsnitsalder 2010
opgjort efter stillingskategori

	Årsværk	< 30 år	31-35 år	36-40 år	41-45 år	46-50 år	51-55 år	56-60 år	> 60 år	Gennemsnits alder
Professor	101	0%	0%	0%	13%	20%	19%	17%	31%	55
Professor MSO	19	5%	0%	10%	40%	15%	10%	5%	15%	47
Docent	21	0%	0%	5%	5%	0%	14%	5%	71%	61
Lektor	331	0%	7%	25%	23%	14%	12%	9%	10%	46
Adjunkt	62	10%	52%	26%	5%	2%	2%	3%	0%	35
Faculty	533	1%	11%	19%	19%	13%	12%	10%	15%	50
Professor MSO	8	0%	0%	0%	14%	43%	29%	0%	14%	51
Forskningsprofessor MSO	11	0%	0%	0%	28%	18%	18%	9%	27%	54
Forskningsspecialist	15	0%	0%	0%	0%	0%	19%	38%	43%	60
Seniorforsker	331	0%	4%	18%	21%	16%	19%	11%	11%	48
Seniorrådgiver	25	0%	0%	4%	4%	24%	24%	16%	28%	55
Forsker	135	9%	42%	31%	14%	1%	1%	1%	1%	36
Projektforsker	5	0%	20%	20%	40%	20%	0%	0%	0%	42
Post. Doc	378	37%	45%	12%	3%	2%	1%	0%	0%	33
Videnskabelig assistent	131	67%	24%	7%	1%	0%	1%	0%	0%	30
Forskningsassistent	3	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	27
Forskerstab	1.042	24%	26%	15%	11%	7%	8%	4%	5%	39
Øvrige VIP	106	64%	5%	5%	6%	4%	4%	3%	9%	34
VIP i alt	1.682	26%	17%	14%	12%	8%	8%	6%	9%	40
Ph.d.-studerende	1.007	78%	18%	3%	0%	1%	0%	0%	0%	29

5.2 Arbejds miljø

CSR (Corporate Social Responsibility) på det sociale område

DTU tager sit sociale ansvar alvorligt, hvilket blandt andet kan aflæses i den store indsats, der gøres for at hjælpe en række marginaliserede grupper i gang på arbejdsmarkedet. Dette sker dels via jobtræningsforløb og skånejobs, dels via diverse praktikforløb af kortere og længere varighed. I 2010 var der 50 personer ansat under det sociale kapitel, et antal praktikanter var i gang med et aftalt uddannelsesforløb, og herudover har en lang række studerende fra andre uddannelser gennemført projektforløb af forskellig art på DTU.

På Lyngby Campus er der en lang række udendørs faciliteter, der ud over at rette sig mod DTU's medarbejdere og studerende også tilbydes borgere i nær-området og således understøtter DTU som en del af det omgivende, lokale miljø. Her tænkes primært på DTU's løbesti, udendørs motionsområde, boldbaner og diverse andre frit tilgængelige sportsfaciliteter, men også de på DTU's Campus placerede daginstitutionstilbud og indkøbsmuligheder.

Valg til Sikkerhedsudvalg og Hovedsikkerhedsudvalg

Alle institutter har holdt valg i starten af 2010, og der er nu i alt 328 medlemmer af DTU's sikkerhedsorganisation. Der blev ligeledes etableret et nyt Hovedsikkerhedsudvalg, der har funktionsperiode frem til udgangen af 2012.

Trivselsundersøgelse - resultater på tværs af universitetet

Analysen af den seneste trivselsundersøgelse viser, at der hverken er den store forskel i besvarelsene fra mænd og kvinder eller mellem de forskellige faggrupper. Den største afvigelse er VIP'erne, der i det generelle syn på ledelse ligger lavere end de øvrige faggrupper. Dette understreger den særlige ledelsesopgave, der er inden for forskningen, og som er baggrunden for lanceringen af DTU's lederprogram.

