



## Referat/Minutes

### Akademisk Råd/*Academic Council*

Møde nr. 67 den 4. februar 2019/ Meeting No. 67, 4th of february 2019

Bilag AR-982-991/Appendix AR-982-991

#### Mødedeltagere

Medlemmer/Members: Anders Overgaard Bjarklev, Bo Friis Nielsen, Thomas Ostenfeld Larsen, Peter Szabo, David Ackland Tanner, Ole Ravn, Karsten Wedel Jacobsen, Lisbeth M. Ottesen, Samel Arslanagic, Amalie Avnborg, Benjamin Wrist Lam, Lau Halkier Wandall.

14. februar 2019

Lmaha

Andre/Others: Forskningsdekan Katrine Krogh Andersen, kontorchef John Sarborg samt rekrutteringskoordinator Tina Rygaard Larsen fra Koncern HR deltog under punkt 3.

Konstitueret Bachelordekan Lars D. Christoffersen og Vicedirektør ved DTU Compute Jan Madsen deltog i punkt 5 Temadrøftelse: Biologi som polyteknisk fag.

#### Fraværende

Anders Christian-Riis Jensen.

#### Dagsorden

- 1) **Eventuelle bemærkninger til dagsordenen**  
*Comments to the agenda*
- 2) **Orientering om godkendt referat af møde nr. 66 den 13. december 2018**  
*Approval of the minutes from the previous meeting, No. 66, 13<sup>th</sup> of December 2018*
- 3) **Professorstillinger – udtalelse om opslag**  
*Professor positions – remarks to employment advertisements*
- 4) **Professorindstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg – personsager/Fortroligt**  
*Professor positions – information about assessment committees – Confidential*
- 5) **Temadrøftelse: Biologi som polyteknisk fag**
- 6) **Æresdoktor 2019**  
*Honorary doctor 2019*
- 7) **Adjungerede Professorer/lektorer – Personsager / Fortroligt**  
*Affiliated professors/Affiliated associate professors – Confidential*
- 8) **Rektors generelle orientering om aktuelle sager**  
*The President's general briefing on current issue*
- 9) **Meddelelser**



*Notices*

**10) Strategidrøftelse**

*Discussion of strategy*

**11) Eventuelt**

*Other issues*

**Punkt 1. Eventuelle bemærkninger til dagsordenen / *Comments to the agenda***

Dagsordenen blev godkendt, med tilføjelse af en indstilling til doktorafhandling.

Denne fik AR tilsendt den 1. februar 2019.

Grundet overgangen til det nye system DTU Employee har rådet ikke modtaget en oversigt over nye professorer forud for dette møde.

HR har orienteret rådets sekretær om, at rådet vil modtage en liste forud for mødet den 10. maj.

Rektor bød velkommen til Lau Halkier Wandall, der er nyt studentermedlem i Akademisk Råd.

**Punkt 2. Orientering om godkendt referat af møde nr. 66 den 13. december 2018 / *Approval of the minutes from the previous meeting, No. 66, 13<sup>th</sup> of December 2018***

AR bemærkede, at der er en stavfejl i Bo Friis Nielsen navn. Referatet blev godkendt med denne bemærkning.

**Punkt 3. Professorstillinger – udtalelse om opslag / *Professor positions – remarks to employment advertisements***

*Bilag AR-982 til AR-984*

AR havde nedenstående bemærkninger til to af de tre opslag:

DTU Management Engineering - Professor in Applied Economics

*Bilag AR-983*

AR anbefalede, at der byttes rund på første og andet afsnit. Således at opslaget starter med en beskrivelse af stillingen og herefter en præsentation af DTU Management Engineering.

Endvidere bemærkede AR, at der i opslaget under *Responsibilities and tasks* står *Teaching and supervision at graduate and postgraduate level*, og længere nede står der, at der ligeledes skal undervises på bachelorniveau. Denne uoverensstemmelse bør rette.

DTU Management Engineering - Professor in Leadership

*Bilag AR-984*



AR havde en generel bemærkning til stillingsanalyser, hvor der under punktet *Hvad har stillingen særligt fokus på?* Ofte krydses af i *Forskning og undervisning* og meget sjældent i de øvrige tre fokusområder.

AR bemærkede endvidere at opslaget bør efterses endnu engang for mindre fejl, og at det bør fremgå, at DTU forventer, at udenlandske ansatte lærer dansk.

**Punkt 4. Professorindstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg – personsager/Fortroligt / *Professor positions – information about assessment committees – Confidential***

*Bilag AR-985*

**Punkt 5. Temadrøftelse: Biologi som polyteknisk fag**

*Bilag AR-986*

Der var to oplæg til temadrøftelsen: et fra Vicedirektør ved DTU Compute Jan Madsens og Konstitueret Bachelordekan Lars D. Christoffersen og et fra de studerende.

Jan Madsen indledte temadrøftelsen med en præsentation af biologi som polyteknisk fag og arbejdet i arbejdsgruppen bag.

