



# DTU handleplan 2019

Bilag til den strategisk rammekontrakt 2018-2021 indgået mellem DTU og uddannelses- og forskningsministeren.

Bilaget opdateres årligt på baggrund af årlige dialogmøder.

---

### **Strategisk mål 1**

#### **DTU skal være i den absolutte top blandt tekniske eliteuniversiteter i Europa inden for forskning**

##### **Aktiviteter:**

- DTU følger tæt udviklingen i universitetets publikationer og citationsimpact og benchmarker udviklingen op imod 21 udvalgte tekniske universiteter. DTU iværksætter efter behov justerende tiltag på de områder, hvor det er nødvendigt samtidig med at der tages højde for fluktuationer fra år til år.
- DTU samler og styrker indsatsen inden for sundhedsområdet og opretter et nyt institut, DTU Sundhedsteknologi, 1. januar 2019. Fra 2019 og frem iværksættes der aktiviteter, som fremmer, at DTU indgår som en central aktør inden for området.
- DTU vil i 2019 have fokus på øget diversitet og tiltrækning af nationale og internationale top-forskningstalenter. Der søges målrettet at tilvejebringe konkurrencedygtige finansieringsgrundlag fra relevante offentlige og private fonde. Indsatsen vil have central prioritering med fokus på støtte til fondsansøgninger og HR-mæssige aspekter.
- I 2019 fastholdes indsatsen med central støtte til ansøgninger målrettet EU's ramme-program for forskning, Horizon 2020. Derudover er der også fokus på at udvikle centrale ydelser målrettet offentlige og private danske fonde og råd. Innovations- og forretningsmæssige kompetencer vil blive integreret i ansøgningsvejledningen.

### **Strategisk mål 2**

#### **DTU vil videreudvikle verdensklasse forskningsinfrastruktur som et internationalt konkurrenceparameter for et teknisk eliteuniversitet**

##### **Aktiviteter:**

- Der vil i 2019 blive fastlagt en model for prisfastsætning for forskningsinfrastruktur, der giver beregninger af de krav, DTU kan gøre gældende ift. forskellige typer eksterne finansieringskilder. Desuden vil der blive samlet et katalog med forslag til forretningsmodeller, der tillader anvendelse af forskningsinfrastruktur på tværs af DTU og ift. eksterne brugergrupper.
- DTU vil i 2019 have særligt fokus på sikring af infrastruktur inden for det sundhedsteknologiske område som fundament for DTU's nye institut.
- Der er stigende behov for generel regnekraft inden for alle DTU's forskningsområder. Hertil kommer en øget modenhed i algoritmer og metoder til håndtering af større og heterogene datasæt, som bl.a. anvender machine learning teknologier, der kræver mere specialiserede regnefunktioner. DTU fortsætter med at investere i og dermed øge forskernes adgang til regnekraft, både lokalt på DTU, og i samarbejde med KU og andre samarbejdspartnere.
- DTU vil i kontraktperioden arbejde systematisk med evaluering af universitetets forskningsinfrastrukturer.

### **Strategisk mål 3**

#### **DTU vil uddanne flere dygtige ingeniører til det danske arbejdsmarked**

##### **Aktiviteter:**

- DTU vil i hele kontraktperioden løbende udvide med nye studiepladser på udvalgte uddannelser. Udvidelsen af studiepladser sker i takt med kapacitetsudvidelser af undervisningsfaciliteter, og der vil blive iværksat et strategisk byggeprogram for at estimere det langsigtede behov på dette område.
- DTU vil i 2019 fortsat optage mere end 400 ph.d.-studerende.
- DTU igangsætter i begyndelsen af 2019 et målrettet arbejde, der skal tilvejebringe en række initiativer med henblik på at nedbringe frafaldet på DTU's ingeniøruddannelser.
- DTU vil i kontraktperioden udvide rekrutteringsindsatsen over for kvinder på særligt IT-området med henblik på at bringe alt talent i spil. Indsatsen tager afsæt i den viden DTU har indsamlet i 2017 og 2018 bl.a. fra mentorforløb for kvindelige gymnasieelever med interesse for matematik, teknologi og IT, IT camps og Girls Day in Science.

### **Strategisk mål 4**

#### **DTU's studerende skal opnå et højt læringsudbytte**

##### **Aktiviteter:**

- DTU vil i årene 2018-2020 afsætte en kvalitetspulje til udvikling af undervisningskvaliteten, som sigter på pædagogisk og didaktisk udvikling. Midlerne skal støtte fx udvikling og udbredelse af undervisningsmetoder, som muliggør en effektiv læring også på kurser med mange studerende, herunder metoder til løbende feedback til de studerende. Desuden vil midlerne kunne støtte indsatsen for at implementere det nyan-skaffede Learning Management System (LMS) til online og blended learning.
- I forbindelse med den igangværende udrulning af DTU Learn (DTU's nye Learning Management System) vil der i 2019 være særligt fokus på at øge viden om og anvendelse af forskellige former for feedback mhp at øge de studerendes læring.
- Der vil i 2019 fortsat være særligt fokus på at bringe studiemiljøet på Ballerup Campus op på samme niveau som på Lyngby Campus. Derudover vil arbejdet med DTU's nye studiemiljøhandlingsplan for 2019-2021 blive igangsat, og der vil være fokus på initiativer til øget studentervelfærd.