Arbejdsulykker og sygefravær

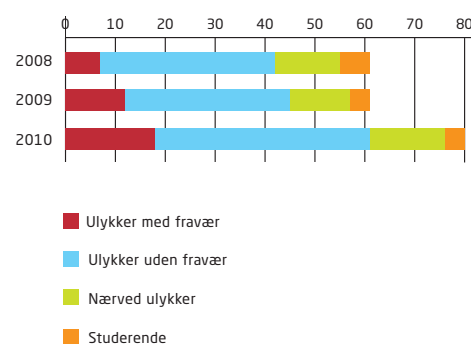
I 2010 har der været 65 ulykker med personskade. Af disse har der i 18 tilfælde været efterfølgende sygefravær. Dette fravær har i alt givet anledning til 239 fraværsdage. Der har desuden været 4 ulykker, hvor studerende er kommet lettere til skade og 15 tilfælde, hvor der var tilløb til en ulykke. Det samlede ulykkesantal er steget i forhold til foregående år. De fleste ulykker skyldes uheld i forbindelse med almindeligt forekommende aktiviteter, hvoraf faldulykker i stadig stigende grad er årsag til ulykker med fravær. Der foretages i alle tilfælde en grundig opfølgning for at forebygge evt. gentagelser.

Sygefraværet på DTU ligger gennemsnitligt på 6,1 sygedage pr. medarbejder i 2010. Sygefraværet overvåges løbende, og ved længere tids fravær holdes sygefraværssamtaler for afsøgning af, hvorvidt sygefraværet har afsæt i arbejdsmiljøet. Gennemførte trivselsundersøgelser fastslår, at sygefraværet blandt medarbejderne på DTU ikke kan kædes sammen med arbejdsmiljøet.

Kemikaliestylingssystemet Kemibrug

I 2010 er knap 9000 brugsanvisningers gamle faremærkninger omregnet til ny mærkning, som har andre grænser for klassificering. Der er udarbejdet 765 nye brugsanvisninger, og 885 er oversat fra dansk til engelsk. Der er registreret over 126.000 kemikaliebeholdninger i basen, der er 1.036 intensive brugere med ret til at redigere i systemet, og der er 22 eksterne abonnenter.

Arbejdsulykker på DTU
2008-2010



Sygefravær

	2007	2008	2009*	2010
Sygedage gns.	5,1	5,2	6,0	6,1

* Først i 2009 medtages sygefravær for samtlige tidl. sektorforskningsinstitutioner.

6. Diverse

6.1 Bestyrelsens og direktionens bestyrelsesposter i selskaber, fonde mv.

Bestyrelsen:

Sten Scheibye:

Formand for bestyrelserne for Novo Nordisk A/S, for Industriens Fond og for Eksportrådet. Medlem af bestyrelserne for Rich. Müller-Fonden, RM Rich. Müller A/S, DADES A/S, Rambøll Gruppen A/S, Gambro AB og Aase og Ejnar Danielsens Fond.

Greta Jakobsen:

Bestyrelsesmedlem og direktør for Højmarklaboratoriet A/S. Indehaver af og direktør i Innomark ApS samt Marinova ApS.

Birgit W. Nørgaard:

Medlem af bestyrelsen for DSV A/S, Sonion A/S, Xilco A/S, Abeo A/S, Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram og Fornyelsesfonden.

Ulla Röttger:

Medlem af bestyrelserne for Ingeniørhøjskolen i København, Danbørs A/S, Care Danmark, Center for Energibesparelser og Alectia-Fonden.

Anders Eldrup:

Formand for bestyrelsen for Copenhagen Cleantech Cluster. Medlem af bestyrelserne for Center For Formidling af Naturvidenskab og Moderne Teknologi (Fond), DI, Fonden Lindoe Offshore Renewables Center, Terma A/S og Rockwool Fonden.

