



8. Midtvejsevaluering af Strategi 2020-2025

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter resultaterne af midtvejsevalueringen af Strategi 2020-2025, herunder halvårsstatus på Handlingsplan 2023, og drøfter om disse giver anledning til justering af elementer i implementeringen af Strategi 2020-2025.

Det indstilles desuden, at bestyrelsen drøfter de overordnede temaer for den kommende handlingsplan, som oplæg til den daglige ledelses tilrettelægge af Handlingsplan 2024, der skal godkendes af bestyrelsen d. 7. december 2023.

Sagsfremstilling

Implement Consulting Group har i 2023 gennemført en midtvejsevaluering af DTU's Strategi 2020-2025, med henblik på at:

- Skabe viden om DTU's målrealisering og strategi-implementering halvvejs i strategiperioden
- Afdække hvad der fungerer godt, og hvad DTU lykkedes med i strategiimplementeringen
- Afdække om der er behov for justering af elementer i strategiimplementeringen

Bestyrelsen blev på dennes møde d. 13. juni 2023 præsenteret for evalueringens model, samt fokusområde for evalueringens bredde- og dybdeanalyser.

Evalueringsrapporten (bilag 1) er baseret på interviews, spørgeskemaundersøgelser og dataanalyser, foretaget i perioden marts-august 2023. Analysens informanter tæller studerende, forskere, akademiske medarbejdere, DTU's øverste ledelse samt eksterne samarbejdspartnere.

Halvårsstatus på Handlingsplan 2023

Ifølge bestyrelsens arbejdsplan modtager bestyrelsen en halvårsstatus på den igangværende handlingsplan på årets 3. møde, med henblik på at følge strategiimplementeringens fremgang. Statussen er vedlagt som bilag 2.

Handlingsplan 2023 er tilrettelagt ud fra strategiens tre pejlemærker og ni strategiske mål, hvorved de planlagte aktiviteter og handlinger skal favne hele strategiens udviklingsfelt. Det betyder imidlertid ikke, at handlingsplanen er den daglige ledelses eneste løftestang for implementering af Strategi 2020-2025.

Oplæg til handlingsplan 2024

Da der på seminaret lægges op til, at bestyrelsen kan foretage justeringer i implementeringen af Strategi 2020-2025, har den daglige ledelse, efter aftale med formanden, valgt ikke at fremlægge et oplæg til handlingsplan 2024. I stedet faciliteres en drøftelse under seminaret, hvor bestyrelsen kan drøfte de foreløbige resultater af handlingsplanerne, og bestyrelsens ønsker for en kommende handlingsplan på et overordnet ambitionsniveau.

Bestyrelsens drøftelser vil blive brugt af den daglige ledelse til at udarbejde Handlingsplan 2024.

Bilag

- Midtvejsevaluering af Strategi 2020-2025 (evalueringssrapport) (ej offentlig tilgængelig)
- Halvårsstatus på Handlingsplan 2023