

## REFERAT/MINUTES

### Møde i AR nr. 65 den 12. oktober 2018

*Academic Council Meeting No. 65, 12<sup>th</sup> of October 2018*

**Bilag AR-940 – AR-953 / Appendix AR-940 – AR-953**

12. Oktober 2018

LMAHA

#### **Til stede/Present**

*Medlemmer/Members: Anders Overgaard Bjarklev, Bo Friis Nielse, David Ackland Tanner, Karsten Wedel Jacobsen, Lisbeth M. Ottesen, Samel Arslanagic, Benjamin Wrist Lam, Tor Nørgaard, Amalie Avnborg, Ole Ravn, Thomas Ostenfeldt,*

Andre/Others: Camilla Kamp Steffensen og Tina Rygaard Larsen fra Koncern HR deltog under punkt 4.

Afbud modtaget fra: *Peter Szabo, Anders Christian-Riis Jensen,*

**Referent/Minute taker:** Lisa Maria Hansen (AFR/Policy)

---

#### **Dagsorden**

- 1) Eventuelle bemærkninger til dagsordenen**  
*Comments to the agenda*
- 2) Orientering om godkendt referat af møde nr. 64 den 1. juni 2018**  
*Approval of the minutes from the previous meeting, No. 64, 1th June 2018*
- 3) Dyrevelfærd**
- 4) Professorstillinger – udtalelse om opslag**  
*Professor positions – remarks to employment advertisements*
- 5) Professorstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg - Personersager / Fortroligt**  
*Professor positions – information about assessment committees - Confidential*
- 6) Adjungerede Professorer/lektorer Personersager / Fortroligt**  
*Affiliated professors/Affiliated associate professors - Confidential*
- 7) Doktorsager**  
*Doctoral dissertations – Confidential*
- 8) Rektors generelle orientering om aktuelle sager**  
*The President's general briefing on current issues*
- 9) Meddelelser**  
*Notices*
- 10) Temdrøftelse: Entreprenørskab og innovation**
- 11) Eventuelt**  
*Other issues*

**1) Eventuelle bemærkninger til dagsordenen/Comments to the agenda**

Der var ingen bemærkninger til dagsordenen.

**2) Orientering om godkendt referat af møde nr. 63 den 6. februar 2018/ Approval of the minutes from the previous meeting, No. 63, February 6, 2018**

Der var ingen bemærkninger til referatet, der hermed er godkendt.

**3) Dyrevelfærd**

*Bilag AR-940*

Rektor Anders Overgaard Bjarklev fremlagde DTU's dyrevelfærdspolitik og indstillede, at AR godkendte denne.

AR godkendte DTU's dyrevelfærdspolitik med nedenstående bemærkning og spørgsmål.

AR spurgte bl.a. ind til omfanget af dyrehold og dyreforsøg på DTU.

Hertil informerede rektor om, at DTU på nuværende tidspunkt har både køer, grise og får.

Omfanget af store dyr forventes dog, at blive mindre når DTU ophører med at have det veterinære beredskab. DTU har ligeledes små dyr som kaniner og mus, samt fisk.

AR havde endvidere en række spørgsmål til udformningen og udmøntningen af DTU's dyrevelfærdspolitikken, disse spørgsmål blev diskuteret ved mødet, og der er efterfølgende blevet indhentet yderligere information som ses nedenfor.

AR spurgte ind til, hvorledes DTU sikrer at samarbejdspartnere opfylder de samme standarder i forhold til dyrevelfærd som DTU selv. I forhold til dette kan informeres om, at alle institutioner, som udfører dyreforsøg i Danmark er underlagt de samme vedtægter omkring dyrevelfærd.

Samarbejdspartnere i EU er underlagt samme EU forordning, og EU projekter tillader ikke at forsøg, som strider imod EU lovgivning, understøttes. I de tilfælde hvor DTU forskere indgår i samarbejder med dyreforsøg, som foregår uden for EU, bør man som mindstemål efterspørge forhold omkring dyrevelfærd, og på den måde sikre sig, at disse står mål med danske standarder. Dette vil blive tilføjet til inside teksten.

