



10. DTU-strategi 2020-2025: Præsentation af forslag til strategiske pejlemærker og mål

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter forslag til strategiske pejlemærker og mål for en kommende DTU-strategi, samt peger på, hvilke strategiske pejlemærker inden for hvert tema, der er særligt vigtige i det videre strategiarbejde.

Sagsfremstilling

Strategiske pejlemærker

På bestyrelsens møde i december 2018 godkendte bestyrelsen forslag til fem strategiske temaer, som grobund for den nye strategi og for udviklingen af strategiske pejlemærker og mål. Bestyrelsens bemærkninger til de strategiske temaer blev efterfølgende indarbejdet, jf. bilag 1, med oversigten over udviklingen af de strategiske temaer, samt beskrivelser heraf.

De fem temaer - under overskriften "Teknologi for mennesker" er:

- Læring
- Fællesskaber
- Bæredygtig teknologi
- Globalisering
- Digitalisering

Temaarbejdsgrupper

På baggrund af bestyrelsens valg af temaer, blev der i januar 2019 nedsat fire temaarbejdsgrupper og én ekspertgruppe (digitalisering), med henblik på at kvalificere og gå i dybden med temaerne, formulere 3-5 visionære strategiske pejlemærker inden for temaet, samt udarbejde forslag til strategiske mål, der beskriver, hvad der skal til for, at DTU kan nå i mål med de strategiske pejlemærker i 2025.

Temaarbejdsgrupperne bestod af to repræsentanter for de studerende, to repræsentanter fra det videnskabelige personale, en repræsentant fra det tekniske-administrative personale, samt seks til syv medlemmer af DTU's direktørkreds. Da digitalisering går på tværs af alle DTU's kerneområder, og endvidere, som udviklingstema, afkræver dyb indsigt og forståelse, har en ekspertgruppe bestående af 10 videnskabelige medarbejdere, haft til opgave at formulere en række udviklingsmål, der kan inddrages i en kommende strategi som løftestænger for digitalisering på DTU. Temaarbejdsgrupperne er blevet ledt af et direktionsmedlem, mens ekspertgruppens formand er institutdirektør.

Arbejdet i grupperne har taget afsæt i temabeskrivelserne i bilag 1, hvor undertemaerne og de perspektiverende spørgsmål har fungeret som retningsgivende. Gruppernes anbefalinger til strategiske pejlemærker og mål, baggrund herfor, samt sammenhæng med visionen fremgår af bilag 2.

DTU's formelle fora og kollegiale organer

De fem strategiske temaer er endvidere blevet drøftet i DTU's aftagerpanel, Akademisk Råd og Hovedsamarbejdsudvalg. Input og perspektiver herfra vil rektor kort præsentere for bestyrelsen d. 29. marts.



Bilag

- Bilag 1: Overblik over udviklingen af de strategiske temaer i 2018 – frem til og med bestyrelsesmødet d. 7. december 2018 + beskrivelser af de fem temaer
- Bilag 2: Udkast til strategiske pejlemærker og mål inden for de fem strategiske temaer
- Bilag 3: Udkast til vision, som forelagt bestyrelsen d. 7. december 2018
- Bilag 4: Overblik over det samlede strategiforløb