Anders Schlaikjer:

Medlem af bestyrelsen for Den selvejende institution Polyteknisk Boghandel & Forlag.

Peter Szabo:

Formand for bestyrelsen for Den selvejende institution Villum Kann Rasmussen Kollegiet.

Direktionen:

Lars Pallesen:

Formand for bestyrelserne for Det Kongelige Teater, for Frederiksberg Gymnasium og for Mogens Balslevs Fond. Medlem af bestyrelsen for A.P. Møller Mærsk A/S. Ex officio formand for og medlem af et antal fondsbestyrelser.

Anders Bjarklev:

Ex officio medlem af bestyrelsen for DTU datterselskabet DTU Symbion Innovation.

Claus Nielsen:

Ex officio medlem af bestyrelserne for Scion DTU A/S samt Uni IT.

Martin Bendsøe:

Medlem af bestyrelserne for Birkerød Gymnasium og Sino-Danish Center for Education and Research. Medlem af Joint Managerial Committee for Sino-Danish Center for Education and Research. Medlem af Præsidiat for Akademiet for de Tekniske Videnskaber.

Martin Vigild:

Medlem af bestyrelsen for Rungsted Gymnasium.

Niels Axel Nielsen:

Medlem af bestyrelserne for Nordsøen Oceanium, Nordsøen Forskerpark og Danmarks Akvarium, samt ex officio medlem af bestyrelserne for DTU datterselskaberne Bioneer A/S, DFM A/S og Dianova A/S.

6.2 Personaledata

Stillingskategorier	Årsværk	Årsværk	Årsværk
	2010	2009	2008
Professor	101	106	113
Professor MSO	19	13	11
Docent	21	19	24
Lektor	331	286	285
Adjunkt	62	26	21
Faculty	533	449	454
Professor MSO	8	6	2
Forskningsprofessor	-	-	5
Forskningsprofessor MSO	11	14	8
Forskningsspecialist	15	16	14
Seniorforsker/Lektor	331	366	354
Seniorrådgiver	25	26	29
Forsker/Adjunkt	135	161	128
Projektforsker	5	5	20
Post. Doc	378	338	282
Videnskabelig assistent	131	-	-
Forskningsassistent	3	3	43
Forskerstab	1.042	934	885
VIP øvrige	75	137	109
DVIP	31	41	37
Øvrige VIP i alt	106	178	146
VIP i alt	1.682	1.562	1.485
DTU Stipendier	190	210	240
Samfin. + Øvr. stipendiater	730	564	439
ErhvervsPh.d.	87	86	80
Ph.d.-studerende	1.007	860	759
Vicedirektør/adm.chef.	17	-	-
Konsulenter/ledere	50	31	44
Akademikere	404	472	413
Kontomedarbejdere	208	198	210
Teknikere	719	751	738
Elever/lærlinge	42	45	53
Studentermedhjælp	32	-	-
TAP i social ordning	64	60	61
TAP øvrige	11	5	3
TAP i alt	1.547	1.562	1.522
Institut i alt	4.236	3.984	3.766

(tabel fortsat)	Årsværk 2010	Årsværk 2009	Årsværk 2008
Ledelse	30	27	32
Underdirektører/kontorchefer	7	6	10
Konsulenter/ledere	109	93	73
Akademikere	111	98	73
Kontormedarb.	179	175	139
Teknikere	42	34	24
Elever/lærlinge	8	13	14
Studertermedhjælp	10	-	-
TAP i social ordning	9	9	8
TAP øvrige	8	-	-
Administrationen	483	428	341
Underdirektører/kontorchefer	1	2	2
Konsulenter/ledere	8	4	3
Akademikere	9	7	5
Kontormedarbejdere	11	12	13
Teknikere	115	111	104
Elever/lærlinge	5	7	8
Studertermedhjælp	1	-	-
TAP i social ordning	11	13	14
Campus	161	156	149
Ledelse, Adm. og Campus	674	611	522
DTU i alt	4.910	4.595	4.288

Fra 2010 medtages timelønnede medarbejdere. Endvidere er kategorien deltidsansatte videnskabelige medarbejdere (DVIP) inkluderet i opgørelsen. I 2010 var 171 årsværk fordelt på timelønnede og DVIP.