AR spurgte ind til processen i forhold til information af universitetets ledelse, såfremt der sker brud. Det er de lokale dyrevelfærdsorganer, som har ansvaret for løbende at evaluere praksis på institutterne. Tilladelsesindehavere er underlagt inspektioner fra dyrevelfærdstilsynet, som i tilfælde af brud på tilladelse retter henvendelse til institutionens ledelse.

AR efterspurgte en forklaring af de tre r-principper (replacement, refinement and reduction). En sådan forklaring vil fremgå af hjemmesiden.

AR spurgte slutteligt ind til, hvorvidt DTU dækker det samme som de øvrige Universiteter. Til drøftelsen af dette tilføjes, at alle danske institutioner er underlagt de samme regler omkring dyreforsøg. Dyrevelfærdspolitikken fungerer overordnet som en erklæring af, at DTU prioriterer dyrevelfærd, at vi forstår og er opmærksomme på de etiske problemstillinger, som følger med udførelse af dyreforsøg. I ansøgningen om tilladelse til dyreforsøg skal angives belastningsgrad,

samt hvordan smertelindring håndteres, hvis relevant. Altså bliver de specifikke punkter omkring dyrevelfærd behandlet i ansøgningsfasen, og er derfor underlagt godkendelse og inspektion fra dyrevelfærdstilsynet, som sikrer, at disse lever op til lovgivningen.

**4) Professorstillinger – udtalelse om opslag/ Professor employment positions – remarks to employment advertisements. (not translated)**

*Professor in Experimental Protein Biophysical Chemistry ved DTU Kemi*

*Bilag AR-941*

AR havde ingen bemærkninger.

*Professor in theoretical Catalysis ved DTU Fysik*

*Bilag AR-942*

AR spurgte ind til, hvorvidt det er normalen at der er initial funding. Efter en drøftelse blev det besluttet, at det kan medtages da det kan være et konkurrenceparameter, dog skal det udtrykkes stærkere. HR følger op på dette.

*Professor in Photonics sensor Technology ved DTU Fotonik*

*Bilag AR-943*

AR diskuterede, behovet for at skærpe hvilke kvalifikationer, der ønskes opfyldt. HR følger op på dette.

*Professor (with special responsibilities) in Acoustic-Mechanical Micro Systems ved Elektro & Mekanik*

*Bilag AR-944*

AR påpegede, at forskning ikke vægtes i stillingsopslaget, men blot ledelsesansvar, samt at der er en stavefejl under kvalifikationer. HR følger op på dette og beder instituttet genoverveje vægtningen af forskning i opslaget.

**5) Professorstillinger – orientering om bedømmelsesudvalg - Personsager / Fortroligt/**

*Professor employment positions – information about assessment committees – Confidential (not translated)*

**6) Adjungerede Professorer/lektorer /Affiliated professors/lecturers. Confidential (not translated).**

**7) Doktorsager / Doctoral dissertations. Confidential (not translated)**

**8) Rektors generelle orientering om aktuelle sager/The President's general briefing on current issues.**

Rektor nævnte bl.a. at:

DTU pr. 1 januar 2019 åbner et institut for sundhedsteknologi.

DTU afholdt den 3. oktober DTU's Uddannelses- og Forskningspolitiske topmøde. Her inviteredes AR til at komme med input og forslag til næste års topmøde. AR kom bl.a. med følgende input og forslag:

- vi bør fortsat lægge pres på ordførerne i forholdt til en større prioritering af uddannelses- og forskningsområdet, samt at vi bør holde dem op på deres udtalelser.
- der kunne lægges fokus på behovet for at understøtte forsker, frem for at presse dem til at yde.
- vi kunne overveje at invitere bredere end de uddannelses- og forskningspolitisk ordfører, f.eks. partiledere.
- AR synes fortsat at internationale studerende er et vigtigt emne.

I forbindelse med denne drøftelse spurgte AR ind til begrænsningen af internationale studerende. Rektor informerede om, at Regeringen den 23. august 2018 kom med et udspil vedr. model for justering af engelsksprogede universitets- og diplomingeniøruddannelser. Udspillet ligger op til at reducere tilgangen af udenlandske studerende med 1.000 - 1.200 pladser fordelt på landets uddannelsesinstitutioner

DTU har afholdt High Tech Summit den 10. Og 11. oktober med op mod 5000 deltagere fra ind og udland.