Jan præsenterede bl.a. kursets struktur, der skal bestå af tre blokke med følgende indhold:

- 1. blok, af fire moduler: her skal de studerende tilegne sig en grundlæggende forståelse af biologi.
- 2. blok, af 3x2 moduler: her skal de studerende kæde biologien sammen med teknologien. Her kan de institutter, der har lyst, spille ind med indhold til to moduler. F.eks. DTU Elektro med *modelling the brain*, DTU Compute med *biocomputing*.
- 3. blok, afslutning/innovation: her skal de studerende eksamineres. Det er foreslået, at de studerende i grupper skal tegne skitsen af et projekt, med visioner, metoder, ideer etc. Dette kan evt. slutte i en poster session.

Fra arbejdsgruppens side prøver man at tænke SDG'erne ind i faget, men denne del er ikke helt afklaret endnu.

Jan Madsen og Lars D. Christoffersen informerede endvidere om, at kurset forventes at ligge i den sidste del af bacheloruddannelsen og udgøre fem ECTS-point.

På baggrund af dette oplæg diskuterede AR bl.a., hvorvidt man risikerer stoftrængsel i faget. Dette også i forhold til, at alle institutter kan/skal byde ind og en diskussion af, om dette skubber biologikundskaben i baggrunden.

AR diskuterede endvidere i forlængelse heraf, hvorledes man vil sikre motivation for faget og om udsigten til biologi som fag kan øge motivationen for kemi.

Herefter fremlagde Amalie Avnborg, Benjamin Wrist Lam og Lau Halkier Wandall de studerendes syn på biologi som polyteknisk fag.

De studerende præsenterede bl.a. deres bekymringer og spørgsmål under fem overskrifter:

- Point og flagmodellen
- Tværfagligt og studieretningsspecifikt
- Bedømmelse af kurset
- Biologi og Life-Science uddannelser
- Kommunikation

Med tilknytning til disse overskrifter udtrykte de studerene bl.a. en positiv holdning til de fagspecifikke moduler i blok to, der ifølge de studerende kan virke motiverende.

De studerende udtrykte en bekymring for, hvorledes der skal skabes projektgrupper og opfordrede med baggrund i dette til, at projektet vurderes bestået/ikke bestået. Dette da de argumenterede for, at dette vil underbygge de studerende lyst til at tage en chance, både i forhold til udformning af projektet og dannelse af projektgrupper. I denne forlængelse diskuterede AR om studerende fra biologi og life-science uddannelserne kunne være en driver og leder i grupperne, dette ligeledes for at sikre, at faget ikke bliver en gentagelse for disse studerende.

De studerende understregede endvidere i deres oplæg, at en fyldestgørende og god kommunikation fra starten er meget vigtig for de studerendes motivation for faget. De studerende anbefaler bl.a., at der anvendes flere kommunikationskanaler end normalt. I forlængelse heraf opfordrede AR til en øget kommunikation af faget til underviserne, for ligeledes at sikre en positiv modtagelse blandt disse.

AR udtrykte endvidere, at biologi er og bør være en del af den polytekniske kernefaglighed.

Rektor takkede for oplæggene og Lars takkede for de studerendes indlæg og input fra rådet.

*Professor, Section Head, Deputy Director Jan Madsen and Act. Dean of Undergraduate Studies and Student Affairs, Director Lars D. Chrstoffersen initiated the thematic discussion with a presentation of biology and afterwards the students presented their concerns and questions. In the following discussion, the council focused largely on motivation amongst students, examination and content.*

**Punkt 6. 6) Æresdoktor 2019 - Personer / Fortroligt**

*Honorary doctor 2019*

**Punkt 7. Adjungerede Professorer/lektorer – Personer / Fortroligt**

*Affiliated professors/Affiliated associate professors – Confidential  
Bilag AR-988*

**Punkt 8. Rektors generelle orientering om aktuelle sager**

*The President's general briefing on current issue*

Bachelor dekan Martin Vigild stopper som dekan for bacheloruddannelserne og studiemiljø, da han ønsker at søge nye udfordringer i sit arbejdsliv.

Fra foråret 2019 udbyder DTU en ny kandidatretning, Avancerede Materialer og sundhedsteknologi.

Rigsrevisionens beretning om "Universiteternes beskyttelse af forskningsdata" DTU er grundlæggende ikke enig i Rigsrevisionens konklusioner i beretning om "Universiteternes beskyttelse af forskningsdata". Det er DTU's vurdering, at DTU har styr på datasikkerheden og at det ikke afspejles i den generelle konklusion.

AR spurgte ind til guidelines for cyber-sikkerhed på DTU. På DTU Inside kan bl.a. findes DTU's politik for informationssikkerhed (<https://www.inside.dtu.dk/da/medarbejder/it-og-telefoni/informationssikkerhed>).

*Dean of Undergraduate Studies and Student Affairs Martin Vigild is no longer at DTU.*

*From spring 2019, DTU offers a new Master's degree, Advanced Materials and Health Technology.*

*DTU is basically not in agreement with Rigsrevisionen's conclusions in the report on "Universiteternes beskyttelse af forskningsdata".*

## **Punkt 9. Meddelelser**

*Notices*

*Bilag AR-989*

Kommende møder i 2019:

- Fredag den 10. maj 2019 12.00-15.00
- Mandag den 23. september 2019 12.00-15.00
- Fredag den 29. november 2019 12.00-15.00

På mødet den 10. maj fremlægges mødedatoer i 2020.