Tal for øvrige VIP i 2008 og 2009 er justeret med hhv. 37 og 41 årsværk som følge af, at DVIP er inkluderet i opgørelsen.

Gruppen konsulenter/ledere omfatter fra 2010 kun special- og chefkonsulenter.

6.3 Fripladser og stipendier til internationale studerende

I 2009 har Universitets- og Bygningsstyrelsen ændret praksis fra at tildele universiteterne et bestemt antal fripladser og dertil hørende stipendier til, at hvert universitet modtager et fast beløb, som kan anvendes til fripladser, stipendier eller kombination heraf. DTU har omsat bevillingen til 13 hele og 9 halve fripladser, samt en enkelt kvart friplads. Dermed anvender DTU midlerne til at tiltrække delvist selvbetalende studerende.

I 2010 har DTU også optaget 24 studerende som finansierer deres studier selv eller modtager et stipendium fra anden side.

ØKONOMISKE NØGLETAL FOR DTU *

	2010	2009	2008
Indtægter (DKK 1.000) iht. univ. statistiske beredskab			
Uddannelse	573.683	543.105	484.170
Forskning	1.539.684	1.444.397	1.257.877
Eksterne midler	1.526.268	1.260.997	1.215.519
Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	195.612	208.820	190.992
Basistilskud	90.659	124.658	182.202
Øvrige indtægter	223.068	209.270	163.061
Indtægter i alt iht. statistisk beredskab	4.148.974	3.791.247	3.493.821
Netto finansielle indtægter ekskl. prioritetsrenter ***	70.393	45.239	-6.422
Indtægter i alt iht. årsrapport	4.078.581	3.746.008	3.500.243
Omkostninger (DKK 1.000) iht. statistisk beredskab **			
Uddannelse	436.328	448.165	418.180
Forskning	2.314.031	1.928.336	1.823.245
Formidling og vidensudveksling	118.754	123.051	115.522
Myndighedsbetjening	154.898	183.904	180.046
Generel ledelse, administration og service	224.090	364.910	308.151
Bygninger	818.638	730.925	646.269
Omkostninger i alt iht. statistisk beredskab	4.066.739	3.779.291	3.491.413
Prioritetsrenter (indgår ovenfor i bygninger)	72.331	72.285	72.300
Ordinære driftsomkostninger i alt iht. årsrapport	3.994.408	3.707.006	3.419.113
Personale (Årsværk)			
VIP	1.651	1.521	1.448
DVIP	31	41	37
Ph.d.-studerende	1.007	860	759
TAP	2.221	2.173	2.044
Årsværk i alt	4.910	4.595	4.288
Balance			
Egenkapital	2.297.562	2.205.650	2.193.294
Balance	5.881.438	5.741.307	5.996.830
Bygninger			
Bygninger (brutto) m ² i alt	454.420	454.420	454.420

* Universitets- og Bygningsstyrelsen satte ult. januar 2011 nye krav til nøgletal i universitetets årsrapport, hvorfor 2010-tal er baseret på en anden opgørelsesmetode end 2008-2009.

** For at opnå et mere retvisende billede af DTU's omkostninger fordelt på hovedformål, er der i 2010 foretaget en gennemgang og ændring (hvor det har været nødvendigt) af de tidligere fordelingsnøgler, der henfører omkostningerne til uddannelse, forskning, formidling, myndighedsbetjening, generel ledelse og administration samt bygningsdrift. Fordelingsnøglerne for 2010 er dermed forskellige fra 2008-9.

*** I 2010 er beløbet incl. værdiregulering af kapitalandele. Netto finansieringsomkostningerne indgår i posten øvrige indtægter.