Pr. 1. september tiltrådte Mette Wier i stillingen som institutdirektør på DTU Management Engineering.

DTU har påbegyndt en ny strategiproces.

Jens Kehlet Nørskov har den 7. oktober modtaget Niels Bohr International Gold Medal.

Bo Cerup-Simonsen er fratrædt som direktør på DTU Olie og Gas. Morten Jeppesen er konstitueret direktør.

DTU har åbnet DTU Entrepreneurship den 1. oktober.

DTU har øget optaget på både civilingeniørbacheloren og diplomingeniøruddannelsen i 2018, samt optaget studerende på to erhvervskandidater.

DTU establishes a new Department of health technology.

DTU hosted DTU Uddannelses- og Forskningspolitiske Topmøde on the 3. Of October.

DTU hosted High Tech Summit on the 10. and 11. Of October.

Mette Wier is new head of department at DTU Management Engineering.

DTU initiated a new strategy process.

On October 7, Jens Kehlet Nørskov has received Niels Bohr International Gold Medal.

Bo Cerup-Simonsen has resigned as Director of DTU Oil and Gas.

DTU has opened DTU Entrepreneurship on October 1st.

DTU has increased its admissions to both the civil engineering bachelor and diploma engineering education in 2018, as well as admitted students to two business candidates

## 9) Meddelelser/Notices

### a) Nye professorer (Der er udnævnt siden sidste møde)

*\*Bilag AR-950*

AR blev orienteret om, at der er ansat 9 nye professorer siden sidste møde. AR tog orienteringen til efterretning.

Institut/Department	Stilling/Position	Ansæt/Employed
DTU Management Engineering	Professor in Energy System Modelling	Marie Münster
DTU Kemi	Professor in Surface Physical Chemistry	Esben Thormann
DTU Aqua	Professor in Diadromous Fishes and their Management	Anders Koed
DTU Aqua	Professor in Diadromous Fishes and their Management	Kim Aarestrup
DTU Management Engineering	Professor in Corporate Entrepreneurship and innovation	Jason Li-Ying
DTU Mekanik	Professor in Plasticity of Metallic Materials	Grethe Winther
DTU Mekanik	Professor in Plasticity of Metallic Materials	Wolfgang Pantleon
DTU Bioengineering	Professor in Next Level Enzymology	Peter Westh
DTU Byg	Professor in Ventilation and Air in Space	Jørn Toftum

AR påpegede, at det er en meget lille del af ansøgerne, der er kvalificerede og om det evt. er muligt at lave en shortlist til frasortering af ansøgere, der ikke er kvalificeret tidligere i processen.

Til dette kan informeres om, at DTU allerede arbejder på en sådan.

## **b) Kommende møder**

*Bilag AR-951*

### **Planlagte mødedatoer i 2018:**

- Den 13. december 2018 13.00-16.00

### **Planlagte mødedatoer i 2019**

- Mandag den 4. februar 2019 12.00-15.00
- *Fredag den 10. maj 2019 12.00-15.00*
- Mandag den 23. september 2019 12.00-15.00
- *Fredag den 29. november 2019 12.00-15.00*

## **10) Temadrøftelse**

*Bilag AR-952*

Koncerndirektør for innovation og entrepreneurskab Marianne Thellersen indledte temadrøftelsen med en status for, hvad DTU gør i forhold til at fremme entrepreneurskab og innovation, en præsentation af det nye center DTU Entrepreneurship, samt følgende mulige diskussionspunkter:

- Gode råd til det nye center for Entrepreneurship?
- Har vi det rette fokus i uddannelsen af vores ph.d studerende?
- Hvordan styrker vi iværksætterkulturen blandt ph.d studerende - incitamenter og tiltag?
- Hvilke finansieringsinstrumenter kan understøtte vores målsætning?