## **Punkt 10. Strategidrøftelse**

*Discussion of strategy*

Rektor indledte drøftelsen af DTU's kommende strategi med en præsentation af strategiarbejdet.

Rektor informerede herunder om, at Implement Consulting Group bistår med udvikling af den ny strategi. Dette bl.a. ved at have foretaget en række interviewet med interessenter og øvrige universiteter. På baggrund af disse er de kommet med bud på tendenser i samfundet. Herunder tværgående clusters, større viden og bevidsthed om globale problemstillinger/udfordringer, stigende konkurrence inden for uddannelse/læring og forskning både nationalt og internationalt, disruption, øget fokus på innovation og interaktion mellem universitet, erhvervsliv og myndigheder samt risiko for stigende intervention fra det politiske miljø.

I forlængelse heraf har bestyrelsen peget på en række yderligere tendenser. Disse er stigende globalisering og lokalisering, grundlag for øget konkurrence for ingeniøruddannelserne, da teknologi ikke er forbeholdt ingeniører mere samt de etiske og kommercielle aspekter i forhold til brugen af IT / teknologi.

Rektor informerede om, at DTU i den kommende strategi ønsker, at have et udefra og ind perspektiv og derfor har søgt input fra interessenter og øvrige universiteter, DTU's aftagerpanel og repræsentantskabet.

Visionen ønskes skærpet og præciseret i den kommende strategi og er allerede blevet betydelig kortere, men er endnu ikke færdigbehandlet. AR foreslog i denne forbindelse at kigge på visionens sidste del (*I krydsfeltet mellem fagområder og i tæt interaktion med omverdenen udvikler DTU værdiskabende teknologi for mennesker*), da dette allerede ligger implicit i DTU's mission, der bibeholdes i den kommende strategi.



Rektor informerede om, at der på nuværende tidspunkt er påbegyndt et arbejde i fire temagrupper og én ekspertgruppe:

- Læring
- Fælleskaber
- Globalisering
- Bæredygtig teknologi
- Digitalisering (ekspertgruppe)

Med baggrund i rektors præsentation kom AR med en række kommentarer og indsigter. Bl.a. argumenterede AR for, at fælles ånd ikke blot er udadvendt, men også indadvendt. Samt at det er den fælles ånd, der muliggøre, at vi kan række ud over DTU og at den fælles ånd er motiverende, da den også er indadvendt og skaber følelsen af at være en del af noget større. Der argumenteredes for, at det er den stærke DTU ånd, der gør at DTU er stærke både indadtil og udadtil. DTU ånden understøtter og sætter faglighed i spil samtidig med, at den skaber tryghed.

I forlængelse heraf orienterede rektor om, at Implement Consulting Group bl.a. har rost DTU for, at have nogle fælles pejlemærker, herunder bl.a. den fælles DTU ånd.

AR anbefalede, at kernefagligheden og academia kommer til at stå stærkere i strategien. Dette bl.a. da DTU har en ambition om at være blandt de bedste universiteter.

AR nævnte endvidere at til trods for, at forskningen er global og DTU er et internationalt universitet, så må DTU ikke glemme, at DTU er et lokalt dansk universitet med en hovedvægt af danske studerende. Dette er ifølge AR ligeledes en vigtig funktion. DTU er både dansk og lokal og international.

AR roste, at der i arbejdet med strategien arbejdes med, at række ud bl.a. til andre universiteter, i forhold til at bidrage til forbedring af disse. Ligeledes blev det nævnt, at det er positivt i strategisk sammenhæng, at DTU vil bidrage til at styrke universiteter andre steder i verden.

Det blev påpeget, at DTU burde overveje, hvordan universitetet kan spille en rolle for at styrke fagligheden i folkeskolen.

Såfremt AR har øvrige kommentarer til strategiarbejdet kan disse fremsendes til sekretæren for Akademisk Råd til [lmaha@adm.dtu.dk](mailto:lmaha@adm.dtu.dk).



*President Anders Overgaard Bjarklev initiated the discussion of strategy with a presentation of the process surrounding the development of the new strategy. In the following discussion, the council focused largely on the DTU spirit, the role of academia and local versus global.*

#### **Punkt 11. Eventuelt**

*Other issues*

*Bilag AR-991*

Til mødet blev punkt 11 behandlet før punkt 10.

Forskningsdekanen orienterede rådet om, at prorektor kommer til næstkommende møde og orienterer om proceduren for doktorafhandlinger.

AR besluttede at næste temadrøftelse skal omhandle forskningsetik.

AR spurgte ind til formålet med temadrøftelserne og hertil orienterede rektor om, at universitetet ønsker at nyde godt af rådets viden og indsigt samt at temadrøftelserne har en betydning for DTU's liv og virke. Der kom en opfordring til at beskrive, hvorledes temadrøftelsen bidrager til dette i de udsendte synopser.

*Eftersending: Doktorsag – indstilling til forsvar*

AR godkendte indstilling fra bedømmelsesudvalget til forsvar.