### **Strategisk mål 5**

#### **DTU's uddannelser skal matche samfundets og erhvervslivets nuværende og fremtidige behov**

##### **Aktiviteter:**

- DTU vil i 2019 afholde en dimittend- og aftagerkonference med henblik på i endnu højere grad at målrette DTU's uddannelser til arbejdsmarkedet.
- Der udbydes i 2019 en række workshops for at understøtte produktionen af MOOCs (Massive Open Online Courses). MOOCs ses som et effektivt medium til spredning af forskningsresultater, international rekruttering og branding af DTU. DTU har pt. 10 aktive MOOCs og forventer at fordoble dette i 2019.
- DTU ønsker at uddanne ingeniører, som trænes i at udtænke, udvikle og implementere bæredygtige løsninger, og i 2019 vil der være et fortsat fokus på, hvordan bæredygtighed og FN's verdensmål bliver integreret i DTU's ingeniøruddannelser, herunder også ph.d.-uddannelsen. Arbejdet vil bl.a. inkludere en revision af kompetenceprofilerne, så bæredygtighedsaspektet i den pågældende uddannelse styrkes.
- I 2019 vil indsatsen intensiveres for at skabe de bedst mulige betingelser for at endnu flere internationale DTU-dimittender kan overgå til beskæftigelse i virksomheder i Danmark.

### **Strategisk mål 6**

#### **DTU vil skabe flere levedygtige teknologibaserede opstartsvirksomheder i Danmark**

##### **Aktiviteter:**

- Risikovillig kapital er et væsentligt element i udviklingen af opstartsvirksomheder. I 2019 vil der derfor blive etableret et overblik over tilskudsmuligheder og investornetværk, herunder vil der blive opbygget stærkere relationer til nøgleinvestorer til gavn for kommende og eksisterende start-ups fra DTU.
- DTU har etableret en digital innovationshub i DTU Skylab målrettet danske virksomheder fra pre-start-ups til store virksomheder. Målet er at gøre den digitale innovationshub til et varigt fyrtårn for DTU's aktiviteter inden for det digitale område og styrke såvel DTU's forskning på området samt aktiviteter målrettet dansk erhvervsliv og den offentlige sektor. I 2019 vil en række ydelser og koncepter til start-ups og virksomheder blive udviklet og testet med henblik på at skabe et solidt fundament for at rejse forsknings- og innovationsmidler til en fortsat indsats.

### **Strategisk mål 7**

#### **DTU vil styrke værdiskabelsen i mindre og store virksomheder**

##### **Aktiviteter:**

- Miljøet omkring DTU Skylab ekspanderes over de kommende år til at involvere både studerende, forskere og virksomheder. Nye samarbejder med eksterne virksomheder og unge forskeres innovative projekter skal krydsbestøves med de studerendes idéer og kompetencer og øge den samlede innovationskraft omkring DTU Skylab. I 2019 vil der bl.a. blive udbudt innovationsaktiviteter til ph.d.-studerende og forskere.
- Med henblik på at udvikle og løfte efteruddannelsesområdet på DTU etableres *DTU Learn for Life* i løbet af første kvartal 2019. Centeret vil med udgangspunkt i eksisterende DTU-enheder have efteruddannelse som hovedforretning og en solid basis for videreudvikling og vækst af dette forretningsområde.
- DTU vil i 2019 gennemføre et sektorudviklingsprojekt om Smarte Energisystemer i samarbejde med Dansk Byggeri, Dansk Energi, Dansk Fjernvarme, Dansk Gasteknisk Center a/s og DI Energi. Formålet er at fremme udviklingen af Smarte Energisystemer og derigennem accelerere den grønne omstilling i Danmark og internationalt.
- I 2019 bygger DTU videre på successen med eventen, High Tech Summit, der i 2018 havde deltagelse af 5.700 repræsentanter fra virksomheder, start-ups, universiteter, organisationer mv. I 2019 vil digitalisering og bæredygtighed være i fokus på High Tech Summit.
- DTU har i hele kontraktperioden stort fokus på at have en høj frekvens af sampublikationer med det omgivne samfund og følger løbende udviklingen i publikationer mellem DTU og private virksomheder samt danske offentlige virksomheder, hospitaler og GTS-institutter.

### **Strategisk mål 8**

#### **DTU vil styrke kvalitet og synergi i den forskningsbaserede rådgivning**

##### **Aktiviteter:**

- I 2019 vil DTU arbejde videre med, at forskningsbaseret rådgivning opleves som en attraktiv og mere tydelig karrierevej på DTU, herunder afdækning af VIP-karrierestruktur og publikationsmuligheder.
- Miljø- og Fødevarerministeriets bevillinger til den forskningsbaserede rådgivning er varslet konkurrenceudsat senest i 2026. Såfremt ministeriet sender opgaver i udbud i 2019, vil DTU arbejde for at indgå i og vinde relevante opgaver inden for området.