Marianne Thellersen startede med, at sætte forskning og innovation i forbindelse med DTU's mission om, at være til gavn for samfundet. Dette da innovation skal være brobygger mellem forskning, teknologi og mennesker. DTU har bidraget til dette ved at nyttiggøre innovation i samarbejde med industrien i mange år. Innovation formidles til industrien via start-ups, studenter innovation, kommercialisering og industrisamarbejde.

Herefter præsenteres, hvorledes innovation er en del af undervisningen på DTU. Innovation integreres bl.a. via af kurser og obligatoriske fag og kan være en del af en uddannelse såvel som omdrejningspunktet.

Koncerndirektøren præsenterede ligeledes, hvordan DTU støtter entrepreneurskab via mentorprogrammer, rådgivning etc.

Ovenstående har medvirket til en flot placering som nummer 15 på Leiden Ranking 2017, der omhandler sam-publikationer med industrien, samt at DTU har dannet grundlag for 2200 virksomheder siden 1999.

Marianne Thellersen præsenterede ligeledes det nye center DTU Entrepreneurskab, der skal være en attraktiv spiller i et større økosystem, som inkluderer virksomheder, iværksættere, mentorer, investorer og myndighedsspillere. DTU Entrepreneurskab skal kombinere hands-on undervisning og forskning i entreprenørskab med virkelige opstartsmuligheder, være synlig og anerkendt internt som stedet, der hjælper studerende og ansatte med iværksætteri, arbejde på tværs af DTU's institutter og være del af et dynamisk økosystem omkring DTU. Endvidere skal DTU Entrepreneurskab gennem globale partnerskaber sikre "best practice" og høj kvalitet af DTU's innovation.

Det er endvidere et ønske at skabe en ny uddannelse i forbindelse med DTU Entrepreneurskab.

I sit oplæg lagde koncerndirektøren endvidere op til en diskussion af, hvorvidt ph.d. er uddannes korrekt. Det i forhold til, at en del af disse skal fortsætte af andre karriereveje end forskning.

I den efterfølgende diskussion kom AR bl.a. med en række råd. Herunder at man i forbindelse med DTU Entrepreneurskab kan tage en runde bl.a. ph.d. studielederne og bede om input, oprette et kursus til ph.d. vejledere med fokus på start-ups og entreprenørskab, sørge for at internationale studerende besøger DTU SkyLab i introugen samt kurser til underviser i forhold til at bære innovations- og entreprenørskabskulturens videre til de studerende i undervisningen.

AR udtrykte en bekymring i forhold til, at tvinge ph.d. studerende til at fokusere på innovation og entreprenørskab, da de i forvejen er presset. I denne forbindelse anbefalede AR, at kurser og undervisning i innovation og entreprenørskab bør være et tilbud til de interesserede og ikke noget, der ligges oven på ph.d. uddannelsen eller som risikerer at erstatte fokuset på kernefaglighed.

Der blev endvidere udtrykt, at det muligvis ikke er alle DTU forskere, der er bevidste om, at innovation og entreprenørskab tilskyndes.

Koncerndirektør Marianne Thellersen afsluttede temadrøftelsen med, at opfordre AR til at henvende sig, såfremt de har ideer eller input.

Senior Vice President - Innovation and Entrepreneurship Marianne Thellersen initiated the thematic discussion with a presentation of innovation and entrepreneurship at DTU and a presentation of the new center DTU Entrepreneurship. In the following discussion, the council focused largely on how to spread the spirit of innovation and entrepreneurship and the need to keep a strong focus on the core competencies.

## **11) Eventuelt/Other issues**

### *Bilag AR-953*

Det blev besluttet, at temadrøftelsen på mødet den 13. december bliver sundhedsteknologi. Det blev endvidere besluttet, at AR til mødet den 4. februar 2019 skal drøfte biologi som polyteknisk fag.

Fake Science blev tilføjet til listen over mulige emner til fremtidige temadrøftelser.

Slutteligt orienterede rektor om, at DTU budget 2019 kommer i skriftlig høring inden mødet den 13. december og at universitetsdirektør Claus Nielsen kommer på mødet den 13. december og besvare evt. spørgsmål fra rådet.